

# รายงานประจำปี 2559

---

## 2016 ANNUAL REPORT



Venture Incorporation Public Company Limited  
บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

[www.ventureinc.co.th](http://www.ventureinc.co.th)

## สารบัญ/CONTENTS

|   |        |  |         |
|---|--------|--|---------|
| ประวัติบริษัท   | 2-3    | COMPANY PROFILE  | 164-165 |
| ข้อมูลทางการเงิน  | 4-8    | FINANCIAL HIGHLIGHTS   | 166-170 |
| สารจากประธานกรรมการ   | 9-9    | MESSAGE FROM THE CHAIRMAN  | 171-171 |
| รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ  | 10-11  | AUDIT COMMITTEE'S REPORT   | 172-173 |
| รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน                           | 12-12  | REPORT OF THE NOMINATING AND<br>REMUNERATION COMMITTEE                       | 174-174 |
| รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  | 13-13  | REPORT OF THE RISK<br>MANAGEMENT COMMITTEE                                   | 175-175 |
| คณะกรรมการบริษัท  | 14-14  | BOARD OF DIRECTORS   | 176-176 |
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯและบริษัทย่อย                                     | 15-17  | GENERAL INFORMATION OF THE<br>COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES                   | 177-178 |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ  | 18-23  | POLICY AND OVERALL BUSINESS<br>OPERATIONS                                    | 179-183 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | 24-33  | NATURE OF BUSINESS   | 184-191 |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 34-38  | RISK FACTORS   | 192-194 |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย   | 39-39  | LEGAL DISPUTES   | 195-195 |
| โครงสร้างการถือหุ้น   | 40-41  | STRUCTURE OF SHAREHOLDERS  | 196-196 |
| โครงสร้างการจัดการ  | 42-49  | STRUCTURE OF MANAGEMENT  | 197-202 |
| การกำกับดูแลกิจการ  | 50-70  | GOOD CORPORATE GOVERNANCE  | 203-216 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม   | 71-75  | RESPONSIBILITY TO SOCIAL   | 217-219 |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ<br>ความเสี่ยง                          | 76-77  | INTERNAL CONTROL AND RISK<br>MANAGEMENT                                      | 220-221 |
| รายการระหว่างกัน  | 78-80  | RELATED TRANSACTIONS   | 222-223 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท | 81-90  | DETAILS OF DIRECTORS,<br>MANAGEMENT TEAM, ADVISOR<br>AND CONTROLLING PERSONS | 224-232 |
| รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ   | 91-97  | MANAGEMENT ANALYSIS AND<br>DISCUSSION  | 233-237 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>และงบการเงิน                           | 98-163 | AUDITOR'S REPORT AND<br>FINANCIAL STATEMENT                                  | 238-281 |

## ประวัติบริษัท

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัวงานทวี และภูคาสุวรรณค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า บริษัทเริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปีเพื่อส่งออกขายต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 9 พฤษภาคม 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 รายคิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งสิ้นจำนวน 429 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทในอนาคตเพื่อให้บริษัทมีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

วันที่ 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม 2558 แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจในธุรกิจบริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“PBM”) และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (“WIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข้าซื้อรถยนต์ที่ประมูลมาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และการให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

วันที่ 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มผู้จองซื้อซึ่งประกอบด้วยผู้ถือหุ้น และ ผู้บริหารหลักของผู้ขายซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน เพื่อเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนและร่วมบริหารธุรกิจของบริษัท จำนวน 143.44 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.04 และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิต อิเลคทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Venture Incorporation Public Company Limited” และให้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “CIRKIT” เป็น “VI” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัท เป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

เดือนพฤศจิกายน 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้ ผู้บริหารหลักของ PBM ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทยังได้ว่าจ้างผู้บริหาร และพนักงานของ PBM ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินต่อไป

วันที่ 11 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วิจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียนอนุญาตซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วิจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

เดือนมิถุนายน – ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนึ่งในนาม RAM ทั้งหมด ประกอบด้วยหนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิตและสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงาน เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาลและเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้ารวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้อนุมัติให้ VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น ปัจจุบัน SAP ได้มีสัญญาจ้างติดตามหนี้ให้แก่บริษัทอื่น 1 สัญญา



## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงิน/งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| สินทรัพย์  | 2559               | 2558               | 2557                   |
|--|--------------------|--------------------|------------------------|
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                      |                    |                    |                        |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร   | 13,159,916         | 42,745,226         | 7,220,145              |
| เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำสถาบันการเงิน                    | -                  | -                  | 10,000,000             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ                               | 4,617,052          | 8,245,606          | 24,519,827             |
| สินค้าคงเหลือ – สุทธิ  | -                  | -                  | 7,658,286              |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 2,363,089          | -                  | -                      |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                   | <b>20,140,057</b>  | <b>50,990,832</b>  | <b>49,398,258</b>      |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                   |                    |                    |                        |
| เงินลงทุนระยะยาว   | 14,261,800         | 14,261,800         | 35,456,368             |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                                 | 51,041,242         | 58,825,797         | -                      |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ                            | 8,076,778          | 15,108             | 234,377,601            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 6,937,952          | -                  | -                      |
| สินทรัพย์อื่น – สุทธิ  | 5,989,947          | 5,333,623          | 1,533,042              |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                | <b>86,307,719</b>  | <b>78,436,328</b>  | <b>217,367,011</b>     |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  | <b>106,467,276</b> | <b>129,927,160</b> | <b>320,765,269</b>     |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |                    |                    |                        |
| เจ้าหนี้การค้า   | 5,727,778          | 3,773,997          | 15,502,805             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 650,373            | -                  | -                      |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                     | <b>6,378,151</b>   | <b>3,773,997</b>   | <b>15,502,805</b>      |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                     |                    |                    |                        |
| หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ-เจ้าหนี้ผู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -                  | -                  | 6,500,000              |
| หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ                                      | -                  | -                  | 2,406,983,783          |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ                             | -                  | -                  | 481,288,710            |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                    | 656,733            | 104,662            | 3,293,759              |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว  | 9,936,256          | 9,936,256          | 9,936,256              |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                  | <b>10,592,989</b>  | <b>10,040,918</b>  | <b>2,908,002,508</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  | <b>16,971,140</b>  | <b>13,814,915</b>  | <b>2,923,505,313</b>   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                       |                    |                    |                        |
| ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท                    |                    |                    | 500,096,370            |
| ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท                  | 174,286,636        | 174,286,636        |                        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น   | -                  | -                  | 475,000,000            |
| กำไรสะสม   |                    |                    |                        |
| จัดสรรเป็นทุนสำรอง   | -                  | -                  | 49,250,000             |
| ยังไม่ได้จัดสรร  | (84,773,565)       | (58,137,891)       | (3,627,311,361)        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                             | (17,000)           | (36,500)           | 224,947                |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                    | <b>89,496,136</b>  | <b>116,112,245</b> | <b>(2,602,740,044)</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                          | <b>106,467,276</b> | <b>129,927,160</b> | <b>320,765,269</b>     |

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  | 2559                | 2558                 | 2557                |
|--|---------------------|----------------------|---------------------|
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                            | 30,055,399          | 7,033,592            | -                   |
| รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน  | 23,980,984          | 4,727,472            | -                   |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ   | -                   | 53,227,578           | 84,419,591          |
| <b>รวมรายได้</b>   | <b>54,036,383</b>   | <b>64,988,642</b>    | <b>84,419,591</b>   |
| ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                      | (3,212,654)         | (449,990)            | -                   |
| ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน   | (13,396,791)        | (1,768,957)          | -                   |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ   | -                   | (36,735,793)         | (78,067,914)        |
| <b>รวมต้นทุน</b>   | <b>(16,609,445)</b> | <b>(38,954,740)</b>  | <b>(78,067,914)</b> |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>   | <b>37,426,938</b>   | <b>26,033,912</b>    | <b>6,351,677</b>    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   | (854,997)           | (526,506)            | (955,585)           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | (30,419,208)        | (38,382,315)         | (53,792,271)        |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน  | 6,152,733           | (12,874,919)         | (48,396,179)        |
| <b>รายได้อื่น</b>  |                     |                      |                     |
| กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ                     | -                   | 2,163,795,968        | -                   |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ                          | -                   | 485,663,900          | -                   |
| ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ                           | -                   | 9,251,613            | -                   |
| กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน                  | -                   | 6,261,682            | -                   |
| ตามแผนฟื้นฟูกิจการ   | -                   | -                    | -                   |
| อื่นๆ  | 335,608             | 4,311,695            | 4,347,173           |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายอื่นและต้นทุนทางการเงิน</b>                   | <b>6,488,341</b>    | <b>2,656,409,939</b> | <b>(44,049,006)</b> |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   |                     |                      |                     |
| ขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้เงินให้ | (28,077,633)        | -                    | -                   |
| ผู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ  | (5,046,387)         | -                    | -                   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ         | -                   | -                    | -                   |
| ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ                         | -                   | (45,994,725)         | -                   |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์                                    | -                   | (27,106,305)         | -                   |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพ                         | -                   | (2,369,447)          | -                   |
| ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง   | -                   | (12,463,395)         | -                   |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>                                    | <b>(26,635,679)</b> | <b>2,568,474,193</b> | <b>(44,049,006)</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน   | -                   | (9,644,395)          | (43,672,896)        |
| <b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>  | <b>(26,635,679)</b> | <b>2,558,829,798</b> | <b>(87,721,902)</b> |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>   |                     |                      |                     |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ                          |                     |                      |                     |
| <b>ขาดทุนในภายหลัง</b>   | <b>19,500</b>       | <b>14,500</b>        | <b>211,487</b>      |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  | 19,500              | 14,500               | 211,487             |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                  | <b>(26,635,679)</b> | <b>2,558,844,298</b> | <b>(87,510,415)</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>   |                     |                      |                     |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   | (0.04)              | 6.30                 | (1.75)              |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>                           | <b>622,452,273</b>  | <b>406,214,804</b>   | <b>50,009,637</b>   |

| งบกระแสเงินสด   | 2559                | 2558                | 2557                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |                     |                     |                     |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ   | (26,635,679)        | 2,558,829,798       | (87,721,902)        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจการดำเนินงาน                                   |                     |                     |                     |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ   | (30,055,399)        | (7,033,592)         |                     |
| ค่าเสื่อมราคา   | 286,882             | 8,215,060           | 20,578,104          |
| ค่าตัดจำหน่าย   | 56,368              | -                   | -                   |
| ขาดทุนจากการตั้งค่าเมื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ | 28,077,633          | -                   | -                   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ  | 5,046,387           |                     |                     |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ   | (134,836)           | -                   | -                   |
| หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)  |                     | -                   | (857,685)           |
| กำไรจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าเงินลงทุน   |                     | -                   | -                   |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง   |                     | -                   | 106,417             |
| (กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร  |                     | -                   | -                   |
| กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟู  |                     | (2,163,795,968)     |                     |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |                     | (485,663,900)       |                     |
| ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ   |                     | (9,251,613)         |                     |
| ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |                     | 45,994,725          |                     |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว   |                     | (1,052,143)         |                     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน   | 30,396              | 27,108,305          | 2,408,613           |
| ขาดทุนจากการโอนทรัพย์สินชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |                     | -                   | -                   |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |                     | -                   | -                   |
| ปรับปรุงยอดหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ   |                     | -                   | (784,969)           |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว   |                     |                     |                     |
| ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน  | 568,589             | 12,567,931          | 1,511,078           |
| ต้นทุนทางการเงิน  |                     | 9,644,395           | 43,672,896          |
| <b>ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                                | <b>(22,759,659)</b> | <b>(4,437,002)</b>  | <b>(20,302,479)</b> |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>  | <b>3,628,554</b>    | <b>11,274,221</b>   | <b>(1,264,752)</b>  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   |                     | 7,658,286           | 1,892,964           |
| สินค้าคงเหลือ   | 4,715,934           | (51,792,205)        | -                   |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ   | (2,363,089)         | -                   | -                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | (156,284)           | (4,300,582)         | (246,064)           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   |                     |                     |                     |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>  |                     |                     |                     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 1,034,596           | (2,477,195)         | (816,548)           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 562,309             | -                   | -                   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน   | (16,518)            | (15,757,028)        | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการดำเนินงาน</b>  | <b>(15,354,157)</b> | <b>(59,831,504)</b> | <b>(20,736,879)</b> |

