รายงานประจำปี 2562 2019 ANNUAL REPORT



สารบัญ/CONTENTS

ประวัติบริษัท	2-4	COMPANY PROFILE	148-150
ข้อมูลทางการเงิน	5-9	FINANCIAL HIGHLIGHTS	151-155
สารจากประธานกรรมการ	10-10	MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	156-156
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	11-12	AUDIT COMMITTEE'S REPORT	157-158
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	13-13	REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE	159-159
คณะกรรมการบริษัท	14-14	BOARD OF DIRECTORS	160-160
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	15-17	GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES	161-162
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18-26	POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS	163-168
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	27-37	NATURE OF BUSINESS	169-178
ปัจจัยความเสี่ยง	38-43	RISK FACTORS	179-182
ข้อพิพาททางกฎหมาย	44-44	LEGAL DISPUTES	183-183
โครงสร้างการถือหุ้น	45-46	STRUCTURE OF SHAREHOLDERS	184-185
โครงสร้างการจัดการ	47-54	STRUCTURE OF MANAGEMENT	186-191
การกำกับดูแลกิจการ	55-75	GOOD CORPORATE GOVERNANCE	192-205
ความรับผิดชอบต่อสังคม	76-80	RESPONSIBILITY TO SOCIAL	206-208
การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง	81-82	INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT	209-209
รายการระหว่างกัน	83-84	RELATED TRANSACTIONS	210-211
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	85-92	DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS	212-219
รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	93-99	MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION	220-224
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	100-147	AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT	225-265

าไระวัติบริษัท

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิทอีเลคโทรนิคส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัวงานทวี และภูคาสวรรค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอีเลคทรอนิคส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัทเริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อส่งออกขายต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัท ได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและ บริหารแผน บริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 รายคิดเป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 120 ล้านบาท โดยแบ่ง เป็นสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 200 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ทั้งสิ้น จำนวน 429 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทในอนาคตเพื่อให้ บริษัทมีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินกิจการ และ พิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันใน การหยุดดำเนินกิจการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัทตามมติการประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2558 แล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจในธุรกิจ บริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด ("PBM") และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด ("WIH") ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข่าซื้อรถยนต์ที่ประมูล มาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และการให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ต ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มผู้จองซื้อ ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารหลักของผู้ขายซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจ บริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน เพื่อเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนและร่วม บริหารธุรกิจของบริษัท จำนวน 143.44 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.04 และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิท

อีเลคโทรนิคส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็น "บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)" โดยมีชื่อ เป็นภาษาอังกฤษว่า "Venture Incorporation Public Company Limited" และให้ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อ หลักทรัพย์จากเดิม "CIRKIT" เป็น "VI" พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัทเป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห็วยขวาง กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อ เช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้บริหารหลักของ PBM ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทยังได้ว่าจ้าง ผู้บริหารและพนักงานของ PBM ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตาม หนี้สินเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเพื่อ

วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ("VIC") โดยมีทุนจดทะเบียน ที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียนอนุญาตซึ่งออก โดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

เดือนมิถุนายน – ธันวาคม 2559 RAM ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิต และสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้อยคุณภาพเพื่อมา บริหารจัดการเพิ่มขึ้น

เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนน รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตาม ระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ ด้อยคุณภาพ

วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP") คิดเป็น ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญารับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา

เดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิณ เลาเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธุ์ ปาจารย์ และนางสว่างจิต ถาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58

วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็คทรอนิกส์ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุน จดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อย เพื่อการประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการ ถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มี อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุม เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน ไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้น สามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัท ได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ให้แก่ นายจักรพันธุ์ ปาจารย์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยใช้แหล่งเงินจากเงินเพิ่มทุน

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินรวม ปี 2560-2562

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2 ตรวจสอบแ	2560	บการเงินของบริษ 31 ธันวาคม 2 ตรวจสอบแ	2561	31 ธันวาคม 2 ตรวจสอบแ	
2 2 4	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	674,709	0.91	2,155,017	5.14	450,784	1.70
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ลูกหนึ้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	12,262,701	16.62	2,723,452	6.49	5,375,678	20.32
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-		-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	12,937,410	17.54	4,878,469	11.63	5,826,462	22.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15,404,882	20.88	15,979,576	38.08	2,953,700	11.17
ลูกหนึ่งในให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	23,602,440	31.99	1,954,689	4.66	276,183	1.04
เงินลงทุนเผื่อขาย	60,500	0.08	50,500	0.12	47,000	0.18
เงินลงทุนทั่วไป	_	_	_	_	1,667,689	6.30
ู้ เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	1,600,000	2.17	1,667,689	3.97	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	_
ง เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	-	_	-	_	_	_
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	10,867,628	14.73	8,816,916	21.01	6,812,344	25.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,152,268	11.05	7,744,258	18.46	7,584,684	28.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,149,068	1.56	866,993	2.07	1,282,993	4.85
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,836,786	82.46	37,080,621	88.37	20,624,593	77.97
•						
รวมสินทรัพย์	73,774,196	100.00	41,959,090	100.00	26,451,055	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน	4 500 045	0.44				
เงินกู้ยืมระยะตั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,532,945	6.14 11.25	4 700 000	11.37	- E 000 074	18.99
เจาหนา เรคาและเจาหนอน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8,296,945 12,351,000	16.74	4,769,890 30,693,501	73.15	5,022,874 39,761,710	150.32
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	480,736	0.65	508,478	1.21	537,822	2.03
ประมาณการหนี้สิ้นจากคดีความ	15,998,421	21.69	-	-	-	-
หนี้สินจากคดีความ	-	-	14,137,149	33.69	-	_
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	_	_	-	_	_	_
รวมหนี้สิ้นหมุนเวียน	41,660,047	56.47	50,109,018	119.42	45,322,406	171.34
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	2,165,407	2.94	1,656,928	3.95	1,119,107	4.23
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	110,217	0.15	239,672	0.57	375,358	1.42
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,275,624	3.08	1,896,600	4.52	1,494,465	5.65
รวมหนี้สิน	43,935,671	59.55	52,005,618	123.94	46,816,871	176.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท	-	_	-	-	-	_
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท	174,286,636	236.24	174,286,636	415.37	174,286,636	658.90
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	(144,410,000)	(10E 70)	(104,000,004)	- (420, 22)	(104 600 770)	(72F 7A)
ขาดทุนสะสม องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(144,418,938) (29,500)	(195.76)	(184,293,991) (39,500)	(439.22) (0.09)	(194,609,779) (43,000)	(735.74) (0.16)
ชงคบระกอบขนของสานของผู้แอทุน รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	29,838,525	40.45	(10,046,528)	(23.94)	(20,365,816)	(76.99)
รวมหนีสินและส่วนของผู้ถือหุ้น		100.00				
ว.ทุพหมหาและผาหมองผีบอน่ห	73,774,196	100.00	41,959,090	100.00	26,451,055	100.00

งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2 ตรวจสอบแ	2560				31 ธันวาคม 2562 ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	
รายได้							
รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	2,353,587	9.29	279,032	1.70	2,172	0.01	
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	22,975,838	90.71	16,135,188	98.30	20,365,966	99.99	
รวมรายได้	25,329,425	100.00	16,414,220	100.00	20,368,138	100.00	
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้	(5,196,892)	(20.52)	(2,260,278)	(13.77)	(765,090)	(3.76)	
ด้อยคุณภาพ							
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	(16, 196, 097)	(63.94)	(12,922,977)	(78.73)	(13,970,838)	(68.59)	
รวมต้นทุน	(21,392,989)	(84.46)	(15, 183, 255)	(92.50)	(14,735,928)	(72.35)	
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	3,936,436	15.54	1,230,965	7.50	5,632,210	27.65	
รายได้อื่น	612,286	2.42	2,395,180	14.59	334,505	1.64	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(27,987,133)	(110.49)	(18,615,027)	(113.41)	(13,123,720)	(64.43)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนึ่เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	(27,114,751)	(107.05)	(18,631,619)	(113.51)	(112,941)	(0.55)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-		(2,889,000)	(17.60)	-		
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(3,656,845)	(14.44)	(2,064,577)	(12.58)	(517,456)	(2.54)	
ค่าใช้จ่ายจากการแพ้คดีภาษีอากร	(6,062,165)	(23.93)	-		-		
ต้นทุนทางการเงิน	(194,576)	(0.77)	(1,168,664)	(7.12)	(2,528,386)	(12.41)	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-		(132,311)	(0.81)	-		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(60,466,748)	(238.72)	(39,875,053)	(242.93)	(10,315,788)	(50.65)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(99,947)	(0.39)	-		-		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)	(60,566,695)	(239.12)	(39,875,053)	(242.93)	(10,315,788)	(50.65)	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(60,566,679)		(39,875,053)		(10,315,788)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16)		-		-		
	(60,566,695)		(39,875,053)		(10,315,788)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)							
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.097)		(0.064)		(0.017)		
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	622,452,273		622,452,273		622,452,273		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(60,566,695)		(39,875,053)		(10,315,788)		

	งบกา	เรเงินของบริษัท ณ วัน	ที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
งบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีรายการปรับ	(60,466,748)	(39,875,053)	(10,315,788)
กระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรม			
ดำเนินงาน			
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(2,353,587)	(279,032)	(2,172)
ค่าเสื่อมราคา	1,500,116	2,110,920	2,031,564
ค่าตัดจำหน่าย	343,729	264,050	480,574
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	250,222	-	72,976
บันทึก (กลับรายการ) ค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจาก	(1,934,034)		
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ		-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้	29,048,785	18,631,619	112,941
ด้อยคุณภาพ			
กำไรจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	132,311	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	3,017,400	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	2,064,577	517,456
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	374,790	129,455	135,686
ต้นทุนทางการเงิน	194,576	1,168,664	2,528,386
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	(33,042,151)	(12,635,089)	(4,438,377)
สินทรัพย์และหนี้สินจากกิจกรรมดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	259,404	7,474,672	(3,242,658)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	2,677,638	3,295,164	1,567,737
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(1,196,582)	(574,694)	13,025,876
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,739,412	282,075	(416,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	164,703	(3,527,055)	(62,674)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
หนี้สินจากคดีความ	6,062,165	(1,861,272)	(14, 137, 149)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(20,335,411)	(7,546,199)	(7,703,245)

	งบกา	เรเงินของบริษัท ณ วัน	ที่
งบกระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
งบาระแสเงนสต	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจาการรับชำระเงินให้กู้ยืม	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	-	-	
เงินสดจ่ายเพื่อชื้อบริษัทร่วม	(1,600,000)	(200,000)	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(4,052,207)	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(688,806)	(188,608)	(26,992)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,496,783)	(2,745,040)	(321,000)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(7,837,796)	(3,133,648)	(347,992)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	4,532,945	(4,532,945)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	18,073,000	35,413,086	12,124,909
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(5,722,000)	(17,070,585)	(3,056,700)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,001,369)	(480,737)	(508,477)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(194,576)	(1,168,664)	(2,212,728)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	15,688,000	12,160,155	6,347,004
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12,485,207)	1,480,308	(1,704,233)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	13,159,916	674,709	2,155,017
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	674,709	2,155,017	450,784
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสดรายการที่ไม่กระทบเงินสด			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	(12,500)	(10,000)	(3,500)
การซื้ออุปกรณ์โดยยังมิได้ชำระเงิน	160,500	-	-
การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยยังมิได้ชำระเงิน	-	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) อัตราส่วนสภาพคล่อง ((เท่า)	งบการเงินของบริษัท			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	
อัตราสวนสภาพคล่อง (เท่า)				
	0.31	0.10	0.13	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.31	0.10	0.13	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.85)	(0.16)	(0.16)	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) (เท่า)	2.72	2.15	5.03	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) (วัน)	134	170	73	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.22	1.16	2.77	
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.31	1.98	2.85	
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	158	185	128	
สุทธิค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญ (วัน)	(24)	(15)	(55)	
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.54	7.50	27.65	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(238.72)	(242.93)	(50.65)	
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	33.63	18.92	74.67	
อัตรากำไรสุทธิ์ (%)	(239.12)	(242.93)	(50.65)	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(101.51)	(402.94)	67.84	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(67.21)	(68.91)	(30.16)	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(345.08)	(210.79)	(50.41)	
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.28	0.28	0.60	
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.41	(3.06)	(1.95)	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0	0	0	
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0	0	0	
อัตราการจ่ายเงินปันผล (เท่า)	0	0	0	

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงดำเนินแนวทางตามแผนที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ

ตลาดหลักทรัพย์ โดยเน้นเรื่องการสร้างขวัญ กำลังใจ และเป้าหมายร่วมกันในองค์กร การอบรมพัฒนาให้มี

ทักษะความสามารถหลากหลาย การลดค่าใช้จ่าย และการเร่งหารายได้ด้วยการหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ

ที่เหมาะสมมาเพิ่มเติม จากแนวคิด ขจัด-ลด-ยก-สร้าง กล่าวคือ กำจัดสิ่งที่ไม่เหมาะสม ลดค่าใช้จ่ายที่

เกินความจำเป็น ให้ความสำคัญมากขึ้นกับประโยชน์ที่ถูกมองข้าม และหาแนวทางใหม่ ๆ ที่จะทำให้มี

ผลประกอบการดีขึ้น

ในด้านการหารายได้เพิ่ม บริษัทได้สร้างผลงานและความน่าเชื่อถือจนเป็นที่ยอมรับจากผู้ว่าจ้าง ทำให้ปลาย

ไตรมาส 4 บริษัทได้เซ็นสัญญางานใหม่อีก 5 งาน และคาดว่าภายในกลางปีหน้าจะได้รับเพิ่มอีก 4-5 งาน

นอกเหนือจากเกณฑ์ทำกำไร บริษัทยังได้วางแผนแก้ปัญหาสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่ำกว่าเกณฑ์ด้วยการระดมทุน

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน

และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.05 บาท คาดว่าจะ

สามารถระดมทุนได้ประมาณ 80% ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งเงินที่ได้จะนำมาลดภาระเงินกู้ยืม

เสริมสร้างสภาพคล่อง และมองหาการลงทุนหรือหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพิ่มเติม อาทิ สินเชื่อส่วนบุคคล

สินเชื่อพิโกไฟแนนซ์พลัส เป็นต้น

ด้วยแนวทางที่ได้วางไว้อย่างต่อเนื่อง และถูกต้องชัดเจน เห็นได้จากผลประกอบการที่มีสัญญาณดีขึ้น

ตามลำดับ บริษัทมั่นใจว่า ปี 2563 น่าจะเป็นปีที่สร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย และดึงความเชื่อมั่นของ

นักลงทุนกลับมาได้

สุดท้ายนี้ในนามตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ

ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและเชื่อมั่นในทีมคณะกรรมการ พวกเราขอให้

คำมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารด้วยความซื่อสัตย์ มุ่งมั่นทุ่มเทอย่างมืออาชีพ มีความ

รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปกป้องรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัท

เติบโตคย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

อีกาว พอร หวาง นายสักกะพงษ์ บุญมี

รองประธานคณะกรรมการบริษัท/

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายธีรธัช โปษยานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระพล หรือตระกูล และนายพลาคม ชัยกิตติศิลป์ เป็นกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความ รอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง เป็นการประชุมที่ผู้บริหาร ที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้รักษาการหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้ เป็นผลสำเร็จ พร้อมทั้ง ติดตามและสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการปฏิบัติงานและการ ดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1. รายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับพังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจ ว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2. ระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในของบริษัท โดยให้มีการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ ในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
- 3. การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้มีการ ตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงแผนการ ตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผล การแก้ไขตามรายงาน การตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ เพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุง การปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ประเมินผลงานประจำปี ของหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน

4. **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไป ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. **รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บริษัทเพื่อพิจารณาว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

6. การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกัน พิจารณาคัดเลือก โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ "นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563 หรือ นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5007 หรือ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5596" ของ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 รวมทั้ง การพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของ ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตาม หลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ ของผู้มีส่วน เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

In Thomas

(นายธีรธัช โปษยานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เวนเจคร์ คินคคร์ปคเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย

1.	นายธีรธัช	โปษยานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายวิระพล	หรือตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางฐิติภรณ์	ศิลปรัศมี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพเ	ยากรบุคคล	เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายทรัพยากรบุคคล การสรรหากรรมการ นโยบายการกำหนดอัตรา ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงตำแหน่งอื่น ๆ ตาม โครงสร้างบริษัท รวมทั้ง ให้คำชี้แจงเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในเรื่องการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายเบื้องต้น ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในเรื่องการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ตามที่ปรากฏรายละเอียดใน รายงานประจำปี เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เห็นว่าเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและคำนึงถึง ผลประกอบการ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ

In Thomas

าไระลานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตคาแทน

คณะกรรมการบริษัท



นายสักกะพงษ์ บุญมี รองประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/



นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวีระพล หรือตระกูล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตคาแเทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธีรธัช โปษยานนท์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางฐิติภรณ์ ศิลปรัศมี กรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน



นางสาวจารุวรรณ ไชยยนต์ กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร

นายจักรพันธุ์ ปาจารย์

กรรมการบริษัท/

กรรมการบริหาร

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

ประเภทธุรกิจ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับ

ลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

เลขทะเบียนบริษัท บมจ. 0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก

เขตหัวยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147

Home Page: www.ventureinc.co.th

ชนิดของหุ้น หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน 697,146,545.76 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.28 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 613,755,324 บาท (ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563)

บริษัทย่อย

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)โดยมี

วัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอน สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัท บริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและ ต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึง

ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

เลขทะเบียนบริษัท 0105559004617

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก

เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147

ชนิดของหุ้น หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 99.99%

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียนอนุญาตบริษัท

บริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและ รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจน หลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอน ต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น

ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย

กำหนด

เลขทะเบียนบริษัท 0105551101044

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก

เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147

ชนิดของหุ้น หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท (ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 99.99%

บริษัท ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP")

ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงิน

เป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

เลขทะเบียนบริษัท 0105555100417

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก

เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147

ชนิดของหุ้น หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท (ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 99.99%

บริษัทร่วม

บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY")

ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน

เทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็คทรอนิกส์

เลขทะเบียนบริษัท 0105559154309

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 53/43 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ชนิดของหุ้น หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 20.00%

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259

SET Contact center: 0 2009-9999

Home Page: http://www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3885

นางณัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563 นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5007 นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5596

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท

491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2234-1676, 0-2234-1678

โทรสาร : 0-2286-5050

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิ้น และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ด้วยการดำเนินงานแบบ มืออาชีพ และมีจริยธรรม"

ภารกิจ (Mission)

"มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้อยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุง สถานะของหนี้ด้อยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลัก ธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม"

เป้าหมาย (Target)

บริษัท มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้ ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

- รักษาฐานลูกค้าและยอดหนี้ติดตามในปัจจุบันและนำเสนอบริการอื่นๆเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทจะมุ่งขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เป็นองค์กรและสถาบันการเงิน
- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพภายใต้เป้าหมาย ที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีประสิทธิภาพ สูงสุดในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และสามารถนำเสนอข้อมูลเชิงวิเคราะห์ให้กับลูกค้า

<u>ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ</u>

- บริษัทดำเนินนโยบายขยายพอร์ตหนี้ด้อยคุณภาพอย่างระมัดระวัง (conservative)
- เร่งเจรากับลูกหนี้เพื่อเปลี่ยนหนี้ด้อยคุณภาพในพอร์ตเป็นเงินสด
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาฐานข้อมูล ระบบติดตามหนี้ และการประเมิน ผลงานการติดตามหนี้อย่างอย่างมีประสิทธิภาพ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิทอีเลคโทรนิคส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเลคทรอนิคส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริม การลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 - ปี 2538 เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
- ปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภูคาสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรม โรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ปี 2544 บริษัท ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUE)
 - ปี 2546 บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ปี 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อ หุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลาย กลางกรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฯ
- วันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหาร แผนเสนอและศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2549
- วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ ประชุมเจ้าหนี้แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผน ฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2554
- วันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมเลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 เปลี่ยนเป็นที่โรงงาน เลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- วันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตาม แผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี จากวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2554 เป็นวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555

- วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟู ออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหนี้ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูฯ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับการแจ้งมติเลขที่ อก 0907/026518 ตามคำขอรับการ ส่งเสริม เลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ.2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2556 บริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่ วันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไป จนถึงวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 และวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติม ในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลักที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่ สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ เพื่อพิจารณายอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนเพิ่มเติมของ ผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2557
- วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้ และขอขยายเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ.2557 ศาลฯมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558
- วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน กับบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป
 จำกัด ("กลุ่มผู้ลงทุนใหม่")
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด และผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมาย ได้ลงนาม ในบันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการนำธุรกิจของบริษัทเป้าหมายเข้าสู่การพิจารณาของบริษัท
- วันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จาก มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลง หนังสือบริคณห์สนธิ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาท ให้แก่บริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทนำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผน ฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด

- วันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด เรียบรัจยแล้ว
- วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรม พัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินกิจการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
 - วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการ เปลี่ยนแปลงชื่อ บริษัทจากเดิม "บริษัท เซอร์คิทอีเลคโทรนิคส์ อินดัสตรีส์" จำกัด (มหาชน) เป็น "บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)" อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143.44 หุ้น เพื่อเสนอขาย ให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และเปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุน ในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน พร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัททำ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ตามการอนุมัติอนุมัติดังกล่าว
- วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก "CIRKIT" เป็น "VI" โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเดิมเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภออุทัย จังหวัด อยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตหัวยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตาม หนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน
- วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ("VIC") โดยมีทุน จดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียน อนุญาต 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551
- เดือนมิถุนายน ธันวาคม 2559 RAM ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิต และสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้อยคุณภาพเพื่อมา บริหารจัดการเพิ่มขึ้น
- เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการ

จัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้า ร่วมประมูลหนี้ด้อยคุณภาพ

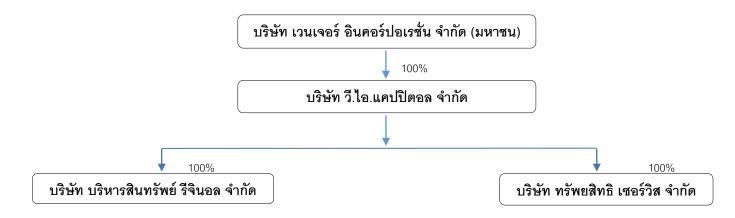
- วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญารับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา
- เดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิณ เลาเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นราย ใหญ่กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธุ์ ปาจารย์ และนางสว่างจิต ถาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58
- วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็น ร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคในโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็คทรอนิกส์
- วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อย เพื่อการประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท ในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มี อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว
 - วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้
- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุม เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้น สามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

• วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ย ให้แก่ นายจักรพันธุ์ ปาจารย์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยใช้แหล่งเงินจากเงินเพิ่มทุน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม บริษัทได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการ ขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC") เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด ("RAM") คิด เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้ พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนบริษัทร่วมไปเป็นเงิน ลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความ ตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้



บริษัทเวนเจอร์ อินคอร์ปอชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 613.76 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน

รวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

สถานะการดำเนินงาน: ปัจจุบันรับดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ให้กับธนาคารพาณิชย์ หน่วยงานเอกชน

และนโยบายเพิ่มปริมาณการรับงานติดตามทวงถามหนี้ ไปยังธนาคารพาณิชย์

และหน่วยงานเอกชนที่บริษัทยังไม่ได้ให้บริการ

โครงสร้างการถือหุ้น: รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก โดยนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	%
1	นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	114,500,000	18.39
	ครอบครัวพงศ์อนุตรี	114,331,000	18.37
2	นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี	100,000,000	16.07
	นางสาวดนิตา พงษ์อนุตรี	14,331,000	2.30
3	นางสว่างจิต ถาวงศ์	94,500,000	15.18
4	นายบัณฑิต โชติวิทยะกุล	35,860,659	5.76
5	นายภาณุมาศ วุฒิภักดี	28,612,500	4.60
6	นางอรพินทร์ ประกิตสุวรรณ	23,688,528	3.81
7	นายเชษฐ์พงศ์ ชัยคณารักษ์กูล	21,516,395	3.46
8	นางสาวสุภาวรรณ ธรรมสาโร	20,134,816	3.23
9	นายทานันท์รัชซ์ กิจศรีโอภาค	15,100,000	2.43
10	นายสุนทร สุขุม	15,100,000	2.43
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	483,343,898	77.65
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ (1,567 ราย)	139,108,375	22.35
	รวท	622,452,273	100.00

บริษัทย่อย

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: ก่อตั้งบริษัทด้วยทุน 30 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะ
ลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หนี้สิน
หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคล
อื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึง

ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สถานะการดำเนินงาน: มีนโยบายประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (Personal Loan)
เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ.2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอร์เรชั่น	4,999,996	100.00
2	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	1	0.00
3	นายนิทัศน์ วัฒนกุล	1	0.00

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
4	นายนนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
5	นายวินเซ็นต์ หยวน ซัน ลี	1	0.00
	รวมทั้งสิ้น	5,000,000	100.00

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียนอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์

ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบัน การเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่าย จ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้นตามที่

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

สถานะการดำเนินงาน: บริษัทมีนโยบายเข้าร่วมประมูลซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ ภายหลังจากที่บริษัทได้รับการ

เพิ่มทุนแล้ว

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	2,499,997	100.00
2	นายวริก เรจินอลด์ นีล	1	0.00
3	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	1	0.00
4	นายนนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
	รวมทั้งสิ้น	2,500,000	100.00

บริษัท ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 3 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์

และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

สถานะการดำเนินงาน: มีนโยบายประกอบธุรกิจพิโกไฟแนนซ์พลัส ซึ่งเป็นสินเชื่ออเนกประสงค์ใช้จ่ายยาม

ฉุกเฉินหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพโดยให้กู้รายละไม่เกิน

100,000 บาท ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	29,998	100.00
2	นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง	1	0.00
3	นายนนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
	รวมทั้งสิ้น	30,000	100.00

บริษัทร่วม

บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 10 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ

อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็คทรอนิกส์

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ	
1	นายธเนศพล ฤทธิ์ภมร	400,000	40.00	
2	นายทานันท์รัชช์ กิจศรีโอภาค	400,000	40.00	
3	บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด	200,000	20.00	
	รวมทั้งสิ้น	1,000,000	100.00	

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอีเลคทรอนิคส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอีเลคทรอนิคส์ และช่วง เดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ โดยในช่วงปี 2560-2562 ที่ผ่านมาบริษัทมีเฉพาะรายได้จากธุรกิจหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิ้น ตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ ประกอบด้วยรายได้ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
พ เฉพพพาเยลงไ/แผื่ชากี่ ๆ แส	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากธุรกิจหลัก						
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุน	2.35	9.06	0.28	1.49	0.00	-
ในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ						
รายได้จากการบริการ	22.98	88.59	16.14	85.76	20.37	98.41
ติดตามหนี้สิ้น						
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	25.33	97.65	16.42	87.25	20.37	98.41
2. รายได้อื่น ๆ1/	0.61	2.35	2.40	12.75	0.33	1.59
รวมทั้งสิ้น	25.94	100.00	18.82	100.00	20.70	100.00

1/ รายได้อื่นๆ เช่น เงินปันผลรับ, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามลักษณะของรายได้ ดังนี้

1) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทลงทุนซื้อกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินที่เป็นธนาคารพาณิชย์เป็นหลักมา บริหาร โดยจะยื่นประมูลราคาผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ได้รับอนุญาตจาก ธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการประกอบธุรกิจตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในกรณีที่เป็นการประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก ธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มี หลักประกันเพื่อบริหารจัดการต่อ รวมถึง การดำเนินคดี การขายทอดตลาดหลักประกัน การซื้อหลักประกันเข้ามา เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อปรับปรุง และ/หรือ พัฒนาเพื่อขาย และเจรจาข้อตกลงที่เหมาะสม

2) ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้อยคุณภาพที่เจ้าหนี้ ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควรหนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบ ติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จาก ผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่ สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะประมาณคราวละ 6-9 เดือน ขึ้นอยู่กับ ชนิดของหนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูล ลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่ จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้(Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

รายได้ค่าบริการ ติดตามหนี้ = มูลหนี้ที่ติดตาม X อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้ = เงินสดที่เก็บได้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการ ติดตามหนี้ แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยากจึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตาม หนี้ต่ำแต่ก็มีอัตราค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้บริษัท มีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5 - 30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 - 15 ของจำนวนเงินที่ จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตาม ค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเลกสาร เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทมีดังนี้

ผลิตภัณฑ์

ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบใหม่เกิดขึ้นหลายราย ทั้งรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็ก จากกลุ่มสำนักงาน กฎหมายต่างๆ แต่ผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อ ภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตาม ทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะ สนทนากับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีม

บริหารของบริษัทมีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารการจัดเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้ และแต่ละพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึง มีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนด มาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการ ทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด มีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้งบริษัทยังมีการพัฒนาซอฟแวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคในโลยีรองรับ ถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ ด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับ การปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัท มีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทสร้าง สัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการ และผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะดำเนินการติดต่อ และ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภค กลุ่มผู้ขายสินค้า เงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอก เป็นผู้ติดตามหนี้ หรือ มีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อ การว่าจ้างบริษัทภายนอก เป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับต้นทุนในการติดตาม และมีภาระต้องตั้งสำรองหนี้ ด้อยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุม หรือ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้ นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอก เพื่อ นำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อ หนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้และมีภาระต้องตั้งสำรองการด้อยค่า ซึ่งโดยปกติราคาซื้อ ขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้

การจำหน่าย ช่องทางการจำหน่าย และให้บริการ

บริษัท มีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจ บริหารหนี้ด้อยคุณภาพตามผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงาน ติดตามหนี้ จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่างๆที่บริษัทกำหนด

สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนิน ธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วย ในระยะ หลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของ บุคลากร ระบบการทำงานมีมาตรฐาน มีประสบการณ์และผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการ ติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้ง การออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่ เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่า จะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการ สร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่ง เมื่อประกอบกับแนวใน้มที่ผู้ว่าจ้าง มีการขายหนี้ด้อยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัท ทำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบ ในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพจานการติดตามเร่งรัดหนี้ และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้าน การติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้อยคุณภาพอย่างเต็มตัวซึ่งการดำเนินธุรกิจ จะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสันทรัพย์ซึ่งฮี้อหนี้ด้อยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารหลีดาร

สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ปี 2562 ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิ 270.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 30.8 ซึ่งเป็นผล จากการรับรู้กำไรพิเศษจากการขายเงินลงทุนป็นสำคัญ ทั้งนี้ ระบบธนาคารพาณิชย์ยังมีรายได้ ดอกเบี้ยสุทธิ เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อรายย่อย ขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมสุทธิลดลงเล็กน้อยจากรายได้ค่าธรรมเนียม การโอนเงินและรายได้ค่านายหน้าขายหลักทรัพย์ โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Assets: ROA) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ ร้อยละ 1.39¹ จากร้อยละ 1.11 ในปีก่อน ขณะที่อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) ทรงตัวที่ร้อยละ 2.0 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินเชื่อธุรกิจ (ร้อยละ 64.1 ของสินเชื่อรวม) หดตัวร้อยละ 0.8 ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการชำระ คืนหนีในหลายประเภทธุรกิจ โดยสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) หดตัวร้อยละ 1.9 และสินเชื่อธุรกิจ SME (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) หดตัวร้อยละ 2.1 ทั้งนี้สินเชื่อที่ให้กับธุรกิจขนาดเล็ก(วงเงินสินเชื่อไม่เกิน 20 ล้านบาท) ขยายตัวในหลายประเภทธุรกิจ อาทิ ธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเฉพาะครึ่งหลังของ ปี 2562 สินเชื่ออุปโภคบริโภค (ร้อยละ 35.9 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 7.5 ชะลอลงจากปีก่อนในประเภท สินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์เป็นหลัก ขณะที่สินเชื่อบัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลยังขยายตัวได้ใน ระดับสง

คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2562 ยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) อยู่ที่ 465 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมที่ร้อยละ 2.98 โดย ระบบธนาคารพาณิชย์มีการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อด้วยการตัดหนี้สูญและการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น สำหรับสัดส่วนสินเชื่อที่กล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention: SM) ต่อสินเชื่อรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.42 ณ สิ้นปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.79 จากทั้งสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่ออุปโภคบริโภค





การระดมทุนผ่านสินเชื่อธนาคารพาณิชย์และตราสารหนี้เติบโตในอัตราที่ลดลง

สอดคล้องกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจ 2558 2559 2560 2561 2562 21.4 20.9 12.4 9.6 6.0 6.0 Real GDP สินเชื่อธนาคารพาณิชย์ ตราสารหนึ้

ฉัตราการขยายตัวเทียงเปิด่อง

สินเชื่อธนาคารพาณิชย์เติบโตในอัตราที่ลดลง ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และการชำระคืนหนี้ของธุรกิจขนาดใหญ่



อัตราการขยายตัวเทียบปีก่อน / *ไม่รวมธุรกิจการเงิน / ตัวเลขในวงเล็บ แสดงสัดส่วนต่อสินเชื่อรว

สินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์ขยายตัวในอัตราที่ลดลง ขณะที่สินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



- สินเชื่ออุปโภคบริโภคเติบโตในอัตราที่ลดลง จากสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์
 สินเชื่อส่วนบุคคลและบัตรเครดิตยังเติบโต ต่อเนื่อง
- สินเชื่อที่อยู่อาศัย (17.5%)
 สินเชื่อรถยนต์ (8.5%)

 15
 12.6

 10
 9.3

 5
 0

 5
 5.5

 6.9
 5.5

 7.7

 5
 0.5

 10
 8.4

 7.7

 5
 0.5

 10
 58

 59
 60

 6.4
 5.9

 7.4
 10

 10
 9.1

 10.1
 10.1

 10
 3.8

 5
 3.8

 5
 3.8

 5
 3.8

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

 5
 5.7

อัตราการขยายตัวเทียบปีก่อน / ตัวเลขในวงเล็บ แสดงสัดส่วนต่อสินเชื่อร

ภาพรวม NPL ค่อนข้างทรงตัว จากการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อของธนาคารพาณิชย ขณะที่ NPL สินเชื่อ SME เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



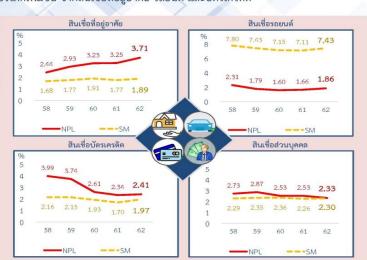


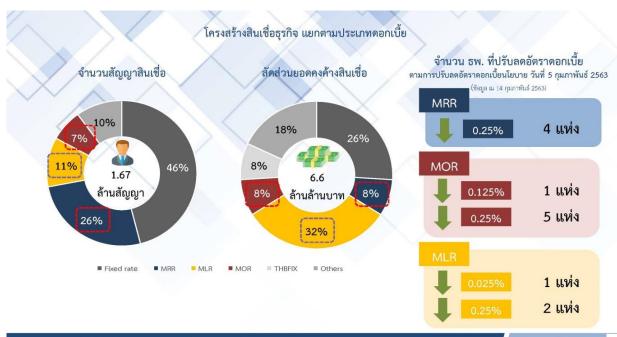


- 🗲 🛮 สินเชื่อบางกลุ่มอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจาก Trade war และการขะลอตัวของเศรษฐกิจ
- > ธนาคารพาณิชย์ยังรักษาสัดส่วน NPL ได้จากการบริหารจัดการ

NPL ของสินเชื่ออุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น จากสินเชื่อที่อยู่อาศัย รถยนต์ และบัตรเครดิต

คุณภาพสินเชื่ออุปโภค
บริโภคด้อยลง เป็นผล
จากทั้งภาวะเศรษฐกิจและ
การแข่งขันปล่อยสินเชื่อ





หมายเหตุ: ข้อมูลโครงสร้างสินเพื่อของธนาคารพาณิขย์ไทย 15 แห่ง ณ ธันวาคม 2562







ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ความเกี่ยวโยงของบริษัทที่เกี่ยงข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

อุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพมีอุปสงค์กลุ่มเดียวกัน โดยผู้ว่าจ้างติดตามเร่งรัด หนี้ หรือ ผู้ขายหนี้ด้อยคุณภาพมักเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้ บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นหลัก ซึ่งกลุ่มดังกล่าวอาจเลือกใช้วิธีการในการบริหารหนี้ต่างกัน ได้แก่ การติดตามหนี้ด้ว ยหน่วยงานภายในของบริษัทเอง หรือการว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ หรือขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหารต่อไป

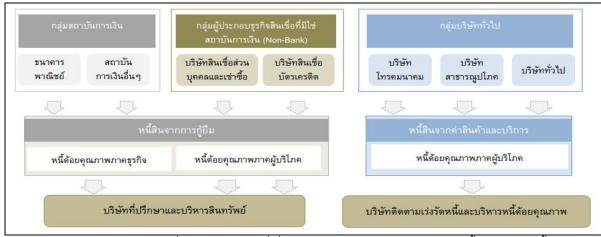
หนี้ด้อยคุณภาพของกลุ่มผู้ขายมี 2 ประเภทหลักๆ คือ หนี้ด้อยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) และหนี้ด้อยคุณภาพภาคธุรกิจ (Corporate Loan) ซึ่งกลุ่มหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้หรือบริษัทที่ซื้อหนี้เพื่อ บริหาร จะเป็นหนี้ด้อยคุณภาพภาคผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Housing Loan) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit card Loan) สินเชื่อเช่าซื้อ (Leasing) และสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับ ปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

- 1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วง เติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวน มากขึ้นด้วย
- 2. สัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบซึ่งเป็น ค่าผกผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบจะเพิ่ม มากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ ด้อยคุณภาพในระบบเพิ่มขึ้น



แผนภาพแสดงความเกี่ยวโยงของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

รุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหน้กลุ่มที่มีหนี้ด้อยคุณภาพ ภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ ด้อยคุณภาพให้กับบริษัท กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กล ยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกันโดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะ ที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้อยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหาหนี้ ด้อยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของ ตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ดี บริษัท มีกลยุทธ์ในการจัดหาหนี้ด้อยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการ ประมูลชื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเข่าชื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทจาะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อ ส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัท ที่ผ่านมารวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้ นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าไปสู่ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยการซื้อลูกหนี้ผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่

2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้จะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้อยคุณภาพ ภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทเน้นให้บริการแก่ ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการ ที่มีคุณภาพและประสบการณ์ที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา

ผลกระทาเต่อสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทมีความ ตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อม ภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน ภายใต้งบประมาณที่ได้รับรณรงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้าน้ำประปาอย่างประหยัด และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิด มลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทาง อีเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเรา เปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

- 1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงาน การใช้ทรัพยากร และการจัดการไม่ให้มีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- 3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจ ให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- 4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สิน ของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- 5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ ที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
- 6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงาน ให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
- 7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่าง ต่อเนื่อง
- 8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้ส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

์ ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

- 1. การเป**ลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน** เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ยากขึ้น อย่างไรก็ตามการ เปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลามากและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการ ปกป้องความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา
- 2. การเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้อยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง หากผู้ว่าจ้าง เปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เองเนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการ ติดตามเร่งรัดหนี้และอาจประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่ จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ต ลูกหนี้ที่ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลต่อผลประกอบการของธุรกิจโดยตรง บริษัท เน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับ การมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง
- 3. ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ มีผู้ประกอบการจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขัน ด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและ มีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน มีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการ แข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการ แข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการ คุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของ ผู้ว่าจ้าง
- 4. ความเสี่ยงจากการถูกพ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของ บริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการ ดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้ง หรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปกป้องความเสี่ยงนี้ โดยการ จัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนมีการอัดเทปการสนทนาเพื่อปกป้องการพ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีม ตามเก็บหนี้ของบริษัท

- 5. **ความเสี่ยงจากการเก็บการชำระคืนหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย** ในระยะเวลาที่เหมาะสมจนทำ ให้การเกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถ ในการชำระหนี้ของลูกหนี้ จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่ำลง
- 6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมี คู่แข่งขันไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น และอาจส่งผล ให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือ ผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้พ้องร้องคดีผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก อย่างไรก็ดีบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการ รายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ มีคุณสมบัติหลักๆที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอมีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณา และกำหนดราคาซื้อหนี้และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว อาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่า ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆจะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อย
คุณภาพเพิ่มบริษัทคาดว่าสำนักงานกฎหมายผู้พ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไป
พ้องร้องดำเนินคดีมากกว่า ซึ่งต่างจากบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้ เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้ สำหรับผู้ติดตามและ
เร่งรัดหนี้ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้ว สำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่าย
หนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่
บุคคลภายนอกนั้น บริษัทคาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้อยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจาก
ปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขายยังมีความต้องการ
ลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม บริษัท ดำเนิน ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพโดยการจัดเก็บและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอก ดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูก ติดตามหนี้ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อม เสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทได้ อย่างไรก็ดี บริษัท มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะ สุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 9.00 น.จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

8. ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทอยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group: NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงใน การถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนทั้งนี้ บริษัทได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาและชี้แจงเพิ่มเติมใน การฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนออกไปแล้ว 4 ครั้ง ซึ่งครั้งล่าสุดตลาดหลักทรัพย์ฯได้ให้เวลา บริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีหนังสือแจ้งการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการและการดำเนินการของ ตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่ที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน โดยกำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ ออกเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้หลักทรัพย์ มีคุณสมบัติ ครบถ้วนเพื่อกลับมาซื้อขายได้ (Resume Stage) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มี คุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อ กลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งหนังสือแจ้งชื่อ หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้ระยะเวลา ดำเนินการเพื่อกลับมาซื้อขายได้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการ ให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อ กลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

โดยสรุปสถานะปัจจุบันการดำเนินการตามเกณฑ์การพิจารณาเพื่อกลับมาซื้อขาย และ คณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะดังนี้

เกณฑ์	การดำเนินการ
 ส่วนของผู้ถือหุ้น ≥ 50ล้านบาท 	ตามงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31
	ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้น (ขาดทุน
	สะสมเกินทุน) เท่ากับ (20.37) ล้านบาท
	บริษัทได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น
	เดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) ตามที่ได้รับอนุมัติจาก
	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21
	ตุลาคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทรับจองซื้อและจัดสรรหุ้น
	สามัญเพิ่มทุนไปเมื่อวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563
	และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 แล้วนั้น บริษัทได้รับ
	เงินจากการเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 78.48 ล้านบาท
	และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว

เกณฑ์	การดำเนินการ
	และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของบริษัท กับกรม พัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ซึ่งผลดังกล่าวหากคำนวณรวม กับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 แล้ว จะทำให้ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก โดยอยู่ ที่ประมาณ 58.11 ล้านบาท โดยปัจจุบันยังไม่ได้มี เหตุการณ์ใดที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่ทำให้ส่วน ของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 50 ล้านบาท
	ตามที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข ในกรณี ที่บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 1.67 ล้านบาท และใบอนุญาตบริษัทบริหาร สินทรัพย์มูลค่า 3.58 ล้านบาท จึงไม่มีข้อมูลเพื่อนำมา พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ หากต้องตั้งการด้อยค่าทั้ง จำนวน จะมีส่วนของผู้ถือหุ้นโดยประมาณ 52.86 ล้าน บาท ซึ่งจะไม่ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 50 ล้านบาท
 มีกำไรสุทธิ และกำไรสุทธิในงวดสะสม ไม่น้อย กว่า 10 ล้านบาท (ตามเกณฑ์ที่ปรับปรุงใหม่) จากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจ หลักซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องใน อนาคตภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วน ใหญ่กลุ่มเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ (พิจารณาจากงบการเงิน ประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านการ ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของ มูลหนี้ทั้งหมด 	รายได้และกำไรสุทธิปรากฏตามงบการเงินรวม สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน) เท่ากับ (20.37) ล้านบาท และมี รายได้จากการดำเนินงาน และขาดทุนสุทธิ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เท่ากับ 20.37 ล้านบาท และ (10.32) ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงผลการดำเนินงานให้มีกำไร ติดต่อกัน 4 ไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และได้ชำระหนี้ ทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558
4. ต.ล.ท.เห็นว่าบริษัทมีฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจของบริษัท ไปอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสด ของกิจการประกอบด้วย	บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงาน โดยการเข้าลงทุนและขยายธุรกิจบริหารหนึ่ ด้อยคุณภาพและรับจ้างติดตามหนื้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็น ธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และ ยั่งยืน

เกณฑ์	การดำเนินการ
5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การดำรง	โปรดพิจารณาเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจด
สถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนก่อนขอพ้นเหตุ	ทะเบียน*
เพิกถอนยกเว้นเรื่องการกระจายการถือหุ้นราย	
ย่อย	
6. สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ฟื้นฟูกิจการตาม	ศาลได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้ว
กฎหมายว่าด้วยล้มละลาย บริษัทต้องออกจาก	เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558
การฟื้นฟูกิจการผ่านศาล	

*คุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะ

-4	SALDBOALTERALLIER ALL TARELES				
	เกณฑ์	การดำเนินการ			
1.	มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิไม่ น้อยกว่าหุ้นละ 0.5 บาท	บริษัทจะดำเนินการให้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. กำหนด			
2.	กรรมการ ผู้บริหาร¹/ และผู้มีอำนาจควบคุม¹/ ต้องมี คุณสมบัติ ดังนี้ • มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม หรือ ลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มี มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตาม เกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์กำหนด • ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือ ข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ตลอดจนหนังสือเวียนที่กำหนดให้ ถือปฏิบัติที่อาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อ สิทธิประโยชน์หรือการเปลี่ยนแปลงในราคา หลักทรัพย์	กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทมี คุณสมบัติตามที่กำหนด			
3.	มีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน	บริษัทมีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมี คุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยทำหน้าที่รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (สมุห์บัญชี) อีก 1 ตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่ วันที่ 13 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป			

เกณฑ์	การดำเนินการ
4. มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี	ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งทำหน้าที่เป็นกรรมการ
- คณะกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ	ตรจสอบ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ
ทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติตาม	ต.ล.ท.กำหนด)
ก.ล.ต.)	
- คณะกรรมการตรวจสอบ (อย่างน้อย 3 คน	
คุณสมบัติตาม ต.ล.ท.)	
5. มีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.	ในปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความ
	เห็นชอบโดย ก.ล.ต. จาก สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิ
	เอท
6. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตาม	ในปี 2560 บริษัทได้มีการดำเนินการจัดระบบการควบคุม
หลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.	ภายใน ตามหลัก COSO ซึ่งได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบ
	ระบบการควบคุมภายในราย บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์ นอล ออดิท จำกัด
	ปัจจุบันบริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน ในการตรวจสอบ
	ระบบควบคุมภายใน โดยดำเนินการตรวจสอบภายใต้
	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ และอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้มี
	การควบคุมภายในที่ดี ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อบริษัท
	สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อให้บริการ
	ตรวจสอบระบบควบคุมภายในแก่บริษัท ในไตรมาสที่
	2/2563
7. บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความ	ไม่มี
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่กำหนดในประกาศ	
ก.ล.ต.	
8. การกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อย	มีการกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด
- จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย	ณ วันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อย
- อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อย	จำนวน 1,542 ราย คิดเป็นร้อยละ 42.29 ของทุนชำระแล้ว
กว่า 15% ของทุนชำระแล้ว	v v o al al luc.
9. มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายว่าด้วยกองทุน	การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provided Fund) ได้ถูก
สำรองเลี้ยงชีพ	ยกเลิกไปก่อนผู้บริหารชุดใหม่จะเข้ามาบริหาร ซึ่งผู้บริหาร
	ชุดใหม่ได้มีเป้าหมายที่จัดตั้งกองทุนฯให้แล้วเสร็จภายใน
	ไตรมาส 2/2563 โดยได้ติดต่อกับ บมจ.ทิสโก้แนนเชีย ลกรุ๊ป (TISCO) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
	พบรัก (11200) การมหารภารภฤหมา

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้าน การประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอน การประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกา มีคำพิพากษา ให้ยกฟ้องโจทก์ และคดีถึงที่สุดแล้วโดยบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามหมายเหตุ 20 ตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากร จำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นพ้องกรมสรรพากรต่อ ศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น

ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะ ดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกา มีคำพิพากษาให้คดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับ เงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่น ให้แก่กรมสรรพากร เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.86 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งภาษีอากรจากกรมสรรพากรให้บริษัทฯ ชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท

ดังนั้นในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินจากคดีความลดลงจำนวน 1.86 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินจาก 2 คดีความดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน 14.13 ล้านบาทให้แก่กรมสรรพากรแล้ว

คดีศาลแรงงาน

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัท ได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษา อันเป็นที่สุดแล้ว ให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

ใครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัท เซอร์คิทอีเลคโทรนิคส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKET) ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 CIRKET ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKET) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการ จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและ ชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อ วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน ไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้น สามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัท ได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนซำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

ทั้งนี้ บริษัทฯมีตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน คือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก โดยนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ณ วันปิดสมุด ทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	114,500,000	18.39
	ครอบครัวพงศ์อนุตรี	114,331,000	18.37
2	นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี	100,000,000	16.07
	นางสาวดนิตา พงษ์อนุตรี	14,331,000	2.30
3	นางสว่างจิต ถาวงศ์	94,500,000	15.18
4	นายบัณฑิต โชติวิทยะกุล	35,860,659	5.76
5	นายภาณุมาศ วุฒิภักดี	28,612,500	4.60
6	นางอรพินทร์ ประกิตสุวรรณ	23,688,528	3.81
7	นายเชษฐ์พงศ์ ชัยคณารักษ์กูล	21,516,395	3.46
8	นางสาวสุภาวรรณ ธรรมสาโร	20,134,816	3.23
9	นายทานันท์รัชซ์ กิจศรีโอภาค	15,100,000	2.43
10	นายสุนทร สุขุม	15,100,000	2.43
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	483,343,898	77.65
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ (1,567 ราย)	139,108,375	22.35
	รวมทั้งสิ้น	622,452,273	100.00

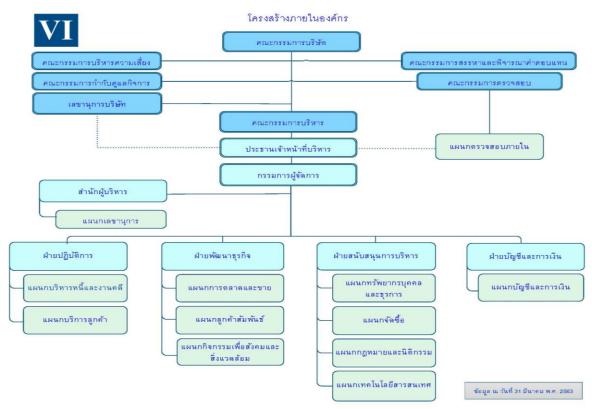
การออกหลักทรัพย์อื่น

--- ไม่มี ---

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรอง ตามกฎหมายในแต่ละปี (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

ใครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 4 ท่าน และ กรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายสักกะพงษ์	บุญมี	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/
1.	1. นายพกกรพงษ บุญม		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชะฤทธิ์	พงศ์อนุตรี	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
3.	นายจักรพันธุ์	ปาจารย์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
	นางสาวจารวรรณ ไชยยนต์		กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
4. นางสาวจารุวรรณ		เปียยนท	กรรมการผู้จัดการ
5.	นางฐิติภรณ์	ศิลปรัศมี	กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6	6. นายธีรธัช โปษยานนท์		กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการ
0.			สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายวิระพล	หรือตระกูล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณา
7.	 หายางคนาม เมาะบาง เมาะบา		ค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายพลาคม	ชัยกิตติศิลป์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง
_			

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี หรือ นายสักกะพงษ์ บุญมี หรือนายจักรพันธุ์ ปาจารย์ กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคนฑ์สนธิ ข้อบังคับของ บริษัท รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความชื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 2) เลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งประเมินผลรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้ เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมี อำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิกเพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ ตามที่เห็นสมควร
- 3) พิจารณาและทบทวนวัตถุประสงค์, เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้และระเบียบของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 4) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการกำกับดูแล กิจการที่ดี ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
- พิจารณาและสอบถามความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 - พิจารณาและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการ ที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา
- พิจารณาให้มีการดำเนินการตาม พรบ. ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้อง
- จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่าง ๆ ของ คณะกรรมการและบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
- 5) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือ ลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
 - 6) กำหนดระเบียบต่างๆของบริษัท

- 7) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจาก กรรมการไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
 - ก) เรื่องใดๆที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ข) เรื่องใดๆที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับ รายการที่เกี่ยวโยงกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วน ที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์ จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - (จ) การเพิ่มทุนการลดทุนการออกหุ้นกู้
 - (ฉ) การควบกิจการหรือเลิกบริษัท
- (ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วน ได้เสียหรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยกรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- 2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียง ด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้น ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตาม มาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพรบ.บริษัทมหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)
- 3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 4. ให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท กรรมการ ผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน
 - (ง) ที่ประชุมมีมติให้ออก
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - 5. เมื่อกรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุม กรรมการต้องแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระกรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงาน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่านเพื่อให้ทราบถึงวันเวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการ ประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูล ที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการเลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุมเพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วนและ เสร็จสมบรูณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้นเพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนามและ จะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่น ๆ ที่มิได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2562 ดังต่อไปนี้

		การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				
รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง	คณะกรรม การตรวจสอบ/ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน/ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ครั้ง	
1. นายสักกะพงษ์	บุญมี	7/7	-	-	-	
2. นายชะฤทธิ์	พงศ์อนุตรี	6/7	-	-	-	
3. นายจักรพันธุ์	ปาจารย์	7/7	-	-	-	
4. นางสาวจารุวรรณ	ไชยยนต์	7/7	-	-	-	
5. นางฐิติภรณ์	ศิลปรัศมี	7/7	-	2/2	-	
6. นายธีวรัช	โปษยานนท์	6/7	4/5	1/2	-	
7. นายวีระพล	หรือตระกูล	7/7	5/5	2/2	-	
8. นายพลาคม	ชัยกิตติศิลป์	7/7	5/5	-	-	

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายสักกะพงษ์ บุญมี		ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
		รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2. นางสาวจารุวรรณ	ไชยยนต์	กรรมการผู้จัดการ/
		รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร
3. นายประยูร	ปลอดสุทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางสาวนั้นท์ชาอร	เกียรติวุฒิตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

- 1. กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2. ดำเนินการ ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ บริษัทที่กำหนดไว้
 - ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
 - 4. ดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5. ต้องไม่ประกอบกิจการ หรือร่วมในกิจการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ และได้รับความเห็นชอบ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561 โดยมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้ง ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้ง การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

		การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				
รายชื่อกรร	รมการ	คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง	คณะกรรม การตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน/ครั้ง	คณะกรรม การบริหาร ความเสี่ยง/ครั้ง	รวม ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายสักกะพงษ์	บุญมี	-	-	-	-	-
2. นายชะฤทธิ์	พงศ์อนุตรี	-	-	-	-	-
3. นายจักรพันธุ์	ปาจารย์	-	-	-	-	-
4. นางสาวจารุวรรณ	ไขยยนต์	-	-	-	-	-
5. นางฐิติภรณ์	ศิลปรัศมี	-	-	-	-	-
6. นายธิรธัช	โปษยานนท์	-	-	-	-	-
7. นายวีระพล	หรือตระกูล	-	-	-	-	-
8. นายพลาคม	ชัยกิตติศิลป์	-	-	-	-	-

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 กรรมการที่ได้รับค่าเบี้ยประชุม แสดงเจตจำนงไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุมจนกว่าบริษัทจะมีกำไร

(ข) ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทน ปี 2562	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียดค่าตอบแทน
กรรมการบริหาร	-	-	-
ผู้บริหาร	4	2,640,000.00	เงินเดือน

2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองในวงเงิน (บาทต่อเดือน) <u>ไม่มี</u>

<u>ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร</u>

- เงินกองทุนเลี้ยงชีพ <u>ไม่มี</u>
- โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน <u>ไม่มี</u>
- โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง <u>ไม่มี</u>

บุคลากร

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งหมด 44 คน โดยในปี 2562 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 16,345,334.74 บาท ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง เงินได้อื่นๆ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ / บริษัท	บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น	บจก.บริหารสินทรัพย์ รีจินอล	บจก. ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด
เงินเดือน	7,994,301.00	266,600.00	245,000.00
ค่าล่วงเวลา	5,578.13	-	-
ค่าคอมมิชชั่น	7,354,877.07	12,663.54	-
ค่าตำแหน่ง	94,200.00	-	-
ค่าวิชาชีพ	-	-	-
เบี้ยเลี้ยง	2,100.00	-	-
เบี้ยขยัน	-	-	-
สวัสดิการ	-	-	-
ค่าน้ำมัน	28,455.00	25,390.00	-
เงินได้อื่นๆ	11,000.00	-	-
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	255,130.00	13,100.00	10,000.00
กองทุนเงินทดแทน	22,600.00	3,340.00	1,000.00
รวม	15,768,241.20	321,093.54	256,000.00

บุคลากรในบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 44 คน โดยแยกเป็นฝ่าย ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	บริษัท เวนเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	บริษัท ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด
บริหาร	2	-	-
สำนักผู้บริหาร	1	-	-
ปฏิบัติการ	30	-	-
พัฒนาธุรกิจ	-	-	-
สนับสนุนการบริหาร	8	-	-
บัญชีและการเงิน	3	-	-
รวม	44	-	-

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจถึงนโยบายของบริษัท และเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน โดยหลักสูตรที่อบรมมี ทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท พนักงานทุกคนรับทราบ นโยบาย เป้าหมาย ในทิศทางเดียวกัน และปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเต็มกำลัง และมีการพัฒนาต่อเนื่อง ด้วยการรวมพลังรวมใจ สู่วิสัยทัศน์ร่วมกัน ด้วยการอบรมสัมมนาโดยมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจที่สำคัญ ของบริษัทในการขับเคลื่อนทุก ๆ ส่วนในบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเหมาะสมตาม Success Profile รวมถึง การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญ จากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสม กับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถ และความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโต เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว ยังจะนำบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัท ได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษา อันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ทั้งนี้ก็เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญยิ่งต่อการบริหารของบริษัท โดยเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบการกำกับดูแล ทำให้ภารกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิผลตรงตาม วัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการกำหนดอยู่ในแนวทางผู้ถือหุ้นเห็นชอบ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประกอบกับแต่ละท่านมาจาก สายงานวิชาชีพที่หลากหลาย การประสานประสบการณ์ตามกระบวนการกลั่นกรองนโยบายการดำเนินงาน โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกัน ที่จะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรอบ จริยธรรมองค์กรของบริษัท ที่มุ่งเน้นในความชื่อสัตย์สุจริต และยึดมั่นในความถูกต้องและเที่ยงธรรม และโดย ความเคารพสิทธิของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหาร จัดการงานประจำวัน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอภิบาลดูแลองค์กรให้มีความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้ เป็นกลไกหลัก

บริษัทยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเพื่อภาพลักษณ์ ที่ดีรวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนั้น ยังวางนโยบายการให้ ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดการประสาน ผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม
เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยการศึกษารายละเอียดและ
กลั่นกรองงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย
คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเคียดดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายธิ์รธัช ^{1/}	โปษยานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายวีระพล	หรือตระกูล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	นายพลาคม	ชัยกิตติศิลป์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

บีนกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการ ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการดำรงอยู่ของกิจการการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึง เหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- 2 วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการ ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทและการ ประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหา หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการ ตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุม การประมวลข้อมูลทางอิเล็คโทรนิกส์ และการรักษาความปลอดภัย ของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริต หรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3 สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่และความ รับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กลต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของ ทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากร ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่าย จัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตาม บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด ต่องเริงษัท
- 6 จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการ ตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของ
 บริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตร (Charter)
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และ
 ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เพื่อให้เป็นไปตาม กฎหมาย
- 7 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการ ของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญ
 ในระบบการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงานกลต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบหากคณะกรรมการตรวจสอบได้ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบ กำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไข ดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วแต่กรณีได้
- 8 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทประกอบการ พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบหรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ กริษัทที่เกี่ยวข้องได้

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รื่อ - ช	สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธิรธัช	โปษยานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายวีระพล	หรือตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นางฐิติภรณ์	ศิลปรัศมี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวจารุวรรณ ไชยยนต์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ด้านการสรรหา

- 1) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง โดยใช้นิยาม และคุณสมบัติของกรรมการ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาและเสนอแนะให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ ที่ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
- 3) วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

- 4) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัท ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
- 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนในปัจจุบันอย่าง สม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- 2) พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้บริหารระดับสูง ให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง สำหรับการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่ออนุมัติโดยคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ คือ
 - แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้ในการจ่ายค่าตอบแทน
 - ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท
 - ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่มาดำรงตำแหน่ง
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึง การจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปี
- 4) พิจารณาค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อจูงใจผู้บริหารในระยะยาวที่มีความสอดคล้อง กับผลงานของบริษัทและผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น
 - 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติ รายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือบุคคล ที่เกี่ยวโยงกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของ บริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติ ทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	
1.	นายสักกะพงษ์	กุ่ญที	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายธิรธัช	โปษยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายวีระพล	หรือตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายพลาคม	ชัยกิตติศิลป์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นางสาวจารุวรรณ	ไชยยนต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และ นำเสนคคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- 3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความ เสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติ ตามอย่างต่อเนื่อง
- 4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงาน ตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้ง การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตาม ทั่วทั้งองค์กร
- 6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่าง สม่ำเสมอ
- 7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ความเสี่ยง รวมทั้ง พิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบ การบริหารความเสี่ยง
- 8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือ บุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความ เหมาะสม รวมทั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
 - 9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้อง รายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายสักกะพงษ์	រា់ហិរ្ប	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายจักรพันธุ์	ปาจารย์	กรรมการบริหาร
3.	นายชะฤทธิ์	พงศ์อนุตรี	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวจารุวรรณ	ไชยยนต์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทอนุมัติ
- 2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน ซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการ อนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบ อำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืมเงิน การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลัง หรือธนาคาร พาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินหรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การขอเปิดบัญชีประเภทต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงิน ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า
- 5. รับนโยบายของกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ

- 6. ควบคุม ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตาม ยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้และให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- 7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ สำหรับใช้ภายในบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่า การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัย ภายในองค์กร
- 8. กลั่นกรองและเสนองบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดถึงงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ
- 10. ให้ข้อเสนอแนะและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจ ของบริษัท
 - 11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมถือหุ้นเพื่อให้พิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าว ภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตาม ธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัท ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ "กลต." มีจำนวน 4 คน ดังนี้

ลำดัง	ับ ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง		
1.	นายสักกะพงษ์	บุญมี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/	
			รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	
2.	นางสาวจารุวรรณ	ใชยยนต์	กรรมการผู้จัดการ/	
			รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร	
3.	นายประยูร	ปลอดสุทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	
4.	นางสาวนันทน์ชาอร	เกียรติวุฒิตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

- กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้ง แผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ที่กำหนดไว้
- 2. ดำเนินการดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และ ระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
- 3. ดำเนินการบริหารงานด้วยความชื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
 - 4. ดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ และได้รับความเห็นชอบ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอแนะได้อย่างเสรีตาม ภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ ดังนี้

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการ บริษัทแล้ว ยังมีบทบาท และหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมี ข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่ม บุคคลใด

<u>คุณสมบัติของกรรมการอิสระ</u>

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ **เท่ากับ** ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เรื่องคุณสมบัติ ของกรรมการอิสระ กล่าวคือ <u>"กรรมการอิสระ"</u> หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาตบริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการ ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้ เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับ เดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 4 รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับ ความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา
 กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่
 บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย
 ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว
 มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของผู้ขออนุญาต

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ของผู้ขออนุญาตในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อ สำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ (6) ให้ผู้ขออนุญาต ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าว มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ (6) คำว่า "หุ้นส่วน" หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจาก สำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงาน การให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็น ตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อ จากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา แต่งตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

- 1) บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่ เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือก รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 - 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ค. บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็น ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียง ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ เหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระ ที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับองค์กร โดยการ พิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ระดับระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจาก การขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงหรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือ ระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสม กับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง แทนต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

แผนกทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอก โดยจะ พิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกัน และ เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของ ผู้บริหารระดับระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้น ได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการ บริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่ง ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากแผนกทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคล ทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหาร พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือ กิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทอันจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือ ผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนิน ธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัท จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของ ที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร เช่น จรรยาบรรณทางทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

- 1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
- 2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ ต่อสาธารณชนและต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการ เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของ บริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษ ตั้งแต่ การตักเดือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชื

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ในรอบปี บัญชี 2562 จำนวนเงิน 1,470,000 บาท ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2562 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท	ปี 2561 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท
บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,110,000.00	2,070,000.00
บริษัทย่อย	360,000.00	710,000.00
รวท	1,470,000.00	2,780,000.00

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรสาร เป็นต้น จำนวนเงิน 30,587 บาท

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการนำไปสู่ระบบการ บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมถึงส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการ กำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีเป็นมาตรฐานที่ชัดเจนและสามารถนำไปสู่การ ปฏิบัติของพนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างแท้จริงโดยครอบคลุมหลักการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆอันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิ ของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆของผู้ถือหุ้นเช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นสิทธิในการมีส่วน แบ่งกำไรของบริษัทสิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้ สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบ ต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผลการกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทการ ลดทุนหรือเพิ่มทุนเป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถใช้สิทธิของตนในฐานะ ผู้ถือหุ้นได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามแนวทางที่ ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนดเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

• จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันหรือ ระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยจะระบุวันเวลาสถานที่ และวาระ การประชุมตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบ ฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใด ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- บริษัทจะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้รวมทั้งเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและตอบข้อซักถาม
 ของผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง
 ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติผู้ถือหุ้น
รายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถ
เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน
ผู้ถือหุ้นได้รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า
ในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุมโดยจะมีการ เสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้ง จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญ ที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการผู้บริหาร และพนักงานรวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ของบริษัทหรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูล ภายในไปใช้ประโยชน์รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะของบุคคลดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบโดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าใจและรับทราบเกี่ยวกับ ภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปิลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คู่ค้าและ

เจ้าหนึ่:

คู่แข่ง:

ขุมขนและ

สังคม:

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งได้แก่ผู้ถือหุ้นพนักงานลูกค้าคู่ค้า และเจ้าหนี้คู่แข่งชุมชนและสังคมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครอง และดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้ เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแนว ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมีดังนี้

ผู้ถือหุ้น: บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่าง ยั่งยืนและต่อเนื่อง เพื่อสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของ บริษัทโดยการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พนักงาน: บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน องค์กรให้ประสบความสำเร็จโดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถและ ทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่องรวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคนตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทางาน ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติ ต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ลูกค้า: บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย โดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบ อย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้ การบริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนโดยไม่นำข้อมูล ที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนื้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตาม เงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนา ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

บริษัทมีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี และตามกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง บริษัทมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการ

ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสาคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูล
ทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯตลอดจนข้อมูลที่สาคัญ
ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วน
ได้เสียของบริษัทเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทมีนโยบาย
ที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นนักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่
ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อ มูล ที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจาก กิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนักแต่ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนนักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงิน ดังกล่าวนอกจาก จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่าง เพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการ สอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ใน รายงานประจำปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้น ๆ และให้ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีอุดมการณ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติ
ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมจึงได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น" เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็น
แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชั่น ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการ สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและ ข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด ของกฎหมาย
- 2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการ กระทำอันเข้าข่ายคอร์รัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
- 3. ผู้กระทำคอร์รัปชั่นจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทน โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ใน ความรับผิดชอบ
- 5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดคอร์รัปชั่นมีความโปร่งใสในการ ปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
- 5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของ บริษัทโดยเคร่งครัด
- 5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้อง ตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- 5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่องานของบริษัทจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรต่างๆจึงสามารถนำประสบการณ์ความรู้ความสามารถมา พัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและ ภาพรวมขององค์กรตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของ ฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ "กรรมการอิสระ")

นอกจากนี้บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

- 1. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 3 ท่านเพื่อ ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้กรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้
- 2. คณะกรรมการบริหาร บริษัทมีกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการ บริหารมีหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทำหน้าที่ในการสนับสนุนและการบริหารความดำเนินการ ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความ เสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทที่ดี เพื่อก่อให้เกิด การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิผล และสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการ ต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความชื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึง ประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไป ตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

1) การประชุมคณะกรรมการของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือน ต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น การประชุมแต่ละครั้งจะต้องกำหนดวาระในการ ประชุมอย่างชัดเจน และส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งให้จดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้ คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย
 3 เดือนต่อครั้ง
- การประชุมกรรมการชุดย่อยอื่น อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 เดือนต่อครั้ง

2) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม
และเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน
ที่มากเกินควรและอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมา
พิจารณาประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่าย
ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของ
ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งจะพิจารณา
จากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการ
ดำเนินงานของเริษัท

3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องได้แก่หลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทมุ่งมั่นบริหารงานและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้าคู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจและสามารถ บริหารกิจการให้เติบโตได้อย่างมั่งคง เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิ้น และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบ มืออาชีพ และมีจริยธรรม"

ภารกิจ (Mission)

"มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้อยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะ ของหนี้ด้อยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม"

จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดและเผยแพร่ข่าวให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ตามแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและ แนวปฏิบัติที่ดีด้าน การประกอบธุรกิจเพื่อสังคม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ักนบรรษัทภิบาล: นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมืองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความ รับผิดชอบของกรรมการ

ัด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : นำแนวทางการประกอบธุรกิจ เพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้ เพื่อวางแผนกล ยุทธ์และกำหนด แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้ง เงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้ การบริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนพร้อมรับฟังปัญหาและแนะนำวิธีแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าโดยไม่เปิดเผยความลับของลูกค้า
- > บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนื้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอา เปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนา ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- > การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคงภายใต้การดำเนินงานด้วยความรอบคอบซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมไม่กระทำการใดๆที่เป็น
 การโจมตีให้ร้ายหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขัน

2) การต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น

บริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นทุกรูปแบบโดย ปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอรัปชั่นสร้าง ค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- > ไม่เสนอให้ค่าตอบแทนจ่ายสินบนเรียกร้องตกลงหรือรับสินบนจากบุคคล อื่นหรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้มีการตอบแทน การปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัทฯ
- ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐบุคคลอื่น
 หรือหน่วยงานอื่นโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- พนักงานที่กระทำการทุจริตไม่ว่าจะมีตำแหน่งหน้าที่ใดจะมีการลงโทษ ทุกกรณี โดยไม่พิจารณาว่าจำนวนเงินที่กระทำการทุจริตมากน้อยเพียงใด
- ๖ บริษัทได้ปลูกผังและย้ำให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องมีความตระหนัก ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อสัตย์สุจริตไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเองหรือ เอื้อประโยชน์ใดๆให้กับคนอื่นรวมถึงได้ให้พนักงานได้รับทราบบทลงโทษอีกทั้งผลกระทบความเดือดร้อนและ ความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริต

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชนและไม่กระทำการใดที่เป็นการ ละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันไม่ว่า จะมีความแตกต่างด้านเชื้อชาติศาสนาเพศหรือด้านสภาพร่างกาย

4) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าการที่บริษัทฯสามารถดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องได้นั้นเกิด จากความร่วมมือร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกคนทุกระดับซึ่งมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้ ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้โดยบริษัทฯได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานและได้ถือปฏิบัติต่อ พนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมดังนี้

- ➤ บริษัทให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานอีกทั้งมีการดูแลช่วยเหลือและ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม
- ๖ บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯทุกตำแหน่งและทุกระดับอย่าง ต่อเนื่องเน้นการจัดฝึกอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และชื่อเสียง มาอบรมเพื่อให้พนักงานได้เกิดการเรียนรู้พัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและ
 สามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ๖ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการซักถามหรือแสดง ความคิดเห็นทั้งทางตรงและทางอ้อมอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการแก้ปัญหาร่วมกัน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ดังนั้น การสร้างความพึงพอใจโดยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า จะส่งผลให้ธุรกิจประสบความสำเร็จก้าวหน้าและยั่งยืน บริษัทฯจึงได้กำหนดให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- ๖ บริษัทจะให้บริการอย่างตรงไปตรงมาด้วยความชื่อสัตย์สุจริต และให้ข้อมูล ขององค์กร และบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอ เที่ยงตรง และปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภค อย่างเคร่งครัด
- ๖ บริษัทจะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สนับสนุน กระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงการรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน หรือ กรรมสิทธิ์ของคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบต่อคู่ค้า และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับ องค์กร

๖ บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้ร้องเรียนเรื่องการบริการของพนักงานได้ โดยตรงถึงบริษัททางโทรศัพท์หมายเลข 0-2026-6405 หรือร้องเรียนผ่านทางจดหมายแบบสอบถามที่บริษัท ส่งถึงลูกค้า

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อ สิ่งแวดล้อมก็ตามแต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแล รักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯโดยบริษัทฯกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปีอีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับรณรงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปาอย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำ กระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอีเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทได้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการร่วมพัฒนาชุมชนที่บริษัท

- ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร
- สนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่
- > มีนโยบายห้ามพนักงานทุกระดับเกี่ยวข้องกับยาเสพติดทุกชนิดทั้งในฐานะผู้ค้า และผู้เสพ โดยมีการตรวจสารเสพติดจากพนักงานปีละ 1 ครั้ง ทั้งเพื่อป้องกันมิให้พนักงานบริษัทสร้างปัญหา ต่อสังคมโดยรวม

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-corruption Policy)

ตั้งอยู่ดังนี้

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น การทุจริตคอร์รัปชั่น (Corruption) ในที่นี้หมายถึงการ ละเว้นการปฏิบัติ หรือการใช้ตำแหน่งอำนาจหน้าที่ที่ได้มา หรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบเพื่อ ผลประโยชน์ที่มิควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน หรือการกระทำเพื่อมิให้บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกระทำหรือ ละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่มิควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน โดยขัดต่อศีลธรรม และจรรยาบรรณที่ดี อันจะนำไปสู่ความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเภท และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นนี้อย่างเคร่งครัด สม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงของระเบียบข้อบังคับทางธุรกิจ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

แนวทางการปฏิบัติ

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชั่น และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงานบริษัทไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯทั้งนี้ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบให้ได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่ รับผิดชอบโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้
- 3) บริษัทจะให้ความเป็นธรรม และคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชั่น ตามที่ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 4) ผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นการกระทำผิดต่อข้อบังคับของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการ พิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนั้น อาจพิจารณาโทษตามกฎหมายหากการ กระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 5) บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้อง ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชั่นนี้
- 6) บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้าง และรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ตามหลักศีลธรรม และจริยธรรม โดยยึดมั่นว่าการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ไม่อาจยอมรับได้ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทั้งทางตรง หรือทางอ้อม

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมทำ ให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทสามารถ บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการ รายงานรวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและความมี ประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในของบริษัท ประจำปี 2562 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและ กำกับดูแล คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบ ควบคุมภายในในเรื่องติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วดังต่อไปนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร

- 1.1) บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร และการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ (มีระบุ ไว้ใน Organization Chart และ Job Description) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน
 - 1.2) มีระเบียบปฏิบัติงานครอบคลุมในทุกระบบงาน
 - 1.3) มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคคลากรที่เป็นระบบ
 - 1.4) มีระบบการจูงใจพนักงาน หากพนักงานปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นทางด้านความเสี่ยง ทางด้านธุรกิจ เช่น การตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบการ ปฏิบัติงานตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้

3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- 3.1) บริษัทมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 3.2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- 3.3) บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเรียกประชุมพนักงาน เพื่อเน้นให้เห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบอย่าง เคร่งครัด
- 3.4) บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อควบคุมให้มีการ ปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อข้อมูล

ระบบสารสนเทศและการสื่อข้อมูลมีการกระจายทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ข้อมูลและข่าวสาร ดังกล่าวได้แก่ นโยบายขององค์กร ระเบียบการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การประชุม หนังสือเวียนและประกาศ ต่าง ๆ ซึ่งพนักงานสามารถสื่อข้อมูลสำคัญไปยังผู้บริหารงานเป็นเอกสารหรือ e-mail ตามสายการบังคับบัญชา เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

5) ระบบการติดตามและกำกับดูแล

การติดตามและการกำกับดูแลงานภายในส่วนงานจะมีหัวหน้างานของฝ่ายนั้น ๆ เป็นผู้กำกับ ดูแลเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการเห็นว่าในส่วนการติดตามและ กำกับดูแล หัวหน้างานของฝ่ายนั้น ๆ ควรจะมีมาตรการที่จะกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่ได้ กำหนดไว้ โดยเฉพาะการประเมินและตรวจสอบด้วยตนเองเป็นระยะ ๆ (Control Self Assessment)

รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง/	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบ	าท)	ความสมเหตุสมผล
ความสัมพันธ์		และเงื่อนไขการชำร		
คุณจักรพันธุ์ ปาจารย์	เงินกู้ยืมระยะสั้น	• ยอดคงเหลือ	30.69	เป็นเงินกู้ยืม เพื่อนำไปใช้
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		ณ 31 ธันวาคม 2561		เป็นเงินทุนหมุนเวียน
และผู้ถือหุ้นของบริษัท		• กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	12.12	โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว
โดยถือหุ้นร้อยละ 18.39		• ชำระคืนระหว่างปี	(3.05)	ไม่มีการวางทรัพย์สิน
(ข้อมูล ณ วันที่ 31		• ยอดคงเหลือ	39.76	เป็นประกัน
ธันวาคม พ.ศ. 2562)		ณ 31 ธันวาคม 2562		
		• ดอกเบี้ยจ่าย	2.42	
		เริ่มคำนวณดอกเบี้ยใง	นอัตรา	
		ร้อยละ 6.65 ต่อปี ตั้งแ	เต่วันที่	
		1 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 เป็	ในต้นไป	
		และมีกำหนดชำระคืนเมื่อเ	ทวงถาม	
		ชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส		

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และ บริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะ ทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าว ข้างต้นเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด

มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้บริหาร และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทได้ กำหนดให้การทำรายการที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายใต้เงื่อนไขว่า ธุรกรรมนั้นจะเป็นธุรกรรมที่มี ข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยการดำเนินธุรกรรมดังกล่าวต้องผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้มี อำนาจอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

สำหรับการทำรายการอื่น ซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทจะจัดให้
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล
และความเหมาะสมด้านราคา ของรายการนั้น รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการที่คำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท
คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้บริษัทจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็น
เกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือบคณะกรรมการ
ของบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้ผ่านการตรวจสอบจาก ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไป พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562)

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงานใ	นระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(켑)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายสักกะพงษ์ บุญมี	 รองประธานกรรมการ บริษัท ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม 	55	พ.ศ. 2546-2547 ปริญญาโท รัฐประศาสน ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2528-2532 ปริญญาตรี การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC) หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่น 148/2561 ในวันที่ 18 มิถุนายน 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0002 (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 62)	- ไม่มี -	 5 ต.ค. 2560- ปัจจุบัน พ.ศ. 2557- ปัจจุบัน พ.ศ. 2557 - 2558 พ.ศ. 2556 - 2560 พ.ศ. 2551- ปัจจุบัน พ.ศ. 2546- ปัจจุบัน 	 รองประธานกรรมการ บริษัท ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม ผู้พิพากษาสมทบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ 	 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ศาลเยาวชนและ ครอบครัว จังหวัด นนทบุรี วิทยาลัยเทคโนโลยี ธีรภาดา ร้อยเอ็ด โรงเรียน อัสสัมชัญ กรุงเทพฯ บจก. อะนานัส เฮลท์รี สอร์ท แอนด์ สปา บจก. อัญชนา รีสอร์ท แอนด์ สปา 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย ศาลเยาวชนและ ครอบครัว สถาบันการศึกษา รีสอร์ท และสปา รีสอร์ท และสปา

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงาน	ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(켑)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
 นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี มายจักรพันธุ์ 	 กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจ 	51	 • วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล • แพทยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมหิดล • วุฒิบัตรแพทย์ผู้ชำนาญการ เฉพาะทาง กรมการแพทย์ (สาขาจิตเวชศาสตร์) หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่น 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • พ.ศ. 2530-2533 	16.07 (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 62)	- 1712 - - 1712 -	 พ.ศ.2558 – บัจจุบัน พ.ศ.2560 – บัจจุบัน พ.ศ.2556 – บัจจุบัน 	 กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม กรรมการ กรรมการ ผู้ประกอบการ กรรมการบริษัท 	 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จิ๊กซอร์ อิงลิช จำกัด สถานพยาบาล เอ็ม.ดี.คลีนิกเวชกรรม บริษัท เวนเจอร์ 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย การศึกษา คลินิกเวชกรรม บริหารหนี้ด้อย
ปาจารย์	 กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม 		ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ เอกการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่น 148/2561 ในวันที่ 18 มิถุนายน 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการเมือง การปกครองในระบบ ประชาธิปไตย สำหรับ นักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22	(ณ วันที่ 30 ธ.ค. 62)		บัจจุบัน • พ.ศ. 2560 − บัจจุบัน • พ.ศ. 2553 − บัจจุบัน • พ.ศ. 2544 − บัจจุบัน • พ.ศ. 2540 − บัจจุบัน	 กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร 	อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บจก. อะนานัส เฮลท์ รีสอร์ท แอนด์ สปา บจก. YMH กอล์ฟ บจก.อัญชนา รีสอร์ท แอนด์ สปา คองการ คอนโดมิเนียม พินทร์-พันธุ์	 คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย รีสอร์ท และ สปา จำหน่ายไม้กอล์ฟ และอุปกรณ์กอล์ฟ รีสอร์ท และ สปา จัสอร์ท และ สปา อสังหาริมทรัพย์

	คาย คุมเกมีขางการสีกษา/ สิดส่วนการ ทางครอบคริว				ประสบการณ์ทำงาน	สบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(켑)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
			 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กอล์ฟธรรมศาสตร์ นกธ.8 			 พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน 	• กรรมการบริหาร	 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.วารีพัฒนา 	• ผลิตน้ำแข็ง
4. นางฐิติภรณ์ ศิลปรัศมี	 กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน 	68	 พ.ศ. 2547 ปริญญาโท สาขาธุรกิจ SME คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2518 	- ไม่มี -	- Isisi -	● 4 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน	 กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน 	 บริษัท เวนเจอร์ จินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย
			ปริญญาตรี สาขาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ			● พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ	 บริษัท แมค พาวเวอร์ จำกัด 	• ธุรกิจพลังงาน
			มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่นที่124/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			● 7 ม.ค.59 - ม.ค 62	 กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน 	 บริษัท ยูบิส (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) 	 ผลิตและจำหน่าย แลคเกอร์เคลือบ กระป้องและยางยา แนวฝากระป๋อง ให้กับ ผู้ผลิตกระป๋องโลหะ ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ
						พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	 บริษัท คิดดี อินเตอร์ เทรด (595) จำกัด 	 นำเข้า และ ส่งออก สินค้า Consumer Product
						● พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษาบริษัท	 บริษัท เทเลอร์ อินอัสตรี้ จำกัด 	 ผลิตชิ้นส่วนและ อุปกรณ์เสริมอื่นๆ สำหรับยานยนต์
						• พ.ศ. 2553	ที่ปรึกษาบริษัทผู้จัดการสาขาอาวุโส	 บริษัท ศิรวัฒน์ แลนด์ จำกัด ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ธนาคารพาณิชย์

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงานใ	นระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(11)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.นส.จารุวรรณ ไชยยนต์	 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ 	57	พ.ศ. 2553-2554 ปริญญาโท บริหารรัฐกิจและ กฎหมาย มหาวิทยาลัย รามคำแหง พ.ศ. 2525-2530	0.0002 (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 62)	- ไม่มี -	• 9 ส.ค. 61 – บัจจุบัน	 กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ 	 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย
			ปริญญาตรี นิติศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่นที่ 155/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ			• 10 พ.ค. 61- 1ส.ค.61	 ที่ปรึกษาประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร 	 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย
			บริษัทไทย (IOD)			● 1 มิ.ย.60 - 1พ.ค.61	ที่ปรึกษากฎหมาย	 บริษัท ไชยยศ คอน เนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 	 • การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่ เป็นของตนเองหรือ เช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
						● พ.ศ.2559- 31พ.ค.60	 กรรมการผู้จัดการสาย พัฒนาธุรกิจ 	 บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 	 ให้บริการเร่งรัด หนี้สิน
						●พ.ศ.2557-2558	●กรรมการบริษัท-ที่ปรึกษา	บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	 ประกอบกิจการเยี่ยง ธนาคารพาณิชย์โดย การบริหารหนี้ ด้อยคุณภาพ

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงานใ	นระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(켑)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%) 0.0001	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายธีรธัช โปษยานนท์	 ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจาณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 	58	ปริญญาโท การตลาด Oklahoma City University, USA. หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่นที่ 31/2558 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0001 (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 62)	- 121 <u>2</u> 1 -	● 9 ส.ค. 60- บัจจุบัน	 ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจาณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 	 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย
	ความเลยง		(IOD) ● Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2560 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			● พ.ศ. 2558- บัจจุบัน	 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล 	 บริษัท คิงส์เมน ซี. เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน) 	 อสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง
						● พ.ศ. 2550- บัจจุบัน	 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน 	 บริษัท ทรีแพค อิน ในเวชั่น จำกัด 	 ผลิตผลิตภัณฑ์ คอนกรีตเพื่อใช้ใน งานก่อสร้าง
						● พ.ศ. 2543- ปัจจุบัน	• อาจารย์ประจำวิชา	มหาวิทยาลัย ชัสสัมชัญ (ACBC)	• สถาบันการศึกษา
						● พ.ศ. 2533- 2550	 กรรมการและ กรรมการบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน 	 บริษัท เรพแพค คอนสตัครชั่น จำกัด 	 จำหน่ายวัสดุ ก่อสร้างชนิดพิเศษ ซึ่งนำเข้าจาก ต่างประเทศ