| งบกระแสเงินสด  | 2559                | 2558              | 2557                |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>  |                     |                   |                     |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว  |                     | -                 | 10,000,000          |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว                                      |                     | 10,148,407        | -                   |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะยาว   |                     | (14,208,300)      | (22,00,000)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว                                       |                     | 36,045,157        | -                   |
| เงินสดรับจากการรับชำระหนี้ให้กู้ยืม  | 25,090,300          | -                 | -                   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                                    | 350,000             | -                 | -                   |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ  | (28,313,393)        |                   |                     |
| เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์  | (8,094,077)         | (15,421)          | (12,926,380)        |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์                                       | (3,263,983)         | -                 | -                   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์  |                     | 29,833,224        | -                   |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม  |                     | -                 | 857,685             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                                | <b>(14,231,153)</b> | <b>61,803,067</b> | <b>(44,068,695)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>  |                     |                   |                     |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน   | -                   | (269,205)         | (1,897,540)         |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ  | -                   | 160,283,938       | -                   |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ  | -                   | (126,461,215)     | (27,326,967)        |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการจัดหาเงิน  | -                   | 33,553,518        | (29,224,507)        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                           | (29,585,310)        | 35,525,081        | (94,030,081)        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี  | 42,745,226          | 7,220,145         | 101,250,226         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                                  | <b>13,159,916</b>   | <b>7,658,286</b>  | <b>1,892,964</b>    |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสดรายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                 |                     |                   |                     |
| การซื้ออุปกรณ์โดยยังมิได้ชำระหนี้  | 284,872             |                   |                     |
| การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยยังมิได้ชำระหนี้                                 | 155,150             |                   |                     |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย  | 19,500              | (13,500)          | 211,487             |
| หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการลดลง เนื่องจากโอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ให้เจ้าหนี้ |                     | 123,226,600       | -                   |
| การลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม   |                     | 486,093,672       | -                   |
| การลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม                                |                     | 475,000,000       | -                   |
| การลดสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม                                    |                     | 49,250,000        | -                   |

|  |        | 2559    | 2558     | 2557    |
|--|--------|---------|----------|---------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                        |        |         |          |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง   | (เท่า) | 5.72    | 13.51    | 3.19    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว   | (เท่า) | 3.16    | 15.11    | 4.35    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                                      | (เท่า) | (2.68)  | (6.21)   | (1.36)  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)      | (เท่า) | 3.73    | 8.84     | 6.79    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)               | (วัน)  | 97.89   | 41.00    | 53.00   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ                                    | (เท่า) | 0.00    | 10.17    | 9.07    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย  | (วัน)  | 0.00    | 36.00    | 40.00   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้   | (เท่า) | 0.00    | 102.60   | 10.56   |
| ระยะเวลาชำระหนี้   | (วัน)  | 0.00    | 3.00     | 34.00   |
| Cash Cycle (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)                           | (วัน)  | 0.00    | 0 1      | 9.00    |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>    |        |         |          |         |
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น   | (%)    | 69.26   | 40.06    | (92.48) |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน   | (%)    | 11.39   | (49.81)  | (55.27) |
| อัตรากำไรอื่น  | (%)    | 0.00    | 0.00     | 0.00    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร  | (%)    | (49.41) | 184.83   | (46.16) |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ   | (%)    | (49.29) | 93.58    | 102.47  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น  | (%)    | (29.76) | (207.31) | 3.43    |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>   |        |         |          |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์  | (%)    | 25.02   | 1,135.51 | (24.58) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                                      | (%)    | 329.78  | 2,190.38 | (28.05) |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์   | (เท่า) | 0.61    | 12.13    | 0.24    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b> |        |         |          |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น                                      | (เท่า) | 0.19    | 0.10     | (1.12)  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                                    | (เท่า) | 0.00    | 0.02     | (0.47)  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)                     | (เท่า) | (0.97)  | (0.47)   | (0.54)  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล  | (เท่า) | -       | -        | -       |

## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2559 ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทจากการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทที่เริ่มดำเนินการนับตั้งแต่พฤศจิกายนปี 2558 เป็นต้นมาผู้บริหารและทีมงานมีการนำวิธีการ และการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำให้ธุรกิจของบริษัทให้มีความเข้มแข็ง มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งด้านอุปกรณ์ ด้านโปรแกรมบัญชี และ โปรแกรมบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานสากลและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงร่วมประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพกับสถาบันการเงินเพื่อให้เกิดรายได้และสร้างผลกำไรแก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

ในปี 2560 กระผมมีความมั่นใจว่าจะเป็นปีที่บริษัทฯสามารถปรับปรุงผลประกอบการของบริษัทให้ดีขึ้นและมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และยั่งยืน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯมีคุณสมบัติตามแนวทางการพิจารณาขอฟื้นเหตุเพิกถอนและสามารถดำเนินการเพื่อขอฟื้นเหตุเพิกถอนต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ พร้อมกันนี้ กระผมและทีมงานบริหารจะพยายามเพิ่มความแข็งแกร่งทางธุรกิจ โดยเพิ่มและพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันในตลาด ให้มีความสามารถทัดเทียมกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ จากความร่วมมือของพันธมิตรทางการค้าและคู่ค้าต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่ในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมด้านจริยธรรมในการบริหารลูกค้า และการมีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

สุดท้ายนี้ กระผมในนามของ บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไคร์ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้สนับสนุนทางการเงิน ตลอดจนผู้บริหารและพนักงาน ที่เป็นแรงผลักดัน และสนับสนุนบริษัทฯให้มีความสามารถดำรงกิจการมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯจะยึดหลักนโยบายการบริหารงาน และบริหารเงินทุนอย่างเคร่งครัด เพื่อมุ่งมั่นสร้างสรรค์ พัฒนาธุรกิจ และดำเนินงานภายใต้การบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี พร้อมกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อให้คนในสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น กระผมมีความมั่นใจว่ากระผมและทีมงานจะสามารถดำเนินการผลักดัน และบริหารธุรกิจต่อเนื่องด้วยความรอบคอบตามหลักการประกอบการตามจริยธรรมที่ดี และมีธรรมาภิบาลตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อที่จะเสริมสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป



นายณนทจิตร ตูยานนท์

ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายเจษฎาวัฒน์ เจริญบริยวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระพล หรือตระกูล และนางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน และเป็นการประชุมที่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้รักษาการผู้ตรวจสอบภายใน ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้เป็นผลสำเร็จ พร้อมทั้ง ติดตามและสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. **รายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. **ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยให้มีการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
3. **การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ประเมินผลงานประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน



4. **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. **รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเพื่อพิจารณาว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ ของผู้มีส่วนได้เสีย

6. **การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือก โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งให้นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ/หรือ นายชาญชัย ประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ นายไพฑูรย์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 ในนามบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

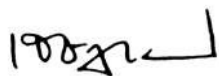
คณะกรรมการบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน    |
| 2. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล   | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 3. นายวีระพล หรือตระกูล          | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  | เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายทรัพยากรบุคคล การสรรหากรรมการ นโยบายการกำหนดอัตรา  
ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้ง ให้คำชี้แจงเกี่ยวกับค่าตอบแทนของ  
กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในเรื่องการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ได้ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด  
โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดกฎ  
มายเบื้องต้น ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในเรื่องการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ตามที่ปรากฏรายละเอียดใน  
รายงานประจำปี เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
เห็นว่าเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและคำนึงถึง  
ผลประโยชน์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ



นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน


## รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยเป็นผู้บริหารสายงานหลักๆของบริษัท 4 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดังนี้

- |                                |                                  |
|--------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายปริพล ธนสุกาญจน์         | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญวัฒน์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง       | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายอนันต์ผล พันธุ์เพ็ง      | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 5. นางสาวมนัสนันท์ อัจฉริยพฤษ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์ นโยบายในการบริหารความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง และกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงต่างๆ จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และให้ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนำเสนอมาตรการจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา และกำหนดเป็นมาตรการจัดการ พร้อมทั้งประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการบริหารและแก้ไขความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม และได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง จนความเสี่ยงอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ เพื่อช่วยป้องกันรักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



นายปริพล ธนสุกาญจน์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท



นายณนทจิตร ตูलयานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ



นายเจษฎาวัฒน์ เพียบจรรย์วัฒน์  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายวีระพล ห่อตระกูล  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ



นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ



นายปรีท ธนสุกาญจน์  
กรรมการบริษัท/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชัชชาติ พงศ์อนุตริ  
กรรมการบริษัท



นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล  
กรรมการบริษัท



นายอดุลย์ สุรวุฒิกุล  
กรรมการบริษัท

(ณ วันที่ 2 มีนาคม 2560)

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

### บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

|                      |   |
|----------------------|---|
| ประเภทธุรกิจ         | ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย   |
| เลขทะเบียนบริษัท     | บมจ. 0107538000428 ( เดิมเลขที่ บมจ. 565)   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์: 0-2541-4145-46 โทรสาร: 0-2541-4147-48<br>Home Page: <a href="http://www.ventureinc.co.th">www.ventureinc.co.th</a> |
| ชนิดของหุ้น          | หุ้นสามัญ   |
| ทุนจดทะเบียน         | 187,698,636.44 หุ้น   |
| มูลค่าที่ตราไว้      | 0.28 บาท  |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 174,286,636.44 บาท (ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560)  |

### บริษัทย่อย

#### บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

|                      |   |
|----------------------|---|
| ประเภทธุรกิจ         | ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะ ลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท |
| เลขทะเบียนบริษัท     | 0105559004617   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร<br>โทรศัพท์: 0-2541-4149  |
| ชนิดของหุ้น          | หุ้นสามัญ   |
| ทุนจดทะเบียน         | 3,000,000 หุ้น  |
| มูลค่าที่ตราไว้      | 10 บาท  |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 30,000,000 บาท (ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560)  |
| สัดส่วนการถือหุ้น    | 99.99%  |

## บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”)

### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

### เลขทะเบียนบริษัท

0105551101044

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2541-4141-43 โทรสาร: 0-2541-4140

### ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

### ทุนจดทะเบียน

2,500,000 หุ้น

### มูลค่าที่ตราไว้

10 บาท

### ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

25,000,000 บาท (ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560)

### สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

## บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”)

### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

### เลขทะเบียนบริษัท

0105555100417

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 83 ซอยจัดสรวร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2274-7940 โทรสาร: 0-2068-2631

### ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

### ทุนจดทะเบียน

30,000 หุ้น

### มูลค่าที่ตราไว้

10 บาท

### ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

3,000,000 บาท (ณ วันที่ 14 มีนาคม 2560)

### สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259  
SET Contact center: 0 2009-9999  
Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

### ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5339 และ/หรือ  
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือ  
นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 และ/หรือ  
บริษัท ไพร์วห่อเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0-2344-1000, 0-2824-5000  
โทรสาร : 0-2286-5050  
Home Page : [www.pwc.com/th](http://www.pwc.com/th)



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

#### ภารกิจ (Mission)

“ มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะ ของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม ”

#### เป้าหมาย (Target)

บริษัท มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

##### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

- รักษาฐานลูกค้าและยอดหนี้ติดตามในปัจจุบันและนำเสนอบริการอื่นๆเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทจะมุ่งขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เป็นองค์กรและสถาบันการเงิน
- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และสามารถนำเสนอข้อมูลเชิงวิเคราะห์ให้กับลูกค้า

##### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

- บริษัทดำเนินนโยบายขยายพอร์ตหนี้ด้วยคุณภาพอย่างระมัดระวัง (conservative)
- เเร่งเจรกับลูกหนี้เพื่อเปลี่ยนหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตเป็นเงินสด
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาฐานข้อมูล ระบบติดตามหนี้ และการประเมินผลงานการติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิเทออิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะ กรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ในปี 2538 เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
- ในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และญาติสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2544 บริษัท ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
- ในปี 2546 บริษัท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ในปี 2547 บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ในปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางกรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฯ
- 21 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอและศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2549
- วันที่ 22 กันยายน 2552 บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 30 กันยายน 2553 ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้แล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 (รายละเอียดดูได้ภายใต้หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
- 16 มิถุนายน 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จาก เลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 มา ณ ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอกุทัยจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- 25 ตุลาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี จาก 24 สิงหาคม 2554 เป็น 24 สิงหาคม 2555

- 24 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหนี้ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟู เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556
- 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้รับการแจ้งมติเลขที่ อก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริมเลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม 16 สิงหาคม 2556 บริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 24 สิงหาคม 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557
- 25 กุมภาพันธ์ 2557 และวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลัก ที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จึงได้กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ เพื่อพิจารณายอมรับข้อเสนอกแก้ไขแผนเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557
- 22 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอขยายเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 31 มีนาคม 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
- 1 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน ระหว่าง บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (“กลุ่มผู้ลงทุนใหม่”) กับบริษัท
- 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัดและผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการนำธุรกิจของบริษัทเป้าหมาย เข้าสู่การพิจารณาของบริษัท
- 5 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 19 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 20 มีนาคม 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาท ให้แก่บริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัท นำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด

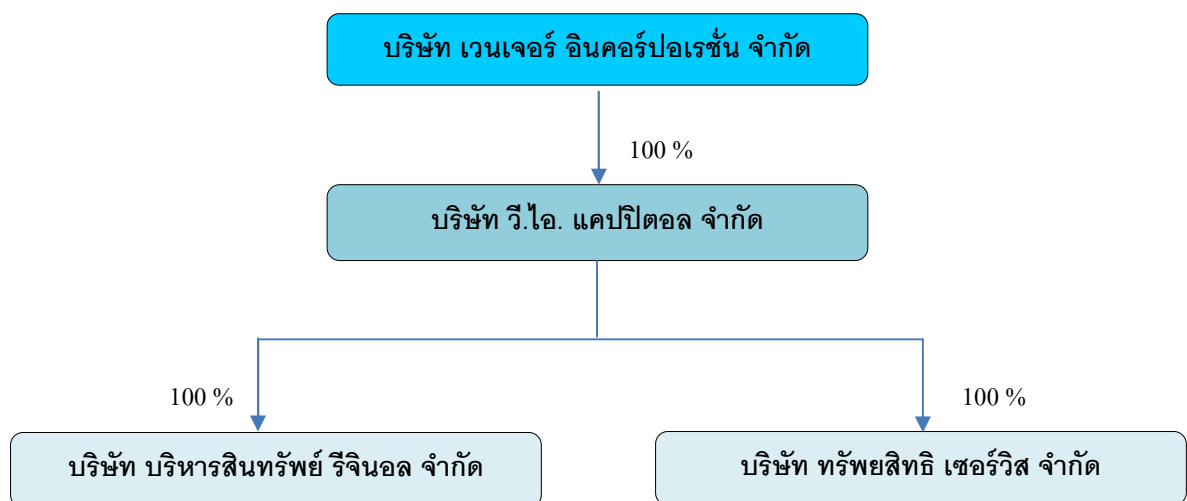
- 24 มีนาคม 2558 บริษัทได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุดเรียบร้อยแล้ว
- 25 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเรียบร้อยแล้ว
- 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
- 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรี้ส์” จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และ เปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินพร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท ทำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทตามการอนุมัติตามการอนุมัติดังกล่าว
- 30 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- 2 พฤศจิกายน 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์
- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด
- เดือนมิถุนายน – ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูล รวม 4 พอร์ตหนึ่งในนาม RAM ทั้งหมด ประกอบด้วยหนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิตและสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น
- เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงาน เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบบรรณาภิบาลและเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้ารวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

- วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้อนุมัติให้ VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น ปัจจุบัน SAP ได้มีสัญญาจ้างติดตามหนี้ให้แก่บริษัทอื่น 1 สัญญา

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

**นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม** บริษัทได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานโดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 ดังนี้



### บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“VI”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 174.28 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท: ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30 ล้านบาท

#### **บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”)**

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 30 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพหนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### **บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”)**

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบทะเบียนอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

#### **บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”)**

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 3 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัท ในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ โดยในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมามีรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ ซึ่งสามารถสรุปรายได้ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

### โครงสร้างรายได้ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน

| ผลิตภัณฑ์                                       | 2559    |        | 2558    |        | 2557    |   |
|---|---------|--------|---------|--------|---------|---|
|   | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | % |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ | 30.06   | 55.62  | 7.03    | 59.78  | -       | - |
| รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน                 | 23.98   | 44.38  | 4.73    | 40.22  | -       | - |
| รวมทั้งสิ้น                                     | 54.04   | 100.00 | 11.76   | 100.00 | -       | - |

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยทำการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน หรือ บริษัทต่างๆที่มีนโยบายขายหนี้ด้วยคุณภาพ สำหรับในส่วนของสถาบันการเงินจะใช้วิธีการประมูลขายหนี้ ซึ่งบริษัทจะทำการศึกษาข้อมูลหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตหนี้ที่เปิดประมูล เช่น ประเภทหนี้ และระยะเวลาค้างชำระ เป็นต้น เพื่อทำการวิเคราะห์โอกาสในการได้รับชำระหนี้และเสนอราคาประมูลซื้อ โดยจะกำหนดเป็นอัตราส่วนจากมูลหนี้เต็ม หรือ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของผู้ขาย หากบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล ก็จะสามารถเข้าไปตรวจสอบรายละเอียดของหนี้ เช่น สัญญาเงินกู้ อายุหนี้ และข้อมูลลูกหนี้ เป็นต้น เพื่อสรุปรายการลูกหนี้ทั้งหมดที่จะรับโอน และเริ่มกระบวนการติดตามเร่งรัดหนี้เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การดำเนินธุรกิจบริหารปรับปรุงหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นผลจากการที่สถาบันการเงินมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยสถาบันการเงินจะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ ในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าประมูลซื้อหนี้เฉพาะที่ มีความเชี่ยวชาญในการติดตามเร่งรัดหนี้เท่านั้น โดยจะเทียบเคียงข้อมูลของหนี้ที่จะประมูลซื้อกับข้อมูลวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้ที่บริษัท เคยให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน เพื่อประมาณอัตราความสำเร็จในการติดตาม/จัดเก็บหนี้ (Success Rate)



และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บหนี้ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายประกอบกับพิจารณาอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทต้องการ เพื่อประเมินและกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้

ด้านการบริหารและการติดตามหนี้ บริษัทจัดทำประมาณการการจัดเก็บหนี้เป็นรายเดือน และติดตามเปรียบเทียบการจัดเก็บหนี้จริงกับประมาณการ หากจัดเก็บหนี้ได้ต่ำกว่าประมาณการ บริษัทมีมาตรการในการเพิ่มการติดตามหนี้ การตั้งสำรอง รวมถึงการปรับประมาณการการจัดเก็บหนี้ให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

### ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพ ที่เจ้าหนี้ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือ ไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควร หนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบ ติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะประมาณคราวละ 6-9 เดือนขึ้นอยู่กับชนิดของหนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูลลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

|                           |   |  |
|---------------------------|---|--|
| รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ | = | มูลหนี้ที่ติดตาม X อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้ |
|                           | = | เงินสดที่เก็บได้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้                                  |

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการติดตามหนี้แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยากจึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ต่ำแต่ก็มีอัตราค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้บริษัท มีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5 - 30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 - 15 ของจำนวนเงินที่จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตาม ค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเอกสาร เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทมีดังนี้

### ผลิตภัณฑ์

ถึงแม้ว่าผู้ประกอบการหลายราย ทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็กในกลุ่มสำนักงานกฎหมายต่างๆ มีโอกาสเกิดคู่แข่งรายใหม่ได้ไม่ยากนัก แต่ในปัจจุบันผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบในระดับหนึ่ง ทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีมบริหารของบริษัทมีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้ มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารจัดการเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้และแต่ละพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด มีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้งบริษัทยังมีระบบการบันทึกเสียงสนทนา และได้มีการพัฒนาซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคโนโลยีรองรับถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

### นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทสร้างสัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการ และผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะดำเนินการติดต่อ และ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงินกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภค กลุ่มผู้ขายสินค้าเงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อบุคคลกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามหนี้ หรือ มีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อการว่าจ้างบริษัท

ภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับต้นทุนในการติดตาม และมีภาระต้องตั้งสำรองหนี้ด้วยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุม หรือ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้ นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อหนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้และมีภาระต้องตั้งสำรองการด้อยค่าซึ่งโดยปกติราคาซื้อขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ นอกจากนี้

### **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

บริษัท มีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงานติดตามหนี้จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่างๆที่บริษัทกำหนด

### **สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม**

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วยในระยะหลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของบุคลากร ระบบการทำงานมีมาตรฐานมีประสิทธิภาพและผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้ง การออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการสร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่งเมื่อประกอบกับแนวโน้มที่ผู้ว่าจ้างมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัททำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และยังได้เปรียบในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปด้วย สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ จะมีกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่มีฐานธุรกิจมาจากการรับบริการติดตามเร่งรัดหนี้และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้านการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างเต็มตัวซึ่งการดำเนินธุรกิจจะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งซื้อหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารจัดการ

## สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานของระบบ ธนาคารพาณิชย์ปี 2559 ว่าแม้ภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปส่งผลให้สินเชื่อขยายตัวใน อัตราที่ชะลอลง และคุณภาพสินเชื่อค่อยๆดีขึ้นเรื่อยๆ ระบบธนาคารพาณิชย์ยังมีความมั่นคงมีเงินสำรอง และเงินกองทุนอยู่ในระดับสูง รวมทั้งมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากการบริหารพอร์ตเงินฝากโดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป กอปรกับธุรกิจหันไประดมทุนผ่านตราสารหนี้และหุ้นเพิ่มขึ้นในภาวะอัตราดอกเบี้ยต่ำ ส่งผลให้สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ขยายตัวร้อยละ 2 ในปี 2559 ซึ่งชะลอลงจากปี 2558 ที่ขยายตัวร้อยละ 4.3 อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 สินเชื่อในบางธุรกิจขยายตัวดีขึ้น เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารผลิตภัณฑ์ยางและพลาสติก พาณิชย์ และสาธารณูปโภค สำหรับสินเชื่ออุปโภคบริโภคขยายตัวดีขึ้นโดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายซึ่งเป็นฤดูกาลจับจ่าย และผลของมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายในช่วงปลายปี

สินเชื่อธุรกิจ(ร้อยละ 67.4 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 0.6 ในปี 2559 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมเพื่อซื้อกิจการในระหว่างปีสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) หดตัวเพิ่มขึ้น จากปีก่อนที่ร้อยละ 1.1 จากการคืนหนี้ของภาครัฐสินเชื่อ SME (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) ขยายตัวร้อยละ 1.8 ชะลอลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 5.6 ส่วนใหญ่จากการหดตัวของสินเชื่อในภาคอุตสาหกรรมและภาคอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม สินเชื่อ SME ในภาคพาณิชย์ ก่อสร้าง และบริการ ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

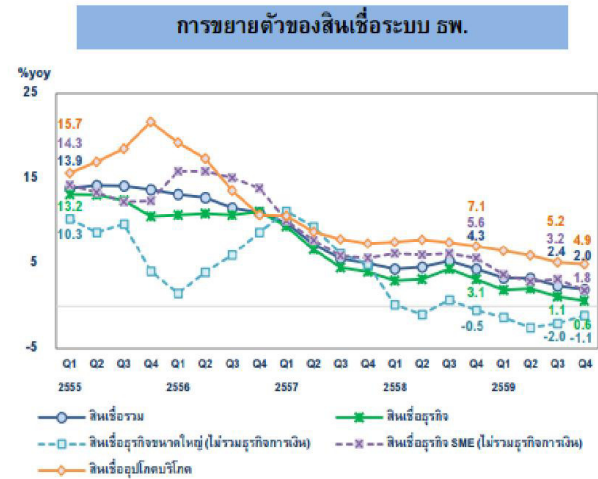
สินเชื่ออุปโภคบริโภค (ร้อยละ 32.6 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวที่ร้อยละ 4.9 ชะลอลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 7.1 โดยสินเชื่อที่อยู่อาศัย บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลขยายตัวชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 6.9 5.9 และ 3.8 ตามลำดับ ขณะที่สินเชื่อรถยนต์ขยายตัวที่ร้อยละ 1.3 เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้(Non-Performing Loan : NPL) มียอดคงค้าง 385.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 48.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ NPL ในธุรกิจ SME ส่งผลให้สัดส่วน Gross NPL ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.83 จากร้อยละ 2.55 โดยคุณภาพสินเชื่อธุรกิจค่อยๆดีขึ้นในภาคพาณิชย์ บริการ อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ขณะที่คุณภาพสินเชื่ออุปโภคบริโภคค่อยๆดีขึ้นจากสินเชื่อที่อยู่อาศัยเป็นหลัก สินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention Loan : SM) มียอดคงค้างทั้งสิ้น 358 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 43.9 พันล้านบาท จากสิ้นปี 2558 ทำให้สัดส่วน SM ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 2.63 จากปีก่อนที่ร้อยละ 2.38 ทั้งนี้ ธนาคารพาณิชย์มีการกันสำรองเพิ่มขึ้น โดยเงินสำรองของระบบธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้นเป็น 528.9 พันล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 19 จากระยะเดียวกันปีก่อน ส่งผลให้สัดส่วนเงินสำรองที่มีต่อเงินสำรองพึงกันเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 159.6 จากสิ้นปี 2558 ที่ร้อยละ 156.3