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงานใ	นระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ดำแหน่ง	(বী)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายวีระพล หรือตระกูล	 กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและ พิจาณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 	65	 พ.ศ. 2540 บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2532 M.S. Information Systems DePaul University ชิคาให้ อิลลินอยส์ ประเทศ สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2521 นิติศาสตร์บัณฑิต 	- ไท่มี -	-ไท่ชู-	พ.ศ.2558-บ้าจุบันพ.ศ.2559-บ้าจุบัน	 กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและ พิจาณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง เจ้าของกิจการ 	 บริษัท เวนเจอร์ จินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รัตนาคาร์แคร์ 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย บริการล้างรถครบ วงจร
			 พ.ศ. 2521 นตศาลตรบณฑต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรอบรม James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars 2435 Ray Jutkins: Direct 			บจจุบน • พ.ศ.2546- พ.ศ.2556	กรรมการผู้จัดการ	 บริษัท แรพคอลลินส์ (ประเทศไทย) จำกัด 	งงพร ■ บริษัทที่ปรึกษาด้าน สร้างความสัมพันธ์ กับลูกค้า พัฒนา ฐานข้อมูล และ วิเคราะห์ข้อมูล
			Marketing Workshop หลักสูตรอบรมกรรมการ ● หลักสูตร DAP ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			• พ.ศ.2540-พ.ศ.2546• พ.ศ.2536-พ.ศ.2540	 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้อำนวยการบริหาร งานลูกค้า 	 บริษัท ริโซ่ (ประเทศ ไทย) จำกัด บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด 	 จัดจำหน่าย เครื่องพิมพ์สำเนา ระบบดิจิตอล บริษัทที่ปรึกษาด้าน ประชาสัมพันธ์ ไดเร็กมาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย
						● พ.ศ.2534- พ.ศ.2536	 เจ้าหน้าที่บริหารงาน ลูกค้าอาวุโส 	 บริษัท ฟาร์อิสท์ แอดเวอร์ไทซึ่ง จำกัด 	 แผนกไดเร็กมาร์เก็ต ติ้งและส่งเสริม การขาย

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงานใ	นระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(켑)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						• พ.ศ.2533- พ.ศ.2534	 • เจ้าหน้าที่บริหารงาน ลูกค้า 	 บริษัท ซาซิแอนด์ชาซิ ไดเร็ก จำกัด 	 บริษัทที่ปรึกษาด้าน ประชาสัมพันธ์ ไดเร็กมาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย
						● พ.ศ.2532- พ.ศ.2533	• เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบ	 บริษัท ปิโตรเคมี แห่งชาติ จำกัด (มหาชน) 	• พลังงาน
						● พ.ศ.2522- พ.ศ.2525	• ทนายความ	 บริษัท พิพัทธ์ ประกันภัย จำกัด 	• การประกันวินาศภัย
8.นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์	 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ความเสียง 	52	●พ.ศ. 2539-2544 ปริญญาเอก สาขา บริหารธุรกิจ (การตลาด) โดยทุนการศึกษาของ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค), University of Westminster, Sydney	- ไม่มี -	- ใจว่จี่ปี —	 24 ตุลาคม 2561-ปัจจุบัน กันยายน 2561 	 กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง ที่ปรึกษาด้านการบริหาร 	 บริษัท เวนเจอร์ จินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 	 บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย
			พ.ศ. 2536-2537 บริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ (การจัดการ) University of Wollongong, Australia ● พ.ศ. 2539-2534 ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค)			 - ปัจจุบัน • มกราคม 2561 - ปัจจุบัน 	 ทับรทษาตานการบรหาร ทรัพย์สินและการลงทุน กรรรมการใน คณะกรรมการ (แต่งตั้ง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อ วันที่30 มกราคม 2561) ประธานคณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน, กรรมการ ในคณะอนุกรรมการ พัฒนาองค์กร 		 ◆สถาบนการศกษา ◆รัฐวิสาหกิจในสังกัด กระทรวงมหาดไทย

		อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา/	สัดส่วนการ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว		ประสบการณ์ทำงานใ	นระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	(웹)	ประวัติอบรม	ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						มีนาคม 2560 –กันยายน 2561พ.ศ. 2560 –	 ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย (ด้านวิจัยและบริการ วิชาการ) อาจารย์ประจำหลักสูตร 	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครมหาวิทยาลัย	■สถาบันการศึกษา■สถาบันการศึกษา
						ปัจจุบัน	ปริญญาโท สาขาวิชาการ สื่อสารการตลาด	เทคโนโลยีราชมงคล พระนคร	
						พ.ศ. 2548 –ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	 บริษัท แอคมี่ โซลูซั่น จำกัด 	ให้บริการและปริกษา งานบัญชี
						 มีนาคม 2560 - มิถุนายน 2561 	 รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (ฝ่ายการตลาด และพัฒนาธุรกิจ) 	 บริษัท เบล็ส เทคโนโลยี จำกัด 	●ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ประกอบ และอุปกรณ์อื่นๆที่ เกี่ยวข้องกับพลังงาน ทดแทน ประเภทเซลล์ เชื้อเพลิงจาก ไฮโดรเจน
						●กรกฎาคม2559 กุมภาพันธ์ 2560	•รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (ฝ่ายกลยุทธ์และ พัฒนาธุรกิจ)	●บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกข้าวโพดหวาน
						 มีนาคม 2558 - สิงหาคม 2558 	 ประธานกรรมการบริหาร, ประธานคณะกรรมการ การลงทุน และพัฒนา ธุรกิจ, รักษาการประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร 	 บริษัท ไทยลักซ์ เอ็น เตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) /บริษัท ไทย ลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด 	เกษตรอุตสาหกรรม และพลังงานทดแทน/ ผลิตและจำหน่าย อาหารพร้อม รับประทาน
						● พ.ศ. 2533 – 2555	ผู้ก่อตั้งและกรรมการ ผู้จัดการผู้ก่อตั้งและกรรมการ	 บริษัท ซี พี พี อลิอันซ์ จำกัด บริษัท มาร์เก็ตติ้ง เร็ก 	ขบบระทาน ●Waste –to-Energy ●การสื่อสาร
						● พ.ศ. 2547 – 2549	• ผูกของและกรรมการ ผู้จัดการ	ตริกซ์ (มาเร็กซ์) จำกัด	- II IIWUW IJ

รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท บันทึกรายได้จากการบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ในปี 2562 จำนวน 20.37 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากบริการติดตามหนี้สิน 20.37 ล้านบาทและรายได้จากการบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ 0.0022 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีรายได้ ในปี 2561 จำนวน 16.41 ล้านบาท โดยเป็นรายได้การบริหารหนี้ ด้อยคุณภาพจำนวน 0.28 ล้านบาท และบริการติดตามหนี้สิน จำนวน 16.14 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2562 เท่ากับจำนวน 5.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 27.65% โดยที่กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการติดตามหนี้สินเท่ากับ 6.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 31.40% และ ขาดทุนขั้นต้นของธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ 0.76 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้น 3.75 %

บริษัท มีลูกหนี้การค้าสุทธิทั้งสิ้น 3.69 ล้านบาท เป็นลูกหนี้กิจการอื่น

บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ-สุทธิลดลงทั้งสิ้น 1.68 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้ ดอกเบี้ย 0.0022 ล้านบาท และลดลงจากการรับชำระหนี้ 1.57 ล้านบาท และการตั้งสำรองการด้อยค่าจำนวน 0.11 ล้านบาท

บริษัท มีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นเงินสดฝากธนาคารประเภทเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 2.95 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37-0.50 ต่อปี บริษัทใช้เป็นเงินค้ำประกันงานบริการ ติดตามหนี้สิน

บริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 5.83 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 4.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.95 ล้านบาท บริษัท มีเงินสดในมือลดลง 1.70 ล้านบาท เนื่องจากรับชำระหนี้จากลูกหนี้ช้าลง และการ ดำเนินการอื่น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 จำนวน 13.12 ล้านบาท ลดลง 5.49 ล้านบาท ในปี 2561 คิดเป็น ร้อยละ 29.50 ค่าใช้จ่ายในปี 2562 เป็นค่าใช้จ่ายในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ ธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สินเป็นส่วนใหญ่

บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 5.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร 27.65%

บริษัทตั้งสำรองจากบริหารพอร์ทลูกหนี้ด้อยคุณภาพ 1 รายการคือ ตั้งสำรองการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้ กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพจำนวน 0.11 ล้านบาท

บริษัทบันทึกขาดทุนสุทธิในปี 2562 จำนวน 10.32 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

1. สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 5.83 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 4.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.95 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดในมือลดลง 1.70 ล้านบาท เนื่องจากรับชำระหนี้จากลูกหนี้ช้ำลงและการ ดำเนินการจื่น

- 2. ลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 3.69 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จากธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สิ้น
- 3. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ-สุทธิลดลงจากปี 2561 ทั้งสิ้น 1.68 ล้านบาท เกิดจากการการตั้งสำรองหนี้สูญและสำรองการด้อยค่าระหว่างปี
- 4. คุณภาพของสินทรัพย์ บริษัทตั้งสำรองด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ จำนวน 0.11 ล้านบาท

สภาพคล่อง

- 1. กระแสเงินสดในปี 2562 กิจการมีกระแสเงินสดใช้ไปจากการดำเนินงานจำนวน (1.70) ล้านบาท ปี 2561 จำนวน 1.48 ล้านบาท ส่งผลให้กิจการมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 0.45 ล้านบาท ปี 2561 จำนวน 2.16 ล้านบาท รายการสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีประกอบด้วย การรับรู้รายได้ จากการบริการติดตามหนี้สินจำนวน 20.37 ล้านบาท การตั้งสำรองด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ ด้อยคุณภาพจำนวน 0.11 ล้านบาท
- 2. อัตราส่วนสภาพคล่อง เปรียบเทียบปี 2560 ถึงปี 2562 เป็น 0.31 0.10 และ 0.13 ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเป็น 0.31 0.10 และ 0.13 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเป็น (0.85) (0.16) และ (0.16) ตามลำดับ

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2562 บริษัทไม่ได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่ม เงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากการประกอบ ธุรกิจ และจากการกู้ยืมกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนการดำเนินธุรกิจจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอีเลคโทรนิคส์ มาเป็นธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ทำให้บริษัทมีการเพิ่มเติมนโยบายบัญชี ให้สอดคล้องกับธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ดังนี้

1 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการ ประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจาก วันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพมา ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าวกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่ เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่ กรณีฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัด จำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพพิจารณาโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็น ระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพมา

2 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ย จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ และรายได้ที่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการเก็บหนี้ ที่พอร์ตลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพตาม อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพคงเหลือ หรือเท่ากับเงินสดที่เก็บได้จริงแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หากเงินสดที่เก็บได้จริง สูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อย คุณภาพแต่ละงวด

ข) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิ้นและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตาม อัตราที่ตกลงกัน

ค) รายได้อื่น

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่ บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามี เหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน ที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินใน รอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้และระยะเวลาการ เก็บหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดย คำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมา คูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพคงเหลือ

(ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนึ่ ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้ กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต

(ง) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้ การค้าซึ่งเกี่ยวพันกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมิน นั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่า จะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวใน้มของตลาด

(จ) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่า ซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดง ฐานะการเงินคำนวณโดยการใช้วิธีประมาณการจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน พนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการ ผลประโยชน์พนักงาน ในทุกปีบริษัทได้มีการทบทวนข้อสมมติฐานที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงประมาณการ ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและความสามารถในการทำกำไร

1. รายได้จากการให้บริการและรายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

บริษัท รับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ 0.0022 ล้านบาท ลดลง จากปี 2561 จำนวน 0.28 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทปรับการบันทึกการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพลดลงจากปีก่อน

บริษัท มีรายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สิน 20.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 4.23 ล้านบาท

2. รายได้อื่นๆ

บริษัท รับรู้รายได้อื่นในปี 2562 จำนวน 0.33 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 2.06 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทรับรู้รายได้ปรับปรุงหนี้สินจากคดีความ

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนบริการของปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 14.74 ล้านบาท คิดเป็น 72.35% ของรายได้ทั้งหมด ของบริษัท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 0.45 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัท ไม่มีนโยบายในการ ดำเนินคดีกับลูกหนี้ด้อยคุณภาพ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายจากการฟ้องคดีและอื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 13.12 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เป็น จำนวนเงิน 18.62 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 5.49 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทมีนโยบาย ควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ขาดทุน

บริษัท มีขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 10.32 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 บริษัทมีผลขาดทุน จากการดำเนินงานจำนวน 39.88 ล้านบาท ขาดทุนต่ำกว่าปี 2561 จำนวน 29.56 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก การตั้งสำรองการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพน้อยลงจำนวน 18.52 ล้านบาท และ ควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 5.49 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานรอบปี 2562 เนื่องจากบริษัทยังมี ผลขาดทุนสุทธิ 10.32 ล้านบาท

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2562 ยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) อยู่ที่ 465 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมที่ร้อยละ 2.98 โดยระบบธนาคารพาณิชย์มีการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อด้วยการตัดหนี้สูญและการปรับโครงสร้างหนี้ เพิ่มขึ้น สำหรับสัดส่วนสินเชื่อที่กล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention: SM) ต่อสินเชื่อรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.42 ณ สิ้นปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.79 จากทั้งสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่ออุปโภคบริโภคและคาดว่าจะมีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2563 ทำให้บริษัทมีทางเลือกเพิ่มขึ้นในการเข้าถึงข้อมูลหนี้ด้อยคุณภาพที่มี ความหลากหลายและคัดเลือกลูกหนี้ให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

(1) คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2562 บริษัท มีลูกหนี้การค้าจำนวน 3.86 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดเป็นหนี้ที่เกิดจาก ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 3.56 ล้านบาท และเกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน จำนวน 0.30

ล้านบาท มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.17 ล้านบาท

(2) สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

- ไม่มี _

(3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระ ในอนาคต ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 0.28 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าก่อนการตั้งสำรอง 79.26 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญและสำรองการด้อยค่ารวม 78.98 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงิน ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 46.82 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน (20.37) ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ (2.30) เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่ง เงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นร้อยละ 10.73 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ร้อยละ 84.93 หนี้สินหมุนเวียนอื่นร้อยละ 1.15 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร้อยละ 2.39 ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ของพนักงานร้อยละ 0.80

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ปริมาณมูลหนี้ที่ ในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพ ในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

- 1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ เศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น
- 2. สัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ ซึ่งเป็นค่าผกผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ จะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้อย คุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯมีคุณสมบัติที่สามารถแข่งขันได้ คือมี ระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ ซึ่งคาดว่า สถาบันต่างๆจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้อยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อใน ระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและผู้ขาย ยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และ ลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง สำหรับการให้บริการติดตามหนี้สิน บริษัทฯจะเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบใน การติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจาก ผู้ว่าจ้างอย่าง ต่อเนื่อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

(1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่ม บริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบ แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงิน สดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นของรายการที่กล่าวไว้ในวรรค (2) ต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

(2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 16 ว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุน ทั่วไปจำนวน1.67 ล้านบาท และ ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์มูลค่า 3.58 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดง ฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาด ว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงไม่มีข้อมูลเพื่อนำมาพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นใดเพื่อให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของ สินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อสินทรัพย์ดังกล่าวหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภา วิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(3) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งระบุว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก หนี้สิน หมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนและมีผลขาดทุนต่อเนื่อง ปัจจัยดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมาย เหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่าง มีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม ในเดือน กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 78.14 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินในข้อ 27 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงไม่มีเหตุที่ทำให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับ ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไป

ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

(4) เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามคุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาใน บริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มี สาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้ การด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 และ 12 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการ ซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดจำหน่ายและ ค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าวใช้ดุลย พินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจาก การซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพนั้น กลุ่มบริษัทต้องประมาณการระยะเวลาในการรับชำระหนี้ กระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาด ว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่ง ต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ โดยได้ทำความเข้าใจและ ประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการประมาณการ ระยะเวลาในการรับชำระหนี้และกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของ อัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพและยังได้ พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

ข้อมูลอื่น

(5) ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่ม บริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(6) ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดย ถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่า จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่ม บริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการ ใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและ บริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(7) การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบ การเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการ ทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบ บัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริง แต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้คุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบ การเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอม แปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการ แทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของ กลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจาก หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจ เป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง หรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่ เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุ ให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการ เปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการ นำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนด แนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อ ความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการ ตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการ ควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อ ว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกัน ไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่อง ดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วน ได้เสียสารารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวจารุณี น่วมแม่) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5596

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท กรุงเทพมหานคร วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์

					บาท	
	_	งบการเงิน	เรวม	งบการเงินเฉพ	าะกิจการ	
	หมายเหตุ 9 11 และ 25 10 และ 22 1ชิ 12 5 และ 13 13 14 15 16	ณ วันที่ 31 ธั	ันวาคม 	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11 และ 25	5,375,678	2,723,452	7,192,513	4,471,631	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	_	5,826,462	4,878,469	7,493,697	6,035,309	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10 และ 22	2,953,700	15,979,576	2,953,700	15,979,576	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	12	276,183	1,954,689	179,176	1,269,306	
เงินลงทุนระยะยาว						
- เงินลงทุนเผื่อขาย	5 และ 13	47,000	50,500	47,000	50,500	
- เงินลงทุนทั่วไป	13	1,667,689	-	-	-	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	14	-	1,667,689	-	-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	14	-	-	20,121,288	26,341,433	
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	15	6,812,344	8,816,916	350,856	469,856	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	16	7,584,684	7,744,258	2,732,452	2,701,486	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
- เงินประกันสัญญาจ้างงาน		1,056,993	656,993	400,000	-	
- เงินประกันสัญญาเช่า		226,000	210,000	226,000	30,000	

20,624,593

26,451,055

37,080,621

41,959,090

27,010,472

34,504,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

รวมสินทรัพย์

46,842,157

52,877,466

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	_	งบการเงิง	ารวท	งบการเงินเฉพ	าะกิจการ
	_	ณ วันที่ 31 ถึ	 รันวาคม	ณ วันที่ 31 ถึ	รันวาคม
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17 และ 25	5,022,874	4,769,890	21,233,344	20,619,739
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	18	39,761,710	30,693,501	29,640,073	23,128,445
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	537,822	508,478	-	-
หนี้สินจากคดีความ	10 และ 22	-	14,137,149	<u> </u>	14,137,149
รวมหนี้สินหมุนเวียน	_	45,322,406	50,109,018	50,873,417	57,885,333
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเข่าการเงิน - สุทธิ	19	1,119,107	1,656,928	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	375,358	239,672	216,053	142,369
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,494,465	1,896,600	216,053	142,369
รวมหนี้สิ้น	_	46,816,871	52,005,618	51,089,470	58,027,702
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21 และ 27				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 670,352,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ณ วันที่ 31 ธันวา	าคม 2561				
และ หุ้นสามัญ 2,489,809,092 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ณ วันที่ 3	1 ธันวาคม 2562	697,146,546	187,698,636	697,146,546	187,698,636
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	_				
หุ้นสามัญ 622,452,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท		174,286,636	174,286,636	174,286,636	174,286,636
ขาดทุนสะสม		(194,609,779)	(184,293,991)	(190,828,937)	(179,397,372)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	_	(43,000)	(39,500)	(43,000)	(39,500)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(20,366,143)	(10,046,855)	(16,585,301)	(5,150,236)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		327	327	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	_	(20,365,816)	(10,046,528)	(16,585,301)	(5,150,236)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		26,451,055	41,959,090	34,504,169	52,877,466

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเราั้น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ขบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบกาทงนราม สำหรับปีสิ้นตดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

				ส่วนของผู้ถือเ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
	•			องค์ประ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	โอหุ้น			
				ווי	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
				การเปลี่ยนแปลงใน	การวัดมูลค่าใหม่			ส่วนได้เสีย	
		หุนเรือนหุ้นที่ออก		มูลค่ายุติธรรมของ	ของภาระผูกพัน		รวมส่วนของ	์ หใม่มีอำนาจ	53%
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ขาดทุนสะสม	เงินลงทุนเผือขาย	ผลประโยชน์พนักงาน	รวม	น็กือหุ้นบริษัทใหญ่	ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		174,286,636	(184,293,991)	(39,500)	•	(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	!	•	(10,315,788)	(3,500)		(3,500)	(10,319,288)	•	(10,319,288)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		174,286,636	(194,609,779)	(43,000)	·	(43,000)	(20,366,143)	327	(20,365,816)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		174,286,636	(138,356,773)	(29,500)	,	(29,500)	35,900,363	327	35,900,690
ผลสะสมจากการปรับปรุงทางบัญที่ปีก่อน	!	•	(6,062,165)	•	•	•	(6,062,165)	•	(6,062,165)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 หลับเร็บปรุง		174,286,636	(144,418,938)	(29,500)	•	(29,500)	29,838,198	327	29,838,525
กำไร(ขาดทุน)เป็ดเสร็จรวมสำหรับปี	!	•	(39,875,053)	(10,000)		(10,000)	(39,885,053)	•	(39,885,053)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		174,286,636	(184,293,991)	(39,500)	 • 	(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)

หมายเหตุประกอบขบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของขบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	_			บาท
			องค์ประกอบอื่นของ	
			ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ก์	ำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่า	น
			การเปลี่ยนแปลงใน	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก		มูลค่ายุติธรรมของ	
	และชำระแล้ว	ขาดทุนสะสม	เงินลงทุนเผื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	174,286,636	(179,397,372)	(39,500)	(5,150,236)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(11,431,565)	(3,500)	(11,435,065)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	174,286,636	(190,828,937)	(43,000)	(16,585,301)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	174,286,636	(138,203,843)	(29,500)	36,053,293
ผลสะสมจากการปรับปรุงทางบัญชีปีก่อน	-	(6,062,165)	-	(6,062,165)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 หลังปรับปรุง	174,286,636	(144,266,008)	(29,500)	29,991,128
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(35,131,364)	(10,000)	(35,141,364)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	174,286,636	(179,397,372)	(39,500)	(5,150,236)

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	•	 งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	•	สำหรับปีสิ้นสุดวัน	เที่ 31 ธันวาคม		
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากลูกหนึ่งในให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ		2,172	279,032	2,172	86,478
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน		20,365,966	16,135,188	20,365,966	16,135,188
รวมรายได้	•	20,368,138	16,414,220	20,368,138	16,221,666
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภ	าาพ	(765,090)	(2,260,278)	(489,898)	(1,345,711
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิ้น		(13,970,838)	(12,922,977)	(13,915,894)	(11,991,638)
รวมต้นทุน	•	(14,735,928)	(15,183,255)	(14,405,792)	(13,337,349
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น รายได้อื่น	-	5,632,210	1,230,965	5,962,346	2,884,317
- ปรับปรุงหนี้สินจากคดีความ	22	-	1,861,272	-	1,861,272
- อื่นๆ	_	334,505	533,908	329,146	483,178
รวมรายได้อื่น		334,505	2,395,180	329,146	2,344,450
ค่าใช้จ่าย	•				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(13,123,720)	(18,615,027)	(9,184,181)	(11,794,842
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	11	(112,941)	(18,631,619)	(44,795)	(15,541,115
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(6,220,145)	(10,288,111
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	-	(2,889,000)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		(517,456)	(2,064,577)	(475,184)	(1,992,090
ต้นทุนทางการเงิน	25	(2,528,386)	(1,168,664)	(1,798,752)	(743,973
รวมค่าใช้จ่าย		(16,282,503)	(43,368,887)	(17,723,057)	(40,360,131
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	(132,311)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	=	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			-		
		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.017)	(0.064)	(0.018)	(0.056
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉดี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
ส. เพาะหน้ายมาหลัยเกาสามาหาบ (น้ำ)	;	622,452,273	622,452,273	622,452,273	622,452,273

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

					บาท
	-	 งบการเงิ	นรวม	งบการเงินเฉเ	พาะกิจการ
		สำหรับปีสิ้นสุดวัน	เที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวัน	เที่ 31 ธันวาคม
	หมายเหตุ 	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น: รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:					
้ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย	13	(3,500)	(10,000)	(3,500)	(10,000)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(3,500)	(10,000)	(3,500)	(10,000)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(10,319,288)	(39,885,053)	(11,435,065)	(35,141,364)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(10,319,288)	(39,885,053)	(11,435,065)	(35,141,364)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			-		-
		(10,319,288)	(39,885,053)	(11,435,065)	(35,141,364)

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

					บาท	
	_	งบการเงิ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	_	สำหรับปีสิ้นสุดวัน	เที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวัน	ที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)	
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็น						
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน						
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		(2,172)	(279,032)	(2,172)	(86,478)	
ค่าเสื่อมราคา		2,031,564	2,110,920	145,992	129,385	
ค่าตัดจำหน่าย		480,574	264,050	290,034	73,509	
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		72,976	-	-	-	
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม						
จากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	12	112,941	18,631,619	44,795	15,541,115	
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	6,220,145	10,288,111	
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	132,311	-	-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์		-	3,017,400	-	-	
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		517,456	2,064,577	475,184	1,992,090	
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน		135,686	129,455	73,684	70,268	
ต้นทุนทางการเงิน		2,528,386	1,168,664	1,798,752	743,973	
	_	(4,438,377)	(12,635,089)	(2,385,151)	(6,379,391)	
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(3,242,658)	7,474,672	(3,196,066)	3,523,200	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ		1,567,737	3,295,164	1,047,507	2,286,150	
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		13,025,876	(574,694)	13,025,876	(574,694)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(416,000)	282,075	(596,000)	327,296	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(62,674)	(3,527,055)	432,673	9,988,626	
หนี้สินจากคดีความ		(14,137,149)	(1,861,272)	(14,137,149)	(1,861,272)	
	_		-			

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน

(7,703,245)

(7,546,199)

(5,808,310)

7,309,915

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

					บาท
	_	งบการเงิง	นรวม	งบการเงินเฉพ	
	_	สำหรับปีสิ้นสุดวัน	ที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวัน	ที่ 31 ธันวาคม
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อชื้อบริษัทร่วม		-	(200,000)	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจากเงิ	นสดที่ได้มา	-	-	-	(20,000,000)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์		(26,992)	(188,608)	(26,992)	(178,084)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(321,000)	(2,745,040)	(321,000)	(2,745,000)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน		(347,992)	(3,133,648)	(347,992)	(22,923,084)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		-	(4,532,945)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	18	12,124,909	35,413,086	9,568,328	32,124,449
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	18	(3,056,700)	(17,070,585)	(3,056,700)	(14,617,004)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		(508,477)	(480,737)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(2,212,728)	(1,168,664)	(1,617,820)	(743,973)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน		6,347,004	12,160,155	4,893,808	16,763,472
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ		(1,704,233)	1,480,308	(1,262,494)	1,150,303
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	_	2,155,017	674,709	1,563,678	413,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678
รายการที่ไม่กระทบเงินสด					
 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย		(3,500)	(10,000)	(3,500)	(10,000)

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียน กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2539 และที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท คือ เลขที่ 544 ซอย รัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตหัวยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงธุรกิจเดิมจากการดำเนินธุรกิจประกอบและรับจ้างทดสอบวงจรอีเลคโทรนิคส์ เพื่อ ส่งออกขายต่างประเทศ เป็นการประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตาม หนี้สินตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ ของบริษัทที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการแก้ไขให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วง ดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)1และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้บริษัทฯ อยู่ในกลุ่มบริษัทที่แก้ไขเหตุเพิกถอนได้แล้ว และให้เข้าสู่ช่วง ดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้เวลาดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าวจนถึง วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล บริษัทและบริษัทย่อยรวมเรียกว่ากลุ่มบริษัท

2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้ ล้านบาท

					กลุ่มบริ	ริษัท	บริษั	์ท
ปัจจัยเสี่ยง	ปัจจัยเลี่ยง กลุ่มบริษัท บริษัท		_ ษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ต่อการดำเนินงานต่อเนื่อง	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
(1) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 1	(2.32)	(29.82)	(3.51)	(25.21)				
(2) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 2	(2.92)	(4.09)	(2.92)	(4.04)				
(3) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 3	(2.29)	(3.18)	(2.29)	(3.23)				
(4) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 4	(2.79)	(2.79)	(2.71)	(2.65)				
(5) ขาดทุนสะสม					(194.61)	(184.29)	(190.83)	(179.40)
(6) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่า								
สินทรัพย์หมุนเวียน					39.50	45.23	43.38	51.85
(7) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท								
(ขาดทุนสะสมเกินทุน)					(20.37)	(10.05)	(16.59)	(5.15)

ปัจจัยดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง แต่ เนื่องจากในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 78.14 ล้านบาทตามที่กล่าวไว้ในหมาย เหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงไม่มีเหตุที่ทำให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญ เกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไป

3 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3.2 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการ ตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปี ปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐาน การบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือ

ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ฉบับที่ 10 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 20 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 24 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

3 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

```
มาตรฐานการบัญชี
```

- ฉบับที่ 26 เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 33 เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
- ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน
- ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ลบับที่ 10 เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้ การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนเว็บไซต์

3 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื่อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 14 เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สิ้นทางการเงินด้วยตราสารทุน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
- ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า
- ลบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐาน การบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 แล้วเห็นว่า

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 32, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 13 และฉบับที่ 15 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ
- 2) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, ฉบับที่ 9, ฉบับที่ 16 และ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 และ 19 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่าง การประเมิน ผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ
- 3) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการ ตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวในข้อ 1 และ ข้อ 2 ไม่เกี่ยวเนื่อง กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 3.3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท" และ "บริษัทฯ และบริษัทย่อย") และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการ จัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- 3.3.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนในบริษัท ย่อยของบริษัทฯ และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

3.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม (ต่อ)

- 3.3.3 บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจ ควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ ได้สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 3.3.4 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงิน ลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย ของบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็น สาระสำคัญสิ้นสดลง

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัท (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและ มีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัท รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสีย อำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัท ย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้า ของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับ การซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่า ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูก ซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก การวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การ เปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภท เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็น ส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่า ยุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวม ธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความ นิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และ มูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อน การรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคา ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

4.1 บัญชีกลุ่มบริษัท – เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่ม บริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่า สินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้ สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบ แทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

- (2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
 กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของ
 ของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และ
 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไร
 หรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของของเจ้าของ
- (3) การจำหน่ายบริษัทย่อย
 เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในบริษัทที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม
 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชี
 เริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่
 ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุน
 เบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์
 หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นจอกไป
- (4) บริษัทร่วม บริษัทร่วมเป็นบริษัทที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือ การที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม
- (5) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้ จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตาม สัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงิน ลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วน ในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวม ไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุง กับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามี มูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วน ได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนื้ ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วน แบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตาม สัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็ จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการ บัญชีของกลุ่มบริษัท

(6) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคา ทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการ ได้มาของเงินลงทุนนี้

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ การค้า หนี่สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีที่ เกิดขึ้น

4.4 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อ ดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ต ลูกหนี้ด้อยคุณภาพมา ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าวกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ใน กรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดง เจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหาร มีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดจำหน่ายและค่า เผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบัน ของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ พิจารณาโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับ จากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพมา

4.5 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภทคือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเผื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะ เป็นผู้กำหนดการจัด ประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาใน ช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมี ความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบ กำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่อง หรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่าย บริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

4.5 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการ กำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่า เกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการ ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อ เปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงิน ลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่ จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

4.6 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้วยค่าของ สินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่ง ตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะ ถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน (หรือราคาที่ตีใหม่) แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

 ส่วนปรับปรุงอาคาร
 20 ปี

 อุปกรณ์สำนักงาน
 3 - 10 ปี

 เครื่องตกแต่งสำนักงาน
 5 ปี

 ยานพาหนะ
 5 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของ สินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบ แทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือ ขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

4.7.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจาก การพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะ นำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือ นำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้น
 ในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีม พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหาก ก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุ การให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

4.7.2 ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์

ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้มาจากการซื้อธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันได้มาซึ่งสินทรัพย์ ใบอนุญาตดังกล่าวไม่กำหนดอายุการให้ประโยชน์ที่แน่นอน และจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็น ประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจาก การด้อยค่า ณ วันสิ้นรถบระยะเวลารายงาน

4.9 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็น ส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจาก สิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา เช่านั้น

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบ ทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ย คงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทาง การเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญา เช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของ สัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

4.10 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษี เป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความและจะตั้งประมาณ การค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือ รายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร หรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตรา ภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียง พดที่จะบำจำบวนผลต่างชั่วคราวบั้งมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้ง สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดย หน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะ จ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยขอดสุทธิ

4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็น ค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของ กำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการ เลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลด ขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

4.12 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้ บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสีย ทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภท เดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่าย ชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตาม เวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงิน ตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.13 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของ เจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.14 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.15 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการ ดำเนินงานผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

4.16 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงิน ให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ และรายได้ที่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการเก็บหนี้ที่พอร์ต ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ ด้อยคุณภาพคงเหลือ หรือเท่ากับเงินสดที่เก็บได้จริงแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หากเงินสดที่เก็บได้จริง สูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ ด้อยคุณภาพแต่ละงวด

- ข) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน
- ค) รายได้อื่น
 รายได้เงินบันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินบันผลนั้นเกิดขึ้น
 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.17 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยง ด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการ เปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลด ผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร ของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับ หน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความ เสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความ เสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อและการลงทุนโดย ใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

5.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทได้ภายใน กำหนดเวลาโดยปกติการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ

5.1.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน สดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

5.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความ แตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : ใช้ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือ
 หนี้สินคย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 : ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้
 โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่ กิจการประมาณการ

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	งบการเงื	ง นรวมและงบก	ารเงินเฉพาะกิจ	การ		
		ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม		
	บาท	บาท	บาท	บาท		
สินทรัพย์						
เงินลงทุนเผื่อขาย	47,000	-	-	47,000		
รูปท	47,000	-		47,000		
	งบการเง็	งินรวมและงบก	ารเงินเฉพาะกิจ	การ		
		31 ธันวาคม ข	พ.ศ. 2561			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม		
	บาท	บาท	บาท	บาท		
สินทรัพย์						
เงินลงทุนเผื่อขาย	50,500	-	_	50,500		
				/		

5.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	450,784	-	-	450,784
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	5,375,678	-	5,375,678
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	-	-	276,183	276,183
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	2,953,700	-	-	2,953,700
รวมสินทรัพย์	3,404,484	5,375,678	276,183	9,056,345
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	5,022,874	-	5,022,874
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	39,761,710	-	39,761,710
หนี้สิ้นภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	1,656,929	-	1,656,929
รวมหนี้สิน		46,441,513	-	46,441,513
		งบการเงิ		
		31 ธันวาคม		
		ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์	ระดับที่ 1 บาท			บาท
	บาท_	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		ระดับที่ 2 บาท -	ระดับที่ 3	<u>บาท</u> 2,155,017
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	บาท_	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3 บาท - -	บาท 2,155,017 2,723,452
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	<u>บาท</u> 2,155,017 - -	ระดับที่ 2 บาท -	ระดับที่ 3	บาท 2,155,017 2,723,452 1,954,689
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	บาท_	ระดับที่ 2 บาท -	ระดับที่ 3 บาท - -	บาท 2,155,017 2,723,452
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน รวมสินทรัพย์	บาท 2,155,017 - - 15,979,576	ระดับที่ 2 บาท - 2,723,452 - -	ระดับที่ 3 บาท - - 1,954,689	บาท 2,155,017 2,723,452 1,954,689 15,979,576
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	บาท 2,155,017 - - 15,979,576	ระดับที่ 2 บาท - 2,723,452 - -	ระดับที่ 3 บาท - - 1,954,689	บาท 2,155,017 2,723,452 1,954,689 15,979,576
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน รวมสินทรัพย์ หนี้สิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	บาท 2,155,017 - - 15,979,576	ระดับที่ 2 บาท - 2,723,452 - - 2,723,452	ระดับที่ 3 บาท - - 1,954,689	บาท 2,155,017 2,723,452 1,954,689 15,979,576 22,812,734
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน รวมสินทรัพย์ หนี้สิน	บาท 2,155,017 - - 15,979,576	ระดับที่ 2 บาท - 2,723,452 - - 2,723,452 4,769,890	ระดับที่ 3 บาท - - 1,954,689	1111/1 2,155,017 2,723,452 1,954,689 15,979,576 22,812,734 4,769,890
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน รวมสินทรัพย์ หนี้สิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะส้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บาท 2,155,017 - - 15,979,576	ระดับที่ 2 บาท - 2,723,452 - - 2,723,452 4,769,890 30,693,501	ระดับที่ 3 บาท - - 1,954,689	1114 2,155,017 2,723,452 1,954,689 15,979,576 22,812,734 4,769,890 30,693,501

สินทรัพย์

รวมหนี้สิน

31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม			
บาท	บาท	บาท	บาท			
		_	_			
301,184	-	-	301,184			
	7 400 540		7 400 540			

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 301,18 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 7,192,513 7,192,513 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ 179,176 179,176 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน 2,953,700 2,953,700 รวมสินทรัพย์ 3,254,884 7,192,513 179,176 10,626,573 หนี้สิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 21,233,344 21,233,344 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

29,640,073

50,873,417

29,640,073

50,873,417

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
		ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,563,678	-	-	1,563,678	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	4,471,631	-	4,471,631	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	-	-	1,269,306	1,269,306	
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15,979,576	-	-	15,979,576	
รวมสินทรัพย์	17,543,254	4,471,631	1,269,306	23,284,191	
หนี้สิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	20,619,739	-	20,619,739	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	23,128,445	-	23,128,445	
รวมหนี้สิน	-	43,748,184	-	43,748,184	

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

5.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ใน งบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึง รายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัทได้แก่ราคาเสนอซื้อ ปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการ ประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิง จากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่า ยุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับที่ 2

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ใน ระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น และมีสภาพคล่องสูง ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว ลูกหนี้การค้าและลูกอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับ ราคาตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 3

<u>ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม</u>

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน กลุ่มกิจการได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำการการประเมินมูลค่า ยุติธรรมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ คณะทำงานจะทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากข้อ สมมติฐานและข้อมูล จากนั้นจะรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาอนุมัติ

<u>วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม</u>

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเกิดจากการประมาณการมูลค่า ปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคตซึ่งเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตจากตลาดที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมคือ ประมาณการกระแสเงินสดรับ และ อัตราการคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรม ซึ่งทาง ผู้บริหารได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสำหรับผลต่างดังกล่าว ดังนั้น ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าทางบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

บริษัทมีนโยบายการบัญชีในการกำหนดว่าการโอนระหว่างระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้น ณ วันที่ของ เหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ อันเป็นเหตุให้เกิดการโอนไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณ มูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

6 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้คุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของ ประสบการณ์ในอดีตและบัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลใน สถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของ ประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มี ความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบ ระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเมื่อพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจใน การประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้และระยะเวลา การเก็บหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อย ค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดยคำนวณจาก อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณกับ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพคงเหลือ

(ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต

(ง) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวพัน กับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้น อยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวใน้มของตลาด

(จ) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับส่วนปรับปรุงอาคารและ อุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซาก มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือ ไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน คำนวณโดยการใช้วิธีประมาณการจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน พนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ในทุกปีบริษัทได้มีการทบทวนข้อสมมติฐานที่เหมาะสมซึ่งสะท้อน ถึงประมาณการผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน

7 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรง ไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืน ทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

8 ข้อมูลตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ บาท	ธุรกิจติดตาม เร่งรัดหนี้ บาท	รายการที่ ยังไม่ได้ปัน ส่วน บาท	รวม บาท
รายได้	2,172	20,365,966	_	20,368,138
ต้นทุน	(765,090)	(13,970,838)	-	(14,735,928)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(762,918)	6,395,128	-	5,632,210
รายได้อื่น	-	-	334,505	334,505
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(681,384)	(12,442,336)	-	(13,123,720)
ต้นทุนทางการเงิน	(108,802)	-	(2,419,584)	(2,528,386)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	(112,941)	-	(517,456)	(630,397)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(1,666,045)	(6,047,208)	(2,602,535)	(10,315,788)

สำหรับปีสินสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ บาท	ธุรกิจติดตาม เร่งรัดหนึ้ บาท	รายการที่ ยังไม่ได้บัน ส่วน บาท	บาท รวม
รายได้	279,032	16,135,188	-	16,414,220
ต้นทุน	(2,260,278)	(12,922,977)	-	(15,183,255)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(1,981,246)	3,212,211	-	1,230,965
รายได้อื่น	-	-	2,395,180	2,395,180
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,771,155)	(15,843,872)	-	(18,615,027)
ต้นทุนทางการเงิน	(136,544)	-	(1,032,120)	(1,168,664)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	(18,631,619)	-	(5,085,888)	(23,717,507)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(23,520,564)	(12,631,661)	(3,722,828)	(39,875,053)

8. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

ر من الجار ما من الجار الما	ธันวาคม พ.ศ.	0500
ณ วนท 31	ิ	2562

		ณ วนท 31 ธนวาเ	คม พ.ศ. 2562				
	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ด้อย	ธุรกิจติดตาม	รายการที่ยัง				
	คุณภาพ	เร่งรัดหนึ้	ไม่ได้ปันส่วน	รวม			
	้ บาท	บาท	บาท	บาท			
สินทรัพย์		·					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	3,687,078	1,688,600	5,375,678			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ							
ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	276,183	-	-	276,183			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	2,953,700	-	2,953,700			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,521,173	63,511	-	7,584,684			
สินทรัพย์อื่นๆ	-	-	10,260,810	10,260,810			
รวม	7,797,356	6,704,289	11,949,410	26,451,055			
หนี้สิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,916	807,495	4,212,463	5,022,874			
หนี้สินอื่นๆ	<u>-</u> ,	-	41,793,997	41,793,997			
รวม	2,916	807,495	46,006,460	46,816,871			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
	ธุรกิจบริหาร	ธุรกิจติดตาม	รายการที่ยัง				
	สินทรัพย์ด้อย	์ เร่งรัดหนี้	ไม่ได้ปันส่วน	รวม			
	บาท	บาท	บาท	บาท			
สินทรัพย์							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	2,121,876	601,576	2,723,452			
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ							
ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	1,954,689	-	-	1,954,689			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1,100,000	14,879,576	15,979,576			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,671,620	72,638	-	7,744,258			
สินทรัพย์อื่นๆ	-	-	13,557,115	13,557,115			
รวม	9,626,309	3,294,514	29,038,267	41,959,090			
a a							
หนัสน							
หน ี้สิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9.861	627.352	4.132.677	4,769.890			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,861	627,352	4,132,677 47,235,728	4,769,890 47,235,728			
2/ 2/ I	9,861 - - 9,861	627,352	4,132,677 47,235,728 51,368,405	4,769,890 47,235,728 52,005,618			