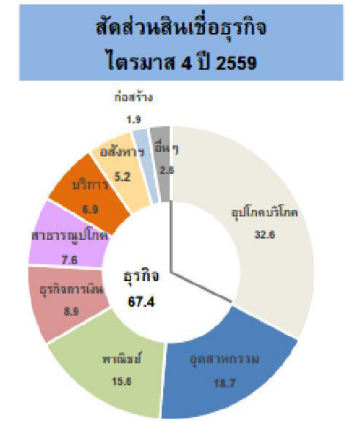
ในปี 2559 แม้ระบบธนาคารพาณิชย์จะมีค่าใช้จ่ายจากการกันสำรองที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับคุณภาพสินเชื่อที่ค่อยๆดีขึ้น แต่ก็ยังมีกำไรสุทธิ 199 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.6 จากการบริหารพอร์ตเงินฝาก เป็นหลักโดยการเพิ่มสัดส่วนเงินฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ (Current and Saving Accounts : CASA) ขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย(Return on Asset : ROA) ทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 1.1

ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินกองทุนทั้งสิ้น 2,363.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจัดสรรกำไรเป็นเงินกองทุน ส่งผลให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier-1 ratio) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 18 และร้อยละ 15.1 ตามลำดับ

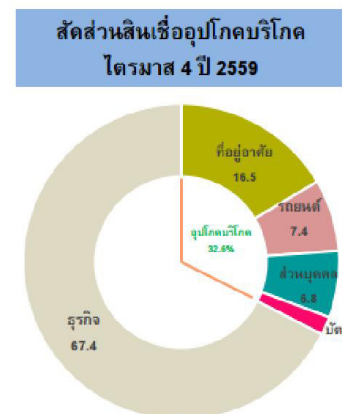
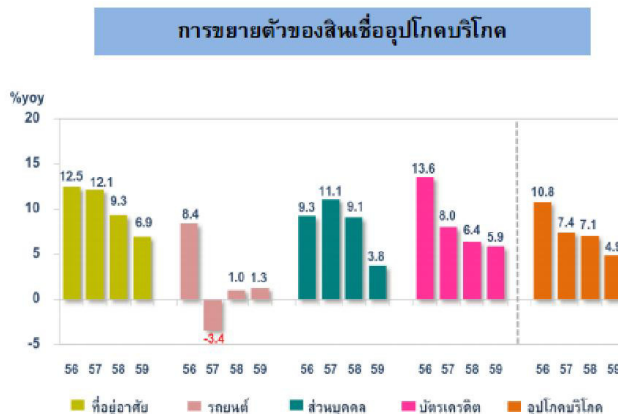
แผนภาพแสดงสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ : ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงต่อเนื่อง



แผนภาพแสดงสินเชื่อธุรกิจ : ชะลอตัวในเกือบทุกภาคธุรกิจ ยกเว้นภาคบริการและพาณิชย์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่สินเชื่อในบางธุรกิจปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559

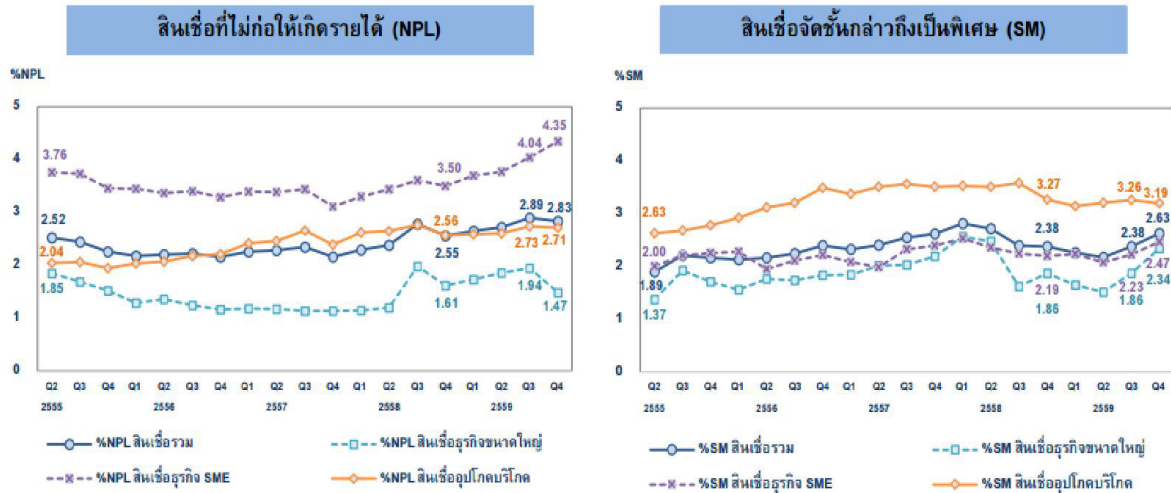


แผนภาพแสดงสินเชื่ออุปโภคบริโภค : ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงในสินเชื่อทุกประเภท ยกเว้นสินเชื่อรถยนต์

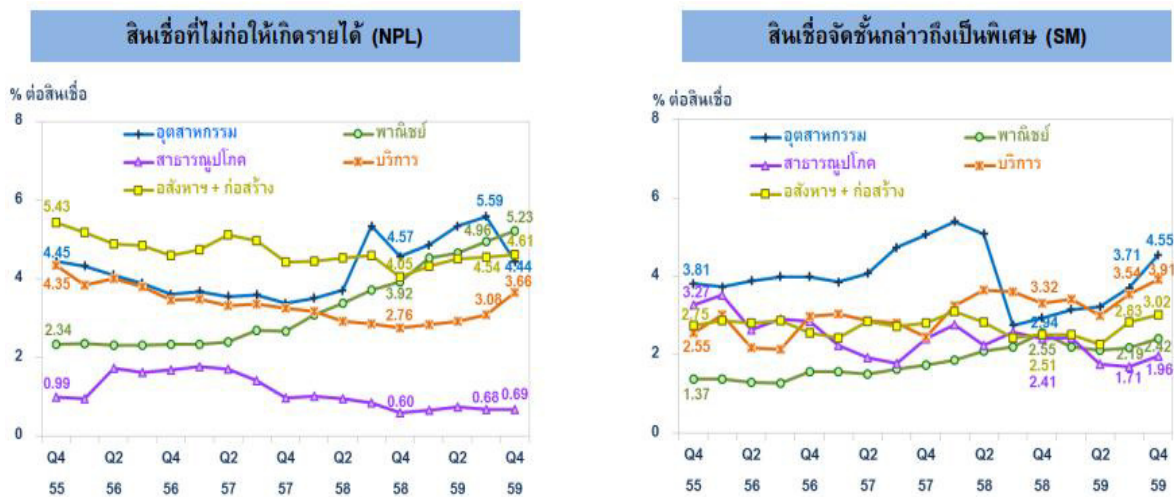




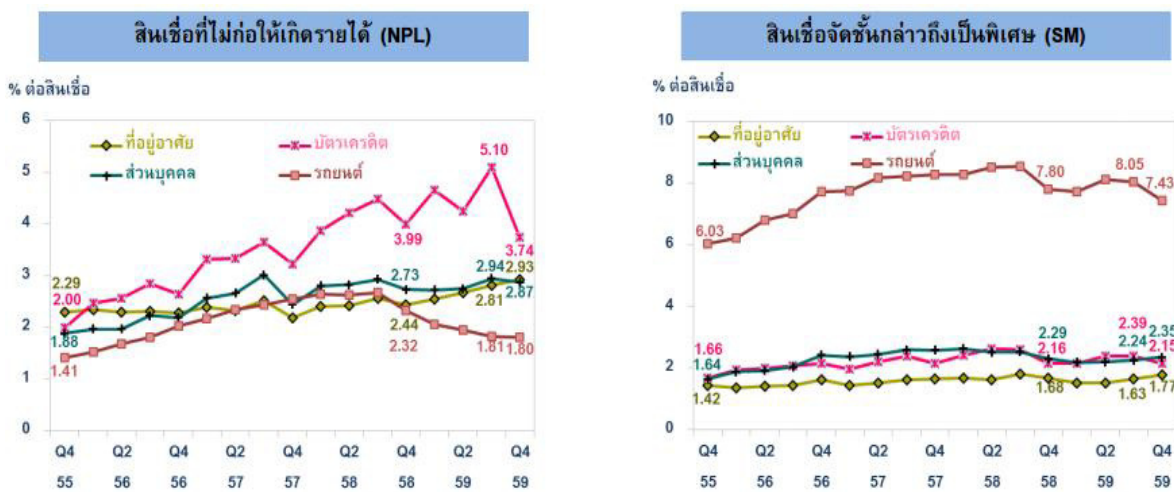
แผนภาพแสดงคุณภาพสินเชื่อโดยลงต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินเชื่อธุรกิจ SME



แผนภาพแสดงคุณภาพสินเชื่อธุรกิจ : ด้อยลงในภาคพาณิชย์ บริการ อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง



แผนภาพแสดงคุณภาพสินเชื่ออุปโภคบริโภค : ด้อยลงจากสินเชื่อที่อยู่อาศัยเป็นหลัก



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

อุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีอุปสงค์กลุ่มเดียวกัน โดยผู้ว่าจ้างติดตามเร่งรัดหนี้ หรือ ผู้ขายหนี้ด้วยคุณภาพมักเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นหลัก ซึ่งกลุ่มดังกล่าวอาจเลือกใช้วิธีการในการบริหารหนี้ต่างกัน ได้แก่ การติดตามหนี้ด้วยหน่วยงานภายในของบริษัทเอง หรือ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ หรือ ขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหารต่อไป

หนี้ด้วยคุณภาพของกลุ่มผู้ขายมี 2 ประเภทหลักๆ คือ หนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค ( Consumer Loan ) และหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจ ( Corporate Loan ) ซึ่งกลุ่มหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้หรือบริษัทที่ซื้อหนี้เพื่อบริหาร จะเป็นหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่อยู่อาศัย ( Housing Loan ) สินเชื่อบัตรเครดิต ( Credit card Loan ) สินเชื่อเช่าซื้อ ( Leasing ) และสินเชื่อส่วนบุคคล ( Personal Loan )

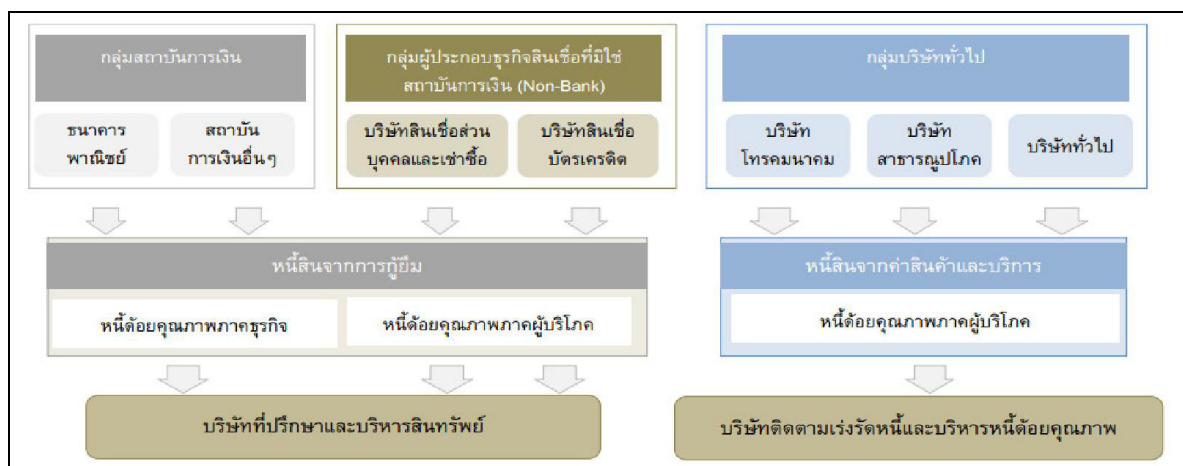
### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับ ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น
2. สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ ซึ่งเป็นค่าผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

### แผนภาพแสดงความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ





## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

#### 1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัท กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกันโดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัท มีกลยุทธ์ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา รวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้ นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าไปสู่ลูกค้าหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยการซื้อลูกหนี้ผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่

#### 2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้จะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพและประสบการณ์ที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงินกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมาเพื่อเปิดโอกาสในการทำธุรกิจ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรจงศรีให้มีการใช้ไฟฟ้าน้ำประปาอย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

1. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ยากขึ้น อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลามากและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการปกป้องความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา

2. การเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง หากผู้ว่าจ้างเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เองเนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้างทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการต่อรองสูงมีความสามารถในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจโดยตรง บริษัทเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

3. ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ มีผู้ประกอบการจำนวนมากอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อนมีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการคุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง

4. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปกป้องความเสี่ยงนี้โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนถึงการอัดเทปการสนทนาเพื่อป้องกันการฟ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีมตามเก็บหนี้ของบริษัท

5. **ความเสี่ยงจากการเก็บการชำระคืนหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย** ในระยะเวลาที่เหมาะสม จนทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่ำลง

6. **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม** ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้นและอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเช่นสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้เป็นต้นนอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกอย่างไรก็ดีบริษัทฯ คาดว่า จะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักๆ ที่สำคัญคือต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอมีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวอาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเพิ่มบริษัทฯ คาดว่าสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่าซึ่งตรงข้ามกับบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้มากกว่าสำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้วสำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้นบริษัทฯ คาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้อยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอกเนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

7. **ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม** บริษัท ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพโดยการจัดเก็บและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่วันที่ 9.00 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

8. ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทอยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group : NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทได้พยายามวางแผนและดำเนินการที่จะให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนมาโดยตลอดประกอบกับตลาดหลักทรัพย์ฯได้แจ้งการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการกับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนต้องแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีและขยายระยะเวลาเพิ่มเติมให้อีก 2 ปีนับตั้งแต่การประกาศรายชื่อครั้งที่ 1 เมื่อ 10 มีนาคม 2554 โดยบริษัทได้มีความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อเท็จจริงดังนี้คือ

#### เกณฑ์การพิจารณาการขอพ้นเหตุเพิกถอน

| เกณฑ์   | ความคืบหน้าในการดำเนินการ  |
|---|--|
| 1. ส่วนของผู้ถือหุ้น $\geq 50$ ล้านบาท  | ตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 106.47 ล้านบาท     |
| 2. มีกำไรสุทธิ และกำไรสุทธิในงวดสะสม จากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจหลักซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคตภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วนใหญ่กลุ่มเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ (พิจารณาจากงบการเงินประจำปีหรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) | อยู่ระหว่างการปรับปรุงผลการดำเนินงาน   |
| 3. ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมด   | บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และได้ชำระหนี้ทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 |
| 4. ต.ล.ท.เห็นว่าบริษัทมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจของบริษัทไปอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสดของกิจการประกอบด้วย  | บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน   |
| 5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนก่อนขอพ้นเหตุเพิกถอนยกเว้นเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย  | โปรดพิจารณาเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน*   |

| เกณฑ์  | ความคืบหน้าในการดำเนินการ  |
|--|--|
| 6. สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย บริษัทต้องออกจากการฟื้นฟูกิจการผ่านศาล | ศาลได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 |

**\*คุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะ**

| เกณฑ์  | ความคืบหน้าในการดำเนินการ   |
|--|---|
| <p>1.การบริหารงาน</p> <p>ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม หรือลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามพรบ. ต.ล.ท. หรือตามหลักเกณฑ์ที่ก.ล.ต. กำหนด</li> <li>- ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับต.ล.ท. ตลอดจนหนังสือเวียนที่กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์</li> </ul> | <p>กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทมีคุณสมบัติตามที่กำหนด</p>   |
| <p>2. มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการอิสระ (<math>\geq 1/3</math> ของจำนวน BOD และมีอย่างน้อย 3 คน คุณสมบัติตาม ก.ล.ต.)</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบ (อย่างน้อย 3 คน คุณสมบัติตาม ต.ล.ท.)</li> </ul>  | <p>มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระซึ่งทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านแล้ว</p>  |
| <p>3. มีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.</p>  | <p>บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบโดย ก.ล.ต. ราย บริษัทไพรัชวอเตอรส์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด</p> |

| เกณฑ์   | ความคืบหน้าในการดำเนินการ  |
|---|--|
| 4. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.  | บริษัทได้มีการดำเนินการจัดระบบการควบคุมภายใน ตามหลัก COSO และอยู่ระหว่างตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีภายในรายบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ในช่วงเดือน ก.พ. – เม.ย.2560 |
| 5. บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.   | ไม่มี  |
| 6. การกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อย<br>- จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 ราย<br>- อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 20% ของทุนชำระแล้ว | เป็นไปตามเกณฑ์   |
| 7. มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ   | อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้ง  |

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

### คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์ ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัท ยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล



## โครงสร้างการถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKET) ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 CIRKET ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKET) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

ทั้งนี้ บริษัทมีตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน คือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKIT) ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามที่บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 แล้วนั้น โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก พร้อมสัดส่วนที่ถือต่อจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ชำระแล้วมีรายชื่อดังต่อไปนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล             | ก่อนการเปลี่ยนแปลง |        |
|-------|-------------------------|--------------------|--------|
|       |                         | จำนวนหุ้น          | %      |
| 1     | ครอบครัวเลาเศรษฐกุล     | 134,500,000        | 21.61  |
|       | นายศาวิน เลาเศรษฐกุล    | 114,500,000        | 18.39  |
|       | นางกนกรัตน์ เลาเศรษฐกุล | 20,000,000         | 3.21   |
| 2     | MR.VINCENT YUAN SUN LEE | 114,500,000        | 18.39  |
| 3     | ครอบครัวพงศอนันต์       | 114,331,000        | 18.37  |
|       | นายระฤทธิ พงศอนันต์     | 100,000,000        | 16.07  |
|       | นางสาวดนิตา พงษอนันต์   | 14,331,000         | 2.30   |
| 4     | นายพิสิฐ บวรเศรษฐนันท์  | 35,860,659         | 5.76   |
| 5     | นายปริญญา จารวิจิต      | 35,860,659         | 5.76   |
| 6     | นายปรีพล ธนสุกาญจน์     | 28,688,528         | 4.61   |
| 7     | น.ส.สุวิรัตน์ ตันรัตนาก | 21,516,395         | 3.46   |
| 8     | นายปองพล เรือนแก้ว      | 21,516,395         | 3.46   |
| 9     | ผู้ถือหุ้นอื่นๆ         | 115,678,637        | 18.58  |
| รวม   |                         | 622,452,273        | 100.00 |

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                 | หลังการเปลี่ยนแปลง |        |
|-------|-----------------------------|--------------------|--------|
|       |                             | จำนวนหุ้น          | %      |
| 1     | นายจักรพันธ์ ปาจารย์        | 114,500,000        | 18.39  |
| 2     | นางสาวอิสริยา จิระวัตรวิทยา | 114,500,000        | 18.39  |
| 3     | ครอบครัวพงศอนันต์           | 114,331,000        | 18.37  |
|       | นายระฤทธิ พงศอนันต์         | 100,000,000        | 16.07  |
|       | นางสาวดนิตา พงษอนันต์       | 14,331,000         | 2.30   |
| 4     | นายพิสิฐ บวรเศรษฐนันท์      | 35,860,659         | 5.76   |
| 5     | นายปริญญา จารวิจิต          | 35,860,659         | 5.76   |
| 6     | นายปรีพล ธนสุกาญจน์         | 28,688,528         | 4.61   |
| 7     | นายภาณุมาศ วุฒิมักดี        | 23,714,500         | 3.81   |
| 8     | น.ส.สุวิรัตน์ ตันรัตนาก     | 21,516,395         | 3.46   |
| 9     | นายปองพล เรือนแก้ว          | 21,516,395         | 3.46   |
| 10    | ผู้ถือหุ้นอื่นๆ             | 111,964,137        | 17.99  |
| รวม   |                             | 622,452,273        | 100.00 |

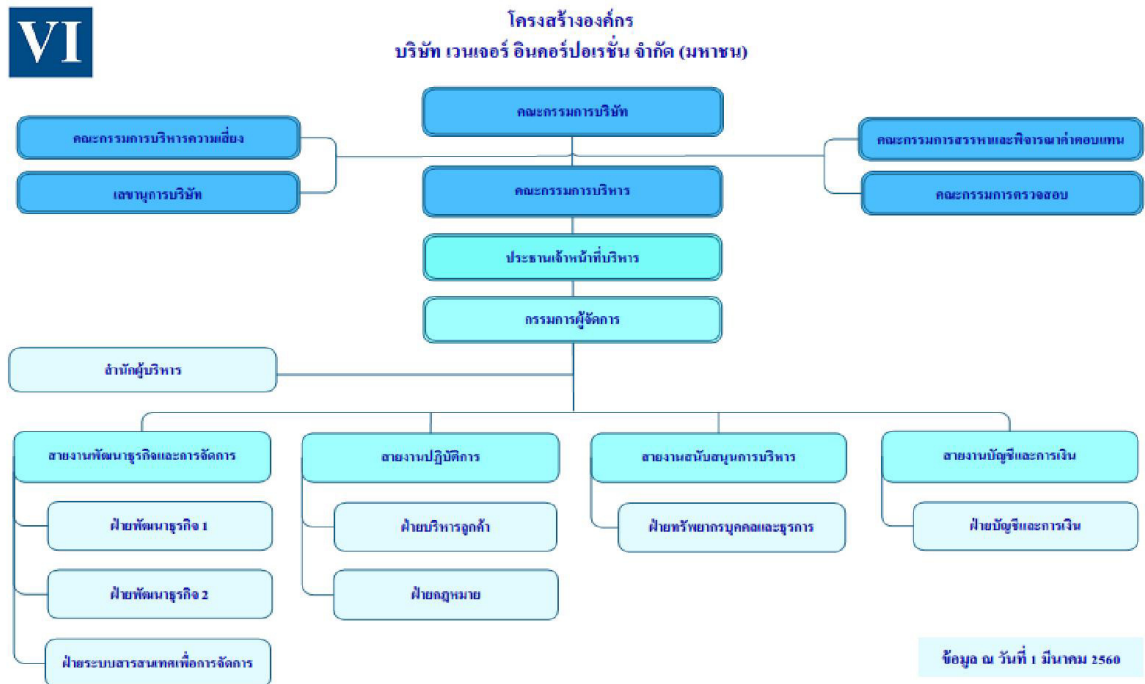
## การออกหลักทรัพย์อื่น

--- ไม่มี ---

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

# โครงสร้างการจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เวเนเจอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 2 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง                               |
|-------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1.    | นายณนทจิตร ตูลยานนท์          | ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ      |
| 2.    | นายปริพล ธนสุกาญจน์           | กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3.    | นายเชษฐี พงษ์อนุตรี           | กรรมการบริษัท                         |
| 4.    | นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล   | กรรมการบริษัท/                        |
| 5.    | นายนิทัศน์ วัฒนกุล            | กรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท         |
| 6.    | นายอดุลย์ สุรวุฒิกุล          | กรรมการบริษัท                         |
| 7.    | นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/    |
| 8.    | นายวีระพล หรีอตระกูล          | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ           |
| 9.    | นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี        | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ           |

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเชษฐี พงษ์อนุตรี หรือ นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล หรือ นายนิทัศน์ วัฒนกุล หรือ นายปริพล ธนสุกาญจน์ กรรมการสองในสี่ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ, ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2) เลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งประเมินผลรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
- 3) พิจารณาและทบทวนวัตถุประสงค์, เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้และระเบียบของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 4) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - พิจารณาและสอบถามความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน, การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - พิจารณาและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา
  - พิจารณาให้มีการดำเนินการตาม พรบ. ตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้อง
  - จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
- 5) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
- 6) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัท
- 7) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทเว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทั้งนี้ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเช่นการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุนการลดทุนการออกหุ้นกู้

(ฉ) การควบกิจการหรือเลิกบริษัท

(ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตาม มาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพรบ. บริษัทมหาชน ฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)

3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ให้คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะต้องเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน

(ง) ที่ประชุมมีมติให้ออก

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. เมื่อกรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุม กรรมการต้องแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระกรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่านเพื่อให้ทราบถึงวันเวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันและเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการเลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุมเพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้นเพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนามและจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทที่มีการประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2559 ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ   |                           | การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2559<br>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |                                    |   |  |
|------------------|---------------------------|--|------------------------------------|---|--|
|                  |                           | คณะกรรมการ<br>บริษัท/ครั้ง   | คณะกรรมการ<br>การตรวจสอบ<br>/ครั้ง | คณะกรรมการสรร<br>หาและพิจารณา<br>คำตอบแทน<br>/ครั้ง | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง/<br>ครั้ง |
| 1. นายชฤทธิ      | พงษ์อนุตรี                | 7/7  | -                                  | -   | -  |
| 2. นายศาวิน      | เลาเศรษฐกุล <sup>1/</sup> | 7/7  | -                                  | -   | -  |
| 3. นายสุทธิพงษ์  | ศรีสุนทรตระกูล            | 7/7  | -                                  | 1/1   | -  |
| 4. นายวินเซ็นต์  | หยวน ชัน ลิ <sup>2/</sup> | 7/7  | -                                  | -   | -  |
| 5. นายปริพล      | ธนสุกาญจน์                | 7/7  | -                                  | -   | -  |
| 6. นายนันทน์     | วัฒนกุล                   | 7/7  | -                                  | -   | -  |
| 7. นายเจษฎาวัฒน์ | เปรียบจริยวัฒน์           | 7/7  | 4/4                                | 1/1   | -  |
| 8. นายวีระพล     | หรือตระกูล                | 7/7  | 4/4                                | 1/1   | -  |
| 9. นางเพ็ญนิภา   | ทัพพะรังสี                | 7/7  | 4/4                                | -   |  |