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท บาท		บาท	
เงินสดในมือ	28,090	80,000	22,305	32,000	
เงินฝากธนาคาร	422,694	2,075,017	278,879	1,531,678	
	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.37 - 0.50 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.37 - 0.50 ต่อปี)

10 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ได้แก่ เงินฝากธนาคารประเภท ฝากประจำเพื่อเป็นหลักประกันทุเลาการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากรจำนวน - ล้านบาทและ 14.88 ล้านบาท เงินฝากธนาคารประเภทบัญชีออมทรัพย์จำนวน 2.95 ล้านบาท และ 0.70 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารประเภทบัญชี ฝากประจำที่บริษัทใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาว่าจ้างงานกับผู้ว่าจ้างจำนวน - ล้านบาท และ 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ

11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงิง	นรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ลูกหนี้การค้า	3,857,000	2,121,876	3,560,881	1,825,757	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(169,922)	(96,946)	-	-	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	3,687,078	2,024,930	3,560,881	1,825,757	
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,002,080	2,034,080	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	301,058	168,008	257,474	124,943	
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	466,304	517,456	455,676	475,184	
ลูกหนึ่กรมสรรพากร	10,029	9,878	5,194	8,487	
ลูกหนี้อื่น	911,209	3,180	911,208	3,180	
	5,375,678	2,723,452	7,192,513	4,471,631	

11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงิเ	เรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,560,881	1,825,757	3,560,881	1,825,757	
เกินกำหนดชำระ					
- ไม่เกิน 90 วัน	-	-	-	-	
- มากกว่า 90 วันแต่ไม่เกิน 180 วัน	-	-	-	-	
- มากกว่า 180 วันแต่ไม่เกิน 365 วัน	-	-	-	-	
- มากกว่า 365 วัน	296,119	296,119	-	-	
	3,857,000	2,121,876	3,560,881	1,825,757	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(169,922)	(96,946)	-	-	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	3,687,078	2,024,930	3,560,881	1,825,757	

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 ดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(96,946)	(96,946)	-	-
ยอดที่ลดลง (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี	(72,976)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(169,922)	(96,946)	-	-

12 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ					
เงินจ่ายซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสุทธิจากที่เรียกเก็บเงินได้	53,115,915	54,681,480	47,904,378	48,949,713	
ดอกเบี้ยค้างรับ	26,143,600	26,143,600	26,036,884	26,036,884	
	79,259,515	80,825,080	73,941,262	74,986,597	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสำรองหนี่สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	(26,143,600)	(26,143,600)	(26,036,884)	(26,036,884)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม					
จากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	(52,839,732)	(52,726,791)	(47,725,202)	(47,680,407)	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ					
ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	276,183	1,954,689	179,176	1,269,306	

12 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสุทธิที่ได้จากการประมูลซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพต้นปี - สุทธิ เพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	1,954,689	23,602,440	1,269,306	19,010,093	
จากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	2,172	279,032	2,172	86,478	
ลดจากการรับชำระหนึ้	(1,567,737)	(3,295,164)	(1,047,507)	(2,286,150)	
ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสิ้นปี <u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ	389,124	20,586,308	223,971	16,810,421	
ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	(112,941)	(18,631,619)	(44,795)	(15,541,115)	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสิ้นปี - สุทธิ	276,183	1,954,689	179,176	1,269,306	

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จำนวน 0.11 ล้านบาท และ 18.63 ล้านบาท ตามลำดับ

13 เงินลงทุนระยะยาว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	ราคาทุน บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	ราคาทุน บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	
เงินลงทุนเผื่อขาย					
ตราสารทุน	90,000	90,000	90,000	90,000	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	(43,000)	-	(39,500)	
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย	90,000	47,000	90,000	50,500	

		งบการเงิน	เรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินลงทุนทั่วไป		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
เงินลงทุนเผื่อขาย	14 (ก)	1,667,689	-	-	-	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนทั่วไปดังกล่าวข้างต้นอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ดังนี้

(ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

				บาท			
					วิธีส่วนได้เสีย		นได้เสีย
		สัดส่วนเงิน ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม			
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	2562	2561	2562	2561	2562	2561
- บริษัท เอนี่เพย์	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระ และบริการผ่านเทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตและทางอิเลกทรอนิกส์	-	20.00	-	9.00	-	1,667,689

บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและ หุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ของบริษัทร่วมได้มีมติอนุมัติ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทร่วมได้จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 และบริษัทย่อยได้ชำระเงินเพิ่มทุนตามที่บริษัทร่วมเรียกชำระเป็นจำนวน 200,000 บาทแล้ว ในระหว่างปี 2561

กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สิ้นที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

ในไตรมาส 1 ปี 2562 เงินลงทุนในบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ได้ถูกโอนเปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงิน ลงทุนทั่วไป โดยใช้ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่เป็นราคาโอนเปลี่ยนเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพล อย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าวอีกต่อไป และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป ซึ่งปัจจุบันยังไม่สามารถขายเงินลงทุนดังกล่าวได้

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

		ตามวิธีราคาทุน				
		ประเทศ	ค่าเผื่อ ราคาทน การด้อยค่า ยอดสทธิ			สัดส่วน การถือหุ้น
	ประเภทธุรกิจ	ที่จดทะเบียน 	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	50,000,000	(29,878,712)	20,121,288	99.99

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ประเมินและบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด เพิ่มเติม 6.22 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 10.29 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพในบริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัดเพิ่มเติม

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มจำนวน 2,000,000 หุ้น เป็นจำนวน 20,000,000 บาท และบริษัทย่อย ดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

15 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

			4		
.99	เกา	5	.99	150	191

			121110010000		
		อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		
	อาคาร	สำนักงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,646,094	3,805,982	1,581,854	3,647,512	12,681,442
ซื้อเพิ่ม	-	23,392	3,600	-	26,992
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,646,094	3,829,374	1,585,454	3,647,512	12,708,434
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(439,174)	(1,824,656)	(751,275)	(849,421)	(3,864,526)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(205,749)	(779,596)	(316,717)	(729,502)	(2,031,564)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(644,923)	(2,604,252)	(1,067,992)	(1,578,923)	(5,896,090)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,206,920	1,981,326	830,579	2,798,091	8,816,916
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,001,171	1,225,122	517,462	2,068,589	6,812,344

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	รวม
	กาม	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	201,954	375,270	132,833	710,057
ชื้อเพิ่ม	-	23,392	3,600	26,992
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	201,954	398,662	136,433	737,049
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(39,057)	(130,147)	(70,997)	(240,201)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(31,848)	(87,232)	(26,912)	(145,992)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(70,905)	(217,379)	(97,909)	(386,193)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	162,897	245,123	61,836	469,856
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	131,049	181,283	38,524	350,856
1				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ตามงบการเงินรวม ยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทาง การเงินมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 2.07 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ

9	
งบการเง่นร	เวม

	ใบอนุญาตบริษัท บริหารสินทรัพย์	สิทธิในสัญญา ว่าจ้างติดตามหนึ้	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,575,187	152,967	4,680,251	8,408,405
ซื้อเพิ่ม	-	-	321,000	321,000
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,575,187	152,967	5,001,251	8,729,405
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	(152,967)	(511,180)	(664,147)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	(480,574)	(480,574)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	(152,967)	(991,754)	(1,144,721)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,575,187	-	4,169,071	7,744,258
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,575,187	-	4,009,497	7,584,684
	งบการเงินเฉพาะ			

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ
	 โปรแกรม
	คอมพิวเตอร์
	บาท
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	2,776,860
ซื้อเพิ่ม	321,000
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,097,860
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(75,374)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(290,034)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(365,408)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	2,701,486
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,732,452

ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ช้างต้นเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจตั้งแต่ปี 2559 ใบอนุญาตดังกล่าวใช้เพื่อประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพที่ซื้อจากธนาคารและสถาบันต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของใบอนุญาตดังกล่าว

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงิง	นรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	_	_	16,922,354	16,922,354	
เจ้าหนี้อื่น	1,506,843	1,158,425	1,473,008	1,028,770	
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,257,121	941,463	924,906	743,974	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,948,967	2,366,322	1,603,877	1,626,446	
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	309,943	303,680	309,199	298,195	
	5,022,874	4,769,890	21,233,344	20,619,739	

18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัท เงินกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ไม่มี ดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 และเริ่มคำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.65 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

		งบการเงินเฉพาะ
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	30,693,501	23,128,445
เพิ่มขึ้น	12,124,909	9,568,328
ช้าระคืน	(3,056,700)	(3,056,700)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	39,761,710	29,640,073

19 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงิ	นรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,800,400	2,417,679	-	-
<u>ห้ก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(143,471)	(252,273)	-	-
	1,656,929	2,165,406	-	-
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(537,822)	(508,478)	-	-
หนี้สิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	1,119,107	1,656,928	-	-

19 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าทาง การเงิน ดังนี้

งบการเงินรวม (บาท)

	 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
	เงินต้น	รอตัดบัญชี	รวม	เงินต้น	รอตัดบัญชื	รวม
<u> </u>						
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,119,107	64,013	1,183,120	1,656,928	143,471	1,800,399

20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินจากผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไร ขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงิน	ารวท	งบการเงินเฉพาะกิจก	
-	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
ยกมา	239,672	110,217	142,369	72,101
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไร				
ขาดทุน				
ต้นทุนบริการ	129,837	126,754	70,174	68,487
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,849	2,701	3,510	1,781
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์	375,358	239,672	216,053	142,369

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงิ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	w.ศ. 2562 w.ศ. 2561		พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ต้นทุนบริการ	129,837	126,754	70,174	68,487	
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,849	2,701	3,510	1,781	
รวท	135,686	129,455	73,684	70,268	

20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ร้อยละ 1.51 - 1.66

ร้ายละ 2.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของ	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 3.47 - 4.01	ลดลง ร้อยละ 3.47 - 4.01	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.62 - 4.21	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.62 - 4.21
เงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.60 - 3.98	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.60 - 3.98	ลดลง ร้อยละ 3.48 - 3.84	ลดลง ร้อยละ 3.48 - 3.84

การวิเคราะห์ความอ่อนใหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทาง ปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการ คำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนใหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ หลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สิน บำเหน็จที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คือ 8 ถึง 8.64 ปี

21 ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ

- ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดย การตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ
 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558
- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562
- ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน
 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญ
 ใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท

22 หนี้สินจากคดีความและประมาณการหนี้สินจากคดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการถูกประเมินภาษี 2 คดีดังนี้

ก) ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน รวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์ คัดค้านการประเมินดังกล่าว จนในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการ ประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น และในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี และบริษัทได้ ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามี คำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์และคดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6.13 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

 ข) ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน
 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาล ภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะ ดังกล่าว แต่กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำ พิพากษาให้คดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับ เงินเพิ่มและภาษีส่วน ท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.86 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการ คำนวณใหม่แล้ว)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งภาษีอากรจากกรมสรรพากรให้บริษัทฯ ชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท

ดังนั้นในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทฯ จึงปรับปรุงหนี้สิ้นจากคดีความลดลงจำนวน 1.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินจาก 2 คดีความดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน 14.13 ล้านบาทให้แก่กรมสรรพากรแล้ว

23 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจกา 		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(16,647,983)	(64,576,855)	(11,431,565)	(35,131,364)	
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%	
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้					
นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(3,329,597)	(12,915,371)	(2,286,313)	(7,026,273)	
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:					
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	316,748	650,424	211,686	486,012	
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(434)	(389,550)	(434)	(389,550)	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,627,028	9,888,490	1,422,555	5,615,005	
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนในบริษัทร่วม	-	26,462	-	-	
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก					
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,386,255	2,739,545	652,506	1,314,806	
รวม		_	_		

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไป ได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรายการดังกล่าวจำนวน 33.97 ล้านบาทและ 29.83 ล้านบาทตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 32.58 ล้านบาท และ 29.18 ล้านบาท ตามลำดับ)

รายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดประโยชน์ทางภาษีในแต่ละปี ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี	ล้านบาท	ล้านบาท
พ.ศ. 2562	94.50	94.50
พ.ศ. 2563	24.42	24.42
พ.ศ. 2564	10.80	6.92
พ.ศ. 2565	19.48	13.47
พ.ศ. 2566	13.70	6.57
พ.ศ. 2567	6.93	3.26

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังต่อไปนี้ ได้จัดประเภท ตามลักษณะ ซึ่งรวมไว้ในขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพ	าะกิจการ
_	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
_ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน	8,526,736	19,785,634	8,222,581	17,217,370
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2,610,125	3,862,526	2,562,965	3,506,234
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,512,138	2,374,970	436,026	202,894
ค่าสอบบัญชีและค่าที่ปรึกษา	4,302,558	2,926,714	3,992,558	2,148,414
ค่าเช่า	1,367,250	1,960,648	909,500	585,048
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	112,941	18,631,619	44,795	15,541,115
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,220,145	10,288,111

25 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ตามสัญญาที่ ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งลักษณะของความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งรายการที่ มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัท	ประกอบกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทย่อย
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	บริษัทย่อย
บริษัท ทรัพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจติดตามทวงหนึ่	บริษัทย่อย
บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด	รุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและ	บริษัทร่วม ^(ก)
	บริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
	อินเทอร์เน็ตและทางอิเล็กทรอนิกส์	

⁽n) ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงิน ลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็น สาระสำคัญในบริษัท เอนี่เพย์ จำกัดแล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดง ไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

25 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงิ	นรวม	งบการเงินเฉา	พาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย		· -		
กรรมการ	2,419,585	989,604	1,798,752	743,973

นโยบายการกำหนดราคา

- เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ข) ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงื	เ วันรวม	งบการเงินเฉ	พาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย เจ้าหนี้อื่น	-	-	2,002,080	2,034,080
บริษัทย่อย	-	-	16,922,354	16,922,354

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561			
	บาท	บาท	บาท	บาท			
, o							
ผลประโยชน์ระยะสั้น	2,506,000	3,738,332	2,506,000	3,438,332			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	104,125	124,194	56,965	67,902			
รวม	2,610,125	3,862,526	2,562,965	3,506,234			

26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหน้า

ก) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

	งบการเงื	งินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ภายในหนึ่งปี	1,532,000	644,100	1,532,000	113,350	
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	630,000	50,000	630,000	50,000	
รวม	2,162,000	694,100	2,162,000	163,350	

ข) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัทฯ ได้ฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการ เลิกจ้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงาน กลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่ได้รับมติ อนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ในระหว่างวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจาก ค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

28 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

COMPANY PROFILE

Venture Incorporation Public Company Limited ("VI"), formerly known as Circuit Electronics Industry Public Company Limited ("CIRKIT"), has been established since 1984, with Thai Baht 30 million registered capital by former shareholder group including JTS Co., Ltd., Nganthawee Family and Phukasavan Family. The Company is engaged in the manufacture and distribution of electronic parts, electronics circuits, commencing its production and export in 1985 with total production capacity of 30 million pieces a year for export purposes, under support from the Board of Investment of Thailand. Later in 1996, the Company raised its capital via an initial public offering in the Stock Exchange of Thailand.

Following the Thai financial crisis in 1997, the Company has entered into rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court on 9 May 2005, while the Company was appointed as Planner and Plan Administrator, having its qualified public company status as "Non-Performing Group" under the Stock Exchange of Thailand.

In March 2015, a new investor group, led by Siam Holding Group Company Limited, together with another 41 investors has increased the Company's registered capital at Thai Baht 120 million, with a total of 429 million shares or at 89.56% shareholding, where Siam Holding Group Company Limited and 41 new investors hold 229 million shares or 47.81% shareholding and 200 million shares or 41.7% shareholding respectively. The new investor group considered the future of the company's business operation in order to create core business to support continued operations with sustainable income growth.

On 2 June 2015, the Company's Board of Directors proposed its board resolutions to suspend its old business operation and to consider investing in a new business in order to create and ensure the company's stability in order to protect this Company from delisting from the Stock Exchange of Thailand, which will have a negative impact to the Company's shareholders and its company itself. At its Extraordinary General Meeting No. 1/2015 dated 28 August 2015, the Company has received approval from its shareholders to suspend its existing operations and to sell non-operating assets.

The Company has shown its interest to purchase non-performing loan management and debt collection service businesses, then in discussion with representatives of PBL Management Co., Ltd. ("PBM") and Wi Holding (888) Co., Ltd. ("WIH"), by issued share capital to key management of PBM and WIH, who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Total share issue is 143.44 million unit, which is 23.04% of total stock. which manages auto hire purchase non-performing loan portfolio purchased from financial institutions, and also provide debt collection service to several large corporate clients, while PBM and WIH have highly skilled and experienced employees in debt management and debt collection services.

On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to exit its rehabilitation process under the Court.

28 October 2015, Extraordinary General Meeting No. 2/2015 the Company has approved shareholder's resolution to invest in non-performing loan portfolio, auto hire purchase loan type from PBM and WIH with changing its objectives in order to support investment in non-performing loan and debt collection services provided to third parties, including other businesses in relation to non-performing loan and debt collection services, and changing company name from "Circuit Electronics Industry Public Company Limited" to new company name "Venture Incorporation Public Company Limited" and changing its public symbol from "CIRKIT" to "VI", including changing its company address to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310.

On 2 November 2015, the Company has started purchasing non-performing loanand debt collection services. from PBM and WIH, altogether with its management team from PBM will join the Company for operate in debt management and debt collection service business, under its shareholders' resolution from Extraordinary Shareholders' Meeting No.2/2015 On 2 November 2015

On 11 January 2016, the Company had established V.I. Capital Company Limited (VIC) which have total share capital Baht 30 million and become subsidiaries of the Company, purpose for invest in asset management business. On 9 February 2016 VIC have acquire capital stock of Regional Asset Management Company Limited (RAM) amount 100% of total share. RAM could operate in asset management business under AMC Certificated, which issued by BOT on 10 November 2008.

In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.

In June-December 2016 VIGroup

June - December 2016, Subsidiary of the Company's joined the auction to purchase of debt and winning the auction 4 ports on behalf of RAM. Consisting of car loan services, Credit card debt and personal loans, Causing the company group have loan receivables form purchase of debts debt and from collection services increase for manaement.

In August 2016, the Company relocated its office at 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Road. Samsen Nok, Huay Kwang, Bangkok, Thailand. and invest in information technology and the new organizational management system to work to international standards, effective Good governance is in place, based on good governance and to build confidence among customers and financial institutions that invite companies. Attending auction of non-performing loans.

On March 1, 2017 Board of Directors No. 2/2017 has approve for the investment of the Subsidiary, namely, V.I. Capital Company Limited("Subsidiary" or "VIC") had purchased the total amount of 29,998 shares (99.99 percent of all shares) of Sappayasith Company Limited ("SAP") Which provide services by the debt collection agency to another person. SAP currently has a contract for hire to other companies 1 contract.

In March 2017, the former major shareholder was Siam Holding Group Company Limited, by Mr.Sawin Laosethakul and Mr.Vincent Yuan Sun Lee, who sold the shares to new investors. At present, the new major shareholders are Mr.Chakaphan Pacharn and Mrs. Sawangchit Thaworng, holding 209 million shares or 33.58% shareholding.

On October 6 2017, VIC purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.

On February 6, 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal loans and other lending business according to the objectives of the company.

On 6 February 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal Loans and other lending business according to the objectives of the company.

During the 1st quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.

On 21 October 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved

- the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.
- the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.
- offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business days), the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020
- On 21 February 2020, the Company and subsidiaries have repayment loans principal and interest to Mr.Chakaphan Pacharn using sources of funds from capital increase.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Summary Financial Information as at 31 December 2019

Assets	31-Dec-17 Audited		olidated financial st 31-Dec-18 Audited		31-Dec-19 Audited	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Assets						
Cash and cash equivalents	674,709	0.91	2,155,017	5.14	450,784	1.70
Temporary Investment	-	-	-	-	-	-
Trade and other receivables - net	12,262,701	16.62	2,723,452	6.49	5,375,678	20.32
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	_		_		_	
Inventories	_	_	_	_	_	
Other non-current assets	_	_	_	_	_	_
Total current assets	12,937,410	17.54	4,878,469	11.63	5,826,462	22.03
	,,		3,010,101		2,020,102	
Non-current assets	15 404 992	20.99	15.070.576	20.00	2.052.700	11.15
Restricted deposits at financial institutions	15,404,882	20.88	15,979,576	38.08	2,953,700	11.17
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	23,602,440	31.99	1,954,689	4.66	276,183	1.04
Investments held as available for sale	60,500	0.08	50,500	0.12	47,000	0.18
General investment	-	-	-	-	1,667,689	6.30
Investments in associates - net	1,600,000	2.17	1,667,689	3.97	-	-
Investments in subsidiaries - net	-	-	-	-	-	-
Leasehold improvements and equipment - net	10,867,628	14.73	8,816,916	21.01	6,812,344	25.75
Intangible assets-net	8,152,268	11.05	7,744,258	18.46	7,584,684	28.67
Other non-current assets	1,149,068	1.56	866,993	2.07	1,282,993	4.85
Total non-current assets	60,836,786	82.46	37,080,621	88.37	20,624,593	77.97
Total assets	73,774,196	100.00	41,959,090	100.00	26,451,055	100.00
Liabilities and equity						
Current liabilities						
Short-term borrowing	4,532,945	6.14	-	-	-	-
Trade and other payables	8,296,945	11.25	4,769,890	11.37	5,022,874	18.99
Short-term borrowings from related parties	12,351,000	16.74	30,693,501	73.15	39,761,710	150.32
Current portion of finance lease liabilities	480,736	0.65	508,478	1.21	537,822	2.03
Provision for litigation liabilities	15,998,421	21.69	-	-	-	-
Litigation liabities	-	-	14,137,149	33.69	-	-
Other Current liabilities	-	-	-	-	-	-
Total current liabilities	41,660,047	56.47	50,109,018	119.42	45,322,406	171.34
Non-current liabilities						
Finance lease liabilities - net	2,165,407	2.94	1,656,928	3.95	1,119,107	4.23
Employee benefit obligations	110,217	0.15	239,672	0.57	375,358	1.42
Long-term provision	2 275 (24	3.08	1 807 700	4.52	1 404 465	5.65
Non-current liabilities	2,275,624		1,896,600		1,494,465	5.65
Total Non-current liabilities	43,935,671	59.55	52,005,618	123.94	46,816,871	176.99
Shareholders' equity						
Shareholders' equity		-	-	-	-	-
Authorized share capital of Bath 10 each	174.006.605	226.24		417.22		
Authorized share capital of Bath 10 each Authorized share capital of Bath 0.28 each	174,286,636	236.24	174,286,636	415.37	174,286,636	038.90
Authorized share capital of Bath 10 each Authorized share capital of Bath 0.28 each Premium on share capital	-	-	-	-	-	
Authorized share capital of Bath 10 each Authorized share capital of Bath 0.28 each Premium on share capital Deficits	(144,418,938)	(195.76)	(184,293,991)	(439.22)	(194,609,779)	(735.74)
Authorized share capital of Bath 10 each Authorized share capital of Bath 0.28 each Premium on share capital	-	-	-	-	-	(735.74) (0.16) (76.99)

		Consol	lidated financial st	atement as at		
Statement of Income	31-Dec-17		31-Dec-18		31-Dec-19	
Statement of income	Audited		Audited		Audited	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenues						
Income from loan receivables from purchase of non-performing debts	2,353,587	9.29	279,032	1.70	2,172	0.01
Income from collection services	22,975,838	90.71	16,135,188	98.30	20,365,966	99.99
Total revenue	25,329,425	100.00	16,414,220	100.00	20,368,138	100.00
Cost of collection from loan receivables from purchase of non-performing debts	(5,196,892)	(20.52)	(2,260,278)	(13.77)	(765,090)	(3.76)
Cost of collection services	(16,196,097)	(63.94)	(12,922,977)	(78.73)	(13,970,838)	(68.59)
Total cost	(21,392,989)	(84.46)	(15,183,255)	(92.50)	(14,735,928)	(72.35)
Gross profit (loss)	3,936,436	15.54	1,230,965	7.50	5,632,210	27.65
Other income	612,286	2.42	2,395,180	14.59	334,505	1.64
Administrative expenses	(27,987,133)	(110.49)	(18,615,027)	(113.41)	(13,123,720)	(64.43)
Allowance for impairment in loan receivable from investments in subsidiaries	(27,114,751)	(107.05)	(18,631,619)	(113.51)	(112,941)	(0.55)
Written-off intangible asset	-		(2,889,000)	(17.60)	-	
Written-off withholding income tax	(3,656,845)	(14.44)	(2,064,577)	(12.58)	(517,456)	(2.54)
Cost of litigation claim	(6,062,165)	(23.93)	-		-	
Finance costs	(194,576)	(0.77)	(1,168,664)	(7.12)	(2,528,386)	(12.41)
Share of profit (loss) of associate	-	_	(132,311)	(0.81)	-	
Profit (loss) before income tax expenses	$(60,\!466,\!748)$	(238.72)	(39,875,053)	(242.93)	(10,315,788)	(50.65)
Tax expenses	(99,947)	(0.39)	-	_	-	
Profit (loss) before income tax expenses	(60,566,695)	(239.12)	(39,875,053)	(242.93)	(10,315,788)	(50.65)
Income tax expense						
Owners of the company	(60,566,679)		(39,875,053)		(10,315,788)	
Non-controlling interests	(16)		-		-	
	(60,566,695)		(39,875,053)		(10,315,788)	
Profit(loss) per share (Baht)						
Basic earning (loss) per share	(0.097)		(0.064)		(0.017)	
The weighted average number of ordinary shares (Shares)	622,452,273		622,452,273		622,452,273	
Satement of Comprehensive Income						
Profit(loss) for the year	(60,566,695)		(39,875,053)		(10,315,788)	

	Consolidated financial statement as at			
Statement of Cash flows	31-Dec-17	31-Dec-18	31-Dec-19	
	Audited	Audited	Audite d	
	Amount	Amount	Amount	
Cash flows from operating activities				
Profit(loss) for the year before income tax	(60,466,748)	(39,875,053)	(10,315,788)	
Interest income from loan receivables from purchase of non- performing debts	(2,353,587)	(279,032)	(2,172)	
Depreciation	1,500,116	2,110,920	2,031,564	
Amortisation	343,729	264,050	480,574	
Allowance for doubtful accounts	250,222	-	72,976	
Addition (reversal) of allowance for interest receivable from loan receivables	(1,934,034)	-	-	
Allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-peforming debts	29,048,785	18,631,619	112,941	
Gain from sale loan receivable in non-performing debts	-	-	-	
Share of (profit) loss of associate	-	132,311	-	
Written-off asset	-	3,017,400	-	
Written-off withholding income tax	-	2,064,577	517,456	
Loss on disposals of and write-off equipment	-	-	_	
Provision for employee benefit obligations	374,790	129,455	135,686	
Finance costs	194,576	1,168,664	2,528,386	
Profit (Loss) before change asset and non-current liabilities from operating activities	(33,042,151)	(12,635,089)	(4,438,377)	
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	259,404	7,474,672	(3,242,658)	
Loan receivables from purchase of non-performing debts	2,677,638	3,295,164	1,567,737	
Restricted deposits at financial institutions	(1,196,582)	(574,694)	13,025,876	
Other current assets	-	-	-	
Other non-current assets	4,739,412	282,075	(416,000)	
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	164,703	(3,527,055)	(62,674)	
Other current liabilities	-	-	_	
Employee benefit obligations	-	-	-	
Litigation liabities	6,062,165	(1,861,272)	(14,137,149)	
Net cash flows provided by (used in) operating activities	(20,335,411)	(7,546,199)	(7,703,245)	

	Consolidated financial statement as at				
Statement of Coal Born	31-Dec-17	31-Dec-18	31-Dec-19		
Statement of Cash flows	Audited	Audite d	Audited		
	Amount	Amount	Amount		
Cash flows from operating activities					
Cash received from repayment of loan	-	-	-		
Proceeds from sale non-performing assetst	-	-	-		
Cash paid for acquisition of associated	(1,600,000)	(200,000)	-		
Cash paid for acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	(4,052,207)	-	-		
Cash paid for purchase of equipment	(688,806)	(188,608)	(26,992)		
Cash paid for purchase of intangible assets	(1,496,783)	(2,745,040)	(321,000)		
Net cash flows provided by (Used in) investing activities	(7,837,796)	(3,133,648)	(347,992)		
Cash Flows from Financing Activities					
Proceeds from short-term borrowing	4,532,945	(4,532,945)	-		
Proceeds from short-term borrowing from a related party	18,073,000	35,413,086	12,124,909		
Payments on short-term borrowing from a related party	(5,722,000)	(17,070,585)	(3,056,700)		
Finance lease principal payments	(1,001,369)	(480,737)	(508,477)		
Cash paid for finance cost	(194,576)	(1,168,664)	(2,212,728)		
Net cash flows (provided by) used in financing activities	15,688,000	12,160,155	6,347,004		
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(12,485,207)	1,480,308	(1,704,233)		
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	13,159,916	674,709	2,155,017		
Cash and cash equivalents at the end of the year	674,709	2,155,017	450,784		
Supplemental disclosure of cash flows information					
Change in revaluation in available-for-sale investments	(12,500)	(10,000)	(3,500)		
Payables arising from purchase of equipment	160,500	-	-		
Payables arising from purchase of intangible asset	-	-	-		

	Consol	Consolidated financial statement as at				
Financial Ratio	31-Dec-17	31-Dec-18	31-Dec-19			
Liquidity Ratio						
Current ratio	0.31	0.10	0.13			
Quick ratio	0.31	0.10	0.13			
Finance ratio of cash flow	(0.85)	(0.16)	(0.16)			
Account receivable turnover	2.72	2.15	5.03			
Average collection period	134	170	73			
Average inventories period	0.22	1.16	2.77			
Account payable turnover	2.31	1.98	2.85			
Average payment period	158	185	128			
Cash Cycle	(24)	(15) (55)				
Profitability Ratio						
Gross profit margin	15.54	7.50	27.65			
Operating profit margin	(238.72)	(242.93)	(50.65)			
Cash to profitability	33.63	18.92	74.67			
Net profitability	(239.12)	(242.93)	(50.65)			
Return on equity	(101.51)	(402.94) 67.84				
Efficiency Ratio						
Return on assets	(67.21)	(68.91)	(30.16)			
Return on fixed asset	(345.08)	(210.79)	(50.41)			
Total assets turnover	0.28	0.28	0.60			
Financial Policy Ratio						
Debt/Equity ratio	0.41	(3.06) (1.9				
Interest coverage	0	0	O			
Cash Basis	0	0	0			
Dividend payout	0	0	0			

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

In the year 2019, the company still proceeded as planned. To follow the rules of the stock market, the company worked on their pride and encouraged people in the organization. Training to develop workers skills and reduce costs. Also looking to add more new products to earn more income. From the concept of eliminate-reduce-lift-create is first to eliminate inappropriate things, then reduce unnecessary costs, pay attention to the benefits that are overlooked and find new ways to improve performance.

In terms of finding additional income, the company has created good works and credibility that is accepted by the clients. Resulting in the end of the 4th quarter, the company has signed another 5 jobs and is expecting 4-5 more new jobs within the mid of 2020. The company has plan to solve problems the shareholders' equity is lower than zero with funding methods, form the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2019 on October 21, 2019 approve the issuing and offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (Right Offering) in the amount of not exceeding 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ratio of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares, whereby any fraction of shares shall be disregarded, at the offering price of Baht 0.05 per share expected to be able to raise approximately 80% within February 2020, used to repay the debt to creditors of the Company, to strengthen liquidity and looking for investments or new products such as Personal Loans, Pico Finance Plus loans etc.

With the guidelines that are continuously laid down And clearly correct seen from the results that have improved signal respectively. The company is confident that 2020 will be year that create satisfies all parties and build confidence for Investors the company

Lastly, on behalf of the directors committee, we would like to thank all the shareholders, clients, business partners, management department and all the employees that encouraged and had faith in the directors committee. We shall work by using good governance, faithfully and professionally. We shall have the responsibility towards the society and Environment and shall protect the interest of the interested persons so that the company could continue to grow and last long.

Mr. Sakkaphongs Boonmee)

grusmos horal

Vice Chairman of the Board / Chief Executive Officer

AUDIT COMMITTEE'S REPORT

The Audit Committee of the Company comprises 3 independent directors who are Mr. Teerataht Poshyanonda as being Chairman of the Committee, Mr. Weerapol Ruetrakul and Mr. Palakom Chaikittisilpa as being members of the Committee. All of them have qualifications as required by the rules of the Stock Exchange of Thailand. The Committee has carried out their duties and responsibilities of the assigned tasks with knowledge, capabilities and carefulness, together with having adequate independence.

In 2019, the meeting of the Audit Committee held 5 meeting it was the meeting that relevant executives, auditor, and acting manager of internal audit had provided sufficient information to the Audit Committee.

The Audit Committee has given supports to the Board of Directors for successful proceeding with their responsibilities, and has followed up and given supports for establishing good corporate governance. The overall operation of works handled by the Audit Committee can be summarized as follows:

- 1. Financial Statements: The Audit Committee had conducted review of the financial statements of Quarter and the financial statements of the year 2019 and had conducted the meeting in order to ask questions and obtain explanations from the auditor and relevant executives in order to ascertain that the procedures in preparing of the financial statements and the disclosure of important information are correct, reliable, and are in line the relevant law and announcements, and the financial reports are prepared according to the general acceptable accounting standard.
- **2. Internal Control System:** The Audit Committee had proposed that the Company should have the internal control been proceeded with sufficient evaluation by having reports from internal audit department and auditor in order to ascertain that the internal control system of the Company is sufficient for preventing and minimizing risks which may occur.
- **3. Evaluation the Sufficiency of Internal Control System:** The Audit Committee had proposed to evaluate the efficiency of the internal audit by consideration of annual plan of internal audit, information from the audit reports, and by following up the results of improvements as per the reports, examining important matter so that the Audit Committee will be able to give suggestion for developing and improving of tasks of internal audit to be sufficiency and having effectiveness, together with the evaluation of the annual performance of the internal audit unit.
- **4. Good Corporate Governance:** The Audit Committee has conducted review of the Company's performance as per the law of securities and exchange, the rules of the Stock Exchange of Thailand, together with the law in relation to operating business of the Company.

- 5. Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest: The Audit Committee had conducted review and had given opinion, with consideration the benefits of persons having interests, for the Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest, that the Company considers that the transactions were reasonable according to the condition as set by the Stock Exchange of Thailand.
- 6. Consideration selecting and appointing an auditor for the year 2019: The Audit Committee had jointly conducted selection, based on performance, independence, and appropriateness of remuneration, and then considered appointing Mr. Chaiyuth Angsuwithaya, a licensed auditor No. 3885 or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, a licensed auditor No. 4563 or Miss Daranee Somkamnerd, a licensed auditor No. 5007 or Miss Jarunee Nuammae, a licensed auditor No. 5596 of A.M.T. & Associates to be an auditor of the Company, and also considered remuneration of an auditor for the year 2019 and then proposed to the Board of Directors.

In overall, the Audit Committee had conducted their responsibilities in full as set in the Charter of the Audit Committee of which was approved by the Board of Directors, and considers that the Company has appropriate financial reports which were held correctly according to the general acceptable accounting principles, with appropriateness in providing disclosure, and the operation was performed correctly, fully and reliable. Further, the Company has appropriate internal control system, of which its performance was held according to the law, rules, regulations in relation to the business operation of the Company, and according to the good corporate governance, transparency, and the protection of benefits of all relevant parties.

SIN Ilman

Mr. Teerataht Poshvanonda

Chairman of Audit Committee and Independent

REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE

The Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited had appointed the Nomination and Remuneration Committee, which comprises the followings:

1.	Mr. Teerataht	Poshyanonda	Chairman
2.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Director
3.	Mrs. Thitiporn	Sillaparassamee	Director
4.	Manager of Hun	nan Resource Department	Secretary

The Nomination and Remuneration Committee has duties and responsibilities according to the regulations of the Nomination and Remuneration Committee, of which are matters in relation to the policies on human resource, nomination of directors, and policies on consideration of remuneration for Chairman of Executive Committee and for Chief Executive Officer, together with the tasks on giving explanation with respect to remuneration for the Company's directors and high level executives, to the meeting of shareholders.

With respect to nomination of directors and high level executives, the Nomination and Remuneration Committee had proceeded with selection and nomination of persons who have knowledge, capabilities and qualifications which are appropriate according to the rules set by the Company, with consideration of the appropriateness of ratio, number and factors in various aspects, according to the law, the Company's regulations and good corporate governance.

With respect to the remunerations for the Company's directors and high level executives as shown in the Annual Report, the Nomination and Remuneration Committee considers that it is appropriate and are in line with the duties and responsibilities, and are also in line of the Company's rules, with consideration based on the performance, business environments, and economic situation.

Mr. Teerataht Poshyanonda

Mrs Trumain

Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

BOARD OF DIRECTOR



Mr. Sakkapongs Boonmee Vice Chairman of Board Director/ Executive Chairman / Chairman of the Risk Management Committee /Chief Executive Officer



Mr. Teerataht Poshyanonda Independent Director / Chairman of the Audit Committee Chairman of the Nomination and Remuneration Committee / Risk Management Committee



Mr. Weerapol Ruetrakul Independent Director / Audit Committee / Nomination and Remuneration Committee Member / Risk Management Committee



Mr. Palakom Chaikittisilpa Independent Director / Audit Committee / Risk Management Committee



Mr. Charit Ponganutree Director / Executive Director



Mr. Chakaphan Pacharn
Director/
Executive Director



Mrs. Thitiporn
Sillaparassamee
Director/
Nomination and
Remuneration Committee



Miss Jaruwan Chaiyoan
Director/
Executive Director/
Risk Management Committee

GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES

Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")

Nature of Business Operating non-performing loan management and debt collection

services mainly for large organizations, including investment in its

subsidiary

BorMorJor. 0107538000428 (Old BorMorJor. 565) Registration No.

Head office 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok,

> Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel: 0-2026-6405 Fax: 0-2541-4147 Home Page: www.ventureinc.co.th

Common **Type of Shares**

Registered Capital 697,146,545.76 Baht

Par Value Per Share 0.28 Baht

Paid up Capital 613,755,324 Baht (At 20 February 2020)

Subsidiaries

V.I. Capital Company Limited ("VIC")

Nature of Business Operating as an Holding Company with objective to invest in the

> non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and

leasing, and other business in relation to company's operations

0105559004617 Registration No.

Head office 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok,

> Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel: 0-2026-6405 Fax: 0-2541-4147

Type of Shares Common

Registered Capital 50,000,000 Baht (At 13 January 2020)

Par Value Per Share 10 Baht % of Investment 99.99%

Regional Asset Management Company Limited ("RAM")

Nature of Business Operating Asset Management Company under Asset Management

> Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company's operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of

Thailand

Registration No. 0105551101044

Head office 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok,

> Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel: 0-2026-6405 Fax: 0-2541-4147

Type of Shares

Registered Capital 25,000,000,000 Baht (At 13 January 2020)

Par Value Per Share 10 Baht % of Investment 99.99%

Sappayasith Company Limited ("SAP")

Nature of Business Operating in business debt collection agent, received payment as

benefit and asset management for other parties

Registration No. 0105555100417

Head office 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok,

Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel: 0-2026-6405 Fax: 0-2541-4147

Type of Shares Common

Registered Capital 3,000,000 Baht (At 13 January 2020)

Par Value Per Share 100 Baht % of Investment 99.99%

Associate

Anypay Company Limited ("Anypay")

Nature of BusinessTo engage on service business of the agent for payment of goods

and services through information technology, the Internet and

electronic

Registration No. 0105559154309

Head office 53/43,Soi Ladprao 18,Chom Phon, Chatuchak, Bangkok ,Thailand

Type of Shares Common

Registered Capital 10,000,000 Baht (At 31 March 2020)

Par Value Per Share 10 Baht % of Investment 20.00%

References Person

The Securities Registrar Thailand Securities Depository Co., Ltd.

93 Ratchadapisek road, Din daeng, Din daeng,

Bangkok 10110, Thailand

Tel. 0-2009-9000 , Fax: 0-2359-1259 SET Contact center: 0 2009-9999 Home Page: http://www.set.or.th/tsd

Auditors Mr. Chaiyuth Angsuwithaya, a licensed auditor No. 3885 or

Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, a licensed auditor No. 4563 or Miss Daranee Somkamnerd, a licensed auditor No. 5007 or Miss Jarunee Nuammae, a licensed auditor No. 5596

of A.M.T. & Associates

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500,

Thailand

Tel. 0-2234-1676, 0-2234-1678

Fax: 0-2286-5050

POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS

Vision and Mission in the business

The Company has its vision, mission, and target in operating its non-performing loan management and debt collection service as follows:-

Vision

To become in business leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by service fully integrated to improve non-performing loan status back and concentrating on relationship to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society by under principles of , good business moral & ethics and good governance.

Target

The Company has target for each business as follows:-

Debt collection service business

- Maintain customer base and amount of debt collection, offer additional services. Moreover, the Company will focus on expanding into new customer base such as corporate and financial institutions.
- Focus on the quality of debt collection to meet the standard and efficiency. Under the goal to maximize customer satisfaction, and there must be no complaints related to qualify from customer.
- Bring new information technology to the business. The goal is to ensure maximum efficiency in debt collection, and can provide analytical information to customers.

Debt management business

- The company pursues its policy to expand NPL portfolio carefully.
- Accelerate with debtors to convert bad debts into cash.
- Implemented information technology system to develop database, debt collection system and to effectively assess debt collection.