<sup>1/</sup> และ <sup>2/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร                | ตำแหน่ง   |
|---------------------------------|---|
| 1. นายปริพล ธนสุกาญจน์          | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 2. นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง        | กรรมการผู้จัดการ/รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ/<br>สายงานปฏิบัติการ |
| 3. นายอนันตผล พันธุ์เพ็ง        | รองกรรมการผู้จัดการ/สายงานสนับสนุนการบริหาร                       |
| 4. นายดำรง โรจนเมธินทร์         | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารูปร่างเพื่อการจัดการ              |
| 5. นางสาวมนัสนันท์ อัจฉริยพุกกะ | รองกรรมการผู้จัดการ/สายงานบัญชีและการเงิน                         |

## อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

- กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ดำเนินการ ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และ ระเบียบ บริษัทที่กำหนดไว้
- ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะ  
ได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ และได้รับความเห็นชอบ

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายนิทัศน์ วัฒนกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2558 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ1 โดยมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้ง การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                               | คำตอบแทนกรรมการในปี 2559 (บาท)<br>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |                             |   |  | รวม<br>คำตอบแทน<br>(บาท) |
|--|---|-----------------------------|---|--|--------------------------|
|  | คณะกรรมการ<br>บริษัท/ครั้ง  | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ/ครั้ง | คณะกรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนด<br>คำตอบแทน<br>/ครั้ง | คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง/ครั้ง |                          |
| 1. นายชงูฤทธิ์ พงษ์อนุตรี                    | 210,000   | -                           | -   | -  | 210,000                  |
| 2. นายศาวิน เลิศเศรษฐกุล <sup>1/</sup>       | -   | -                           | -   | -  | -                        |
| 3. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล <sup>2/</sup> | -   | -                           | -   | -  | -                        |
| 4. นายวินเชนทร์ หยวน ชัน สี <sup>3/</sup>    | -   | -                           | -   | -  | -                        |
| 5. นายปวิฬ ธนสุกาญจน์ <sup>4/</sup>          | -   | -                           | -   | -  | -                        |
| 6. นายนิทัศน์ วัฒนกุล <sup>5/</sup>          | -   | -                           | -   | -  | -                        |
| 7. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญจริยวัฒน์              | 140,000   | 80,000                      | -   | -  | 220,000                  |
| 8. นายวิระพล หริอตระกูล                      | 140,000   | 60,000                      | -   | -  | 200,000                  |
| 9. นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี                    | 140,000   | 60,000                      | -   | -  | 200,000                  |

<sup>1/-4/</sup>เป็นกรรมการบริหาร และ <sup>5/</sup> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับคำตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558

### (ข) คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

| คำตอบแทน ปี 2559 | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (บาท) | รายละเอียดคำตอบแทน |
|------------------|------------|-----------------|--------------------|
| กรรมการบริหาร    | 5          | -               | -                  |
| ผู้บริหาร        | 6          | 8,080,000       | เงินเดือน          |



## 2) ค่าตอบแทนอื่น

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองในวงเงิน (บาทต่อเดือน) ไม่มี

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนเลี้ยงชีพ ไม่มี
- โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน ไม่มี
- โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ไม่มี

## บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 34 คน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 30,169,158.66 บาท ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง เงินได้อื่นๆ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายการ                    | จำนวน (บาท)          |
|---------------------------|----------------------|
| เงินเดือน                 | 18,241,647.92        |
| ค่าล่วงเวลา               | 153,242.71           |
| คอมมิชชั่น                | 11,121,559.71        |
| เบี้ยเลี้ยง               | 25,456.63            |
| เงินได้อื่นๆ              | 204,287.69           |
| เงินสมทบกองทุนประกันสังคม | 400,409.00           |
| กองทุนเงินทดแทน           | 22,555.00            |
| <b>รวม</b>                | <b>30,169,158.66</b> |

บุคลากร บริษัทมีพนักงาน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2560 จำนวน 34 คน โดยแยกเป็นฝ่าย ดังต่อไปนี้

| ฝ่าย                   | จำนวน (คน) |
|------------------------|------------|
| บริหาร                 | 6          |
| พัฒนาธุรกิจ            | 1          |
| ทรัพยากรบุคคลและธุรการ | 3          |
| เทคโนโลยีสารสนเทศ      | 4          |
| บัญชีและการเงิน        | 4          |
| ปฏิบัติการ             | 16         |
| <b>รวม</b>             | <b>34</b>  |

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงนโยบายของบริษัท และเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน โดยหลักสูตรที่อบรมมีทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท พนักงานทุกคนรับทราบนโยบาย เป้าหมาย ในทิศทางเดียวกัน และปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเต็มกำลัง และมีการพัฒนาต่อเนื่องด้วยการรวมพลังรวมใจ สู้วิสัยทัศน์ร่วมกัน ด้วยการอบรมสัมมนาโดยมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจที่สำคัญของบริษัทในการขับเคลื่อนทุกๆ ส่วนในบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเหมาะสมตาม Success Profile รวมถึง การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญ จากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว ยังจะนำบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญยิ่งต่อการบริหารของบริษัท โดยเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบการกำกับดูแล ทำให้ภารกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตาม วัตถุประสงค์ ที่คณะกรรมการกำหนด อยู่ในแนวทางผู้ถือหุ้นเห็นชอบ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประกอบกับแต่ละท่านมาจากสายงานวิชาชีพ ที่หลากหลาย การประสานประสบการณ์ตามกระบวนการกลั่นกรองนโยบายการ ดำเนินงาน โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกัน ที่จะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ในกรอบจริยธรรมองค์กรของบริษัท ที่มุ่งเน้นในความซื่อสัตย์สุจริตและยึดมั่นในความถูกต้อง และเที่ยงธรรม และโดยความเคารพสิทธิของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานประจำวัน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอภิบาลดูแลองค์กรให้มีความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้ เป็นกลไกหลัก

บริษัทยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เพื่อภาพลักษณ์ที่ดี รวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังวาง นโยบายการให้ผลตอบแทน ที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและ เกิดการประสานผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอื่นจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมเป็น คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยการศึกษารายละเอียดและกลั่นกรอง งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                 | ตำแหน่ง                           |
|-------|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1.    | นายเจษฎาวัฒน์ <sup>1/</sup> | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2.    | นายวีระพล <sup>2/</sup>     | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| 3.    | นางเพ็ญนิภา                 | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |

<sup>1/</sup> และ <sup>2/</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีโดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการดำรงอยู่ของกิจการการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

2 วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทและการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินวางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอกและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3 สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานกสท.รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้นรวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6 จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆของสำนักงานกต.และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบหากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ /หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆได้

ทั้งนี้อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบสามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบทำนั่นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง                              |
|-------|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1.    | นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2.    | นายวีระพล หรือตระกูล          | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3.    | นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล   | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

โดยมีนางสาวกชพรรณ จุลภา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

##### ด้านการสรรหา

1) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท หรือ กรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง โดยใช้ नियามและคุณสมบัติของกรรมการ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

2) พิจารณาและเสนอแนะให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของกรรมการ ที่ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม

3) วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัทตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

#### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2) พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง สำหรับการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่ออนุมัติโดยคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ คือ

- แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้ในการจ่ายค่าตอบแทน
- ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท
- ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่มาดำรงตำแหน่ง

3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึง การจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

4) พิจารณาคำตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อจูงใจผู้บริหารในระยะยาวที่มีความสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี การมอบอำนาจ ให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมี ความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง                       |
|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | นายบริพล ธนสุกาญจน์           | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2.    | นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3.    | นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง         | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4.    | นายอนันต์ผล พันธุ์เพ็ง        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5.    | นางสาวมนัสนันท์ อัจฉริยพุกษ์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือ บุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4. **คณะกรรมการบริหาร** ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                  | ตำแหน่ง                                 |
|-------|------------------------------|---|
| 1.    | นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล  | ประธานกรรมการบริหาร                     |
| 2.    | นายปริพล ธนสุกาญจน์          | กรรมการบริหาร                           |
| 3.    | นายอนันต์ผล พันธุ์เพ็ง       | กรรมการบริหาร                           |
| 4.    | นางสาวมนัสนันท์ อัจฉริยพฤกษ์ | กรรมการบริหาร                           |
| 5.    | นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง        | กรรมการบริหาร/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทอนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินซื้อหนี้ ด้วยคุณภาพ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืมเงิน การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินหรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การขอเปิดบัญชีประเภทต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงิน ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า
5. รับนโยบายของกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ

6. ควบคุม ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้และ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ สำหรับใช้ภายในบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัย ภายในองค์กร

8. กลั่นกรองและเสนอขบคิดและบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดถึงการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ

10. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัท

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอ เรื่อง ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ภายใต้ ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และ เงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. **คณะผู้บริหาร** ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัท ตาม คำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ “ก.ล.ด.” มีจำนวน 5 คน ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร   |              | ตำแหน่ง   |
|--------------------|--------------|---|
| 1. นายปริพล        | ธนสุกาญจน์   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                       |
| 2. นายอนุศักดิ์    | มนต์ขลัง     | กรรมการผู้จัดการ/รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ/สายงานปฏิบัติการ |
| 3. นายอนันต์ผล     | พันธุ์เพ็ญ   | รองกรรมการผู้จัดการ/สายงานสนับสนุนการบริหาร                   |
| 4. นายดำรง         | โรจนเทชินทร์ | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจเพื่อการจัดการ           |
| 5. นางสาวมนัสนันท์ | อัจฉริยพฤกษ์ | รองกรรมการผู้จัดการ/สายงานบัญชีและการเงิน                     |

### อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ดำเนินการ, ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
3. ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ และได้รับความเห็นชอบ

### **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

#### **1. กรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอแนะได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ ดังนี้

#### **บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาท และหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

#### **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ **เท่ากับ** ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาตบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 4 รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาตผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาตในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อ จากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท มีดังนี้

1) บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

### 2. ระดับผู้บริหาร

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอกโดยจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกัน และเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัท มีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคลทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ทั้งนี้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนดรวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท / กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด ในรอบปีบัญชี 2560 จำนวนเงิน 3,00,000.00 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ ค่าล่วงเวลา จำนวนเงิน 5,755 บาท

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการนำไปสู่ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมถึงส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีเป็นมาตรฐานที่ชัดเจนและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติของพนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริงโดยครอบคลุมหลักการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆของผู้ถือหุ้นเช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นสิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทสิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทเช่นการจัดสรรเงินปันผลการกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันหรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยจะระบุวันเวลาสถานที่และวาระการประชุมตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- บริษัทจะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการซักถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

- บริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุมโดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจนรวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบโดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าใจและรับทราบเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเองคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งได้แก่ผู้ถือหุ้นพนักงานลูกค้าคู่ค้าและเจ้าหนี้คู่แข่งชุมชนและสังคมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมีดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง เพื่อสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท โดยการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พนักงาน: บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จโดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่องรวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานทั้งนี้บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- ลูกค้า: บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้การบริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนโดยไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้าและ  
เจ้านี้: บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้เป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- คู่แข่ง: บริษัทมีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดีและตามกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันและหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชนและ  
สังคม: บริษัทมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูล ที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจาก กิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนักแต่ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### **รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงิน ดังกล่าวนอกจาก จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่าง เพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่าน การสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ใน รายงานประจำปี

#### **นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย**

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และที่เกี่ยวข้อง

#### **นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้นๆ และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

#### **นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)**

บริษัทมีอุดมการณ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย ( Stakeholder ) ทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำอันเข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3. ผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทน โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ

5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงที่จะเกิดคอร์รัปชันมีความโปร่งใสในการปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด

5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่อกับของของบริษัทจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ➤ โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรต่างๆจึงสามารถนำประสบการณ์ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