Changes and Significant Development of the business

- Circuit Electronics Industry Public Company Limited has engaged in manufacturing electronic circuits, Integrate Circuit or IC Type, for export purpose;
- The Company has commenced its operation since 1984 with registered capital of Thai Baht 30 million and has commenced its production in 1985 at Navanakorn Industrial Estate, Phatumthani Province, with initial production capacity at 30 million pieces per year, granted supported from the Board of Investment of Thailand;
- In 1995, the Company has offered its initial public offering amounting to 12.5 million shares;
- In 1996, the Company sold their shares via the Stock Exchange of Thailand, where % shareholding of major shareholder group (JTS Co., Ltd., Nganthawee Family, and Phukasavan Family) has changed from 86.45% to 24.85% and start constructing new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 1997, the Company has moved its production base to its new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;

- In 2001, the Company has been granted ISO14000 from TEI (Thailand Environment Institute):
 - In 2003, the Company has received ISO/TS16949 from BVQI;
- In 2004, the Company has increased its paid-up capital to Thai Baht 500,096,370 based on exercise right of its warrants;
- In 2005, the Company has been rehabilitating under the Thai Central Bankruptcy Court, which the Company becomes a Planner and Plan Administrator;
- On 21 August 2006, Creditors' Committee has its resolution agreeing upon the Rehabilitation Plan proposed by Plan Administrator, and later the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 24 August 2006;
- On 22 September 2009, the Company has been granted CSR DIW Certificate from Department of Industrial Works;
- On 30 September 2010, the Company has submitted its Amended Rehabilitation Plan, under consent from Creditors' Committee on 5 November 2010, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 8 March 2011
- On 16 June 2011, the Company has registered its Head Office from 5 Sukhumvit 3 Soi Nana Nua, Sukhumvit Road, Wattana, Bangkok 10110 to its factory address at 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province 13210;
- On 25 October 2011, the Thai Central Bankruptcy Court has agreed to extend rehabilitation commencement period for another from 24 August 2011 to 24 August 2012;
- On 24 August 2012, the Company has submitted its filing to expend its rehabilitation commencement period for another year due to Big Flood Crisis, having received consent from Creditors' Committee on 5 March 2013, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 17 June 2013;
- On 18 October 2012, the Company has been granted BOI privileges No. OrKor0907/026518 based on BOI Application No.1173/2555 submission dated 29 June 2012 from the Board of Investment of Thailand with approval dated 16 August 2013 under Investment Promotion Board No. 2118(1)/2013 since 8 October 2012, the approval date from the Board of Investment of Thailand:
- On 1 November 2013, the Company has requested extension of its Rehabilitation to 24 August 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 24 February 2014;
- On 25 February 2014 and on 2 April 2014, the Company has submitted partly amended Rehabilitation Plan to seek new investor, to purchase core company's assets that has been transferred to set off debt to creditors, to amend repayment condition that is not consistent to normal repayment of debtor in order to rehabilitate the company successfully, then the Official Receiver has arranged a Creditors' Meeting to accept this Amended Rehabilitation Plan on 10 April 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 9 June 2014;
- On 22 August 2014, the Company has submitted additional Amended Rehabilitation Plan with a request to extend of its Rehabilitation to 31 March 2015, having consent from Creditors' Meeting on 6 November 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 22 January 2015;
- On 1 December 2014, the Company has signed an Investment Agreement with new investor group led by Siam Holding Group Co., Ltd.;
- On 9 February 2015, Siam Holding Group Co., Ltd. and Company's shareholders have signed Memorandum of Understanding ("MOU");
- On 5 March 2015, the Company has registered its capital reduction for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, reducing its Par Value from Thai Baht 10 per share to Thai Baht 0.28 per share under the recent Rehabilitation Plan;
- On 19 March 2015, the Company has registered its new capital increase for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, issuing newly issued common shares of 429,000,000 shares at Par Value Thai Baht 0.28 per share to offer and sales to new investor group under the recent Rehabilitation Plan;

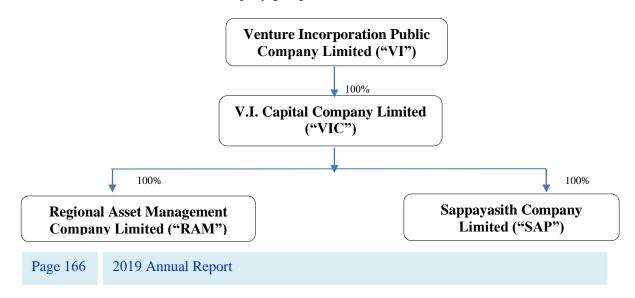
- On 20 March 2015, new investor group has proceeded on payment for the Company's capital increase amounting to Thai Baht 120 million to the Company with an objective to use that proceeds to repay the creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 24 March 2015, the Company has repaid creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 25 March 2015, the Company has registered new investor group as its shareholders completely;
- On 2 June 2015 The Board of Directors' approving the cessation of operations and consider investing in new businesses can create stability for the company
- On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to get out of the Rehabilitation under the Court;
- On 28 October 2015, the Company arranged its Extraordinary Shareholders' Meeting No. 2/2015 with resolution to change the company name from "Circuit Electronics Industry Public Company Limited" to "Venture Incorporation Public Company Limited" who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Approve the issuing and offering new ordinary sares to existing shareholders proportionate to their shareholding (Right Offering) is 143.44 million unit, at the par value of Baht 0.28 per share, which is 23.04% of total stock and changing its business to non-performing loan management and debt collection services, altogether with changing company's objectives, amending Memorandum of Association and Articles of Association based on approved resolution;
- On 30 October 2015, the Company has completed and registered its new company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" and the Stock Exchange of Thailand has change the company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" with new company symbol from "CIRKIT" to "VI" effective date 10 November 2015. In addition, the Company has changed its company address from 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310;
- On 2 November 2015, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients.
- On 11 January 2016, the Company established V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a subsidiary company having paid up capital of Baht 30 million, the objective is to invest in the asset management business, on 9 February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares, by RAM can operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008;
- On June-December 2016, the Group had enter the auction and obtain new 4 debt portfolio, on behalf of RAM, which comprise car leasing, credit card and personal loans debt. The Group have more debt to be managed.
- On August 2016, the Company have change office into 544 Soi.Ratchada 26, Ratchada Road, Samsennok, Huaykwang Bangkok. The Company also implement new IT environment and new management system to meet international standard, good governance and for confident of customer and financial institute that invite the Group for auction.
- On 1 March 2017, the Board of Director approved VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share. SAP is operate in debt collection services business with 1 debt collection contact.
 - In March 2017, the major shareholder structure changed.
- On 6 October 2017, VIC purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.
- On 6 February 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal Loans and other lending business according to the objectives of the company.

- During the 1st quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.
- On 21 October 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.
- the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.
- offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business days), the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020.
- On 21 February 2020, the Company and subsidiaries have repayment loans principal and interest to Mr.Chakaphan Pacharn using sources of funds from capital increase.

Structure of the Company and Its subsidiares

Policy for separating operation among the Group, the Company decides to form its subsidiary to support the company's expansion and to increase its efficiency. On 11 January 2016, the Company has established its subsidiary, V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a holding company to invest in Asset Management Company and other Financial Services, on 9 February 2016, VIC has invested in Asset Management Company namely Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") at 100% holding and On 1 March 2017 VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share and on October 6 2017, purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares, During the 1st quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.

As of 31 March 2020, the company group structure is as follows:-



Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")

Paid-Up Capital: Thai Baht 613.76 million

Activities: Operating non-performing loan management and debt collection services

mainly for large organizations, including investment in its subsidiary

Operational Status: Currently, Provide debt collection services for Commercial Banks,

Private sector and have the policy to increase the debt collection services

to agencies that the company has not provided

Holding Structure: The list of major shareholders as date 27 January 2020 (Closing Date)

by including the shares of the related parties under section 258 consisting of:

No.	Name	Share Number	%
1	Mr. Chakaphan Pacharn	114,500,000	18.39
	Ponganutree Family	114,331,000	18.37
2	Mr. Charit Ponganutree	100,000,000	16.07
	Ms. Danita Ponganutree	14,331,000	2.30
3	Mrs. Sawangchit Thawong	94,500,000	15.18
4	Mr. Bundit Chotivitayakun	35,860,659	5.76
5	Mr. Panumas Vuttipakdee	28,612,500	4.60
6	Mrs. Orapin Prakitsuwan	23,688,528	3.81
7	Mr. Chetphong Chaikanarakkul	21,516,395	3.46
8	Ms. Supawan Thamsaro	20,134,816	3.23
9	Mr. Tananrat Kijsriopak	15,100,000	2.43
10	Mr. Sunthorn Sukhum	15,100,000	2.43
	Total of the first ten major shareholders	483,343,898	77.65
	Other Shareholders 139,108,375 2		22.35
	Total Amount	622,452,273	100.00

Subsidiaries

V.I. Capital Company Limited ("VIC")

Paid-Up Capital: Thai Baht 30 million and registered capital was increased to Baht 50

million on February 6, 2018.

Activities: Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-

performing loan management business, purchase and transfer nonperforming loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in

relation to company's operations

Operational Status: The Company has a policy to conduct personal loan business under

supervision of non-bank financial institutions type of loan with vehicle registration as insurance under the supervision of the Bank of Thailand

registration as insurance under the supervision of the Bank of Thailar

Holding Structure: As at 13 January 2020

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Venture Incorporation Public Company Limited	4,999,996	100.00
2.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	1	0.00
3.	Mr. Nitat Wattanakul	1	0.00
4.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
5.	Mr. Vincent Yuan Sun Lee	1	0.00
	Total	5,000,000	100.000

Regional Asset Management Company Limited ("RAM")

Paid-Up Capital: Thai Baht 25 million

Activities: Operating Asset Management Company under Asset Management

Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company's operations as determined by the

Ministry of Finance and Bank of Thailand

Operational Status: The company has a policy to participate in the auction of purchase of

non-performing debt, after the company has received the capital increase

Holding Structure: As at 13 January 2020

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	V.I. Capital Company Limited	2,499,997	100.00
2.	Mr. Warwick Reginald Neil	1	0.00
3.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	1	0.00
4.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
	Total	2,500,000	100.00

Sappayasith Company Limited ("SAP")

Paid-Up Capital: Thai Baht 3 million

Activities: Operating in business debt collection agent, received payment as benefit

and asset management for other parties

Operational Status: The company has a policy to conduct Pico Finance Plus business which is

a multi-purpose loan for emergency spending or working capital, not exceeding 100,000 baht per person, under the supervision of the Ministry

of Finance

Holding Structure: As at 13 January 2020

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	V.I. Capital Company Limited	29,998	100.00
2.	Mr. Anusak Monkhlang	1	0.00
3.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
	Total	30,000	100.00

Associate

Anypay Company Limited ("Anypay")

Paid-Up Capital: Thai Baht 10 million

Activities: To engage on service business of the agent for payment of goods and

services through information technology, the Internet and electronic.

Holding Structure: As at 31 March 2020

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage	
1.	Mr. Tanedpol Ritteephamorn	400,000	40.00	
2.	Mr. Tananrach kijsriopas	400,000	40.00	
3.	V.I. Capital Company Limited	200,000	20.00	
	Total	1,000,000	100.00	

NATURE OF BUSINESS

The Company's Board of Director decided to suspend its manufacturing and distributing electronic circuits since 2 June 2015 and the Shareholders approved the Company to operate non-performing loan management and debt collection services as new business since 2 November 2015, then creating the Company's Revenue Structure in FY2015 in 2 phases; (a) January – October to have revenues from manufacturing and selling electronic circuits and (b) November – December to have revenues from debt management incomes and debt collection service fee, In 2017-2019 the company has only income from the business of non-performing debt and collection services

Revenue Structure

Baht Million

Davanua Tyma	2017		2018		2019	
Revenue Type	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Revenues from core businesses						
Revenues from debt management incomes	2.35	9.06	0.28	1.49	0.00	-
Revenues from Debt Collection Service	22.98	88.59	16.14	85.76	20.37	98.41
Total revenues from core businesses	25.33	97.65	16.42	87.25	20.37	98.41
2. Other Incomes 1/	0.61	2.35	2.40	12.75	0.33	1.59
Grand Total	25.94	100.00	18.82	100.00	20.70	100.00

¹/ Other income such as dividends, interest income and other income etc.

Type of Products and Services

The products and services of the Company can be divided into 2 categories as follows:

1) Non-performing Debt Management Business

The company will acquire the non-performing loans mainly from financial institutions by the auction through Regional Asset Management Company Limited, who has the license granted from Bank of Thailand under Emergency Decree on Asset Management Company B.E. 2541. The company will manage the secured and unsecured non-performing loans, acquired from banks or financial institutions under the Bank of Thailand's supervision. Asset management activities cover compulsory execution, sales by auction, real estate acquired for investment, renovate and/or recondition for resale, and negotiate for the better term.

2) Debt Collection Service

The Company and Subsidiary also provide debt collection services to third parties that these creditors does not want to collect debt by themselves or cannot collect their debts by the reasons that revenues incurred from debt collection do not match with its collection expenses, where these services require experienced and skillful debt collection team. Currently, the Company provides several kinds of debt collection such as personal loan, auto hire purchase loan, tractor hire purchase loan, and mobile phone airtime debt, etc. where these creditors will provide loan and debtor details to the Company. The Company will start its collection process by searching more debtor information, examine, and contact debtors for the purpose of negotiating and convincing debtors to repay the loan under the terms that the creditor has set for the Company, mainly used the Company's Call Center or Phone Collection. The client will pay debt collection fee to the Company on a success basis once successfully collect the debt for debtor, payable debt collection fee as a percentage of gross debt that debtor pays to client.

Normally, client will set debt collection period at 6-9 months for each debtor portfolio based on loan type and the Company will return loan and debtor details to client after the expiry date of debt collection contract, however, extendable only collectible debtor and in process of negotiation with debtor portfolio.

Incomes from debt collection service will be mainly in form of commission that depends on Debt Collection Success Rate and agreed commission rate with the client, as follow:-

Debt Collection Fee	= Gross Collection Amounts x Debt Collection Success Rate
	x Agreed Commission Rate, or;
	= Cash Collection Amounts x Agreed Commission Rate

In addition, each loan type has different debt collection success rate and different commission rate. For instance, long-term overdue debts will have low debt collection success rate but having high commission rate. In average, the Company has a debt collection success rate at 5%-30% of debt collection amounts vs. commission rate at 5%-15% of collected debt amounts. In case of failure to collect debt, the Company will charge its client only debt collection expenses such as telephone bill, on-field collection fee, copy and fax expenses, etc.

Marketing and Competition

The Company has its marketing strategy as follows:-

Product:

Even though there are many NPL management companies in different sizes ranging from small, medium, and large debt management companies, mainly law firm then facing new players easily, the key competition derives from quality debt service and collection service standard in order to prevent bad image to the Company and also to Company's clients, having skilled and experienced collection and management team with standardized working framework and process, including appropriate debt collection method and strategy to match with each debt portfolio type, and to fairly collect debt under the Debt Collection Act B.E.2558. Under this Act, all debt management and debt collection companies must record conversations with debtors forcing all players to set up its standardized collection procedures to create creditability where required investment in operation system in all aspects but resulting to company with high investment opportunity to be competitive. With experienced management team both on commercial banking and law more than 20 years and collection team with experience managing and collecting in personal loans, consumer loans, auto hire purchase loan, infrastructure loan, the Company has its competitive advantages of having skillful and experienced collection team to manage several kinds of non-performing loans, matching collection procedure with each non-performing loan type and debtor characteristics, altogether with standardized operations. The Company has set its internal collection procedure as a standard with suitable training program to increase knowledge and skill to its collection team with operation testing constantly to ensure calling and collection team members to operate up to the Company's standard, with business moral and ethics in debt collection. In addition, the Company already has its conversation recording system with debtors and has developed its software to assist in debt collection at highest efficiency, which create company's competitiveness comparing to other debt management companies without experience and technology to support its operation.

Marketing Policy:

The Company has provide its debt collection service to third parties and also non-performing loan management in order for the Company and client to receive debt repayment at agreed terms and conditions, while the debtors will get improvement of its debt status from non-performing status to normal status, if the debtors can follow determined debt collection policy. The Company has its marketing strategy to focus on servicing existing clients and expand to new clients. For existing clients, the Company tends to create good relationship with service quality and deliverable jobs for client's consideration of using the Company's service regularly. For new clients, the Company is contacting and presenting the Company's profile on a roadshow basis to target customer groups such as Financial Institution on personal loan, auto hire purchase loan, infrastructure service companies, and hire purchase product loan to explore business opportunities for the Company.

Target Customer Group:

Customer characteristics and target group for debt collection service to third parties and also non-performing loan management businesses having the same target group which are Financial Institutions, Consumer Loan providers, Leasing Loan providers, and Infrastructure Loan providers, etc. where most target group has a policy to hire external companies to collect their debts or to sell their debts to external companies to manage further. Even though hiring external companies to collect their debts, the client still has to bear debt collection cost and burden to set up provisions for doubtful accounts, but having a chance to generate incomes if collectible debt amounts are higher than its provision amounts where the clients can control its expenses and reduce its cost for debt collection. For selling their debts to external companies to manage further, the debt seller will receive money at a certain amounts without the non-payment debt collection risk while the debt buyer has to take that risk with burden to set up its provision but normally sale price of these NPL debts is sufficiently discount from its gross debt amounts for the debt buyer to have a chance to generate profit more than enough to cover its costs of goods sold and selling and administration expenses from the debt collection process.

Distribution and Distribution Channel:

The Company has set collection teams clearly and separately to collect non-performing loans purchased from financial institutions and to collect debt for external parties, especially for debtor to pay its loan at a determined payment channel as set by the clients. For managing our own non-performing loan, the Company has set its collection channel at the Company's bank accounts.

Competition and Competitors in the Market:

Even though there are strong competition due to a lot of debt management companies in the market but mostly focused on debt collection success rate resulting to improper or unethical collection procedures having potential negative impact to creditor's and debt management companies' images during this period, therefore, each creditor currently gives importance for debt collection procedures by considering hiring external companies with skillful collection team and standardized collection process with credentials for debt collection, especially suitable debt collection scheme to match with each NPL loan type, etc. In addition to fairness collection under the Debt Collection Act B.E.2558 that requires the debt management companies to record debt collection conversations resulting to standardized collection system to create creditability to clients and increased stability of client base, which requires new investment in this business for some certain amounts. At the same time, there is an uptrend of debt collection clients to sell their nonperforming loans to debt management companies to reduce debt collection risk and also protect the creditor's image that creates competitiveness to the debt management companies with higher investment amounts both in terms of non-performing loan management and debt collection service businesses. From these competitive advantage, there will be a group of debt management companies that will focus on debt collection services plus advisor for debt collection solely, and to expand to buyout non-performing loans to manage by itself later which will be different than Asset Management Companies that manage only its non-performing loans, mainly corporate loan.

Thai Economy and Industry Trend:

The banking system recorded net profit of 270.9 billion baht in 2019, up 30.8% compared to last year, mainly due to the recognition of extraordinary items from gains on sales of investment. Net interest income increased in line with the growth in retail lending. Meanwhile, net fee income slightly declined from lower fee-based income from fund transfer and securities brokerage. Overall, the return on asset (ROA) increased from 1.11% last year to 1.39%1, while the ratio of net interest income to average interest-earning assets (Net Interest Margin: NIM) remained stable at 2.73%.

Bank loans exhibited lower rate of growth in 2019 at 2.0% year-on-year. Details of bank loan growth are as follows:

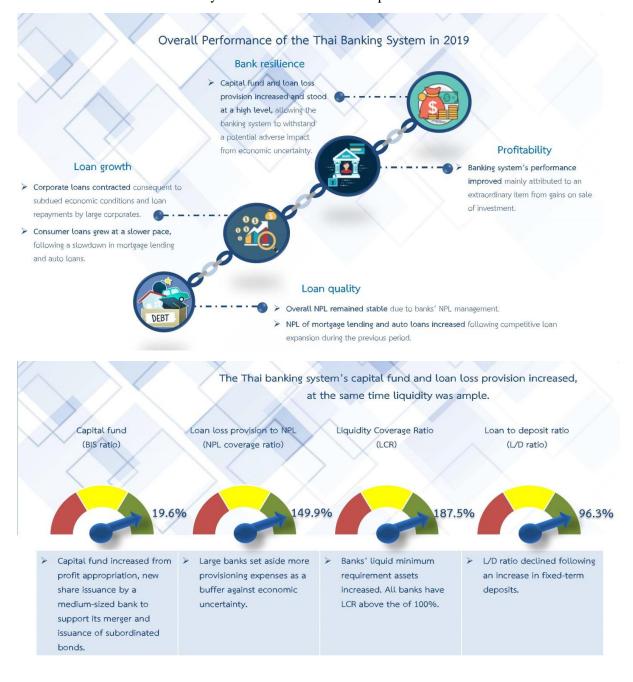
Corporate loans (64.1% of total loans) contracted by 0.8% from last year consequent to subdued economic conditions and loan repayment by several businesses. Large corporate and SME loan growth (excluding financial business) contracted by 1.9% and 2.1% respectively.

In 2019, ROA and NIM after adjusting for an extraordinary item from gains on sale of investment would decline to 1.01% and 2.71% respectively.

However, loans to small-sized enterprises (with credit line up to 20 million baht) expanded in various business types, namely wholesale and retail sales, as well as food and beverage, particularly in the second half of 2019.

Consumer loans (35.9% of total loans) expanded at 7.5% year-on-year with slower growth in mortgage lending and auto loans. However, personal loans and credit card loans continued to grow at high level.

On the loan quality front, the gross non-performing loans (NPLs) outstanding stood at 465 billion baht, equivalent to 2.98% of total loans. This was attributed to loan quality management through debt write-off and debt restructuring. The ratio of special mention loans (SMs) to total loans increased from 2.42% last year to 2.79% from both corporate and consumer loans.



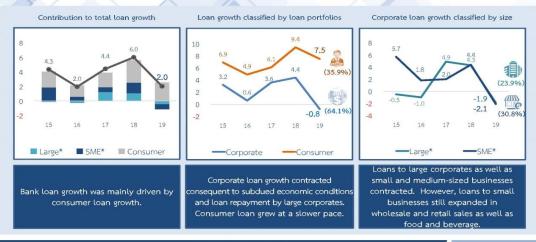
Banking system's performance improved, mainly from recognition of extraordinary items from gains on sale of investment. Net profit Profitability ratios Excluding extraordinary items* %yoy -5.8% 10.7% 30.8%* -5.2% NIM 270.9 Billion baht ROA ROE 3.0% 3.4% 4.1% %yoy Net interest income $\,>\,$ Net interest income increased in line with the growth in high-yield retail 468.1 Net fee income slightly declined from lower fund transfer and securities brokerage fees. Net Fee income Income (billion baht/ %yoy) 2017 2018 2019 2017 2018 2019 Brokerage (1.3%) 14.8 -4.9% -3.3% Fund transfer (1.8%) 20.9 10.3% -6.6% -8.6% Provisioning 17.4% -12.2% 9.1% %yoy expense Billion > Provisioning expenses increased as a buffer against economic uncertainty. Funding through bank loans and bond issuances grew at a slower pace consistent with economic slowdown. 2018 2019 21.4 20.9 Real GDP Bank loans Bonds Funding through bank loans and bond issuances grew at a slower pace consistent with economic slowdown. 2015 2016 2018 2019 21.4 20.9 Real GDP Bank loans Bonds

Funding through bank loans and bond issuances grew at a slower pace consistent with economic slowdown.



Note: growth rate compared to the same period last yea

Bank loans expanded at a slower pace following subdued economic conditions and loan repayment by large corporates.



Note: Growth rate compared to the same period last year / A number in parentheses indicates share of total loans / * Excluding financial business

Mortgage lending and auto loans grew at a slower pace.

Meanwhile, credit card and personal loans continued to expand well.

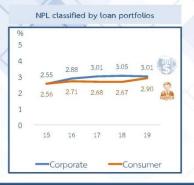


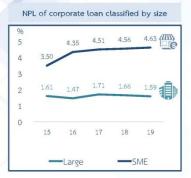


Note: Growth rate compared to the same period last year / A number in parentheses indicates share of total loar

Overall NPL remained stable due to banks' NPL management. However, loan quality of SME continued to deteriorate.

NPL and SM of total loan 96 5 4 3 2.55 2.83 2.91 2.94 2.98 2 2.38 2.63 2.55 2.42 2.79 1 0 15 16 17 18 19



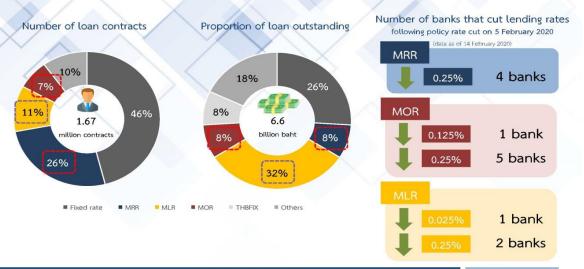


- > Loans to some industries were adversely affected by trade war and economic slowdown.
- Commercial banks maintained their NPL ratios with NPL management.

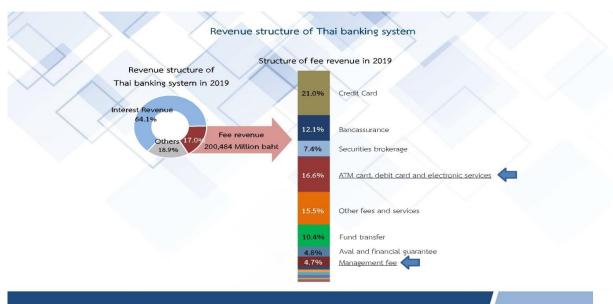
NPL of consumer loans increased from mortgage lending, auto and credit card loans.



Structure of corporate loans classified by interest rate types



Note: Structure of loan data from 15 Thai commercial banks as of December, 2019







Source: Bank of Thailand

Business Relationship of Companies involved in the non-performing loan management and debt collection service industries:

Non-performing loan management and debt collection service industries have the same group of demand, while the creditor will collect debt or debt seller are always Financial Institutions, Consumer Loan Group, Hire Purchase Group, etc., which these groups can selectively choose different collection methodologies such as setting up an internal debt collection team or hiring external debt management companies to collect its debts or selling non-performing debts to external parties to manage itself.

There are 2 kinds of non-performing loans from seller groups non-performing consumer loans and non-performing corporate loans, which managing debt portfolio for debt collection services or non-performing debts for sales are mainly non-performing consumer loans including housing loan, credit card loan, leasing, and personal loan.

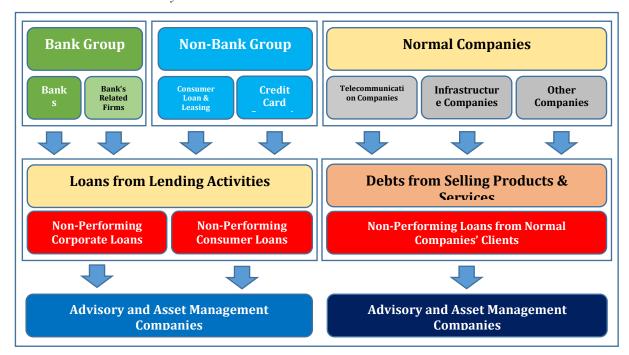
Factors that have impact to non-performing loan management and debt collection service industries:

Gross loan amounts and non-performing loan ratio are the key indicators to reflect non-performing loans in the Thai NPL industry, which these two indicators receive effect from Thai economy.

- 1. Gross loan amount in the Thai economy will be adjusted up to economic conditions. If economic conditions are in the increasing trend, the gross loan amounts will be increase proportionately, thereby resulting to higher occurrence of non-performing loan amounts in the Thai economy.
- 2. Non-performing loan amounts will be affected directly to non-performing loan ratio, showing the economic condition. In case that non-performing loan amounts increase, then also affecting non-performing ratio directly. If the economic conditions are in the decreasing trend, non-performing loan ratio will be increased resulting to non-performing loan amounts in the economy.

As a consequence, debt management service industry are growing rapidly during the slowdown of Thai economy where non-performing loan ration will be increased.

Diagram of relationship of Companies in this Non-Performing Debt Management and Debt Collection Service Industry:



Product Supply

Product Supply Source

1. Products in the Non-Performing Debt Management Business

Non-performing debt management business is related to the consumer loan, as well as the debt collection business, ie institution that sells bad debt to the Company and the institution hiring companies to collection of debt be the same group. But the strategies choice for those institution may vary, as some institution may choose to pursue their own debt, while some institution may wish to reduce their non-performing liability by sell such debt. It depends on the policy of each employer or seller. However, the Company has a strategy to acquire bad debt to manage, both auctions purchased from the same vendor and extended to new sellers. The Company will focus on building good relationships that sellers continue to sell debt to the Company, whether purchase debt or to bid from sellers who regularly sell debt, such as financial institutions and hire purchase loan group. As for new sellers, the Company will keep track of target audiences such as financial institutions, personal Loans Group and the hire purchase loan group. For offers an opportunity to present information on the Company's performance, including debt purchase and debt auctions. In addition, the Company plans to expand its customer base to non-performing loans with collateral, by purchasing debt through an existing asset management company.

2. Products in the Debt Collection Service Business.

Debt collection service businesses are related to the creditor whose have non-performing debt in consumer loans sector, which need to track the debtors to repay debt. The Company focuses on maintain exist customers and expanding to new customers. For exist customers, the Company will focus on building good relationships with quality of services and long experience, and customers to considering continue to use the services of the Company. For new customers, the Company will track information of target customers such as financial institutions, personal loan providers, hire-purchase loan group, agricultural machinery service provider group and cellular service providers, etc., for more opportunities to present information about companies' experience.

Impact to Environment

Although the operations of the company shall not cause any direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting from within the company by determine the 5 S activities annually also regulates the use of office equipment ,electricity, water conservation and reduce pollution by using recycled paper as well as store the documents in the electronic form.

The Company focus on safety, health, community and social surroundings because the company realize that as a part of society to walk together towards the sustainable development of social and environment. The Company continue to create social activities for community and society with operating under the community and society responsibility as follows.

- 1. Committed to supporting the activities of the company alongside compliance with safety laws and other related regulations.
- 2. The security is the first priority of working responsibility in the performance of every employee.
- 3. The supervisors at all levels to act as a role models of leadership, training, coaching, motivating employees to work safely.
- 4. Requiring all employees regardless of their own safety, colleagues as well as the company's assets all the time.
 - 5. Employees must keep their area of work to be clean and tidy all the time.
- 6. Committed to supporting activities that encourage, promote and develop safety consciousness of staff in the workplace.
- 7. Committed to support the review and development of safety management system continuously.
- 8. Use resource and energy efficiency to prevent water pollution, air pollution and other waste arising from the activities of the company to submit a minimal impact on the environment and the community

RISK FACTORS

The Risks to the Business of the Company/Group of companies

- 1. Change of Act or Regulation Risk. For instance, if there are changes in Debt Collection Act or regulation, that might impact to difficulty in debt collection process. However, the change of act or regulation process takes time with public hearing, then the Company can comply with this risk by adjust its debt collection procedures to match with the Act or Regulation all the times.
- 2. Change of Debt Collection Policy & Bargaining Power of Creditor. In case of debt collection service, if the creditor changes its debt collection policy in order to control all debt collection process to reduce or lower its image risk, that might result to the Company to lose debt collection service income and facing human resource problem from change of policy. In addition, creditors with huge debt portfolio will have high bargaining power to determine the commission rate, debt collection portfolio characteristics, debt collection amount, and debt collection period, which will have direct impact to the Company's performance. As a result, the Company will focus on its quality service, good debt collection system and processes with acceptable credentials to creditors, which then to expect to continuingly receive debt collection service assignments.
- 3. Lot of Debt Collection Companies Risk. There are many players in this field as this debt collection business does not require high investment and not complicated operational structure, then this might result to competitive commission rate from lots of debt collection companies. However, the Company expects not so high competition as most clients are mainly Financial Institutions, which put their key priority considerations on qualification of debt collection companies, service quality, etc., which would affect to client's image.
- 4. Legal Risk. As a result of the Company's debt collection behavior that might create disagreement with debtors, there is then a risk from debtor's accusation of unfair business operations causing to a loss of the Company's image. However, this risk can be mitigated by the Company's regular trainings, i.e., knowing new Debt Collection Act, fair collection dialogues, altogether with the Company's conversation record system to avoid unfair claim or argument between debtors and the Company's collection team.
- 5. The risk of able to repay debt according to target in appropriate time period, resulting cost overrun and ability to pay decrease, resulting recive income from purchase of non-performing debtss by decrease
- Risk of competition in the industry Debt management business or managing its own non-performing loan is the business with only a few companies, therefore, this might result in future competition risk from having more competitors that might affect to increase NPL bidding price, where the new entrants might be foreign companies or related parties such as law firm who do litigation from creditors against debtors. In addition, the Company might face the risk that the creditor wants to collect its debt by itself, or hiring other external firms to collect its debt instead of selling its non-performing debts to external party. However, the Company believes that the risk of increasing number of debt management companies is manageable due to barrier to entry to new entrants, as these new entrants must have sufficient cash to buyout debts, having management and experienced collection team to determine an appropriated non-performing loan values, and ability to collect debts. Without these qualifications, then new entrants would not be competing with existing debt management companies. However, the company expects that there will not be risk that the new operators to enter the competition in the industry increases. As to operate the management of Non-performing debt business has the key essential properties such as, must have an adequate level of funding, have the skills and experiences in considering and determining the purchasing price of the debt and have the capabilities in tracking the debt. Whereby, if the new operator does not have such property, may cause the competitiveness to be unequal to the existing operators.

For the case concerning that other related operator will operate the management of Nonperforming debt business more, the company expected that the litigation law firm may enter the business, but more likely to focuses on the debt group that required a law suit. However, this is opposed to the company which focuses more on debt for tracking and collection. For tracking and collection operator, usually will proceed with the tracking and collection of debt made available to the employer already. For the risk that the debt distributor will proceed with the tracking of debt themselves or hire a third party in tracking the debt, instead of the selling of debt to such third party. The company expects that the employer will continue to sell non-performing debts to a third party, as the amount of outstanding loans in the banking system, excluding interbank loans has increased steadily, and sellers are still in demand for the reduction of cost in the tracking of debt and doubtful debt ratio down.

- 7. Operating Risk that May cause Poor image of Corporate Social Responsibility The Company conducts the business of NPL management by collecting by the Company itself pursues and outsources, made in negotiations with the debtor are subject to dispute or dissatisfaction to the debtor. The company is at risk of being accused or be included as partners, for improper business practices that may tarnish the image of the Company. However, the Company has a strict policy to follow debt in polite and respectful to debtor. The Company have policy to calls debtor from 9.00 20.00, Monday to Friday, And other procedure that in line with debt collection practices, issued by the Bank of Thailand.
- 8. Delisting Risk. The Stock Exchange of Thailand has announced the securities of the Company to be categorized in the Non-Performing Group: NPG that announced on NPG Phase 1 on 10 March 2011, NPG Phase 2 on 12 March 2012, and NPG Phase 3 on 12 March 2013, as such the Company faces the risk of delisting from the Stock Exchange of Thailand. On December 25, 2016, the Stock Exchange of Thailand (SET) has issued a letter to inform SET about the possible delisting of the SET. The rehabilitation period is divided into 2 periods: 1) The period for revocation is 3 years. and 2) The qualification period is 2 years. May request extension of one time per session for a period of not more than 1 year if the eligibility criteria are extended. Effective from February 1, 2018.

On March 27, 2018, the company sent letter requesting to extend time for resume stage because the company in process of resume stage (Resume stage)

On 24 May 2018, The Stock Exchange of Thailand has announced that the Company is in the group of companies which have already rectified the cause(s) of delisting and turning to the period for the repossession of qualifications in order to resume trading (Resume stage). The Stock Exchange of Thailand grants period for the Company until March 31, 2020 to complete the process

On February 14, 2020, the company sent letter requesting to extend time for resume stage because the company in process of resume stage (Resume stage)

Criteria for considering the delisting of the Stock Exchange of Thailand	Progress
1. Total shareholders' equity > Baht 50 million	As the Company financial statement of 31 December 2019, shareholders' equity (capital deficiency) is Baht (20.37) million.
	the Company offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) as approved by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.2/2019 on October 21, 2019, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 - 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business
	days), the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14

Criteria for considering the delisting of the Stock Exchange of Thailand	Progress
	million and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020. When add such new increased capital to the Company's operating performance for the year 2019, shareholders' equity of the Company and subsidiaries shall be reverted to positive at approximately Baht 58.11 million. from then until now, there has been no any significant circumstance(s) cause shareholders' equity be less than 50 million baht.
	According to independent auditor's have opinion conditional in the event that the company is in the process of evaluating the general investment amount of 1.67 million baht and the asset management company license worth 3.58 million baht not had any data for consideration and assessment the reasonableness of the recoverable amount of these assets, If the Company have to set up total impairment of assets, the Company has shareholders' equity at approximately 52.86 million baht will not make the shareholders' equity be less than 50 million baht.
2. Net profit and retained earnings from the normal operation of the core business will continue in the future, under the same group of management at least 1 year before submission of the request (consider from annual or four quarterly financial statements audited by an auditor)	as at 31st December 2019 the company have shareholder equity (Negative equity) of Baht (20.37) million and have income from the business and net loss amount of Baht 20.37 million, and (10.32) Baht million, respectively. Currently, the Company has been improving its financial position and its performance in order to meet the criteria of SET.
3. Restructure debt more than 75% of total debt	The Company have finish restructure of debt under rehabilitation plan on March 2015.
4. The SEC considers that the Company has a stable financial position and stable operating results in line with its business condition. Also considering the cash flow of the business.	The company is in the process of improving its financial position and performance by investing and expanding Non-performing Debt Management Business and debts collection service which is a business that has the potential to generate income continuously and sustainable
5. The Company are qualified under the criteria of being a listed company before the date of the revocation, except for the distribution of minority interest.	Please consider the criteria for being a listed company*
6. Listed companies that are rehabilitated under the bankruptcy law must exit the rehabilitation through court.	The court has ordered the cancellation of the business rehabilitation of the company on 22 March 2015.

	Qualifications to maintain the listing status	Progress
	1. The par value of ordinary shares or	The Company will proceed the qualifications by
	preferred shares must not less than Baht 0.5	the SET.
	per share except in one of the following	
ı	circumstances:	

Qualifications to maintain the listing status	Progress
2. Management Operation	Management, director and control person of the
Management and control person must meet	Company are meet requirement.
the required qualifications	company are meet requirement.
- Qualified, non-prohibited or non-appearance	
of lack of appropriateness to be trusted to	
manage Listed Company, under Equity Acc. Lt	
or according to the SEC rule.	
- Not violate the rules, regulations,	
announcements, resolutions, committees or the	
registration agreement with the SEC. As well as	
any circular lettering that may have a serious	
impact on the benefits or decisions of	
shareholders or investors or changes in	
securities prices.	The Comment of Chief Fire and
3. A listed company shall have Chief Financial	The Company have appoint Chief Financial
Officer and Accounting Supervisor whose qualifications shall be in accordance with those	Officer and Accounting Supervisor whose qualifications shall be in accordance with those
prescribed in the Notification of Capital Market	prescribed in the Notification of Capital Market
Supervisory Board.	Supervisory Board, effective from 13 March
Supervisory Bourd.	2019
4. Good corporate governance are in place	The Company have independent director who
- Independent Directors (> 1/3 of BOD and	serves as the audit committee has been
at least 3 of the qualifications of the SEC)	appointed have qualifications of the SEC and
- The Audit Committee (at least	SET
3 qualifications in accordance with SET)	
5. An auditor of the Company are approved	In 2019, the Company approve for appointing
by SEC	A.M.T. & Associates to be auditor of the
	Company an auditor approved by SEC
6. An internal control systems as require of	In 2017, the company has implemented
SEC are in place	according the internal control system according
	to the COSO principle, which has been audited by the internal control auditor of P&L
	Interactive Audit Company Limited.
	interactive radii Company Emitted.
	Currently, the company has an internal audit
	department to inspect the internal control
	system by conducting an audit under the
	recommendations of the inspector, in order to
	have good internal control, Currently, the
	company has contacted DIA International
	Auditing Company Limited to provide internal
	control audit in the 2nd quarter of 2020
7. The Group of Company must not have any	The Group of Company have no any conflict of
conflict of interest, as declare by SEC	interest as require by SEC
8. Distribution of minority shareholders	The distribution of minority shareholders is in
-	accordance with the criteria. As at January 27,
- Minority shareholders at least 300 persons	2020, has amount 1,542 or 42.29% of the paid-
- Minority shareholders at least 20 %	up capital.
9. Establish the Company's provident fund	The Company has been in the process of
according to provident fund law	selecting the provident fund by the company has
	contacted TISCO Financial Group Public
	Company Limited (TISCO) to complete the
	establishment of Provided Fund in the Second
	Quarter 2020

LEGAL DISPUTES

Specific Business Tax Case

In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal.

Later, on November 8, 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court.

On February 19, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 6.13 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court.

Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court.

On April 2, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 9.86 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

On May 15, 2018, the Company has received final tax assessment document with its fine from the Revenue Department amounted to Baht 8.00 million.

Then the Company has reversed litigation liabilities amounted to Baht 1.86 million in the second quarter of the year 2018.

On January 9, 2019, the Company has fully paid for the above 2 cases in the amount of Baht 14.13 million to the Revenue Department.

Labour Court case

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.15 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

STRUCTURE OF SHAREHOLDERS

Registered Capital and Paid-up Capital

Under the Thai Bankruptcy Court's order, Circuit Electronics Industry Pcl (CIRKIT), which later changed its name to Venture Incorporation Pcl (VI) has registered its capital from Thai Baht 14 million to Thai Baht 134.12 million by issuing new common shares in total of 429,000,000 shares at a Par Value of Thai Baht 0.28 per share.

On 5 March 2015, CIRKIT has received increased capital amount from shareholders in total of Thai Baht 120.12 million, then the Company has registered its new capital at the Ministry of Commerce on 25 March 2015, resulting to a total issued and paid-up capital of Thai Baht 134.12 million, having common shares totally 479,009,637 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 2 November 2015, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly known as CIRKIT) has received a new paid-up capital from new shareholders amounting of Thai Baht 40.16 million, then registered at Ministry of Commerce on 30 November 2015 resulting to it issued and paid-up capital at Thai Baht 174.29 million, having total common shares totally 622,452,273 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 21 October 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved

- the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.
- the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.
- offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business days), the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020.

The Company has registered its shares at the Stock Exchange of Thailand.

Major Shareholders

The list of major shareholders as date 27 January 2020 (Closing Date) by including the shares of the related parties under section 258 consisting of:

No.	Name	Share Number	%
1	Mr. Chakaphan Pacharn	114,500,000	18.39
	Ponganutree Family	114,331,000	18.37
2	Mr. Charit Ponganutree	100,000,000	16.07
	Ms. Danita Ponganutree	14,331,000	2.30
3	Mrs. Sawangchit Thawong	94,500,000	15.18
4	Mr. Bundit Chotivitayakun	35,860,659	5.76
5	Mr. Panumas Vuttipakdee	28,612,500	4.60
6	Mrs. Orapin Prakitsuwan	23,688,528	3.81
7	Mr. Chetphong Chaikanarakkul	21,516,395	3.46
8	Ms. Supawan Thamsaro	20,134,816	3.23
9	Mr. Tananrat Kijsriopak	15,100,000	2.43

No.	Name	Share Number	%
10	Mr. Sunthorn Sukhum	15,100,000	2.43
Total of the first ten major shareholders		483,343,898	77.65
Other Shareholders		139,108,375	22.35
	Total Amount	622,452,273	100.00

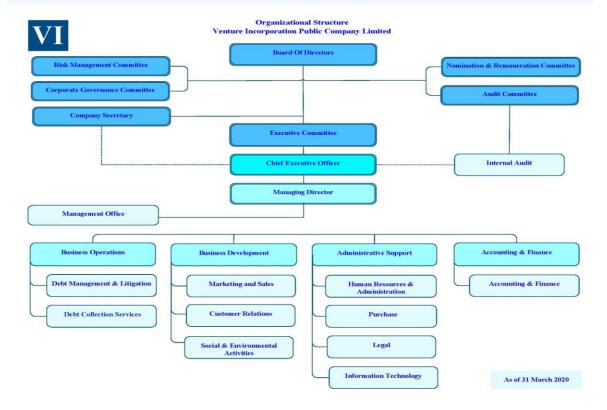
Additional Share Issuance

-- None --

Dividend Payment Policy

The company has a policy to pay dividend at least 30 percent of net profit after tax and statutory reserve each year. (With additional conditions)

STRUCTURE OF MANAGEMENT



The Board of Directors

On 31 March 2020, the Board of Directors of Venture Incorporation Pcl (VI) comprise of 8 Directors, including Executive Directors (4 Directors) and Independent Directors (3 Directors) as follows:-

No.	o. First Name & Last Name		Position
			Voice Chairman of Board Director/
1.	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Chairman of Executive Committee/
1.	Mir. Sakkapoligs	Doomnee	Chairman of Risk Management Cmmittee/
			Chief Executive Officer
2.	Mr. Charit	Ponganutree	Board Director/Executive Committee
3.	Mr. Chakaphan	Pacharn	Board Director/Executive Committee
			Board Director/ Executive Committee/
4.	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Risk Management Cmmittee/
			Managing Director
5.	Mr. Thitinorn	Cillanarassamaa	Board Director/
J.	Mr. Thitiporn	Sillaparassamee	Nominating and Remuneration Committee
			Independent Director/
6.	Mr. Teerataht	Poshyanonda	Chairman of Audit Committee/
0.	MII. Teeratant	rosityanonda	Chairman of Nominating and Remuneration
			Committee/ Risk Management Cmmittee/
7.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Independent Director/Audit Committee/
	ivii. vv eerapoi	Nucuakui	Risk Management Cmmittee/
8.	Mr. Palakom	Chaikittisilpa	Independent Director/Audit Committee/
0.	8. Mr. Paiakoiii Chaikittisiipa		Risk Management Cmmittee

Authorized directors of the Company are Mr. Charit Ponganutree or Mr. Sakkapongs Boonmee or Mr. Chakaphan Pacharn The directors of two of the three singed together with the Company'stamp.