นอกจากนี้บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้
2. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ท่านโดยคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มีทำหน้าที่ในการสนับสนุนและดำเนินการให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

#### ➤ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมายการดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

### 1) การประชุมคณะกรรมการของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น การประชุมแต่ละครั้งจะต้องกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งให้จัดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- การประชุมกรรมการชุดย่อยอื่น อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 เดือนต่อครั้ง

### 2) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไปและอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปี ๖ จัย ที่ ๖ จะ นำ มา พิจารณาประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

### 3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการกรรมการตรวจสอบผู้บริหารและเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องได้แก่หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

บริษัทมุ่งมั่นบริหารงานและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจและสามารถบริหารกิจการให้เติบโตได้อย่างมั่นคง เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม

#### พันธกิจ (Mission)

มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการที่ดีเยี่ยม เพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติอยู่ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม

#### จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดและเผยแพร่ข่าวให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ตามแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และแนวปฏิบัติที่ดีด้าน การประกอบธุรกิจเพื่อสังคม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

➤ **ด้านบรรษัทภิบาล:** นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมีองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อกรรมการ



➤ **ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม :** นำแนวทางการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้ เพื่อวางแผนกลยุทธ์และกำหนด แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้

**1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

➤ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทฯยังมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนพร้อมรับฟังปัญหาและแนะนำวิธีแก้ไขปัญหาลูกค้าโดยไม่เปิดเผยความลับของลูกค้า

➤ บริษัทฯได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

➤ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯจะต้องบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงภายใต้การดำเนินงานด้วยความรอบคอบซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

➤ บริษัทฯปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าอย่างเป็นธรรมไม่กระทำการใดๆที่เป็นการโจมตีให้ร้ายหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้น

**2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชันสร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

➤ ไม่เสนอให้ค่าตอบแทนจ่ายสินบนเรียกรับสินบนหรือรับสินบนจากบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัทฯ

➤ ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

➤ พนักงานที่กระทำการทุจริตไม่ว่าจะมีตำแหน่งหน้าที่ใดจะมีการลงโทษทุกกรณี โดยไม่พิจารณาว่าจำนวนเงินที่กระทำการทุจริตมากน้อยเพียงใด

➤ บริษัทฯได้ปลูกฝังและย้ำให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องมีความตระหนักต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเองหรือเอื้อประโยชน์ใดๆให้กับคนอื่นรวมถึงได้ให้พนักงานได้รับทราบบทลงโทษอีกทั้งผลกระทบความเดือดร้อนและความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริต

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชนและไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันไม่ว่าจะมีความแตกต่างด้านเชื้อชาติศาสนาเพศหรือด้านสภาพร่างกาย

### 4) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการที่บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องได้นั้นเกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนทุกระดับซึ่งมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานและได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมดังนี้

- บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกันตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานอีกทั้งมีการดูแลช่วยเหลือและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม

- บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทุกตำแหน่งและทุกระดับอย่างต่อเนื่องเน้นการจัดฝึกอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และชื่อเสียงมาอบรมเพื่อให้พนักงานได้เกิดการเรียนรู้พัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นทั้งทางตรงและทางอ้อมอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการแก้ปัญหาร่วมกัน

### 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ดังนั้นการสร้างภาพพจน์ที่ดีโดยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า จะส่งผลให้ธุรกิจประสบความสำเร็จก้าวหน้าและยั่งยืนบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- บริษัทฯ จะให้บริการอย่างตรงไปตรงมาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ข้อมูลขององค์กร และบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอ เพียงตรง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สนับสนุนกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน หรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาัดเอาเปรียบต่อลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับองค์กร

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ลูกค้าได้ร้องเรียนเรื่องการบริการของพนักงานได้โดยตรงถึงบริษัททางโทรศัพท์หมายเลข 02-5414145-46 หรือร้องเรียนผ่านทางจดหมายแบบสอบถามที่บริษัทส่งถึงลูกค้า

## 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก็ตามแต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลุกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีความคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับรองค้ำให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำ ประปา อย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

## 7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการร่วมพัฒนาชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ดังนี้

- ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร
- สนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่
- มีนโยบายห้ามพนักงานทุกระดับเกี่ยวข้องกับยาเสพติดทุกชนิดทั้งในฐานะผู้ค้าและผู้เสพ โดยมีการตรวจสอบสารเสพติดจากพนักงานปีละ 1 ครั้ง ทั้งเพื่อป้องกันมิให้พนักงานบริษัทสร้างปัญหาต่อสังคมโดยรวม

## นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

**คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน** การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) ในที่นี้หมายถึงการละเว้นการปฏิบัติ หรือการใช้ตำแหน่งอำนาจหน้าที่ที่ได้มา หรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อผลประโยชน์ที่มิควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน หรือการกระทำเพื่อมิให้บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง กระทำ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่มิควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน โดยขัดต่อ ศีลธรรม และจรรยาบรรณที่ดี อันจะนำไปสู่ความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเภท และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบข้อบังคับทางธุรกิจ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

## แนวทางการปฏิบัติ

- 1) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงานบริษัทฯ ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบให้ได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบโดยผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้
- 3) บริษัทฯ จะให้เป็นธรรม และคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้
- 4) ผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดต่อข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนั้น อาจพิจารณาโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 5) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้
- 6) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้าง และรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ตามหลักศีลธรรม และจริยธรรม โดยยึดมั่นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ไม่อาจยอมรับได้ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทั้งทางตรง หรือทางอ้อม

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงานรวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและกำกับดูแล คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วดังต่อไปนี้

### 1) การควบคุมภายในองค์กร

1.1) บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร และการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ (มีระบุไว้ใน Organization Chart และ Job Description ) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน

1.2) มีระเบียบปฏิบัติงานครอบคลุมในทุกระบบงาน

1.3) มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคลากรที่เป็นระบบ

1.4) มีระบบการจูงใจพนักงาน หากพนักงานปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

### 2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นทางด้านความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ เช่น การตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- 3.1) บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 3.2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- 3.3) บริษัทฯ มีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีการเรียกประชุมพนักงาน เพื่อเน้นให้เห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
- 3.4) บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

### 4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลมีการกระจายทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ข้อมูลและข่าวสารดังกล่าวได้แก่ นโยบายขององค์กร ระเบียบการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การประชุม หนังสือเวียนและประกาศต่าง ๆ ซึ่งพนักงานสามารถสื่อสารข้อมูลสำคัญไปยังผู้บริหารงานเป็นเอกสารหรือ e-mail ตามสายการบังคับบัญชา เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### 5) ระบบการติดตามและกำกับดูแล

การติดตามและการกำกับดูแลงานภายในส่วนงานจะมีหัวหน้างานของฝ่ายนั้นๆเป็นผู้กำกับดูแล เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการเห็นว่าในส่วนการติดตามและกำกับดูแล หัวหน้างานของฝ่ายนั้นๆควรมีมาตรการที่จะกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะการประเมินและตรวจสอบด้วยตนเองเป็นระยะ ๆ (Control Self Assessment)

## รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

### เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

|  | ยอดคงค้าง (ล้านบาท) |              |
|--|---------------------|--------------|
|  | ปี 2559             | ปี 2558      |
| - บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PBM) | -                   | 15.47        |
| <b>รวม</b>                               | <b>-</b>            | <b>15.47</b> |

### ความสัมพันธ์

เป็นการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน โดยซื้อพอร์ตโฟลิโอหนี้มาจาก PBM นายปวิฬ ธนสุกาญจน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PBM ถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ PBM เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่าเนื่องจากเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพที่จะสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                  | ยอดคงค้าง (ล้านบาท) |             |
|----------------------------------|---------------------|-------------|
|                                  | ปี 2559             | ปี 2558     |
| - บริษัท พับบลิคลอร์ จำกัด (PBL) | 2.27                | 0.18        |
| <b>รวม</b>                       | <b>2.27</b>         | <b>0.18</b> |

### รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน

|  | ยอดคงค้าง (ล้านบาท) |             |
|--|---------------------|-------------|
|  | ปี 2559             | ปี 2558     |
| - บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PBM) | -                   | 0.53        |
| - บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (WIH)    | -                   | 2.40        |
| - บริษัท พับบลิคลอร์ จำกัด (PBL)         | 1.97                | 0.30        |
| <b>รวม</b>                               | <b>1.97</b>         | <b>3.23</b> |

### ความสัมพันธ์

นายปวิฬ ธนสุกาญจน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WIH โดยถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ WIH เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท

## ค่าเช่า

ยอดคงค้าง (ล้านบาท)

ปี 2559

ปี 2558

- บริษัท พีเอ แมเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด  
(PAM)

-

0.70

รวม

-

0.70

## ความสัมพันธ์

เป็นค่าเช่าอาคารสำนักงาน โดยทรัพย์สินที่บริษัทเช่าเป็นกรรมสิทธิ์ของนางดวงพร ธนสุกาญจน์ และ PAM เป็นผู้เช่าช่วง โดยนางดวงพรเป็นญาติสนิทของนายปริพล ธนสุกาญจน์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด

## มาตรการ / ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดให้การทำรายการที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายใต้เงื่อนไขว่า ธุรกรรมนั้นจะเป็นธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยการดำเนินธุรกรรมดังกล่าวต้องผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

สำหรับการทำรายการอื่น ซึ่งมีได้เป็นรายการธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคา ของรายการนั้น รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการที่ค้ำึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้บริษัทจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไป พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560)

| ชื่อ-สกุล                                 | ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง   |   |  |   |
|---|---|-----------|---|---------------------------------------|---|--|---|--|---|
|   |   |           |   |                                       |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| 1. นายณนทิจิตร<br>ตุลยานนท์ <sup>1/</sup> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul> | 59        | <ul style="list-style-type: none"> <li>M.A. Tarleton state University, Texas, U.S.A.</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b><br/>จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 139/2017 ในวันที่ 17 ก.ค. 60 ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> | - ไม่มี -                             | - ไม่มี -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2 มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2553 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2548 – พ.ศ.2557</li> <li>พ.ศ.2543 – ปัจจุบัน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการและกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการและกรรมการตรวจสอบ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)</li> <li>บมจ.เมืองใหม่ กัตทรี</li> <li>บมจ.เอฟพี (ไทยแลนด์)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหาร ห นั ดั ย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง น้ำ ยาง ชั น และ สกิมบล็อค</li> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> </ul> |

| ชื่อ-สกุล                 | ตำแหน่ง   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง  |   |   |  |
|---------------------------|---|--------------|--|---------------------------------------|---|---|---|---|--|
|                           |   |              |  |                                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท  | ประเภทธุรกิจ   |
| 2. นายปริพล<br>ธนสุกาญจน์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่<br/>บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> </ul> | 48           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท<br/>สาขาการเงิน Western<br/>Michigan University, U.S.A</li> <li>ปริญญาตรี<br/>สาขาเศรษฐศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>DAP รุ่น 16/2008<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> | 4.61<br>(ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 59)      | - ไม่มี -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2558-<br/>ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2558-<br/>ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2558-<br/>2559</li> <li>พ.ศ.2557-<br/>2558</li> <li>พ.ศ. 2553-<br/>2558</li> <li>พ.ศ.2550-<br/>2553</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ผู้บริหาร</li> <li>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่<br/>บริหาร สายงานบัญชี<br/>และการเงิน</li> <li>กรรมการบริษัท/<br/>กรรมการบริหาร/<br/>ประธานเจ้าหน้าที่<br/>บริหาร</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์<br/>อินเตอร์ปอเรชั่น จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>บริษัท ไทยบริการ<br/>อุตสาหกรรมและ<br/>วิศวกรรม จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>บริษัท เครดิทฟองซิเออร์<br/>เวิลด์ จำกัด</li> <li>บริษัท พีบีแอล แมนเนจ<br/>เม้นท์ จำกัด</li> <li>บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด<br/>(มหาชน) (เดิม บริษัท<br/>อั้งเปา แอสเสส จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>บริษัท อั้งเปา แอสเสส<br/>จำกัด (มหาชน) (เดิม<br/>บมจ.ไทยเกรียง กรุ๊ป</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารนี้ด้วย<br/>คุณภาพและบริการ<br/>ติดตามหนี้สินให้กับ<br/>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br/>ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>ประกอบธุรกิจ<br/>รับเหมาก่อสร้าง</li> <li>ประกอบธุรกิจการเงิน</li> <li>ประกอบธุรกิจบริหาร<br/>และติดตามหนี้ด้วย<br/>คุณภาพ</li> <li>ประกอบธุรกิจพัฒนา<br/>อสังหาริมทรัพย์</li> <li>ประกอบธุรกิจพัฒนา<br/>อสังหาริมทรัพย์</li> </ul> |