Board of Director's Scope of Work, are as follows:-

- 1. To perform businesses under the law and objectives as described in the Memorandum of Association, Articles of Association, and to perform under the shareholders' resolutions with honesty, for the benefits of the Company and Shareholders;
- 2. To select Chief Operation Officer, with assessment, including appointing Directors and/or a group management staff to be the Company's Executives to perform on one or several duties as assigned by the Board of Directors, including appointing Chief Executive Officer and other Directors such as Nomination and Compensation Committee, as seem fit, including authorized power to appoint or give power of attorney to any person to perform an assignment on behalf of the Board of Directors under the supervision by the Board of Directors, and including authorized power to cancel, withdraw, or change the power of attorney as seem fit;
- 3. To consider and review Articles of Association, Financial Target, and Company's Operational Plan to comply with the Company's policy and regulations efficiently and effectively;
- 4. To provide advice and consultation to the Executives & Management in order to operate the Company in compliance with good corporate governance in the following areas:-
- To consider and question sufficiency of Internal Control System, Risk Management System efficiently;
- To consider and certify financial report that has been reviewed and audited by certified auditor;
- To consider and review issue that might create conflict of interest and related party transaction to be complied with the Stock Exchange of Thailand;
- To consider revealing of the Company's information to public fully, transparently, and on time;
- To consider operating under the Stock Exchange Act, regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand properly;
- To arrange for the Company's Secretary to assist operations of the Board of Directors and the Company as determined by the Law.
- 5. To consider approval of investment to expand the Company's businesses altogether with joint venture or joint invest with other business operators or invest in company or other businesses;
 - 6. To set up the Company's Regulations;
- 7. To consider and approval other business important transactions in relation to the Company or seems fit to operate that business in order to benefit the Company, except that authorized power that require shareholders' approval. In case that any Director or any person who has been authorized or person with conflict of interest (under regulations issued by the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand) with interest or having conflict of interest with the Company and/or subsidiaries and/or related companies, that Director or that authorized person will not have a power to approve that transaction;
 - a. Any transaction that requires shareholders' approval by the law;
- b. Any transaction that the Director have interest or under specification of the law or regulation of the Stock Exchange of Thailand that require shareholders' approval such as transaction that are significant to acquisition or disposal of assets under the regulation from the Stock Exchange of Thailand;

The following topics need to be approved by the Board of Directors with the majority vote of Directors attending and from the Shareholders' Meeting with voting right of not less than Three Fourth (3/4) of total votes of attended shareholders with voting rights:-

- (a) Sell or transfer the Company's important operation in whole or in part;
- (b) Buy or transfer of the other company's business or other private company to be the Company's businesses;
- (c) Amend or cancel contract in relation to outsourcing the Company's important businesses in whole or in part, or assign other person to manage the Company's business, or merger the Company's business with other party under the profit/loss sharing objective;

- (d) Amend or add Memorandum of Association and Articles of Association;
- (e) Increase or decrease Debenture:
- (f) Merger & acquisition or cancel the Company;
- (g) Other action that is determined under the Public Law Act and/or regulations under the Stock Exchange of Thailand that requires Board of Directors' approval and shareholders' approval with the above-mentioned voting condition.

Nevertheless, any Director or any person who has been authorized that might have interest or conflict of interest with the Company, that Director or person who has interest or conflict of interest shall not have the voting right to approve that transaction.

Selection of the Directors and Holding Position Conditions:

Selection of the Director shall be made by the shareholders' approval under the following criteria:-

- 1. Each shareholder will have voting as one share, one vote;
- 2. In selecting the Director, this might apply to selection of each Director, or to selection of several Directors at one time, up the shareholders' opinion, but at each voting, each shareholder must vote under its right as mentioned on Point 1, but cannot share voting of one Director to another Director, then each shareholder cannot share its voting in Director section for any person under Public Limited Companies Act, Article 70 space 1 (only non-cumulative voting only);
- 3. On the election for Director, to use majority voting. In case of having same voting, the Chairman of the meeting will be the decision maker;
- 4. The Board of Directors will have its term in the position as determined under the Company's regulations. Director, who resign from Director position, can be elected to become Director again, except Director who has been retired from the following reasons:
 - a. Death;
 - b. Resignation;
 - c. Disqualified or having prohibited qualification under Public Limited Companies Act;
 - d. Meeting resolved to exit the position;
 - e. Court order to exit the position
- 5. When each Director resign from its position, that Director has to submit its resignation letter to the Registrar Office as well.

Board of Directors' Meeting

The Board of Directors shall arrange the meeting to accept the Company's performance of at least every 3 months. In the meeting, the Directors have to provide opinion and using independent judgment, where each Director should attend the meeting every time except in the emergency case which that Director has to inform the Secretary of the Board in advance. The Company has to report the number of Director's meeting attendance in its Annual Report. In each Board Meeting, the Secretary of the Board shall issue the Invitation Letter to all Directors in order to acknowledge the meeting date, place, time, and also meeting agenda by sending Invitation Letter to the Director at least 7 days in advance, where to collect all relevant document to meeting agenda from Director and from management to distribute to the Board of Directors in advance, where those relevant document must have sufficient information to make decision with independent judgment of the Board of Directors. Secretary of the Board will record issue in the meeting agenda in order to prepare the meeting report with all necessary and complete contents within 15 days after the meeting date in order to propose to the Chairman of the Board to sign, with all record keeping in good order, convenient to search, and in good confidential.

The Director, who has interest in each meeting agenda, will not have voting right on that issue.

Voting right in the Board of Directors shall take majority vote to be material. In case of equal voting on any agenda, the Chairman of the Board will have another voting right to effect a decision vote. However, any Director's decision, who has not voted, shall be put in the resolution as well.

The Company had Board of Directors' Meetings for FY2019 as follows:-

	Board of Director's Meeting in FY2019 Venture Incorporation Pcl				
Name	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	
1. Mr. Sakkapongs Boonmee	7/7	-	-	-	
2. Mr. Charit Ponganutree	6/7	-	-	-	
3. Mr. Chakaphan Pacharn	7/7	-	-	-	
4. Miss Jaruwan Chaiyoan	7/7	-	-	-	
5. Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	7/7	-	2/2	-	
6. Mr. Teerataht Poshyanonda	6/7	4/5	1/2	-	
7. Mr. Weerapol Ruetrakul	7/7	5/5	2/2	-	
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa	7/7	5/5	-	-	

Management

As of 31 December 2019, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly CIRKIT) has 4 management team members, including:-

No.	Name		Position
1	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Chief Executive Officer/ Acting Director of Business Development
2	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Managing Director/ Actomg Director of Administrative Support
3	Mr. Prayoon	Plaudsut	Director of Business Operation
4	Miss. Nanchaoon	Kiatwuthitrakun	Director of Accounting & Finance

Authority and Responsibility of Management Team, is as follows:-

- 1. Setting the Company's target including operation plan to achieve the target;
- 2. Implementing and managing the plan to be in line with determined policies, regulations, and company's principles;
- 3. Operating with honesty, and with duty of care for the benefit of the Company and shareholders;
 - 4. Performing the Company's activities under the code of good governance;
- 5. Not operating or joining any operation that competes with the Company's businesses and activities, except those previously informed to the Supervisor and obtaining approval.

The Company Secretary

The Board of Directors has appointed Ms. Kannapat Vatcharapanyoporn to be Secretary of the Board since August 9, 2018, Act, the Board appointed a Corporate Secretary to provide the Board with legal adviceand remind them of assorted regulations that they need to know and comply with; hold meetings; supervise assorted Boardactivities to enable them to perform efficiently and effectively for the maximum benefi to the company; prepare and maintain criticaldocuments, including directors' registration, Board meeting notices and minutes, annual reports; issue shareholders' meeting notices and minutes, and keep reports on connected transactions reported by directors or the management.

Compensation of Director and Management

1. Cash Compensation

(a) **Director's Compensation** comprise of meeting attendance fee, which will be paid upon the number of attendances, in details as follows:-

	В	Board of Director's Meeting in FY2019 Venture Incorporation Pcl			
Name	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	Fee Paid (Baht)
1. Mr. Sakkapongs Boonmee	1	1	-	-	ı
2. Mr. Charit Ponganutree	1	1	-	-	ı
3. Mr. Chakaphan Pacharn	1	1	-	-	ı
4. Miss Jaruwan Chaiyoan	1	1	-	-	ı
5. Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	-	-	-	-	-
6. Mr. Teerataht Poshyanonda	-	-	-	-	-
7. Mr. Weerapol Ruetrakul	-	-	-	-	-
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa	-	-	-	-	-

Directors who receive meeting allowance Intent to not receive meeting allowance, until the company will be profitable

(b) Compensation for Executive Director & Management

Compensation F2019	Number of Person	Amount (Baht)	Compensation Details
Executive Director	-	-	
Management	-	2,640,000.00	Salary

2. Other Compensation:

Other Compensation of Director:

Director has right to reimburse expenses on Entertainment: None / Month

Other Compensation of Management:

Provident Fund None
 Employee Stock Ownership Plan (or ESOP) Program None in form of Warrants
 Joint venture program between Employer and Employees None

Human Resource

VI and Susidiaries has total 44 employees, where in FY2019, the Company paid the whole compensation to the all employees at Baht 16,345,334.74, which the whole compensation includes salary, commission, overtime, contributing to social security fund, social security fund, and compensation fund, in details as follows:-

Items / Company	Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")	Regional Asset Management Company Limited ("RAM")	Sappayasith Company Limited ("SAP)
Salary	7,994,301.00	266,600.00	245,000.00
Overtime	5,578.13	-	-
Commission	7,354,877.07	12,663.54	-
Position value	94,200.00	-	-
Professional fees	-	-	-

Items / Company	Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")	Regional Asset Management Company Limited ("RAM")	Sappayasith Company Limited ("SAP)	
Allowance	2,100.00	-	1	
Diligence	-	-	1	
Benefits	-	-	1	
Mileage claims	28,455.00	25,390.00	1	
Other income	11,000.00	-	1	
Contribution to Social Security Fund	255,130.00	13,100.00	10,000.00	
Compensation fund	22,600.00	3,340.00	1,000.00	
Total	15,768,241.20	321,093.54	256,000.00	

VI has total employee as of December 31, 2019 totally 44 staff, classified into division as follows:-

Division	Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")	Regional Asset Management Company Limited ("RAM")	Sappayasith Company Limited ("SAP)	
Executive	2	-	1	
Management officer	1	-	-	
Business Operation	30	-	-	
Business Development	-	-	-	
Administration Support	8	-	-	
Accounting and Finance	3	-	-	
Total	44	-	-	

Staff Development Policy

The Company has a policy to develop employee's potentials by regular and constant training to create knowledge and understanding of the Company's policies and to improve knowledge & capability of all workers from inside and outside training lecturers to cope with the Company's expansion. All employees have acknowledged policy, target at the same direction and to perform their duty effectively with continued development to unite everybody under the same vision as training is to focus on human resource which is the key Company's important factor to mobilize all Company's functions. Such employee development can be undertaken through proper training via competency and success profi les or via job rotation in line with their career paths which will enable all employee to develop skills in their new positions, as do suitable appointments and promotions in line with their responsibilities and potential. Finally, development of employee to suit their competencies and needs of both employee and the organization would in time lead the Company to achieve its goals.

Major Disputes Over the Past 3 Years

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.15 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Governance Policy

The company is committed to strictly conducting business in accordance with good corporate governance practices in order to benefit to the shareholders and stakeholders of the company.

The board of directors recognize the critical role of company management. The company management policy and supervision system have been set by the board of directors to effectively execute mission of the company and meet with the approval shareholder objectives. All Directors have freedom to express their opinions also with their wide range of professional experience as a screening procedure to coordinate effective policy implementation in the framework of the corporate ethics with respect to the company's management. The board will not be involved in decisions about the management of daily tasks.

Board of directors aim to reducing the risk and attend a return to shareholders also including the authority and responsibility for the pastoral care of the organization to have transparency, disclosure and accountability.

The company adheres to the principle of corporate governance seriously to frame of doing business with integrity and good reputation as well as to track the performance of the company closely. In addition, the suitable return policy has been made for committees, management staffs and staffs to achieve fairness and to coordinate mutual interests with shareholders, which will lead to increased investment value for shareholders in the end.

Sub Committees

Board of directors appointed directors with knowledge, skills and expertise as sub committees to assist in the governance of the company by studying the details and refinements to enhance the effectiveness of the board. Sub committees composed of the audit, the nomination, the compensation, the risk management and the executive committee. The details are as follows.

1. Audit Committees as of March 31, 2020, there are three people.

No.	Nat	me	Position				
1.	Mr. Teerataht ^{1/} Poshyanonda		Chairman of the Audit Committee / Independent Committee				
2.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Audit Committee / Independent Committee				
3.	Mr. Palakom Chaikittisilpa		Audit Committee / Independent Committee				

¹ A director with knowledge and experience in auditing financial statements Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Audit Committee

The Authority Scope of the Audit Committee

- To review the company's financial reporting to be accurate and adequate disclosure by coordinating with the external auditors and responsible executives for preparing quarterly and annual financial reports by consider financial statements and related financial accounting principles, the financial statements comply with accounting standards, the existence of an entity changes accounting policies, including the management reasons regarding to the accounting policies to present to the board of directors before distribute to shareholders and general investors.
- Orientation and review the company's internal control system and internal audit to be appropriate and effective by reviewing with the external auditors and internal auditors to review the annual audit plan of the company also evaluation and monitoring together with the external auditor and the internal auditor about the problems or limitations arising from the audited financial planning, control processing electronic data and information security to prevent corruption or the use of misuse of computer by employees or outsiders and consider the independence of the internal audit department as well as approve, transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.

- 3 Reviewing the implementation of the company to comply with the law on securities and exchange regulations of the Stock Exchange or laws relating to the company's business, including the duties and responsibilities in accordance with the rules and regulations of the SEC and SET
- 4 To select and nominate the person who is independent to act as auditor of the company and consider the remuneration of the auditors with regard to the reliability, adequacy of resources and workloads of auditor office, the experience of the person who assigned to be the auditor of the company. Also, attend a meeting with auditors without management attendance at least one time per year.
- 5 Consider to approve the transaction and / or the acquisition or disposition of company assets or its subsidiaries, the disclosure of the company in case of connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be accuracy and completeness, approval for presentation to the Board of Directors and / or shareholders of the Company in order to comply with the provisions of the relevant legislation and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interests to the company.
- 6 Prepare a report on the activities of the audit committee to be disclosed in the annual report of the company which report must contains the information required by law and must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report shall contain the following information as a minimum.
- Comments on the preparation and disclosures in the financial statements of the company about the accuracy, completeness and reliability.
 - Comments on the adequacy of the internal controls of the company.
- Reason to believe that the auditors of the company suitable to be appointed another term.
- Comments on the laws governing securities and exchange, the regulations or laws relating to the company's business.
 - Comments on the transactions that may have conflicts of interest.
- The number of the audit committee meetings and attendance of each member of the audit committee.
- Opinions or overall observation that the audit committee has performed duty under the charter.
- Any other reports that shareholders and investors should know under the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors and / or to conform to the law.
- 7 The audit committee responsibilities are assigned by the board of directors including responsible for the activity report of the audit committee or any other duties as assigned by the board of directors.

The audit committee reports to the board of directors immediately as following the event.

- Transactions that have or may have a conflict of interest.
- Question or doubt that there may be fraud or irregularity or deficiency in

internal control.

- Suspect breach any laws or regulations of the SEC. and / or the SET.
- Other reports that the board of directors should be aware of the audit committee reported to the board of directors about a significant impact on the company financial position and operating results and discussed with the board and management to resolve that. If the audit committee found that the board of directors ignoring unreasonably, one of the auditors may report what found to the SEC and SET.
- 8 The audit committee has the power to request information from the various departments of the company for consideration in any matter.

The powers of the audit committee mentioned above does not include the authority of auditors or attorney to conclude in the transactions that may have conflicts of interest according to Securities and Exchange Commission and / or Stock Exchange to have a conflict of interest with the Company and / or its subsidiaries and / or associated companies.

2. The Nomination and Compensation Committee as of March 31, 2020 there are three people.

No.		Name	Position
1.	Mr. Teerataht	Poshyanonda	Chairman of the Nomination and Remuneration
2.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	The Nomination and Compensation Committee
3	Mrs. Thitiporn	Sillaparassamee	The Nomination and Compensation Committee

Miss Jaruwan Chaiyoan

as a secretary of the Nomination Committee and Remuneration Committee

The authority scope of the nomination committee and remuneration committee The recruitment

- 1) Recruiting of qualified individuals to be a director in sub committees in cases where the position of director is vacant by using the director defy and requirements to be the criteria for determining and make a recommendation to the board for consideration and named in a notice of shareholders meeting.
- 2) Consider and make recommendations about the appropriate composition and size of the board of the company that shall consist of persons who are competent and experience in various field properly.
- 3) Planning and managing of recruiting CEO and Deputy Chief Executive inheritors to the board of directors for consideration.
- 4) Recruiting qualified candidates to serve as the company's employees from the director level.
- 5) The nomination and compensation committee shall report on its activities to the board of directors on a regular basis.

Compensation consideration

- 1) Review the appropriateness of the criteria used in determining the remuneration regularly to meet the goals of the company and to be consistent with the interests of shareholders.
- 2) Consideration of compensation or other benefits to the CEO and senior executives according to the set guidelines and presented to the board of directors to approve the compensation of the CEO and senior executives. For compensation or other benefits to the board of directors that propose to the shareholders of the company approved by three main factors.
 - Companies in the same industry practices used to pay compensation.
 - A turnover and size of business.
 - Responsibility, knowledge and experience of those positions.
- 3) Disclosure of the compensation policy and exposure compensation in various forms, including the preparation of the compensation report, the opinion of the nomination and remuneration committee in the annual report.
- 4) Consider compensation to be suitable for long-term management and to be consistent with the company's portfolio and create benefits for shareholders.
 - 5) Perform other duties according to the board of directors.

The nomination and remuneration committee is responsible to the board of directors directly. The nomination and compensation committee shall hold their positions for a term of three years. The authorization of the board of directors to the nomination and compensation committee does not include the power to approve any potential conflict or any transactions that the person who connected with the nomination and compensation committee get any interest in any manner inconsistent with the company according to the rules of the Stock Exchange of Thailand, transactions must be submitted to the board of directors and / or shareholders to consider and approve the transaction. According to the association or related law except for the approval of the transaction is executed on normal business of the company that the board of directors already have a clear consideration.

3. Risk Management Committee as of March 31, 2020, there are five people.

No.	Name		Position
1.	Mr. Sakkapongs Boonmee		Chairman of Risk Management Committee
2.	Mr. Teerataht Poshyanonda		Risk Management Committee
3.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Risk Management Committee
4.	Mr. Palakom Chaikittisilpa		Risk Management Committee
5.	Miss Jaruwan Chaiyoan		Risk Management Committee/

Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Risk Management Committee

Responsibilities of the Risk Management Committee

- 1. Assessing and presenting risk management policy and framework to the Board of Directors for approval.
- 2. Examining and agreeing on risk appetite (acceptable risk levels), and present to the Board of Directors.
- 3. Continuously monitoring development activities and compliance actions according to the policies and the risk management framework so the company's group will have a risk management system that is uniformly effective throughout the organization to ensure that such policies continue to be observed.
- 4. Assessing risk identification and assessment procedures, reporting on significant risk management activities and enforce procedures to ensure that the organization has sufficient and appropriate risk management systems in place.
- 5. Coordinating with the Audit Committee about significant risk factors and having the Internal Audit Unit to review that the risk management system of the company's group is appropriate to the exposure, being adapted as needed and adopted throughout the organization.
- 6. Continually reporting to the Board of Directors on significant risks and risk management solutions.
- 7. Recommending and advising the Sub-Risk Management Committee and/or departments and/or the relevant working committees about significant risks and risk management, as well as evaluate the appropriate means to improve various databases that are related to the development of risk management solutions.
- 8. Appointing Sub-Committees and/or additional related personnel, or replacements in the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks as necessary, as well as determining their roles and responsibilities in order to achieve the objectives.
- 9. Executing other activities that pertain to risks management as assigned by the Board of Directors.

Management and/or departments and/or the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks and/or internal and external auditors must report or present information and related documents to the RMC for operational support of the committee to accomplish the duties assigned.

4. The Executive Committees as of March 31, 2020, there are four people.

No.	1	Name	Position
1.	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Chief Executive Officer
2.	Mr. Chakaphan	Pacharn	Executive Director
3.	Mr. Charit	Ponganutree	Executive Director
4.	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Executive Director

Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Executive Committee

Responsibilities of the executive committee

- 1. Control the operations of the Company to comply with the rules and policies, business requirements, regulations, orders, resolutions of the board of directors and / or the approved resolution of company shareholders.
- 2. Prepare and present policy directions, business plans, targets and business strategies of the company. Set financial plan, annual budget, HR management, investment, public relations, information technology investment of the company to present to the board of directors for approval.
- 3. Has an authority to approve the procurement to buy distressed debt and asset transactions for the benefit of the company which approval authority will be only to normally transaction. The limit on each item must not exceeding 50 million baht or equivalent. The Board of Directors may revoke or modify the authorized person as appropriate.
- 4. Has the authority to approve the loan, investing in Treasury securities or bank guarantee or surety, a loan from a financial institution or bank guarantees in order to benefit the company's business, the opening account with the bank or financial institution in normal business conditions including a bank guarantee or payment to the normal business of the company. The amount of each transaction shall not exceed 350 million baht or equivalent.
- 5. Receive policy from the board of directors to prescribe the directions and guidelines to approach the company mission for executives and management employees.
- 6. Control and monitor the performance of management and give guidelines for resolving obstacles to the executive staffs in order to implement the strategy and master plans according to the policy of the board of directors.
- 7. Giving orders, regulations, announcements and memorandum of understanding to be used within the company to ensure that the operations of the company is according to policy and for the benefit of the company and to maintain discipline within the organization.
- 8. Scrutinize and present balance sheet, income statement to the board of directors. The Board of Directors consider and present to shareholders for consideration and approval.
- 9. Prepare a report on the results of operations of the company throughout the financial statements and the significant investment or risk management to acknowledge and / or approval of the board of directors.
 - 10. Giving resolutions to the board of directors to make company business decisions.
 - 11. Perform other duties as assigned by the board of directors.

The approval of transactions listed above must not have characteristics of a conflict of interest or potential conflict of interest with the company or any subsidiary or related companies. (According to the Securities and Exchange Commission and/or announcement. Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Market of Thailand). The executive committees must present that matter to the board of directors and / or the shareholders' meeting to approve the transaction under the regulations, announcements or laws except the approval of a normal business and normal trading conditions and pursuant to the notification of the Capital Market Commission and the Stock Exchange of Thailand.

5. Directors as of December 31, 2019, the first four incumbent directors of the company as defined by the Securities and Exchange Commission "SEC." There are four people.

No.	Name		Position			
1	Mr. Sakkapongs Boonmee		Chief Executive Officer/ Acting Director of Business Development			
2	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Managing Director/ Acting Director of Administrative Support			
3	Mr. Prayoon Plaudsut		Director of Business Operation			
4	Miss. Nanchaoon Kiatwuthitrakun		Director of Accounting & Finance			

The Authority of the Executive is as follows.

- 1. Set company goals and action plans to achieve the company target.
- 2. Operate and manage according to the plans, policies, rules and regulations of the company.
- 3. Managed with integrity, careful to preserve the interests of the company and its shareholders.
- 4. The operations of the company adhere to the principles of corporate governance.
- 5. Do not engage or participate in any activity which competes with the business of the Company. Unless stated to supervisor and obtain approval.

Recruitment and Nomination of Directors and Chief Executive Officer

1. **Independent directors**

Independent directors can comment or feedback report freely on the mission assigned without taking into any benefits associated with the property or position and independence from the management and major company shareholders without being under the influence of individuals or groups of persons. A person who shall be independent directors of the company must have the necessary qualifications and independence, according to the capital market board is defined as follows:

The Role and Responsibilities of Independent Directors

Independent directors not only have the same role and responsibility as well as other members of the board of directors, also have a special role and responsibility in maintaining freedom to express any comments or suggestions to protect the interests of stakeholders, interested parties involved without being under the influence of any individual.

Venture Incorporation Public Company Limited has defined the definition of Independent Directors which is <u>equal</u> to those defined by Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand in accordance with the rules regarding the qualification of Independent Directors under the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorJor. 4/2009 dated 20 February B.E. 2009. Therefore, "<u>Independent Director</u>" of the Company means the director who possesses the following qualifications:

- 1. Holds shares not exceeding 1% of the total shares with voting right of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, and controlling parties of the applicant, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.
- 2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC), provided that such prohibition shall not include the case that such independent director has ever been official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the applicant.

- 3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the applicant or its subsidiary.
- 4. Have no or never had business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder, or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

The business relationship mentionedunder the article (4) shall include business transaction in ordinary business manner of rent, or lease the immovable property, transaction related to assets or services, or the financial support regardless of being lent or borrowed, guaranteed, secured, by assets, debt, and any otherwise similar performance which causes liability or obligation to the applicant or counter party, have provided that such liability is equal to or exceed 3% of the net tangible assets of the applicant or equal or above 20 million baht, whichever is lower. In this regard, the calculation of such liability shall be in accordance with the calculation method of the value of connected transaction under the Notification of Capital Market Supervisory Board governing the conditions of connected transaction mutatis mutandis. The liabilities incurred during a period of 1 year prior to the date of having business relationship with the above party shall be included on calculation of such liabilities.

- 5. Is not or has never been the auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of applicant, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.
- 6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 million per year from the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.
- 7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the applicant, major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.
- 8. Do not operate the same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries, or is not a significant partner of the partnership, or is not an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor holds share for more than 1% of the total shares with voting right of any other company which operates same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries.
- 9. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the applicant.

After being appointed as the independent director in accordance with the conditions under the article (1) - (9), such independent director may be assigned by the board of directors to make decision in respect of collective decision on business operation of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of applicant.

The provision under the article (2), (4), (5) and (6) related to the consideration of qualification of independent director of the applicant during the period of 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC shall be applied to the application submitting as from 1 July 2010 onwards.

Where the person appointed by the applicant to be the independent director is the person who has or ever had the business relationship with or ever rendered professional service with higher service fees specified under the article (4) and (6), the applicant shall be relaxed from such prohibition related to the conditions of having the business relationship with or ever rendered professional service with higher specified service fees if only the applicant has provided the opinion of the board of directors of the company showing that the board has considered the issue in accordance with the Section 89/7 and found that there is no interference in the independent opinion, and the following information shall be disclosed in the notice of shareholders meeting under the agenda considering the appointment of independent director.

- (a) The business relationship or the professional service providing which cause such person being unqualified
- (b) Reasons and necessity to insist the appointment of such person as the independent director
- (c) The opinion of the board of directors of the applicant to propose such person to be the independent director

For the benefit of the article (5) and (6), wording "partner" shall mean the person who is assigned by the auditing firm, or the professional service provider to be the signatory in the audit report or the report of rendering the professional services (as the case may be) on the behalf of the firm.

2. Nomination of Directors and CEO Nomination of Directors

Recruiting individuals to serve as a director, the company considers a variety of factors such as experience, knowledge, skills and qualifications required by law. The selection of individuals who represent or have been proposed, shareholders and the board of directors will propose to the general meeting of shareholders to appoint according to the rules and procedures prescribed in the articles of association of the company.

Term of the nomination and appointment of directors of the company as defined in the articles of association of the company are as follows.

- 1) The company's board of directors consist of at least five members in the meeting to consider the election of directors to be elected and may elect a vice chairman chief executive officer or other positions as they see fit and of not less than one-half of the directors must be resident in the Thailand.
 - 2) Directors election is under the rules and procedures below.
 - a) Each shareholder has one vote for one share.
- b) Each shareholder must use all available suffrage by a) to vote for one or many to be directors but voters cannot split the suffrage among the candidates.
- c) A person who has the highest number of votes are elected to the board as to the number of directors to be appointed or elected at that time. If the person elected in that order has an equality of votes exceeded the number of directors to be appointed or elected on that occasion, the chairperson has the final vote.
- 3) Every annual general meeting, directors must retire at least one third (1/3) of the total membership. If the number of directors cannot be divided into three parts, then use the number nearest to one-third (1/3).
- 4) In cases where the position is vacant due to reasons other than the expiration of the term, the board chose someone who is qualified and not disqualified by. Companies Act 2535, the Securities Exchange Act of 2535 and the principles of good corporate governance of listed companies to be a director on the board at the next meeting. If the term of directors is less than two months. Director will hold the position only for the remaining term of the director he replaces. Resolutions of the Committee shall consist of not less than three-fourths of the remaining directors.

Recruitment of CEO

1. The President / CEO.

The company is recruiting and selecting qualified person in accordance with the company policy and must possess the vision, knowledge and experience appropriate to the organization with consideration of the nomination committee and remuneration committee. The nomination committee is to propose to the Board of Directors to approve the appointment of a fit for the position.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, President / CEO for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity.

When the executive or chief executive officer vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the recruitment and selection of qualified individuals in accordance with the company and must possess the vision, knowledge, experiences with appropriate company culture. The Nomination and Remuneration Committee is to propose to the board of directors to approve the appointment of a suitable replacement for the position further.

2. Executive Level

Human Resources is responsible for nominating individuals within the company who have the knowledge, ability and experience to work in a responsible task. In the event that there is no a suitable internal candidates, it is considered recruiting from outside with knowledge, skills, experience, vision and positive attitude towards the organization as well and submitted to the chief executive officer for approval.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity as follows.

When the executive officer from the deputy level vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the nomination and selection of HR recruiting people from within the organization and outside the organization with the knowledge, skills and experience to the position for submission to the chief executive officer appoint further.

The company aims to invest in companies that engage in business as the core business of the company or companies with similar business or affairs of the company that will support the company's turnover or profit increase or invest in businesses that can be supported by the company's core business, the company has more integrated business to increase the competitiveness of the company.

In the governance of subsidiaries and associates, the company will send a director or executive with qualifications and experience appropriate to the business to be represented in the management of subsidiaries and associate companies to set policies and controls the operations of its subsidiaries and / or affiliates.

The directors which is representative of the company will be responsible for the governance of subsidiaries and / or associates to manage or operate in accordance with the policy set by the company, including the need for discretion by resolution of the board of directors and/ or the shareholders' meeting to approve the important subjects of subsidiaries and/or affiliates in order to maximize the benefits to the company and to the sustainable growth of the company.

Control of the use of inside information

The company is responsible for the use of inside information by the principles of corporate governance. The set is written in such a business ethics for directors, executives and employees and guide the roles and responsibilities of directors, management and staff, which will be given to the directors and employees when they start working at the company and the main policy is as follows:

- 1. The Company has determined that directors, executives and employees to sign in a notification of the SEC that the directors and executives have a duty to report any change of holding to the SEC committee following section 59 of the Securities Exchange Act of 2535, and within three days of a change in the holding and notify the company secretary to take note of the changes and to prepare a summary of the number of securities to directors and executives individually to be presented to the board of directors in the next meeting also informed penalties if a breach or non-compliance with such terms.
- 2. The company has adopted regulations prohibiting financial statements or other information affecting the stock price of the company disclose to third parties who are not involved and prohibited from trading in the last one month before the financial statements or other information affecting the stock price of the company / group of companies to the public and must not trade the company's stocks until after 24 hours from the time it was disclosed that information to the public. Failure to comply with such requirements constitute a disciplinary offense if the company's directors, executives or employees who know important inside information take any disciplinary action will be taken wage cuts ranging from warnings to suspension without pay until termination.

The guidance has been given approval by the board of directors.

The compensation of the auditor

The company paid the audit fee to A.M.T&Associates in fiscal year 2019 amounted of 1,470,000 Baht. as follows:

Auditor's Remuneration	2019 (Baht) A.M.T& Associates	2018 (Baht) Pricewaterhouse Coopers ABAS	
Venture Incorporation Public Company Limited	1,110,000.00	2,070,000.00	
Subsidiaries	360,000.00	710,000.00	
Total	1,470,000.00	2,780,000.00	

Other charges (Non-Audit Fee)

Expenses for travel, The costs for delivery postal, Overtime amounted of 30,587 Baht.

Corporate Governance

The Company recognizes the importance of corporate governance, which is ushering in management efficiency, transparency and accountability, which will help build the confidence of all parties involved from the shareholders, employees and other stakeholders. The result provides businesses with sustainable growth under operating ethically and in compliance with applicable laws. The company has established a corporate governance to enhance the implementation of existing features. There are clear standards and can contribute to the practice of employees at all levels as strengthening a culture of corporate governance in a truly comprehensive principles of good corporate governance principles based on five sections.

Section 1. The rights of the shareholders

The company focus on the rights of shareholders without committing any violation or prejudicing the rights of shareholders in addition to the fundamental rights of the shareholders such as, the right to sell or transfer the shares entitled to share the profits of the company, the rights to receive adequate information of the company, the rights to attend the meeting to vote at meetings of shareholders, the rights to remove directors and appoint the auditors and issues that affect the company as a dividend to define or modify the memorandum and articles of association of the company and reduce or increase of company capital and so on.

The AGM is the important channel that the shareholders of the company to use their rights as shareholders, the Company's practices in the management shareholders of the company in accordance with the SET to promote and facilitate the use of the shareholders rights. Delivered the invitation letter to the shareholders prior to the meeting at least seven days or other period as required by law or regulations set by the specified date, time, place and agenda, as well as information related to the subject to be decided at the meeting in its entirety.

- If the shareholders cannot attend the meeting, the company gives shareholders opportunity to empower independent director or any person to attend on their behalf by using an empower form that company has shipped along with the notice of meeting.
- The company will allocate appropriate time and encourage shareholders have the opportunity to ask questions, comments and suggestions to the meeting on matters related to the company as well as the opportunity for shareholders to submit questions prior to the meeting.
- Company directors are encouraging to attend the shareholders' meeting and answer questions of shareholders.
- Once meeting completed, the company will prepare a report showing the correct data, so that shareholders can check.

Section 2. Treats Shareholders Equally

The company has a policy to treat and protect the rights of all shareholders equally and fairly including shareholders who are executives, shareholders who are not executives, shareholders who are Thai, Shareholders who are foreigner, minor and major shareholders. The company's policy is to increase the choice of meeting to shareholders who cannot attend the meeting in person can empower an independent director or other person to attend and vote on behalf of shareholders, as well as opportunities that the minority shareholders can nominate.

Persons to be appointed as a director in a reasonable time The conference will be proceeding in accordance with the agenda respectively, the agenda will be detailed information on each item with clearly consideration. There will be no added agenda without informing shareholders in advance if not necessary especially the important agenda that shareholders need time to study the information before making a decision.

The board of directors has established measures to prevent wrongful use of inside information (Insider Trading) of the individual involved, including directors, employees, spouses and underage children of involved person. The board of directors determined sanctions on the disclosure of the company information or to use for their own benefit according to the preventing the use of inside information policy. Also, including prohibit directors, executives, spouses and underage children of involved persons buy or sell securities of the company during the period of one month prior to the disclosure of financial statements to the public. The company has noticed to the board and executives of the company to understand and acknowledges the obligation to report their shareholdings in the company of their spouses and underage children as well as to report changes in holdings of securities to the Securities and Exchange Commission under Sections 5 9 and punishments under the Securities Act B.E. 2535.

Section 3. The Role of Stakeholders

The company respects the rights of all stakeholders including shareholders, employees, customers, partners and competitors to ensure that the fundamental rights of the stakeholders are protected and groomed by the terms of the law and rules and regulations. The company will maintain the rights of stakeholders by the laws and do not violate the rights of stakeholders. The guidelines for stakeholders are as follows.

Shareholder:

The Company is committed to conducting its business in a transparent and focused development organization for sustained growth and continuity to return to the shareholders and to increase the value of the company by adhering to the business principles of good corporate governance.

Employee:

The company recognizes the importance of every employee in the company which is involved in the organization's success, focusing on capacity, knowledge and skills development of the employees to consider including a reasonable return on the ability of each employee as well. Caring for the environment to operate with regard to the quality of life and safety in the work, the company treats all employees equally and fairly.

The Company has established policies and procedures to all customers with Customer:

requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide customer services and advice assistance customers with courteous, without using the confidential information of clients for the benefit of the

company and related parties.

Creditors: The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by

compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to

develop a strictly business relationship that benefits both sides.

Rival: The company's policy is to keep the good competition and legal requirements also

maintain norms of conduct in the competition and avoided dishonest practices to

destroy competitors.

Community The company intends to follow the law, rules and regulations involved and focus and Society:

on awareness responsibility to the community and the society within the

organization including support activities that benefit to the community and

society.

Section 4. Disclosure and Transparency

The company recognizes the importance of accurate information disclosure, complete and transparent reporting of financial information and compliance with the SEC and SET, as well as an significant impact on the stock price of the company which has an impact on the decision making of investors and stakeholders of the company to all those involved with the company will be informed equally by the company's policy is to publish information to the company's shareholders, investors and the public through the media and the dissemination of information exchange.

The board recognizes the importance of accountability and financial reporting to reflect the financial status and the company's actual performance on the basis of information that is accurate and sufficient compliance with accounting standards generally accepted to have been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

In terms of investor relations, the company has not established a specialized agency because activity still small but has assigned the company secretary to communicate with shareholders, investors, analysts and the agencies involved as follows.

Financial reporting and the responsibilities of the committee on financial reporting

The board of directors is responsible for the company's financial statements and consolidated financial statements of the company and its subsidiaries and other financial information appearing in the annual report. The board ensures that the financial statement was prepared in accordance with generally accepted accounting principles and adequate disclosure in the notes to the consolidated and financial statements have been audited by a CPA and has been reviewed by the audit committee. The board of directors has prepared the report of the board of directors in the annual financial report.

Governance Policy and Compliance Policy

The Board of Directors compliance with corporate governance for listed companies (The Principles of Good Corporate Governance), according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand to build up the confidence of shareholders and investors involved.

Directors and Executives Compensation Policy

Director compensation is considered by the nomination committee and compensation committee offer to the shareholders to approve annually. Compensation for senior executives are considered by the nomination committee and compensation committee in consideration of the obligations and responsibilities also with the operating results of the company for the fiscal year and keep the level of compensation to be able to compete in business.

Anti-Corruption Policy

The company's ideology is to conduct business with integrity by adhering to social responsibility and all stakeholders on good corporate governance principles and practices to stakeholders fairly. The company has made "against corruption policy" written up to be clear guidelines on business operations to develop the sustainable organization. The guidelines are as follows.

- 1. Prohibit the directors, executives and all employees actuate or accept corruption in any form, either directly or indirectly covers every business and all the relevant authorities and to be reviewed the implementation of the policy against corruption regularly. As well as a review of practices and regulations in the operation of the business in order to comply with changing regulations and requirements of the law.
- 2. Directors, executives and all employees must not neglect or ignore when exposed to corruption acts related to the company and must inform superiors and related authorities.
- 3. The corrupt acts must be considered disciplinary action by the company and may be punishable by law if the act is illegal.
- 4. Against corruption policy cover the process of administration including the recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels communicate to staffs to understand in order to this policy in responsible business activity.
- 5. In order to operate in a high risk that corruption may happen with transparent operation. Directors, executives and employees at all levels must treat with caution in the following.
 - 5.1 Giving or receiving gifts, entertainment must strictly follow the company rules.
- 5.2 Giving or receiving donations or funding must be transparent and legally also ensure that donations or funds must not be used as an excuse for bribery.
- 5.3 Conducting business procurement must not give or receive bribes from all dealings of the company and must be transparent, honest, verifiable and subject to the laws and regulations related to business operations.

Section 5. Responsibility of the Board of Directors

▶ Board Structure

The board of directors of the company consists of experts with knowledge and experience in the senior management of many organizations in order to bring knowledge and experience to develop policy and business direction of the company effectively and the benefit of the company and the shareholders of the company by the board of directors will play a significant role in the policy and image of the organization as well as play a key role in overseeing, monitoring performance and management's assessment of the operating results of the company to adhere to the plan.

Structure of the Board of Directors consists of at least five members, at least one of the three must be independent directors of the Board and shall be not less than three members who qualify according to the regulations of the Securities and Exchange Commission, Capital Market and The Stock Exchange of Thailand See details in "Independent Director"

In addition, the company also has sub-committees to assist in the governance of the company.

- 1. The audit committee consists of at least three persons to perform specific and submitted to the board of directors to acknowledge that the audit committee has the rights and duties as set in the authority. At least one person of the audit committee must have sufficient knowledge and experience in accounting to review of the reliability of the financial statements of the company.
- 2. The executive committees consist at least three members and responsible for the management of the company to adhere to the policy of the board of directors and report the results of operations to the board of directors.
- 3. Risk oversight committee consists at least three members and their duties is to support and implement the risk management processes of the company's to be efficiency and effectiveness and keep the level of risk to be acceptable. It is linked to the internal control system, governance policy also contributes to cost effectiveness and operational support to be effective.

Roles and Responsibilities of the Board

The company determine directors of the company's compliance with best practices for listed companies (Code of Best Practices) guidelines of the Stock Exchange of Thailand by the need to understand and know their roles and their responsibilities and duties according to the law and the articles of association of the Company as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity, and take the interests of the company and its shareholders as a priority. The board of directors determined business goals, business plans, budgets of the company and overseeing the management operations to ensure compliance with policies, plans and budgets efficiency and effectiveness for the benefit of the company and the shareholders.

1) The board of directors meeting

months.

- The company policy is to have a board of directors meeting at least once every three months and subject to have additional meetings as needed. Each meeting will have a clearly defined agenda for the meeting and send a meeting invitation with the details 7 days prior to the board of directors have adequate time to prepare before the meeting. As well as recording the minutes as written and store the minutes that have been approved by the board of directors to provide to the board and the relevant checks.
 - The audit committee will hold a meeting at least once every three
- Meeting of other committees such as the executive committees and the risk oversight committees will hold a meeting at least once a month.

2) Compensation of Directors and Executives

The company has determined appropriate compensation for directors and executives with the sufficient rate to maintain quality directors and executives without excessive compensation and comparable to other companies in the same industry. The factors to be considered include experience, scope of the obligations and responsibilities. The compensation of the directors must be approved by company shareholders. In terms of compensation of executives, adhere to the principles and policies set by the board which will consider the obligations, responsibility and the performance of each executive also with the results of operations of the company.

3) Development of directors and executives

The Board policy is to promote and facilitate the training and knowledge to those who involved in the governance of the company, including the board of directors, the executives and secretary of the company to continue improving the company operations with the course of the Institute of Directors of Thailand (Thai Institute of Directors Association: IOD).

RESPONSIBILITY TO SOCIAL

Policy Overview

The company is committed to manage business with regard to corporate social responsibility and its stakeholders, including shareholders, customers, suppliers, employees, community and society in order to create a sustainable business and manage the business to grow with stability and to be accepted by society. The ability to generate returns for shareholders effectively is also included with the benefits and impact of the business on those involved with the company. The company's policy is to operate with a focus on social responsibility as follows.

Vision

To become in business leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by service fully integrated to improve non-performing loan status back and concentrating on relationship to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society by under principles of , good business moral & ethics and good governance.

Ethics in business

The Company has established and published news to those who involved, including the committees, board and staffs to strictly comply with the guidelines for the shareholders, customers, employees, creditors, suppliers, competitors, communities and the environment.

Corporate actions made in compliance with corporateGovernance and Social & Environmental responsibility

Company operation has followed with the principles of corporate governance and social environment responsibility in order to comply with the international standard on social responsibility and good practices for social entrepreneurship the details are as follows:

- Corporate governance: Approach to corporate governance of listed companies in the Office of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand according with the OECD Principles of Corporate Governance with the elements to consider include, the rights of shareholders, treat shareholders equally, the rights of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of directors.
- Social and environment responsibility: Adopt business principles for social work, which promote social and environmental responsibility of listed companies which are appointed by the Securities and Exchange Commission (SEC) has defined it to frame strategic planning and to define practices, social responsibility and the environment of the company.

1) Operating with fairness

- The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide gentle customer services and advice assistance, also suggest solutions to customers without disclosing confidential customer details.
- The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.
- The operations of the company shall be managed to ensure sustainable growth and stable under diligence, honesty and fairness operation to stakeholders.
- The company treats competitors fairly, without committing any attacks, slander or defame to competitors.

2) The anti-corruption

Company emphasize on fighting against corruption in all its forms by raising awareness to the management and employees at all levels to aware of the dangers of corruption and add the confidence to all interested parties with the guidelines below.

- Do not offer to pay bribes or receive graft from another person in any form, whether it is performed directly or indirectly to return of practices that benefit or hope or any beneficial effects involving with the company.
- Do not make unrighteous transaction, which involved a public official or other persons by direct or indirect.
- Employees who commit fraud, whether in any positions will be punished in all cases, regardless of whether the amount of the fraud.
- The company has cultivated and reiterated all employees in the organization to aware of the need to act with integrity, not exploitation of their position or of any benefit to other people, including the employees have been informed penalties and the impact suffered of the fraud action.

3) Respect for human rights

The company recognizes the importance of respecting human rights and not do anything that violates the rights of individuals or groups of people, both directly and indirectly fairly and equally regardless of their ethnic and religious differences, gender and physical condition.

4) Fairly employees treat

The company recognizes that continuously operating is the result of the collaborative efforts of all employees at all levels who are committed to target operational performance. The company has established policies on staff and treats all employees equally and fairly as follows.

- The company provides a reasonable return on the ability of each employee and can be compared with the business environment, as well as maintain good working environment by consider the quality of life and safety in the workplace. Moreover, take care of employee's welfare appropriately.
- The company has continued to develop the employees in every position and all levels by focus on annually training seminars with knowledge speakers to ensure that employees have continued to develop their knowledge and skills.
- The company has a policy of encouraging individual employees to grow their career within the organization.
- The company invites all employees to participate in asking questions or leaving comments, both directly and indirectly in order to solve any problems.

5) Responsible consumers

Because the operation of the company's business related to provide services business. So satisfying to customers will contribute to business success and sustainability, the company has directions to employees to treat customers as follows.

- The company will provide straightforward with integrity services. And providing sufficiently accurate services also comply with the law on consumer rights seriously.
- The company will adhere to the fair agreement terms and conditions, support the anti-corruption procedures including receive a bribe in any form, respect for property rights or possession of partners and encouraging partners to implement social responsibility together with the organization.
- The company gives customer opportunity to complain about services directly to the company by telephone 0-2026-6405 or complaints via letter of inquiry that company sent to customers.

6) Caring for the environment

Although the business of the company do not pose a direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting with the environment within the company by requiring annually 5S activities as a control of saving the office electricity, water and reduce the use of equipment that has caused pollution. Also, reduce paper consumption by introducing recycled paper and electronic document.

7) Community and society development

The company has a policy of social responsibility, with the development of the communities as follows.

- Promote job opportunities for local workers in the organization.
- Support vigilance guidelines of operations that may affect the environment. Disclosure of operations that may affect the communities in which the organization is located.
- A policy prohibiting all employees involved with drugs of all kinds, both as traders and abuse. The drug testing of employees each year for the first time to prevent employees create problems to society.

Anti-corruption Policy

Core policy against corruption definition

Corruption in this place means ignoring the practice or using a position of authority or use an existing property in the wrongful to benefit to them or their related or act to prevent other parties to involved act or omission of duty that will bring the benefit to them or their related which can lead damage to the interests of others both directly and indirectly.

Against corruption policy

Prohibits Directors, executives and all employees of the company take any actions that associate with corruption in any kinds both directly and indirectly whether you are in a position to receive or to offer including monetary and non-monetary covered in every business and every sector. All relevant agencies must be reviewed the implementation of the policy against corruption strictly and regularly. The guidelines and requirements need to be reviewed in order to comply with changing regulations of business and in accordance with legal requirements.

Practice guidelines

- 1) Directors, management employees, all employees must adhere to the anti-corruption policy and abide by the ethics of the company. All employees must not be involved in corruption whether directly or indirectly.
- 2) Employees should not neglect when spotting corruption involving with the company. Employees must notify a supervisor or the responsible person and cooperate with the investigation. If in doubt or have a question, consult your supervisor or a person designated to act responsibly through assigned company channels.
- 3) The company will ensure fairness and protect employees who refuse or inform about the corruption associated with the company by using protect the complainant or who cooperate in reporting corruption measure according to company policy.
- 4) Those who commit fraud, corrupt acts are offend the regulations of the company. This will be subject to be penalty accordance with the company regulations and may be punishable by law if the act is illegal.
- 5) The company recognizes the importance of disseminating knowledge and making persons who perform the duties associated with the company or may effects to the company to understand the anti-corruption policy.
- 6) The company intends to build and maintain a good corporate culture by adhering to the principles of morality and ethics that corruption is unacceptable whether it is done either directly or indirectly.

INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Board of Directors place strong importance on ensuring that the Company have sufficient and suitable Internal Control in order to perform efficiently, and to have a reasonable level of confidence that the Company's performance will be able to achieve its Objectives or Operation Target, at each level, in terms of strategy, operation, and reporting, including operation under policies, and relevant rules and regulations. The Company has assigned the Audit Committee, which comprise Independent Directors, to undertake and perform sufficient review, implementing effective Internal Control, and to report to the Board of Directors to consideration on a regular basis. The Board of Directors and Audit Committee are to assess sufficiency and effectiveness of the Company's Internal Control for the year 2019 under the Assessment Form of Securities Exchange Commission, which cover 5 areas including Organization and Environment, Risk Management, Operational Control of Management, Information Technology and Communication, and Monitoring and Supervising System, the Board of Directors are of the view that the Company's Internal Control is sufficient and appropriate as the Company has arranged and assigned suitably qualified workers to perform under the system efficiently including Internal Control on the Company's performance, monitoring, and be able to protect the Company's assets from being misuse without proper authorization of Directors or management, including company's transaction with person that might have conflict of interest and related party transaction. For other Internal Control issue, the Board of Directors are of the view that the Company has sufficient Internal Control, as follows:-

1. Internal Organizational Control

- 1.1. The Company has arranged its Organization Chart with segregated duties and responsibilities (as described in Organization Chart and Job Description) in order to operate the Company efficiently, transparent with sufficient check and balance procedures.
 - 1.2. To have operational procedures covering all divisions;
- 1.3. To have nomination process for employee recruitment in a fair, transparent, and systematic manner;
- 1.4. To have employee motivation scheme for the employees who can operate efficiently to achieve determined goals and objectives.

2. Risk Assessment

The Company has division which is responsible for Risk Management by focusing on business activity risk such as marketing, technology change, etc., where having monitoring team operate under the determined guidelines and procedure.

3. Operational Control of Management

- 3.1 The Company determines power and authorization limits in writing;
- 3.2 The Company determines duties and responsibilities with accountability and check and balance procedures;
- 3.3 The Company has a Monitoring Criteria to follow up on the Company's performance to comply with the relevant laws, regulations, and to call for employees' meeting in order to update and give priority to operating under the law, rules, and regulations strictly;
- 3.4 The Company has its Internal Activity to use Key Performance Index (KPI) to control operation under determined objectives and plan.

4. Information Technology System and Communication

Information technology system and communication is in place and covers the organization at all levels, and that information and news include Company's policies, regulations, training, circulation letters, and other announcements that the employees can communicate necessary information to management in form of document or email through the chain of command to propose advice for improvement, flag issues, or to provide solutions to solve problems.

5. Monitoring and Supervising System

Monitoring and Supervision for each internal division will be operated and supervised by a division head or supervisor, in order to monitor, operate, and supervise jobs under the determined objectives, target, procedures. The Board of Directors are of the opinion that for the purposes of monitoring and supervision, each division head should have monitoring criteria in order to supervise the employees, under his or her charge, in order to perform under the determined policies especially by Control Self-Assessment.

RELATED TRANSACTIONS

Characters of intercompany transaction/related persons

For the year ended as of 31 December 2019, intercompany transaction of the Company and Subsidiary and related persons, having details as follows:-

Theparties involved/ Relationship	Nature of the transaction	Total value of the transaction and the condition of payment (million Baht)	Reasons and necessities
Mr. Chakaphan Pacharn (Director and Major shareholder of VI) shares holding 18.39% of	Cash short-term borrowing	• Balance as at December 31, 2018	For use working capital, non-collateral short-term
Venture Incorporation Plc. (As of December 31, 2019)		• Addition 12.12 during the year	borrowings
		• Repayment (3.05)	
		• Balance as at December 31, 2019	
		• Interest 2.42 expenses	
		Charges interest at 6.65% p.a. from July 1, 2018 Onwards and due for repayment at call, payment interest every quarter	

Necessity and Reasonable of Transaction

Intercompany transaction is necessary and reasonable for doing transactions in order to create utmost benefits to the Company and Audit Committee is of the opinion that it is in the ordinary course of business and the Company receives offer and paid compensation under the market fair price, and is a transaction which will increase liquidity and improve the Company's financial status in order to continuously operate the business. In addition, entering into the abovementioned intercompany and related party transactions have been approved under the Board of Directors' resolution.

Criteria/Procedure of Approving Intercompany and Related Party Transaction

The Company has set criteria of entering into intercompany transaction and person that might have conflict of interest that management and/or person with shared interest cannot be part of making decision on the transaction. The Company has determined to enter into that transaction to be made on at arm's length and in the ordinary course of business, to be transacted between the Company and the other counterparty, under the normal conditions, and the transaction shall be approved by an assigned party, authorized by the Board of Directors, or by the Board of Directors, on a case by case basis.

For doing other transaction, which will not be under the normal course of business, the Company will arrange for the Audit Committee to consider before giving opinion of the necessity, rationale, appropriateness and fairness of transaction price, including transaction terms and conditions, with consideration to assessment on the Company's benefit and value before approving to enter into the transaction. The Audit Committee might request for an independent expertise or the Company's auditor to give opinion regarding that transaction in order for that to be part of decision making process by Audit Committee and/or by Board of Directors and/or by Shareholders, on a case by case basis.

Furthermore, the Company will disclose that transaction in the Notes to Financial Statements as been audited by the Company's Auditor and to disclose in the Form 56-1 Annual Report and the Company's Annual Report.

In addition, Board of Directors shall take duty and care the Company to comply with the SEC Act, regulations, announcements, instructions, or regulations from the Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand regarding disclosure of intercompany transaction and acquisition and disposal of the material assets of the Company or subsidiary under the General Accepted Accounting Principles as determined by Federation of Accounting Professions.

DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS

Details of Directors, management team, Advisor and Controlling persons (Date as December 31, 2019)

					Family		rs		
Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	relationshi p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype
1. Mr.Sakkapongs Boonmee	Voice Chairman of Board Director/ Chairman of Executive Committee/ Chairman of Risk Management Committee Chief Executive Officer Authorized Directors	55	 2003-2004 Master of Public Administration Chulalongkorn University 1985-1989 Bachelor of Marketing, Assumption University (ABAC) 	0.0002 (As of 30 Dec. 2019)	-None-	Present	Voice Chairman of Board Director/ Chairman of Executive Committee/ Chairman of Risk Management Committee/ Chief Executive Officer Authorized Directors	Venture Incorporation PublicCompany Limited	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
			Director Training DirectorAccreditation Program (DAP) Training Class 148/2018 on 18 June 2018,			• 2014- Present • 2014- 2015	Associate JusticeExecutive	 The Nonthaburi Juvenile and Family Court Teerapada Roi Et College of Technology 	 Juvenile and Family Court Educational institution
			Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)			• 2013- 2017	• Executive Committee	Assumption University(ABAC	• Educational institution
						• 2008- Present	Managing director	Ananas Health Resort & Spa Company Limited	• Resort & Sap
						• 2003- Present	Managing director	 Anchana Resort and Spa Company Limited 	• Resort & Sap

					Family					
Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	relationshi p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype	
2. Mr. Charit Ponganutree	Directors Executive Committee Authorized Directors	63	 B.Sc. Mahidol University Medical Doctor (Hons) University Certificate of medical specialists in the Department of Medicine (Psychiatry 	16.07 (As of 30 Dec. 2019)	-None-	• 2015 – Present	Directors Executive Committee Authorized Directors	Venture Incorporation PublicCompany Limited	 Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries 	
			Branch) DirectorTraining DirectorAccreditation Program (DAP)			• 2017– Present	• Directors	 Jigsaw English Company Limited 	• Educational institution	
			126/2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)			• 2013 – Present	• Entrepreneurs	M. D. Vejakit Clinic infirmary	Medicalclinic	
3. Mr. Chakaphan Pacharn	 Directors Executive Committee Authorized Directors 	51	 1987-1990, Bachelor of Business Administration, Marketing, Bangkok University Director Training DirectorAccreditation 	18.40 (As of 30 Dec. 2019)	-None-	• February 2018- Present	Directors Executive Committee Authorized Directors	Venture Incorporation PublicCompany Limited	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in	
			Program (DAP) Training Class 148/2018 on 18 June 2018, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD			• 2017- Present	• Executive Committee • Executive	 Ananas Health Resort & Spa YMH Golf 	subsidiariesResort & SpaSelling golf clubs	
			Democratic Politics and Governance			Present	Committee	Company Limited	and golf equipment.	
			courses For Senior management (Class 22, King Prajadhipok's			• 2001- Present	• Executive Committee	• Anchana Resort & Spa Co., Ltd.	• Resort & Spa	
			Institute Senior Executive Course, Thammasat			• 1997- Present	• Executive Committee	• Projects Condominium Pint – Phan	• Real Estate	
			University, Generation 8			• 1992- Present	• Executive Committee	• S.vareepattana Limited Partnership	• Ice Making	

			rolo		Family relationshi		Working Experience in the past 5 years			
Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype	
. Mrs.Thitiporn fillaparassamee	 Directors Nominating and Remuneration Committee 	68	 2004 Master of SME Business, Faculty of Business Administration of Ramkhamhaeng University 1975 Bachelor of Finance, Faculty of 	-None-	-None-	• 4 Dec 2017- Present	Director /Nomination and Remuneration Committee	Committee, Venture Incorporation Public Company Limited	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries	
			Business Administration University of the			• 2017- Present	Managing director,	McPower Company Limited	Energy Business	
			Thai Chamber of Commerce DirectorTraining DirectorAccreditation Program (DAP)			• 7 Jan 2016- Jan 2019	Independent Director and Nomination andRemunerati on Committee,	Ubis (Asia) Public Company Limited	Manufacture and distribution of canned lacquer and rubber can lid grout. To domestic and	
			Training Class 124/2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)			• 2016- Present	• President,	• Kiddee-intertrade (595) Company Limited	foreign metal can manufacturers. • Import and Export	
						• 2010- Present	Consultants	Tailor Industries Co., Ltd.	Manufacture of parts and accessories for automotive	
						• 2010	• Consultants,	Siravat Land Company Limited	Property Development	
							Senior Manage	Krung Thai Bank Public Company Limited	commercial Bank	

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	Family relationshi p between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Businesstype
5. Miss Jaruwan Chaiyoan	Director Executive Committee Managing Director	57	2010-2011 Master of Political Science(Public Administration and Law) Ramkhamhaeng University	0.0002 (As of 30 Dec. 2019)	-None-	• August 2018 Present	Director Executive Committee Managing Director	Venture Incorporation Public Company Limited	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
			1982-1987 Bachelor of Laws Ramkhamhaeng University DirectorTraining Director Accreditation			• March 2018- August 2018	Consult the Chief Executive Officer	Venture Incorporation Public Company Limited	 Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries Renting and Property Development Obet collection services
			Program (DAP) Training Class 155/2018, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)			• June2017 - May 2018 • 2016- May 2017	 Legal counsel Managing Director Business 	Chaiyot Conner Development Co., Ltd. Development Chaiyo Group PCL	
						•2014- 2015	• Director and Counsel	Chayo Asset Management Co., Ltd.	Distressed debt Management

					Family		Working Exp	perience in the past 5 year	ars
Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	relationshi p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype
6. Mr.Teerataht Poshyanonda	Chairman of the Audit Committee / Independent Committee Chairman of the Nomination and Remuneration committee Risk Management Committee	58	 1987, Oklahoma City University, USA. DirectorTraining DirectorAccreditati on Program (DAP) Training Class 31/2015, Thai Institute of 	0.0001 (As of 30 Dec. 2019)	-None-	• 9August- Present	Chairman of the Audit Committee / Independent Committee Chairman of the Nomination and Remuneration Committee RiskManagement Committee	Venture Incorporation PublicCompany Limited	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
			Directors of Thailand (IOD) Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 6/2017,Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)			• 2015- Present	 Audit Committee Independent Committee Chairman of Risk Management Committee/ Nomination and Remuneration Committee and Corporate Governance 	Kingsmen CMTI Public Company Limited	• Real Estate & Construction
						• 2007- Present • 2000- Present • 1990- 2007	 Director, Financial and Accounting Instructor Director/ Executive Committee Accounting and finance 	 Trepax Innovation Company Limited Assumption University(ABAC) Repax Construction Company Limited 	 Concrete production for construction Educational institution Sales of special construction materials imported from abroad.

					Family		Working Exp	erience in the past 5 year	ars
Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	relationshi p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype
7. Mr.Weerapol Ruetrakun	 Audit Committee/ Independent Director Nomination and Compensation Committee Risk Management Committee 	65	 1997, MBAThammasat University 1989, M.S. Information Systems DePaul University, Chicago, Illinois, USA. 	- None -	-None-	• 2015 - Present	 AuditCommittee/ Independent Director Nomination and Compensation Committee Risk Management Committee Owner 	Venture Incorporation PublicCompany Limited RattanaCarcare	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries Carwash
			 1978, LL.B. Thammasat University TrainingCourse James Rosenfield: Two Powerful New 			Present • 2003 - 2013	 Managing Director 	• RappCollins (Thailand) CompanyLimited	• Consulting firm to build relationships with customers, database development and
			1-Day Seminars 2435 RayJutkins: DirectMarketingWorkshop			• 1997 - 2003 • 1993 -	• CustomerService Executive	• Riso (Thailand) CompanyLimited • Integrated	data analysis • Printers, digitalcopyingsyste msdistributors • Public relations,
			DirectorTraining DirectorAccreditati onProgram 2016, Thai Institute of			1997 • 1991 - 1993	 Director Senior Account Executive	Communication CompanyLimited	direct marketing and promotion consulting firm • Promotionanddir ectmarketingdepart
		Directors of Thailand (IOD)			• 1990 - 1991	• CustomerAccoun texecutive	Advertising CompanyLimited • Saatchi&Saatchi DirectCompany Limited	ment • Public relations, direct marketing and promotion consulting firm	
						• 1989 - 1990	SystemAnalyzer	• The Federation of Thai Industries Public Company	• Energy
						• 1979 - 1982	• Lawyer	Limited • PipatInsurance CompanyLimited	• Insurance

					Family relationshi		Working Exp	erience in the past 5 year	rs
Name	Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa	Independent Director Audit Committee Risk Management Committee	52	1996-2001, Ph.D. in Business Administration (Marketing) by Assumption University Scholarships (ABAC), University of Westminster, Sydney 1993-1994 Master of Business Administration (Management)University of Wollongong, Australia 1996-1991 Bachelor of Business Administration (Marketing), Assumption University (ABAC)	- None -		•24 October 2018- Present •September 2018 - Present •January 2018 - Present •March 2017 - September 2018 •2017 - Present	AuditCommittee/ Independent Director Risk Management Committee Property and Investment Management Consultant Property and Investment Management Consultant Board of Directors (Appointed by the Cabinet on 30 January 2018) Chairman of the Risk Management and Internal Control Subcommittee, Director of the Corporate Development Sub-Committee University Advisor (Research and academic services) Course Instructor Master's Degree	 Venture IncorporationPublic Company Limited Chiang Mai University Marketing organization (state enterprise under the Ministry of Interior) Rajamangala University of Technology Phra Nakhon Rajamangala University of 	Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries Educational institution Enterprises under the Ministry of Interior Educational institution Educational institution Educational institution
							Program in Marketing Communication	Technology Phra Nakhon	

2
9
O
N
-
5

				Family relationshi	Working Experience in the past 5 years				
Name Position	Age (year)	Education / Training History	CompanySha reholding (%)	p between Directors and Executives	Period	Position	Company	Businesstype	
					• 2005 - present • March 2017 - June 2018 • July 2016 - February 2017 • March 2015 - August 2015 • 1990 - 2012 • 2004 - 2006	Director Vice Chief Executive Officer (Marketing and Business Development) Vice Chief Executive Officer (Strategic and Business Development Department) Executive Chairman, Chairman of the Investment Committee And business development, Acting Chief Executive Officer Founder and Managing Director Founder and Managing Director	 Acme Solution Company Limited Bless Technology Company Limited Sunsweet Public Company Limited Thai Luxe Enterprises Public Company Limited / Thai Luxe Food Products Co., Ltd. CPP Allianz Company Ltd Marketing Rectrix (Marex) Co.,Ltd. 	Providing service and consulting for accounting Manufacture, sell, import, export, assembly and other related equipment. Renewable energy types of fuel cells from hydrogen. Manufacturer and exporter of sweet corn Agriculture, industry and renewable energy / Production and distribution of ready-to-eat food Waste —to-Energy Communication	

MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

In 2019 the Company has total income from loan receivables from purchase receivables from purchase of dabts and revenue from collection services THB 20.37 million, revenue from collection services THB 20.37 million and revenue from of non-performing debtsTHB 0.0022 million, In 2018 the Company has total revenue of Baht 16.41 million, income from non-performing debts Baht 0.28 million and revenue from collection services THB 16.14 million.

In 2019 the Company recorded the gross profit of Baht 5.63 million and gross margin of 27.65%. The Company booked gross profit from collection service of Baht 6.40 million and from management of non-performing debt of Baht 0.76 million with gross margin of 31.40% and 3.75%, respectively.

The Company's Trade and other receuvables THB 3.69 million

The Company's loan receivables from the purchase of debts decreased by Baht 1.68 million, which decrease from the recognition of interest income of Baht 0.0022 million and decreased from received repayment Baht 1.57 million and provision for bad debts and impairment reserve of Baht 0.11 million.

The Company has long-term investments, which is fixed deposit at bank amount Baht 2.95 million, bearing interest at the rate of 0.37-0.50 per annum, and the Company will use as collateral for the payment of duty with the Revenue Department.

The Company's investment in Associate increased by Baht 0.20 million resulting from the investment in Anypay Company Limited.

The Company's current assets amounted to Baht 5.83 million, compared with Baht 4.88 million in the previous year, increase of Baht 0.95 million. The Company had cash in hand increased Baht 1.70 million due to receive money from the Studentloan, Outstanding balance from the previous year

The Company's selling and administration expenses in 2019 amounted to Baht 13.12 million, a decrease from Baht 5.49 million in the year 2018 or 29.50%. in mainly attributable to the non-performing assets management business and the debt collection business.

The company's operating profit was Baht 5.63 million, a profit margin of 27.65%

The Company has set aside provision for loss from the management of one non-performing loans portfolios, provision for impairment of loan receivable from purchase of non-performing debts of Baht 0.11 million

The company net loss of Baht 10.32 million in 2019.

Finance Status

Asset

1. Current assets

The Company's current assets the amount of Baht 5.83 million, compared in the previous year the amount of 4.88 million, increase the amount of Baht 0.95 million. The Company's cash on hand decreased Baht 1.70 million due to receive money from the Studentloan, Outstanding balance from the previous year and other operations.

2. Receivables from related companies

the amount of Baht 3.69 million from debt collection service.

3. Loan receivables from purchase of non-performing loans

A decrease the amount of Baht 1.68 million from the year 2018 due to the provisioning of bad debt and provision for impairment during the year.

4. Quality of Assets

The Company has provision for loan loss receivable from purchase of non-performing debts the amount of Baht 0.11 million

Liquidity

- 1. Cash Flows In 2019, cash flow from operating activities the amount of to Baht (1.70) million and the amount of 1.48 million in FY2018, resulting in cash and cash equivalents the amount of Baht 0.45 million in FY2018 the amount of Baht 2.16 million. Major items that occur during the year include: Recognition income from collection service the amount of Baht 16.14 million, The Company has provision for loan loss receivable from purchase of non-performing debts and impairment the amount of Baht 20.37 million, and investment in subsidiaries the amount of Baht 0.11 million
- 2. The liquidity ratio Comparison between $2\,0\,1\,7$ and $2\,0\,1\,9$ is $0.31,\,0.10$ and 0.13 respectively, Quick ratio $0.31,\,0.10$ and $0.13,\,$ the cash flow ratio is $(0.85),\,(0.16)$ and $(0.16),\,$ respectively.

Capital Expenditures

In the year 2019, the invested in associates increased of Baht 0.20 million.

Significant changes in accounting policies.

The company changed the type of business from manufacturing and sales of electronic integrate circuit components to non-performing assets management and debt collection services. The Company's accounting policy also adapt in accordance with the non-performing assets management and debt collection services, as follows:

1. Loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group purchase loan receivables of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies at discounted values from bidding for debts management and collection. It is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date. However, the Group has no rights to claim the repayment from the seller when the debts cannot be collected.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are classified as non-current assets unless the management has expressed the intention of holding the loans for less than 12 months from the statement of financial position date or has intention to sell the loans for working capital, these loans would be presented under current asset instead.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are presented at their acquisition cost less amortised costs and allowance for impairment (if any).

The Group recognised loss on impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than carrying value.

The future cash flows from loan receivables from purchase of non-performing debts are estimated based on the historical records of debts collection which it is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date.

2. Revenue recognition

a) Income from loan receivable from purchase of non-performing debts

Income from loan receivable from purchase of non-performing debts consists of interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts and income from cash collection exceed cash inflows from the fully amortized loan receivable.

Interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts by using effective interest rates (expected return on debts collection) multiplied with outstanding loan receivable or using actual cash collection which is lower. If the cash collection exceeds expected interest income, it would be amortized from loan receivable from purchase of non-performing debt in each period.

b) Income from collection services

The Group recognises revenue from collection service when services are rendered to customers based on the agreed rates.

c) Other incomes

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Other incomes are recognised on accrual basis

3. Critical accounting estimates and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

(a) Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration expected cash collection and length of collection period. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

(b) Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

(c) Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

(d) Allowance for doubtful debts

The Group considers an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Group assessment of future cash inflows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

(e) Useful lives of leasehold improvement and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's premises, and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different than previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been sold or abandoned.

(f) Employee benefit obligations

Employee benefits obligations are determined by independent actuary. The amount recognised in the Statement of Financial Position is determined on an estimation basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the cost for employee benefits includes the rate of salary inflation and employee turnover. Any change in these assumptions will impact the cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate assumptions, which represents the provision expected to be required to settle the employee benefits.

Performance and Profitability

1. Revenue from collection services and interest income from loan receivables from the purchase of debt

The Company recognized income from loan receivables from the purchase of non-performing loans of Baht 0.0022 million, an decrease in 2018 of Baht 0.28 million main reasons. The Company adjusted the recognition of interest income and loan receivables from the purchase of non-performing loans decreased from the previous year.

The Company's revenue from debt collection services was Baht 20.37 million, a increase of Baht 4.23 million from the previous year.

2. Others income

The Company recognizes other income in the year 2019 of Baht 0.33 million, a decreased by Baht 2.06 million from the year 2018, the Company recognizes revenue, improving liabilities from litigation liabilities.

3. Cost of sale and service, Selling and Administrative expenses Cost of sale and service

Cost of sale and service in 2019 is Baht 14.74 million, representing 72.35% of total revenue. decreased by Baht 0.45 million because from the year 2019 the Company has not policy to prosecute non-performing loans and decreased debt collection services form the previous year, resulting decreased personnel and other expenses .

Administrative expenses

In 2019 the Company have administrative expenses amount Baht 13.12 million, compare with 2018 amount Baht 18.62 million, decrease in total amount Baht 5.49 million. due to the company has a policy to control expenses more effectively.

4. Loss

The Company's total gross loss amount Baht 10.32 million, compare with 2018 has operating losses amount Baht of 39.88 million loss less than 2018 amount of 29.56 million baht due to the allowance for from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts debts amount Baht 18.63 million and control the administrative expenses decreased amount Baht 5.49 million.

5. Return on shareholders' equity.

The Company have no dividend paid during the year 2019, due to has net loss of 10.32 Million Baht.

Property management capabilities

(1) The quality of the debtor Debt aging analysis Provisioning and adequacy of allowance for doubtful accounts

In 2019, the Company had trade accounts receivable the amount of Baht 3.86 million, which is debt arising from the debt collection service contain with third parties receivables amount of Baht 3.56 million which are not yet due, and overdue more than 365 days amount of Baht 0.30 have Allowance for doubtful accounts amount of Baht 0.17 million

(2) Inventories and deterioration or outdated

- none –

(3) Investments, Goodwill and Impairment

The Company has invested in non-performing assets. Estimated cash flow from future payments at the end of 2019 the amount of Baht 0.28 million, amount before reserve of preprovision value the amount of Baht 79.26 million and provisions for bad debt and impairment allowance the amount of Baht 78.98 million.

Sources and uses of funds. Appropriateness of capital structure

As of 31 December 2019, the financial structure of the financial statements. The liabilities comprised of Baht 46.82 million and shareholders' equity the amount of Baht (20.37) million, The debt to equity ratio is (2.30) times. Funding source about liabilities, trade creditors and other creditors. Accounted for 10.73%, short-term borrowing from a related party for 84.93%, Other current liabilities the amount of 1.15%, liabilities under finance lease agreements the amount of 2.39%, employee benefit obligations the amount of 0.80%

The Factors affecting results of operations in future.

Factors affecting the debt collection and debt management industry is thee amount of debt in the economy, and the proportion of non-performing loans in the economy. These are an indication of the level of non-performing loans in the economy, which both are influenced by the overall economy.

- 1. The amount of debt in the economy. It varies on economic conditions, if the economy is growing, it will increase the amount of debt in the economy. This will result in a greater number of non-performing loans in the economy.
- 2. NPL ratio in the economy. It will vary ratio of bad debt in market, this is the inverse of the economic situation. If the economy is in recession, the impaired debt ratio in the economy will increase, which directly affects the ratio of non-performing loans in the economy.

So the debt industry has grown tremendously during the economic downturn, as non-performing debt ratio has increased.

However, even if it is affected by such factors. The company has competing properties, which is enough fund to operate, and experience in assess and determine value of debt purchase. It is expected that institutions, both financial and no financial, will continue to distribute non-performing loans to third parties. As the amount of outstanding loans in the banking system continues to increase, and the seller also a need to reduce debt collection costs and doubtful accounts ratio. For debt collection services, the Company will focus on standard, quality and good collection process, to meet expectation qualify of the employer and for continualy receive the assignment from the employer.

AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders and Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited Opinion

- (1) I have audited the consolidated financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and the separate financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited (the "Company") which comprise the consolidated and separate statements of financial position as of December 31, 2019, and the related consolidated and separate statements of changes in equity, income, comprehensive income, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.
- In my opinion, except for the possible effects of the matter described in the 2nd paragraph to the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2019, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries and of Venture Incorporation Public Company Limited as of December 31, 2019, and financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion

(2) As described in Note 13 and 16 to the financial statements, as of December 31, 2019, the general investments amount of Baht 1.67 million and AMC license amount of Baht 3.58 million presented on the consolidated financial statements as of December 31, 2019. At the present, the Group and the Company's management is in the process of assessing the recoverable amount of these assets therefore I have not had any data for consideration and assessment the reasonableness of the recoverable amount of these assets and I was unable to perform alternative procedures to be satisfied in the value of these assets. As a result of these matters, I was unable to determine whether any adjustments might have been found necessary in respect of these assets.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Emphasis of Matter

(3) I draw attention to Note 2 to the financial statements which explained about the Group's and the Company's financial position, as of December 31, 2019, indicates that the Group and the Company have significant deficits, current liabilities exceed current assets and consecutive losses. These factors, along with other matters as set in the Note, indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. However, in February 2020, the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million as mentioned in the Note 17 to the financial statements. Therefore, as of December 31, 2019, there was no factors may cause the significant doubt on going concern.

However, my opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

(4) Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters. In addition to the matter described in the Material Uncertainty Related to Going Concern section, I have determined the matters described below to be the key audit matters to be communicated in my report.

Key Audit Matters included Audit Procedures are as follows:

Impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts (the consolidated and separate financial statements)

As describe in Note 4.4 and 12 to the financial statements, the Company and its subsidiary's loan receivables from the purchase of non-performing debts which are stated at purchase cost less amortised costs and allowance for impairment (if any) are significant amount. The management exercise judgement in determining the impairment loss due to the recoverable amount of the loan receivables from the purchase of non-performing debts is determined on estimated period of debt collection and estimated future cash collection that the Company expects to derive from such debt which related to the projection of an appropriate discount rate and other key assumptions. Therefore, I have identified that considering the impairment loss of loan receivables from the purchase of non-performing debt is the significant matter that requires special attention in the audit.

My audit procedure on such matter

I verified the impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts by consider and assess the reasonable and supportable assumptions and approaches in preparation of the estimated period of debt collection, estimated future cash collection which the group expected to derive from such debt. Including assess the Group's reasonable discount rate which used for calculation of the recoverable amount of each port and considered the adequacy of the information disclosure related to impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts.

Other Information

(5) Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in the annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Group.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

(6) Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

(7) My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

• Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(Jarunee Nuammae) Certified Public Accountant Registration No. 5596

A.M.T. & ASSOCIATES Bangkok, Thailand February 27, 2020

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries Statement of Financial Position As a December 31, 2019

Assets

					Baht
	•	Consolidated financ	ial statements	Separate financial	statements
	•	As at Decem	ber, 31	As at Decem	iber, 31
	Notes	2019	2018	2019	2018
Current assets					
Cash and cash equivalents	9	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678
Trade and other receivables - net	10 and 25	5,375,678	2,723,452	7,192,513	4,471,631
Total current assets		5,826,462	4,878,469	7,493,697	6,035,309
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institutions	10 and 22	2,953,700	15,979,576	2,953,700	15,979,576
Loan receivables from purchase					
of non-performing debts - net	12	276,183	1,954,689	179,176	1,269,306
Long term invesments					
- Investments held as available for sale	5 and 13	47,000	50,500	47,000	50,500
- General invvestment	13	1,667,689	-	-	-
Investments in associates - net	14	-	1,667,689	-	-
Investments in subsidiaries - net	14	-	-	20,121,288	26,341,433
Leasehold improvements and equipment - net	15	6,812,344	8,816,916	350,856	469,856
Intangible assets - net	16	7,584,684	7,744,258	2,732,452	2,701,486
Other non-current assets					
- Deposit from service contract		1,056,993	656,993	400,000	-
- Deposit for rental contract		226,000	210,000	226,000	30,000
Total non-current assets		20,624,593	37,080,621	27,010,472	46,842,157
Total assets		26,451,055	41,959,090	34,504,169	52,877,466

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries Statement of Financial Position (Cont'd) As a December 31, 2019

Liabilities and equity

					Baht
	_	Consolidated financ	cial statements	Separate financial	statements
	-	As at Decen	nber, 31	As at Decem	nber, 31
	Notes	2019	2018	2019	2018
Current liabilities					
Trade and other payables	17 and 25	5,022,874	4,769,890	21,233,344	20,619,739
Short-term borrowings from related parties	18	39,761,710	30,693,501	29,640,073	23,128,445
Current portion of finance lease liabilities	19	537,822	508,478	-	_
Litigation liabities	10 and 22	<u> </u>	14,137,149		14,137,149
Total current liabilities	_	45,322,406	50,109,018	50,873,417	57,885,333
Non-current liabilities					
Finance lease liabilities - net	19	1,119,107	1,656,928	-	-
Employee benefit obligations	20	375,358	239,672	216,053	142,369
Total non-current liabilities	_	1,494,465	1,896,600	216,053	142,369
Total liabilities	·-	46,816,871	52,005,618	51,089,470	58,027,702
Equity					
Share capital	21 and 27				
Authorised share capital					
670,352,273 ordinary shares of Baht 0.28 each as of December 31	1, 2018				
and 2,489,809,092 ordinary shares of Baht 0.28 each as of Decem	nber 31, 2019	697,146,546	187,698,636	697,146,546	187,698,636
Issued and paid-up share capital	•				
622,452,273 ordinary shares of Baht 0.28 each		174,286,636	174,286,636	174,286,636	174,286,636
Deficits		(194,609,779)	(184,293,991)	(190,828,937)	(179,397,372)
Other components of equity	_	(43,000)	(39,500)	(43,000)	(39,500)
Equity attributable to owners of the company		(20,366,143)	(10,046,855)	(16,585,301)	(5,150,236)
Non-controlling interests		327	327	-	-
Total equity (capital deficiency)	-	(20,365,816)	(10,046,528)	(16,585,301)	(5,150,236)
Total liabilities and equity		26,451,055	41,959,090	34,504,169	52,877,466

 $The \ accompanying \ notes \ to \ financial \ statements \ are \ an \ integral \ part \ of \ these \ financial \ statements.$

7.7

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Changes in Equity
Consolidated financial statements
For the year ended December 31, 2019

		,	Attributable to own	Attributable to owners of the company				
			Othe	Other components of equity	iity			
			Other c	Other comprehensive income (loss)	(loss)			
	Issued and		Change in value of	Change in value ofRemeasurements of		Total Share holders'		
	fully paid - up		available -for-sale	available-for-sale post-employment		Equity	Non-controlling	Total
	share capital	Deficits	investments	benefit obligations	Total	of the Company	interests	Equity
Balances as at January 1, 2019	174,286,636	(184,293,991)	(39,500)		(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)
Total comprehensive income (loss) for the year	•	(10,315,788)	(3,500)	ı	(3,500)	(10,319,288)	•	(10,319,288)
Ending balance as at December 31, 2019	174,286,636	(194,609,779)	(43,000)		(43,000)	(20,366,143)	327	(20,365,816)
Balances as at January 1.2018	174.286.636	(138.356.773)	(29.500)		(29.500)	35.900.363	327	35.900.690
Cumulative effect from adjustment in prior year		(6,062,165)				(6,062,165)		(6,062,165)
Balances as at January 1, 2018 - as restated	174,286,636	(144,418,938)	(29,500)	 	(29,500)	29,838,198	327	29,838,525
Total comprehensive income (loss) for the year		(39,875,053)	(10,000)	•	(10,000)	(39,885,053)	•	(39,885,053)
Ending balance as at December 31, 2018	174,286,636	(184,293,991)	(39,500)	'	(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries 'Statement of Changes in Equity Separate financial statements For the year ended December 31, 2019

				Baht
			Other components	
			of equity	
			Other comprehensive	
			income (loss)	
	Issued and		Change in value of	
	fully paid - up		available-for-sale	Total
	share capital	Deficits	investments	Equity
Balances as at January 1, 2019	174,286,636	(179,397,372)	(39,500)	(5,150,236)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	(11,431,565)	(3,500)	(11,435,065)
Ending balance as at December 31, 2019	174,286,636	(190,828,937)	(43,000)	(16,585,301)
Balances as at January 1, 2018	174,286,636	(138,203,843)	(29,500)	36,053,293
Cumulative effect from adjustment in prior year	-	(6,062,165)	-	(6,062,165)
Balances as at January 1, 2018 - as restated	174,286,636	(144,266,008)	(29,500)	29,991,128
Total comprehensive income (loss) for the year	<u> </u>	(35,131,364)	(10,000)	(35,141,364)
Ending balance as at December 31, 2018	174,286,636	(179,397,372)	(39,500)	(5,150,236)

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries Statement of Income

For the year ended December 31, 2019

		Consolidated		Separate financia	Baht al statements
		For the year ende	ed December	For the year ende	ed December
	Notes	2019	2018	2019	2018
Revenues					
Income from loan receivables from purchase of					
non-performing debts		2,172	279,032	2,172	86,478
Income from collection services		20,365,966	16,135,188	20,365,966	16,135,188
Total revenue		20,368,138	16,414,220	20,368,138	16,221,666
Cost of collection from loan receivables from purchase of					
non-performing debts		(765,090)	(2,260,278)	(489,898)	(1,345,711)
Cost of collection services		(13,970,838)	(12,922,977)	(13,915,894)	(11,991,638
Total cost		(14,735,928)	(15,183,255)	(14,405,792)	(13,337,349)
Gross profit (loss)		5,632,210	1,230,965	5,962,346	2,884,317
Other income					
- Adjustment for litigation liabilities	22	-	1,861,272	-	1,861,272
- Others		334,505	533,908	329,146	483,178
Total other incomes		334,505	2,395,180	329,146	2,344,450
Expenses					
Administrative expenses		(13,123,720)	(18,615,027)	(9,184,181)	(11,794,842)
Allowance for impairment in loan receivable from					
purchase of non-peforming debts	11	(112,941)	(18,631,619)	(44,795)	(15,541,115
Allowance for impairment in value of					
investments in subsidiaries	14	-	-	(6,220,145)	(10,288,111)
Written-off intangible asset	16	-	(2,889,000)	-	-
Written-off withholding income tax		(517,456)	(2,064,577)	(475,184)	(1,992,090)
Finance costs	25	(2,528,386)	(1,168,664)	(1,798,752)	(743,973)
Total Expenses		(16,282,503)	(43,368,887)	(17,723,057)	(40,360,131)
Share of profit (loss) of associate	14		(132,311)		-
Profit (loss) before income tax expenses		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)
Income tax expense	23				-
Profit(loss) for the year		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)
Duest (lose) for the year attribute by					
Profit(loss) for the year attributable to: Owners of the company		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35 121 264
Non-controlling interests		(10,313,700)	(37,073,033)	(11,431,303)	(35,131,364)
1.00. Como ang anciosas		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)
Profit(loss) per share (Baht)					
Basic earning (loss) per share		(0.017)	(0.064)	(0.018)	(0.056)
The weighted average number of					
ordinary shares (Shares)		622,452,273	622,452,273	622,452,273	622,452,273

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries Statement of Comprehensive Income For the year ended December 31, 2019

•		Baht					
		Consolidated finan	cial statements	Separate financia	al statements		
		For the year ended	December 31,	For the year ended	December 31,		
	Notes	2019	2018	2019	2018		
Profit(loss) for the year		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)		
Other comprehensive income (loss):							
Item that will be reclassified subsequently to profit or loss:							
Change in value of available-for-sale investments	13	(3,500)	(10,000)	(3,500)	(10,000)		
Other comprehensive income (loss) for the year		(3,500)	(10,000)	(3,500)	(10,000)		
Total comprehensive income (loss) for the year		(10,319,288)	(39,885,053)	(11,435,065)	(35,141,364)		
Total comprehensive income (loss) attributable to:							
Owners of the company		(10,319,288)	(39,885,053)	(11,435,065)	(35,141,364)		
Non-controlling interests		-	-	-	=		
		(10,319,288)	(39,885,053)	(11,435,065)	(35,141,364)		

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries Statement of Cash flow For the year ended December 31, 2019

		Baht						
		Consolidated finance	cial statements	Separate financia	l statements			
		For the year ended	December 31,	For the year ended	December 31,			
	Notes	2019	2018	2019	2018			
Cash flows from operating activities								
Profit(loss) for the year before income tax		(10,315,788)	(39,875,053)	(11,431,565)	(35,131,364)			
Adjustments to reconcile net income to net cash								
provided by (used in) operating activities:								
Interest income from loan receivables								
from purchase of non-performing debts		(2,172)	(279,032)	(2,172)	(86,478)			
Depreciation		2,031,564	2,110,920	145,992	129,385			
Amortisation		480,574	264,050	290,034	73,509			
Allowance for doubtful accounts		72,976.00	-	-	-			
Allowance for impairment in loan receivable from								
purchase of non-peforming debts	12	112,941	18,631,619	44,795	15,541,115			
Allowance for impairment in value of								
investments in subsidiaries	14	-	-	6,220,145	10,288,111			
Share of (profit) loss of associate		-	132,311	-	-			
Written-off asset		-	3,017,400	-	-			
Written-off withholding income tax		517,456	2,064,577	475,184	1,992,090			
Provision for employee benefit obligations		135,686	129,455	73,684	70,268			
Finance costs		2,528,386	1,168,664	1,798,752	743,973.00			
		(4,438,377)	(12,635,089)	(2,385,151)	(6,379,391)			
Operating assets (increase) decrease								
Trade and other receivables		(3,242,658)	7,474,672	(3,196,066)	3,523,200			
Loan receivables from purchase of								
non-performing debts		1,567,737	3,295,164	1,047,507	2,286,150			
Restricted deposits at financial institutions		13,025,876	(574,694)	13,025,876	(574,694)			
Other non-current assets		(416,000)	282,075	(596,000)	327,296			
Operating liabilities increase (decrease)								
Trade and other payables		(62,674)	(3,527,055)	432,673	9,988,626			
Litigation liabities		(14,137,149)	(1,861,272)	(14,137,149)	(1,861,272)			
Net cash flows provided by								
(used in) operating activities		(7,703,245)	(7,546,199)	(5,808,310)	7,309,915			

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries Statement of Cash flows (Cont'd) For the year ended December 31, 2019

		Baht				
	Consolidated finar	ncial statements	Separate financial statements			
	For the year ende	For the year ended December 31,		For the year ended December 31,		
Note	es 2019	2018	2019	2018		
Cash flows from Investing activities						
Cash paid for acquisition of associated	-	(200,000)	-	-		
Cash paid for acquisition of subsidiaries						
net of cash acquired	-	-	-	(20,000,000)		
Cash paid for purchase of equipment	(26,992)	(188,608)	(26,992)	(178,084)		
Cash paid for purchase of intangible assets	(321,000)	(2,745,040)	(321,000)	(2,745,000)		
Net cash flows provided by (used in) investing activities	(347,992)	(3,133,648)	(347,992)	(22,923,084)		
Cash Flows from Financing Activities						
Proceeds from short-term borrowing	-	(4,532,945)	-	-		
Proceeds from short-term borrowing from a related pa 18	12,124,909	35,413,086	9,568,328	32,124,449		
Payments on short-term borrowing from a related party 18	(3,056,700)	(17,070,585)	(3,056,700)	(14,617,004)		
Finance lease principal payments	(508,477)	(480,737)	-	-		
Cash paid for finance cost	(2,212,728)	(1,168,664)	(1,617,820)	(743,973)		
Net cash flows (provided by) used in financing activities	6,347,004	12,160,155	4,893,808	16,763,472		
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,704,233)	1,480,308	(1,262,494)	1,150,303		
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	2,155,017	674,709	1,563,678	413,375		
Cash and cash equivalents at the end of the year 9	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678		
Non-cash transaction						
Change in revaluation in available-for-sale investments	(3,500)	(10,000)	(3,500)	(10,000)		

1 General information

Venture Incorporation Public Company Limited "the Company" is a company registered in Thailand and listed in the Stock Exchange of Thailand in 1996. The registered address of the Company is 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Rd., Samsen Nok Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok, Thailand.

The Company changed its business from engaged in business of assembling and testing of integrated circuits for export to engage in the investment in the businesses of non-performing debt management and debt collection services according to resolution of the Extraordinary General Meeting of the Shareholders No. 2/2015 held on October 28, 2015.

The Company has been classified by the Stock Exchange of Thailand into the Non-Performing Group. According to the Stock Exchange of Thailand's regulation, there are 2 periods of rehabilitation for listed companies which are subject to possible delisting i.e (1) Period for rectifying the cause(s) of delisting and (2) Period for the repossession of the required qualifications for trading resumption. Then, on May 24, 2018, the Stock Exchange of Thailand has announced that the Company is in the group of companies which have already rectified the cause(s) of delisting and turning to the period for the repossession of qualifications in order to resume trading (Resume stage). The Stock Exchange of Thailand grants period for the Company until March 31, 2020 to complete the process.

For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as the Group.

2 Going concern

As of 31 December 2019 and 2018, part of the financial position of the Group and the Company are as follows:

	Million Baht							
					The Gr	oup	The Con	npany
Risk effected to	The	Group	The C	ompany	As of 31 D	ecember	As of 31 D	ecember
the going concern	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
(1) Profit (loss) for the 1 st Quarter	(2.32)	(29.82)	(3.51)	(25.21)				
(2) Profit (loss) for the 2 nd Quarter	(2.92)	(4.09)	(2.92)	(4.04)				
(3) Profit (loss) for the 3 rd Quarter	(2.29)	(3.18)	(2.29)	(3.23)				
(4) Profit (loss) for the 4 rd Quarter	(2.79)	(2.79)	(2.71)	(2.65)				
(5) Deficit					(194.61)	(184.29)	(190.83)	(179.40)
(6) Current liabilities								
exceed current assets					39.50	45.23	43.38	51.85
(7) Equity attributable to								
owners of the Company								
(Capital deficiency)					(20.37)	(10.05)	(16.59)	(5.15)

These factors may cause the significant doubt on going concern of the Group and the Company. However, in February 2020, the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million as mentioned in the Note 27 to the financial statements. Therefore, as of December 31, 2019, there was no factors may cause the significant doubt on going concern.

3 Basis of financial statements preparation

3.1 Basis for preparation of interim financial information

These financial statements have been prepared in accordance with financial reporting standards and guidelines promulgated by the Federation of Accounting profession.

These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict or difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

3.2 Adoption of new financial reporting standards

3.2.1 Financial reporting standards which are effective for the current year

During the year, the Company adopted a number of revised and new accounting standards and financial reporting standards including their interpretations, issued by the Federation of Accounting Professions, which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2019. Adoption of the above financial reporting standards in the current year do not have material effect on the financial statements.

3.2.2 Financial reporting standards which are not effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has issued the new accounting standard, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after January 1, 2020 as follows:

Accounting	g Standa	ard
TAS	1	Presentation of Financial Statements
TAS	2	Inventories
TAS	7	Statement of Cash Flows
TAS	8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS	10	Events after the Reporting Period
TAS	12	Income Taxes
TAS	16	Property, Plant and Equipment
TAS	19	Employee Benefits
TAS	20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS	21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS	23	Borrowing Costs
TAS	24	Related Party Disclosures
TAS	26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS	27	Separate Financial Statements
TAS	28	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS	29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS	32	Financial Instruments: Presentation
TAS	33	Earnings per Share
TAS	34	Interim Financial Reporting
TAS	36	Impairment of Assets
TAS	37	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS	38	Intangible Assets

3 Basis of financial statements preparation (Cont'd)

Accounting Standard

TAS 40 Investment Property

TAS 41 Agriculture

Financial Reporting Standard

TFRS 1 First - time Adoption of International Financial Reporting Standards

TFRS 2 Share - based Payment

TFRS 3 Business Combinations

TFRS 4 Insurance Contract

TFRS 5 Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 8 Operating Segments

TFRS 9 Financial Instruments

TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 11 Joint Arrangements

TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

TFRS 13 Fair Value Measurement

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 16 Leases

Accounting Standard Interpretations

TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities

TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

TSIC 29 Service Concession Arrangements: Disclosures

TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs

Financial Reporting Standard Interpretations

TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities

TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning,

Restoration and Environmental Rehabilitation Funds

TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29

Financial Reporting in Hyperinflationary Economies

TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment

TFRIC 12 Service Concession Arrangements

TFRIC 14 TAS 19 - The Limit on a Defined Benefit Asset,

Minimum Funding Requirements and their Interaction

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 17 Distributions of Non - Cash Assets to Owners

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine

TFRIC 21 Levies

TFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration

TFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments

3 Basis of financial statements preparation (Cont'd)

The management of the Group has assessed TAS, TFRS, TSIC and TFRIC which are effective for financial statement year beginning on or after January 1, 2020 as follows:

- 1) TAS 1, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 16, TAS 24, TAS 27, TAS 32, TAS 33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS 38, TFRS 8, TFRS 10, TFRS 13 and TFRS 15 will not have material impact on the financial statements when they are applied.
- 2) The management of the Group is currently evaluating the impact of TAS 32, TFRS 7, TFRS 9, TFRS 16, TFRIC16 and TFRIC 19 to the financial statements when they are adopted.
- 3) The other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC which have not been stated in No.1) and 2) are not relevant to the Group business, therefore they do not have impact on the financial statement when they are applied.

3.3 Basis of consolidation

- 3.3.1 These consolidated financial statements include the financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group" and "the Company and its subsidiaries") and have been prepared on the same basis as that applied for the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2018.
- 3.3.2 Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 3.3.3 Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control is lost.
- 3.3.4 Investments in associate is accounted for using the equity method and is recognized initially at cost. The consolidated financial statements include the Group's share of the income and expenses and equity movements of equity accounted investee from the date that significant influence until the date that significant influence ceases.

4 Significant accounting policies

4.1 Group accounting - investments in subsidiaries and associates

(1) Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns though its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

If the business combination is achieves in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date; any gains or losses arising from such re-measured are recognised in profit or loss.

4.1 Group accounting - investments in subsidiaries and associates (Cont'd)

Any contingent consideration to be transferred by the Group is regcognised at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognised in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not re-measured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognise and previously held interest measured is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

In the separate financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

(2) Transactions with non-controlling interests

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

(3) Disposal of subsidiaries

When the Group ceases to have control, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

(4) Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting.

(5) Accounting under equity method

Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The Group's investment in associates includes goodwill identifies on acquisition.

If the ownership interest in associates and joint ventures is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss where appropriate. Profit or loss from reduce of the ownership interest in an associates and joint ventures is recognise in profit or loss.

4 Significant accounting policies

4.1 Group accounting - investments in subsidiaries and associates (Cont'd)

The Group's share of its associates and joint ventures' post-acquisition profits or losses is recognised in the profit or loss, and its share of post-acquisition movements in other comprehensive income is recognised in other comprehensive income. The cumulative post-acquisition movements are adjusted against the carrying amount of the investment. When the Group's share of losses in associates and joint ventures equals or exceeds its interest in the associates and joint ventures, together with any long-term interests that, in substance, form part of the entity's net investment in the associates or joint ventures, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associates and joint ventures

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investments in the associates and joint ventures are impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investments and its carrying value and recognises the amount adjacent to share of profit (loss) of associates and joint ventures in profit or loss

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates and joint ventures. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

(6) Separate financial statements

In the separate financial statements, investments in subsidiaries, associates and joint ventures are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

4.2 Cash and cash equivalents

In the statements of cash flows, cash and cash equivalents includes cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss within selling expenses.

4.4 Loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group purchase loan receivables of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies at discounted values from bidding for debts management and collection. It is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date. However, the Group has no rights to claim the repayment from the seller when the debts cannot be collected.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are classified as non-current assets unless the management has expressed the intention of holding the loans for less than 12 months from the statement of financial position date or has intention to sell the loans for working capital, these loans would be presented under current asset instead.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are presented at their acquisition cost less amortised costs and allowance for impairment (if any).

The Group recognised loss on impairment of loan receivables from purchase of nonperforming debts when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than carrying value.

The future cash flows from loan receivables from purchase of non-performing debts are estimated based on the historical records of debts collection which it is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date.

4.5 Investments

Investments other than investments in subsidiaries, associates and joint ventures are classified into the following four categories: (1) trading investments; (2) held-to-maturity investments; (3) available-for-sale investments; and (4) general investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

4.5 Investments (Cont'd)

- 1. Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.
- 2. Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the statement of financial position date which are classified as current assets.
- 3. Investments intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-forsale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.
- 4. Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments.

All categories of investment are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective yield method less impairment loss.

General investments are carried at cost less impairment loss.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Group's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

4.6 Leasehold improvements and equipment

Leasehold improvement are initially recognised at cost, less subsequent depreciation and allowance for impairment, if any.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

4.6 Leasehold improvements and equipment (Cont'd)

Depreciation on other assets is calculated using the straight line method to allocate their cost (or the revalued amount) to their residual values over their estimated useful lives, as follows:

Leasehold improvement 20 years

Office equipment 3 - 10 years Furniture and fixture 5 years Vehicles 5 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net' in profit or loss.

4.7 Intangible asset

4.7.1 Computer software

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- It is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use;
- Management intends to complete the software product and use or sell it;
- There is an ability to use or sell the software product;
- It can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits;
- Adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product are available; and
- The expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives, which does not exceed 10 years.

4.7.2 Asset management company license

Licence acquired in an asset acquisition is recognised at fair value at the acquisition date. Licence has an infinite useful life and is tested annually for impairment and are carried at cost less accumulated impairment losses.

4.8 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

4.9 Leases - Where the Company is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

The Company leases certain building and equipment. Leases of building and equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

4.10 Current and deferred income taxes

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

4.11 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund, provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the income statement along the service period of employees. The Company and its subsidiaries' post - employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method.

However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The Company and its subsidiaries recognized the actuarial gains or losses arising from defined benefit plan in the period incurred in other comprehensive income.

4.11 Employee benefits (Cont'd)

The Company and its subsidiaries recognized termination benefits when it is demonstrably committed, without realistic possibility of withdrawal, to a formal detailed plan to either terminate employment before normal retirement date, or to provide termination benefits as a result of an offer made to encourage voluntary redundancy.

Past service costs are recognized in the income statement when the Company and its subsidiaries' plan amendment or curtailment occurs, or recognition in related restructuring costs or termination benefits.

4.12 Provisions

Provisions are recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

4.13 Share capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

4.14 Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

4.15 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Board of Directors that makes strategic decisions.

4.16 Revenue recognition

a) Income from loan receivable from purchase of non-performing debts

Income from loan receivable from purchase of non-performing debts consists of interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts and income from cash collection exceed cash inflows from the fully amortized loan receivable.

Interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts by using effective interest rates (expected return on debts collection) multiplied with outstanding loan receivable or using actual cash collection which is lower. If the cash collection exceeds expected interest income, it would be amortized from loan receivable from purchase of non-performing debt in each period.

b) Income from collection services

The Group recognises revenue from collection service when services are rendered to customers based on the agreed rates.

4.13 Revenue recognition (Cont'd)

c) Other incomes

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Other incomes are recognised on accrual basis

4.14 Basic Earnings per share

Basic earnings per share is determined by dividing profit (loss) attributable to equity holders of the parent for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding.

5 Financial risk management

5.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.

Risk management is carried out by management under policies approved by the board of directors. Managements identify, evaluate and hedge financial risks in close cooperation with the Group's operating units. The board of directors provides written principles for overall risk management, as well as written policies covering specific areas, such as interest rate risk, credit risk, and investment excess liquidity.

5.1.1 Credit risk

Credit risk arises from the possibility that customers may not be able to settle obligations to the Group within the normal terms of trade. To manage this risk, the Group periodically assesses the financial viability of customers.

5.1.2 Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

5.2 Fair value estimation

The table below analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Level 1 : Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or

liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices).

• Level 3: Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is,

unobservable inputs).

5 Financial risk management (Cont'd)

5.2 Fair value estimation (Cont'd)

The following table presents financial assets that are measured at fair value as of December 31, 2019 and 2018 are as follow

	Consolidated and Separate financial statements				
	As of December 31, 2019				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Investments held as available for sale	47,000	-	-	47,000	
Total	47,000	-	_	47,000	
	Consolidated	l and Separat	te financial sta	atements	
		s of December			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Investments held as available for sale	50,500	-	-	50,500	

The following table presents the Group's financial assets and liabilities that are not measured at fair value as at December 31, 2019 and 2018.

50,500

50,500

	Consolidated financial statements December 31, 2019				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Cash and cash equivalents	450,7			450,7	
Trade and other receivables		5,375,67		5,375,67	
Loan receivables from purchase					
of non-performing debts			276,1	276,1	
Restricted deposits at financial institutions	2,953,700			2,953,700	
Total assets	3,404,484	5,375,678	276,183	9,056,345	
Liabilities					
Trade and other payables	-	5,022,874	-	5,022,874	
Short-term borrowings from related parties	-	39,761,710	-	39,761,710	
Finance lease liabilities		1,656,929	_	1,656,929	
Total liabilities		46,441,513	-	46,441,513	

Total

5.2 Fair value estimation (Cont'd)

	Consolidated financial statements				
	December 31, 2018				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Cash and cash equivalents	2,155,01			2,155,01	
Trade and other receivables		2,723,45		2,723,45	
Loan receivables from purchase					
of non-performing debts			1,954,689	1,954,689	
Restricted deposits at financial institutions	15,979,576		_	15,979,576	
Total assets	18,134,593	2,723,452	1,954,689	22,812,734	
Liabilities					
Trade and other payables	-	4,769,890	-	4,769,890	
Short-term borrowings from related parties	-	30,693,501	-	30,693,501	
Finance lease liabilities	-	2,165,406	-	2,165,406	
Total liabilities		37,628,797	-	37,628,797	

	Separate financial statements					
	December 31, 2019					
	Level 1	Level 2	Level 3	Total		
	Baht	Baht	Baht	Baht		
Assets						
Cash and cash equivalents	301,1			301,1		
Trade and other receivables		7,192,51		7,192,51		
Loan receivables from purchase						
of non-performing debts			179,1	179,1		
Restricted deposits at financial institutions	2,953,700			2,953,700		
Total assets	3,254,884	7,192,513	179,176	10,626,573		
Liabilities						
Trade and other payables	-	21,233,344	-	21,233,344		
Short-term borrowings from related parties		29,640,073	_	29,640,073		
Total liabilities	-	50,873,417	-	50,873,417		

5.2 Fair value estimation (Cont'd)

Separate financial statements						
December 31, 2018						
Level 1	Level 2	Level 3	Total			
Baht	Baht	Baht	Baht			
1,563,67			1,563,67			
	4,471,63		4,471,63			
		1,269,30	1,269,30			
15,979,576		_	15,979,576			
17,543,254	4,471,631	1,269,306	23,284,191			
-	20,619,739	-	20,619,739			
	23,128,445	_	23,128,445			
	43,748,184	-	43,748,184			
	Level 1 Baht 1,563,67	December Level 1 Baht 1,563,67 15,979,576 17,543,254 - 20,619,739 - 23,128,445	December 31, 2018 Level 1 Level 2 Level 3 Baht Baht Baht 1,563,67 4,471,63 1,269,30 15,979,576 17,543,254 4,471,631 1,269,306 - 20,619,739 - 23,128,445 -			

Sanarata financial statements

There was no transfers between level 1 and 2 during the year.

(a) Financial instruments in level 1

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the statement of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, broker, industry group, pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis. The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

(b) Financial instruments in level 2

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

Valuation techniques used to derive Level 2 fair values

The fair value of financial assets and liabilities with short-term maturity and high liquidity, including long-term investments, trade and other receivables, trade and other payables and short-term borrowings is their carrying amounts in the statements of financial position.

(c) Financial instruments in level 3

Valuation processes

For financial reporting purposes, the Group engages a working group to determine the fair value of the Group's loan receivable in non-performing debts. The Group's working group prepares the fair value estimation from assumptions and data. This group reported directly to the Board of the Directors for review and approval.

Fair valuation method

Fair valuation on loan receivable in non-performing debts are estimated from the present value of future cash inflow from investment which are unobservable inputs.

5.2 Fair value estimation (Cont'd)

(c) Financial instruments in level 3

The main Level 3 unobservable inputs are future cash inflow from investment and discount rate. Changes in main unobservable inputs may have a significant impact on fair valuation which management has recorded loss on impairment in loan receivables from purchase of non-performing debts for those differences. Management believe that their carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

The Group's policy is to recognise transfers into and transfers out of fair value hierarchy levels as of the date of the event or change in circumstances that caused the transfer.

There were no other changes in valuation techniques during the year.

6 Critical accounting estimates and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

(a) Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration expected cash collection and length of collection period. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

(b) Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

(c) Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

(d) Allowance for doubtful debts

The Group considers an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Group assessment of future cash inflows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

(e) Useful lives of leasehold improvement and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's premises, and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different than previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been sold or abandoned.

6 Critical accounting estimates and judgements (Cont'd)

(f) Employee benefit obligations

Employee benefits obligations are determined by independent actuary. The amount recognised in the Statement of Financial Position is determined on an estimation basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the cost for employee benefits includes the rate of salary inflation and employee turnover. Any change in these assumptions will impact the cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate assumptions, which represents the provision expected to be required to settle the employee benefits.

7 Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt.

8 Segment information

The Group's consolidated financial information by segment for the year ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	For the year ended December 31, 2019				
	Non- performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht	
Revenue	2,172	20,365,966	_	20,368,138	
Cost	(765,090)	(13,970,838)	_	(14,735,928)	
Gross profit (loss)	(762,918)	6,395,128	-	5,632,210	
Other income	-	-	334,505	334,505	
Administrative expenses	(681,384)	(12,442,336)	-	(13,123,720)	
Finance Cost	(108,802)	=	(2,419,584)	(2,528,386)	
Other expenses	(112,941)	-	(517,456)	(630,397)	
Profit (loss) before income tax expense	(1,666,045)	(6,047,208)	(2,602,535)	(10,315,788)	
	For the year ended December 31, 2018				
	For t	he year ended l	December 31, 2	018	
	For to Non- performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	December 31, 2 Unallocated items Baht	018 Total Baht	
Revenue	Non- performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items	Total Baht	
Revenue Cost	Non- performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht 16,414,220	
	Non- performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht	
Cost	Non- performing receivable management business Baht 279,032 (2,260,278)	Debt collection business Baht 16,135,188 (12,922,977)	Unallocated items Baht	Total Baht 16,414,220 (15,183,255)	
Cost Gross profit (loss)	Non- performing receivable management business Baht 279,032 (2,260,278)	Debt collection business Baht 16,135,188 (12,922,977)	Unallocated items Baht	Total Baht 16,414,220 (15,183,255) 1,230,965	
Cost Gross profit (loss) Other income	Non- performing receivable management business Baht 279,032 (2,260,278) (1,981,246)	Debt collection business Baht 16,135,188 (12,922,977) 3,212,211	Unallocated items Baht	Total Baht 16,414,220 (15,183,255) 1,230,965 2,395,180	
Cost Gross profit (loss) Other income Administrative expenses	Non- performing receivable management business Baht 279,032 (2,260,278) (1,981,246)	Debt collection business Baht 16,135,188 (12,922,977) 3,212,211	Unallocated items Baht	Total Baht 16,414,220 (15,183,255) 1,230,965 2,395,180 (18,615,027)	

8 Segment information (Cont'd)

The Group's segmental consolidated financial information as presented in the statement of financial position as of December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	As of December 31, 2019					
	Non-performing Receivable Management	Debt collection	Unallocated			
	business	business	items	Total		
	Baht	Baht	Baht	Baht		
Assets						
Trade and other receivables	-	3,687,078	1,688,600	5,375,678		
Loan receivable from purchase						
of non-performing debts	276,183	-	-	276,183		
Restricted deposits						
at financial institutions	-	2,953,700	-	2,953,700		
Intangible asset	7,521,173	63,511	-	7,584,684		
Other assets			10,260,810	10,260,810		
Total	7,797,356	6,704,289	11,949,410	26,451,055		
Liabilities						
Trade and other payables	2,916	807,495	4,212,463	5,022,874		
Other liabilities	-	-	41,793,997	41,793,997		
Total	2,916	807,495	46,006,460	46,816,871		

	As of December 31, 2018				
•	Non-performing Receivable Management business	Debt collection business	Unallocated items	Total	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Trade and other receivables	-	2,121,876	601,576	2,723,452	
Loan receivable from purchase		, ,	•	, ,	
of non-performing debts	1,954,689	-	-	1,954,689	
Restricted deposits					
at financial institutions	-	1,100,000	14,879,576	15,979,576	
Intangible asset	7,671,620	72,638	-	7,744,258	
Other assets	_		13,557,115	13,557,115	
Total	9,626,309	3,294,514	29,038,267	41,959,090	
Liabilities					
Trade and other payables	9,861	627,352	4,132,677	4,769,890	
Other liabilities	-	-	47,235,728	47,235,728	
Total	9,861	627,352	51,368,405	52,005,618	

9 Cash and cash equivalents

	Consolidated stateme		Separate financ	cial statements
	2019	2018	2019	2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cash on hand	28,090	80,000	22,305	32,000
Deposits at banks	422,694	2,075,017	278,879	1,531,678
· ·	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678

As of December 31, 2019, the effective interest rate on saving deposits at bank was 0.37% - 0.50% per annum (December 31, 2018: 0.37% - 0.50% per annum).

10 Restricted deposits at financial institutions

As of December 31, 2019 and 2018, restricted deposits at financial institutions consist of the pledged saving bank deposits of Baht - million and Baht 14.88 million of the Company to the Revenue Department for a deferral tax payment, the pledged saving bank deposits of Baht 2.95 million and Baht 0.70 million and another fixed deposit of Baht - million and Baht 0.40 million to the customer according to condition in service contract, respectively .

11 Trade and other receivables

	Consolidated stateme		Separate financ	cial statements
- -	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Trade receivables Less Allowance for	3,857,000	2,121,876	3,560,881	1,825,757
doubtful accounts	(169,922)	(96,946)		
Trade receivables, Net	3,687,078	2,024,930	3,560,881	1,825,757
Other receivables - related parties	-	-	2,002,080	2,034,080
Prepayments	301,058	168,008	257,474	124,943
Withholding tax deducted	466,304	517,456	455,676	475,184
Revenue department receivable	10,029	9,878	5,194	8,487
Other receivables	911,209	3,180	911,208	3,180
	5,375,678	2,723,452	7,192,513	4,471,631

Outstanding trade accounts receivable can be analysed as follows:

	Consolidated stateme		Separate financia	al statements
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Current Overdue	3,560,881	1,825,757	3,560,881	1,825,757
- over within 90 days	-	-	-	-
- over 90 days to 180 days	-	-	-	-
- over 180 days to 365 days	-	-	-	-
- over 365 days	296,119	296,119	-	-
2	3,857,000	2,121,876	3,560,881	1,825,757
Less Allowance for				
doubtful accounts	(169,922)	(96,946)	<u> </u>	<u> </u>
Trade receivables, Net	3,687,078	2,024,930	3,560,881	1,825,757

Allowance for doubtful account movement for the year ended December 31, 2019 and 2018 are as follow;

	Consolidated f statemen		Separate financial statements		
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht	
Beginning balance	(96,946)	(96,946)	-	-	
Decrease (increase) during the year	(72,976)	<u>-</u>	<u> </u>	<u> </u>	
Ending balance	(169,922)	(96,946)	-	_	

12 Loan receivables from purchase of non-performing debts

	Consoli financial st		Separate financial statements		
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht	
Loan receivables from purchase of					
non-performing debts - Cash paid for purchasing of non-performing debts	53,115,915	54,681,480	47,904,378	48,949,713	
- Interest receivable	26,143,600	26,143,600	26,036,884	26,036,884	
<u>Less</u> Allowance for doubtful debt in interest receivable	79,259,515 (26,143,600)	80,825,080 (26,143,600)	73,941,262 (26,036,884)	74,986,597 (26,036,884)	
Allowance for impairment					
in loan receivable from					
purchase of non-performing debts	(52,839,732)	(52,726,791)	(47,725,202)	(47,680,407)	
Loan receivables from purchase of non-performing debts, Net	276,183	1,954,689	179,176	1,269,306	

The movements of loan receivables from purchase of non-performing debts acquired by auction for the year ended December 31, 2019 and 2018 is as follows:

	Consolic financial st		Separate financial statements		
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht	
Loan receivables from purchase of					
non-performing debts at beginning, Net	1,954,689	23,602,440	1,269,306	19,010,093	
Increase from recognize interest income	2,172	279,032	2,172	86,478	
Decrease from repayment	(1,567,737)	(3,295,164)	(1,047,507)	(2,286,150)	
Loan receivables from purchase of					
non-performing debts at ending	389,124	20,586,308	223,971	16,810,421	
Less Allowance for impairment					
in loan receivable from					
purchase of non-performing debts	(112,941)	(18,631,619)	(44,795)	(15,541,115)	
Total loan receivables from purchase					
of non-performing debts at ending, Net	276,183	1,954,689	179,176	1,269,306	

The Group and the Company recorded the allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts for the year ended December 31, 2019 and 2018, amounting to Baht 0.11 million and Baht 18.63 million, respectively.

13 Investments held as available for sale

	Consolidated and separate financial statements					
	December	31, 2019	December	December 31, 2018		
	Cost Baht	Fair value Baht	Cost Baht	Fair value Baht		
Equity securities	90,000	90,000	90,000	90,000		
<u>Less</u> Revaluation adjustments		(43,000)		(39,500)		
Total available-for-sale investments	90,000	47,000	90,000	50,500		

	_	Consolidat financial state		Separate financial statements	
	Note	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
General investments Available-for-sale investments	14(a)	1,667,689		-	-

As of December 31, 2019, the general investment is currently evaluating its recoverable amount.

14 Investments in subsidiaries and associate

The amounts recognised in the statements of financial position are as follows:

(a) Investment in associate

						Baht	
			% of ownership interest (Million Baht)		Equity Method Consolidated financial statements		
Name of entity	Place of business	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Anypay Company Limited	The agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.	-	20.00	-	9.00	-	1,667,689

Anypay Company Limited is a private Company and there is no quoted market price available for its shares.

On 8 August 2018, the shareholders at the company's extraordinary general meeting passed a resolution to approve Anypay Co., Ltd., an associate increase the authorised share capital of from 800,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share to 1,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share. The associate registered the increased share capital with the ministry of commerce on 8 August 2018. Also, the subsidiary has paid Baht 200,000 according to approved resolution during the year 2018.

There are no contingent liabilities relating to the Group's interest in the associate.

During the 1st quarter of the year 2019, Anypay Company Limited has been transferred from investment in associate to the general investment at book value as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to sell this general investment.

(b) Investment in subsidiaries

Subsidiary of Venture Incorporation Public Company Limited

		Country of	Cost	Impairment	Net balance	Holding
Name of entity	Business type	incorporation	Baht	Baht	Baht	%
V.I. Capital Company Limited	Investment holding company	Thailand	50,000,000	(29,878,712)	20,121,288	99.99

During the year 2019, the Company assessed and recorded additional allowance for impairment in value of investment in V.I. Capital Company Limited amounted of Baht 6.22 million (As of December 31, 2018 amounted Baht 10.29 million) due to V.I. Capital Company Limited recognized additional loss from its subsidiary regarding loss from impairment in loan receivables from purchase of non-performing debts in Regional Asset Management Limited.

On 25 January 2018, the shareholders at the company's extraordinary general meeting passed a resolution to approve V.I. Capital Co., Ltd., a subsidiary increase the authorised share capital of from 3,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share to 5,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share.

The Company paid a subscription of 2,000,000 additional shares, totaling Baht 20,000,000. The subsidiary registered the increased share capital with the ministry of commerce on 6 February 2018.

15 Leasehold improvements and equipment - net

	Consolidated Financial Statements						
	Leasehold improvement Baht	Office equipment Baht	Furniture and fixture Baht	Vehicles Baht	Total Baht		
Cost							
As at December 31, 2018	3,646,094	3,805,982	1,581,854	3,647,512	12,681,442		
Additions	-	23,392	3,600	-	26,992		
Disposal/Write-off							
As at December 31, 2019	3,646,094	3,829,374	1,585,454	3,647,512	12,708,434		
Accumulated depreciation							
As at December 31, 2018	(439,174)	(1,824,656)	(751,275)	(849,421)	(3,864,526)		
Depreciation charge	(205,749)	(779,596)	(316,717)	(729,502)	(2,031,564)		
Disposal/Write-off	-	-	-	-	-		
As at December 31, 2019	(644,923)	(2,604,252)	(1,067,992)	(1,578,923)	(5,896,090)		
Net book value							
As at December 31, 2018	3,206,920	1,981,326	830,579	2,798,091	8,816,916		
As at December 31, 2019	3,001,171	1,225,122	517,462	2,068,589	6,812,344		

15 **Leasehold improvements and equipment – net (Cont'd)**

Separate Financial Statements Office Leasehold **Furniture** improvement equipment and fixture **Total Baht** Baht Baht **Baht** Cost 132,833 710,057 As at December 31, 2018 201,954 375,270 Additions 23,392 3,600 26,922 Disposal/Write-off 201,954 398,662 136,433 737,049 As at December 31, 2019 Accumulated depreciation As at December 31, 2018 (39,057)(130,147)(70,997)(240,201)Depreciation charge (31,848)(87,232)(26,912)(145,992)Disposal/Write-off As at December 31, 2019 (70,905)(217,379)(97,909)(386,193)Net book value 61,836 As at December 31, 2018 162,897 245,123 469,856 As at December 31, 2019 131,049 181,283 38,524 350,856

As at December 31, 2019 and 2018, in the consolidated financial statements, vehicles under liabilities under financial lease agreements had a net book value of Baht 2.07 million and Baht 2.80 million, respectively.

16 **Intangible asset - Net**

	Consolidated Financial Statements					
		Right of collection service	Computer	Total		
	AMC License Baht	contract Baht	software Baht	Baht		
Cost						
As at December 31, 2018 Additions	3,575,187	152,967	4,680,251 321,000	8,408,405 321,000		
Disposal/Write-off						
As at December 31, 2019	3,575,187	152,967	5,001,251	8,729,405		
Accumulated amortization						
As at December 31, 2018	-	(152,967)	(511,180)	(664,147)		
Amortization charges	-	-	(480,574)	(480,574)		
Disposal/Write-off	<u> </u>		<u>-</u> _	<u>-</u>		
As at December 31, 2019		(152,967)	(991,754)	(1,144,721)		
Net book value						
As at December 31, 2018	3,575,187	<u>-</u>	4,169,071	7,744,258		
As at December 31, 2019	3,575,187	-	4,009,497	7,584,684		

16 Intangible asset - Net (Cont'd)

	Separate Financial Statements
	Computer software Baht
Cost	
As at December 31, 2018	2,776,860
Additions	321,000
Disposal/Write-off	
As at December 31, 2019	3,097,860
Accumulated amortization	
As at December 31, 2018	(75,374)
Amortization charges	(290,034)
Disposal/Write-off	<u> </u>
As at December 31, 2019	(365,408)
Net book value	
As at December 31, 2018	2,701,486
As at December 31, 2019	2,732,452

AMC license is an intangible asset of the subsidiary which has been acquired from business acquisition since the year 2016. The license is the right for the business of purchasing of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies.

As of December 31, 2019, the management is currently evaluating its recoverable amount of AMC license.

17 Trade and other payables

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Amount due to related parties	-	-	16,922,354	16,922,354
Other payables	1,506,843	1,158,425	1,473,008	1,028,770
Accrued interest expenses				
to related party	1,257,121	941,463	924,906	743,974
Accrued expenses	1,948,967	2,366,322	1,603,877	1,626,446
Revenue department payable	309,943	303,680	309,199	298,195
	5,022,874	4,769,890	21,233,344	20,619,739

18 Short-term borrowing

Short - term borrowing from a related party represent non-collateral short-term borrowings from director of the Group with no interest until June 30, 2018 and charges interest at 6.65% p.a. from July 1, 2018 onwards and due for repayment at call.

Movements in short-term borrowings from a related party are analysed as follows:

	Consolidated financial information Baht	Separate financial information Baht	
Balance as at December 31, 2018	30,693,501	23,128,445	
Addition	12,124,909	9,568,328	
Repayment	(3,056,700)	(3,056,700)	
Balance as at December 31, 2019	39,761,710	29,640,073	

19 Finance lease liabilities

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Liabilities under				
financial lease agreements	1,800,400	2,417,679	-	-
<u>Less</u> : deferred interest	(143,471)	(252,273)	-	-
	1,656,929	2,165,406	-	_
<u>Less</u> : current portion	(537,822)	(508,478)	-	-
Liabilities under financial lease agreements - net	1,119,107	1,656,928	<u>-</u>	-

As at December 31, 2019 and 2018, the subsidiaries have committed to pay the lease under the financial lease agreements as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)						
	December 31, 2019			Dec	ember 31, 2	2018	
		Deferred			Deferred		
	Principal	interest	Total	Principal	interest	Total	
1 - 5 years	1,119,10	64,013	1,183,12	1,656,928	143,471	1,800,399	

20 Employee benefit obligations

Movements of the present value of employee benefit obligations and expenses recognized in statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Employee benefit obligations as at beginning,	239,672	110,217	142,369	72,101
Employee benefit expenses in the				
statement of profit or loss and other				
comprehensive income:				
Current service cost	129,837	126,754	70,174	68,487
Interest cost	5,849	2,701	3,510	1,781
Employee benefit paid for the year			<u> </u>	_
Employee benefit obligations as at ending,	375,358	239,672	216,053	142,369

Expenses recognized in the income statement for the year ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Current service cost	129,837	126,754	70,174	68,487
Interest cost	5,849	2,701	3,510	1,781
Total	135,686	129,455	73,684	70,268

Principal actuarial assumptions used were as follows:

December 31, 2019 and 2018

Discount rate 1.51% - 1.66% Salary growth rate 2.50%

Sensitivity analysis for each significant assumptions

Impact on defined benefit obligation

	impact on defined benefit obligation					
	Change in assumption		Increase in a	assumption	Decrease in	assumption
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Discount rate	0.50%	0.50%	Decrease by 3.47% - 4.01%	Decrease by 3.47% - 4.01%	Increased by 3.62% - 4.21%	Increased by 3.62% - 4.21%
Salary growth rate	0.50%	0.50%	Increased by 3.60% - 3.98%	Increased by 3.60% - 3.98%	Decreased by 3.48% - 3.84%	Decreased by 3.48% - 3.84%

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous year.

As of December 31, 2017, the weighted average duration of the post-retirement plan of the Group is 8 to 8.64 years.

21 Share capital

On October 21, 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved

- a) the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.
- b) the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28.
- c) offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share.

22 Litigation liabilities and provision for litigation liabilities

As of December 31, 2018, the Company has 2 cases of tax assessment from the Revenue Department as follow

a) In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal.

Later, on November 8, 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court.

On February 19, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 6.13 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

b) In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court.

Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court.

On April 2, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 9.86 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

On May 15, 2018, the Company has received final tax assessment document with its fine from the Revenue Department amounted to Baht 8.00 million.

Then the Company has reversed litigation liabilities amounted to Baht 1.86 million in the second quarter of the year 2018.

On January 9, 2019, the Company has fully paid for the above 2 cases in the amount of Baht 14.13 million to the Revenue Department.

23 Tax expense and deferred income taxes

Reconciliation between income tax expense and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the year ended December 31, 2019 and 2018, as follows:

	Consoli	idated	Separate financial statements		
	financial st	tatements			
	2019 2018		2019	2018	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Accounting profit (loss) before tax	(16,647,983)	(64,576,855)	(11,431,565)	(35,131,364)	
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%	
Accounting profit before tax multiplied					
by applicable tax rate	(3,329,597)	(12,915,371)	(2,286,313)	(7,026,273)	
Tax effect of:					
Tax revenue	316,748	650,424	211,686	486,012	
Tax exempted revenue	(434)	(389,550)	(434)	(389,550)	
Non - deductible expenses	1,627,028	9,888,490	1,422,555	5,615,005	
Share of (profit) loss of associate	-	26,462	-	-	
Current year losses which no					
deferred tax assets was recognised	1,386,255	2,739,545	652,506	1,314,806	
Total	_	-	-	-	

As of December 31, 2019, deferred income tax assets are recognised for tax loss and carry forwards only to the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable. The Group and the Company did not recognise deferred income tax assets of Baht 33.97 million and Baht 29.83 million, respectively. (As of December 31, 2018: Baht 32.58 million and Baht 29.18 million, respectively).

A summary of tax loss carried forward and the expiry dates are set out below:

Expiry year	Consolidated financial statements Million Baht	Separate financial statements Million Baht
2019	94.50	94.50
2020	24.42	24.42
2021	10.80	6.92
2022	19.48	13.47
2023	13.70	6.57
2024	6.93	3.26

24 Expense by nature

The following expenditure items for the years ended 31 December 2019 and 2018, classified by nature, have been charged in loss before finance costs:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Employee expenses	8,526,736	19,785,634	8,222,581	17,217,370
Management compensation	2,610,125	3,527,999	2,562,965	3,127,999
Depreciation and amortization	2,512,138	2,374,970	436,026	202,894
Audit and advisory fee	4,302,558	2,926,714	3,992,558	2,148,414
Rental expenses	1,367,250	1,960,648	909,500	585,048
Loss from impairment of loan				
receivables from purchase of				
non-performing debts	112,941	18,631,619	44,795	15,541,115
Loss from impairment of investment				
in subsidiaries	-	-	6,220,145	10,288,111

25 Related party transactions

In considering each possible related-party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

Company's name	Type of business	Relationship
V.I. Capital Company Limited Regional Asset Management Company Limited	Investment holding company Asset management	Subsidiary Subsidiary
Supphayasitthi Service Company Limited Anypay Company Limited	Collection Service Payment of goods and services through information technology, the internet and electronic company service	Subsidiary Associate (a)

^(a) During the 1st quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.

The following transactions were carried out with related parties:

a) Significant transactions with related parties

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
2,419,585	989.604	1.798.752	743,973
	financial sta 2019	financial statements 2019 2018 Baht Baht	financial statementsfinancial statements20192018BahtBahtBahtBaht

Pricing Policy

b) Outstanding balance with related parties

		Consolidated Separate financial statements		
As of December 31,	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Receivable from: Subsidiaries	-	-	2,002,080	2,034,080
Amount due to: Subsidiaries	-	-	16,922,354	16,922,354

c) Key management compensation

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
For the year ended December 31,	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Short-term employee benefits	2,506,000	3,738,332	2,506,000	3,438,332
Post - employment benefits	104,125	124,194	56,965	67,902
Total	2,610,125	3,862,526	2,562,965	3,506,234

⁻ Short-term borrowing from a related party bears the interest rate as described in Note 18 to the financial statements.

26 Commitments and contingencies

a) Operating lease commitments - where the Group is lessee

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019 Baht	2018 Baht	2019 Baht	2018 Baht
Within one year	1,532,000	644,100	1,532,000	113,350
After one year but within five years	630,000	50,000	630,000	50,000
Total	2,162,000	694,100	2,162,000	163,350

b) On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.15 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

27 Events after the reporting period

The Company's Board of Director has informed the subscription and payment periods of the newly issued ordinary shares during February 11, 2020 to February 17, 2020 following the resolution of the Extraordinary General Meeting as mentioned in Note 21 to the financial statement.

On February 19, 2020, the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020.

28 Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on February 27, 2020.



544 ซ.รัชดาภิเษก 26 ถ.รัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทร.02-0266405 แฟกซ์. 02-541-4147

Venture Incorporation Public Company Limited

544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310, Thailand Tel. 02-0266405 Fax. 02-541-4147