| ชื่อ-สกุล                         | ตำแหน่ง  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง  |   |  |   |
|-----------------------------------|--|--------------|---|---------------------------------------|---|---|---|--|---|
|                                   |  |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| 2. นายปริพล<br>ธนสุกาญจน์ (ต่อ)   |  |              |   |                                       |   | ● พ.ศ.2543-<br>ปัจจุบัน   | ● กรรมการบริษัท/<br>กรรมการผู้จัดการ/<br>กรรมการผู้มีอำนาจ<br>ลงนาม   | ● บริษัท เวสต์ฟิลด์<br>จำกัด   | ● ประกอบธุรกิจผลิต<br>และจำหน่าย<br>เครื่องประดับ   |
| 3. นายชะฤทธิ์<br>พงศอนุดี         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการบริษัท</li> <li>● กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> </ul>   | 60           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br/>มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>● แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>● วุฒิบัตรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง การแพทย์ (สาขาจิตเวชศาสตร์)</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b><br/>DAP รุ่นที่ 126/2016<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> | 16.07<br>(ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 59)     | - ไม่มี -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● พ.ศ.2558 –<br/>ปัจจุบัน</li> <li>● พ.ศ.2556–<br/>ปัจจุบัน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>● กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> <li>● ผู้ประกอบการ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เวเนเจอร์ อิน<br/>คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>● สถานพยาบาลเอ็ม.ดี.<br/>คลินิกเวชกิจ</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริหารหนี้ด้วย<br/>คุณภาพและบริการ<br/>ติดตามหนี้สินให้กับ<br/>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br/>ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>● คลินิกเวชกรรม</li> </ul>              |
| 4. นายสุทธิพงษ์<br>ศรีสุนทรตระกูล | <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการบริษัท</li> <li>● ประธาน<br/>กรรมการบริหาร</li> <li>● กรรมการสรรหา<br/>และพิจารณา<br/>คำตอบแทน</li> <li>● กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> </ul> | 50           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท การเงิน/ธนาคาร<br/>Indiana University Of PA</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b><br/>● หลักสูตร DAP ปี 2559<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>  | - ไม่มี -                             | - ไม่มี -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● พ.ศ.2558–<br/>ปัจจุบัน</li> <li>● พ.ศ.2547-<br/>ปัจจุบัน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการบริษัท</li> <li>● ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>● กรรมการสรรหาและ<br/>พิจารณาคำตอบแทน</li> <li>● กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> <li>● ผู้จัดการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เวเนเจอร์ อิน<br/>คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>● บริษัท ผาทองกิจสตีล<br/>อินดัสตรี จำกัด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริหารหนี้ด้วย<br/>คุณภาพและบริการ<br/>ติดตามหนี้สินให้กับ<br/>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br/>ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>● จำหน่ายเหล็ก<br/>ทุกประเภท</li> </ul> |

| ชื่อ-สกุล                | ตำแหน่ง   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง   |   |   |   |
|--------------------------|---|--------------|---|---------------------------------------|---|--|---|---|---|
|                          |   |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท  | ประเภทธุรกิจ  |
| 5. นายนิทัศน์<br>วัฒนกุล | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> </ul> | 52           | <ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตรบัณฑิต<br/>(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์<br/>มหาวิทยาลัย</li> <li>นิติศาสตรมหาบัณฑิต<br/>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>LL.M., University of<br/>Washington</li> <li>ปริญญาเอกทางกฎหมาย<br/>Keio University</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร DAP ปี 2559<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> | - ไม่มี -                             | - ไม่มี -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2558-<br/>ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2558-<br/>ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2558-<br/>ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2556-<br/>พ.ศ.2559</li> <li>พ.ศ.2546-<br/>ปัจจุบัน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ<br/>ลงนาม</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการ และที่ปรึกษา<br/>กฎหมาย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อิน<br/>คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>บริษัท อินโดไชน่า<br/>เฮลท์แคร์ จำกัด</li> <li>บริษัท อีสต์แมน เคมี<br/>คัล จำกัด</li> <li>บริษัท แผ่นหลัก<br/>วิลาสไทย จำกัด</li> <li>บริษัท ไชลูเตีย<br/>(ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>บริษัท ชัมเมอร์เซท วิว<br/>จำกัด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารนี้ด้วย<br/>คุณภาพและบริการ<br/>ติดตามหนี้สินให้กับ<br/>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br/>ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>นำเข้าและจำหน่าย<br/>ผลิตภัณฑ์ยา<br/>เครื่องมือแพทย์และ<br/>เวชภัณฑ์</li> <li>ผลิตเคมีภัณฑ์</li> <li>ผลิตแผ่นหลักเคลือบ<br/>ดีบุก และเคลือบ<br/>โครเมียม</li> <li>ขายส่งเคมีภัณฑ์<br/>อุตสาหกรรม</li> <li>ที่ปรึกษากฎหมาย</li> </ul> |

| ชื่อ-สกุล                                | ตำแหน่ง         | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง  |  |  |   |
|--|-----------------|--------------|--|---------------------------------------|---|---|--|--|---|
|  |                 |              |  |                                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| 6 .นายอดุลย์<br>สุรวุฒิกุล <sup>2/</sup> | ● กรรมการบริษัท | 55           | ● ปริญญาโท สาขาการ<br>บริหารธุรกิจ Saint Joseph's<br>University Philadelphia,<br>USA.<br><br>หลักสูตรอบรมกรรมการ<br>จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP<br>รุ่นที่ 136/2017 ในวันที่ 3<br>มี.ค. 60 สมาคมส่งเสริม<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD) | - ไม่มี-                              | - ไม่มี -   | ● 2 มี.ค. 2560-<br>ปัจจุบัน<br><br>● 2558-ปัจจุบัน<br><br>● พ.ศ.2558-<br>2559<br><br>● พ.ศ.2542-<br>2557<br><br>● พ.ศ.2538-<br>2542 | ● กรรมการตรวจสอบ/<br>กรรมการอิสระ<br><br>● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>อาวุโส การบริหารเงิน<br><br>● รองกรรมการผู้จัดการ<br>สายสินเชื่อ<br><br>● ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย<br>พาณิชย์ธนกิจ<br><br>● ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อ<br>และการตลาด | ● บริษัท เวนเจอร์ อิน<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน)<br><br>● บริษัทน้ำตาลบุรีรัมย์<br>(จำกัด) มหาชน<br><br>● บริษัทเครดิตฟองซิเอร์<br>เวิลด์ จำกัด<br><br>● ธนาครยูโอบี<br><br>● บริษัทเงินทุนและ<br>หลักทรัพย์ไทยซัมมิท<br>จำกัด | ● บริหารหนี้ด้อย<br>คุณภาพและบริการ<br>ติดตามหนี้สินให้กับ<br>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br>ลงทุนในบริษัทย่อย<br><br>● อุตสาหกรรมผลิต<br>น้ำตาล<br><br>● ประกอบธุรกิจการเงิน<br><br>● สถาบันทางการเงิน<br><br>● บริษัทเงินทุน |

| ชื่อ-สกุล                         | ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |   |  |   |
|-----------------------------------|--|-----------|---|---------------------------------------|---|--|---|--|---|
|                                   |  |           |   |                                       |   | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| 7. นายเจษฎาวัฒน์<br>เพ็ญบริยวัฒน์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ<br/>ตรวจสอบ/<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการ<br/>สรรหาและพิจารณา<br/>ค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหาร<br/>ความเสี่ยง</li> </ul> | 60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>วศ.บ./วิศวกรรมโยธา<br/>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.E.A./การบริหารงาน<br/>วิศวกรรม George<br/>Washington University<br/>ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>M.B.A./การเงิน New York<br/>University ประเทศ<br/>สหรัฐอเมริกา</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director<br/>Certification Program<br/>(DCP) สมาคมส่งเสริม<br/>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>(IOD)</li> <li>หลักสูตร Audit<br/>Committee Program<br/>(ACP) สมาคมส่งเสริม<br/>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>(IOD)</li> <li>หลักสูตร Role of The<br/>Chairman Program<br/>(ROC) สมาคมส่งเสริม<br/>สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>(IOD)</li> </ul> | - ไม่มี -                             | - ไม่มี -   | ● พ.ศ.2558-<br>ปัจจุบัน                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ<br/>ตรวจสอบ/กรรมการ<br/>อิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา<br/>และพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหาร<br/>ความเสี่ยง</li> <li>หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้าน<br/>การเงิน (CFO)</li> <li>กรรมการธนาคาร และ<br/>ประธานกรรมการบริหาร<br/>ความเสี่ยง</li> <li>กรรมการ และกรรมการ<br/>ตรวจสอบ</li> <li>กรรมการ และกรรมการ<br/>ตรวจสอบ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์<br/>อินเตอร์ปอเรชั่น จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>บริษัท กสท<br/>โทรคมนาคม จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>ธนาคารอิสลาม<br/>แห่งประเทศไทย</li> <li>บริษัท แอสสิริ จำกัด<br/>(มหาชน)</li> <li>บริษัท เอเพ็กซ์<br/>อินเตอร์เนชั่นแนล<br/>จำกัด (มหาชน)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้อย<br/>คุณภาพและบริการ<br/>ติดตามหนี้คืนให้กับ<br/>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br/>ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>กิจการไปรษณีย์และ<br/>โทรคมนาคม</li> <li>สถาบันทางการเงิน</li> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> <li>บริการขนส่งสินค้า<br/>ทางน้ำ</li> </ul> |

| ชื่อ-สกุล                                  | ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |   |  |   |
|--|---------|-----------|--|---------------------------------------|---|--|---|--|---|
|  |         |           |  |                                       |   | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| 7. นายเจษฎาวัฒน์<br>เพ็ญบริยวัฒน์<br>(ต่อ) |         |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตรผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงระดับสูง สถาบันการบริหารการพัฒนองค์กร (GRID Thailand)</li> <li>• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul> |                                       |   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการ และ Chief Investment Officer</li> <li>• รองกรรมการผู้จัดการ</li> <li>• ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>• เจ้าหน้าที่วิเคราะห์โครงการ</li> <li>• อาจารย์และหัวหน้าสาขา</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• บริษัท เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (ADB)</li> <li>• บริษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (ในเครือธนาคารโลก)</li> <li>• สาขาบริหารอุตสาหกรรม คณະพาณิยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทหลักทรัพย์</li> <li>• บริษัทหลักทรัพย์</li> <li>• ธนาคาร</li> <li>• บริษัทเงินทุน</li> <li>• สถาบันการศึกษา</li> </ul> |



| ชื่อ-สกุล                  | ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |  |  |   |
|----------------------------|--|-----------|---|---------------------------------------|---|--|--|--|---|
|                            |  |           |   |                                       |   | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ  |
| 8. นายวีระพล<br>หรือตระกูล | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ<br/>ตรวจสอบ/<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา<br/>และพิจารณา<br/>ค่าตอบแทน</li> </ul> | 62        | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br/>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>M.S. Information Systems<br/>DePaul Universityชิคาโก<br/>อิลลินอยส์ ประเทศ<br/>สหรัฐอเมริกา</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต<br/>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> | - ไม่มี -                             | -ไม่มี-   | ● พ.ศ.2558-<br>ปัจจุบัน                | ● กรรมการตรวจสอบ/<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน | ● บริษัท เวนเจอร์<br>อินเตอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน) | ● บริหารหนี้ด้อย<br>คุณภาพและบริการ<br>ติดตามหนี้คืนให้กับ<br>ลูกค้าสถาบันรวมถึง<br>ลงทุนในบริษัทย่อย |
|                            |  |           | <b>หลักสูตรอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>James Rosenfield: Two<br/>Powerful New 1-Day<br/>Seminars</li> <li>2435 Ray Jutkins: Direct<br/>Marketing Workshop</li> </ul>  |                                       |   | ● พ.ศ.2559                             | ● เจ้าของกิจการ  | ● รัตนาคารแคร์   | ● บริการล้างรถครบ<br>วงจร   |
|                            |  |           | <b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร DAP ปี 2559<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบัน<br/>กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>  |                                       |   | ● พ.ศ.2546-<br>พ.ศ.2556                | ● กรรมการผู้จัดการ   | ● บริษัท แพรคคอลลินส์<br>(ประเทศไทย) จำกัด             | ● บริษัทที่ปรึกษาด้าน<br>สร้างความสัมพันธ์กับ<br>ลูกค้า พัฒนา<br>ฐานข้อมูล และ<br>วิเคราะห์ข้อมูล     |
|                            |  |           |   |                                       |   | ● พ.ศ.2540-<br>พ.ศ.2546                | ● ผู้จัดการฝ่ายการตลาด   | ● บริษัท วิโซ่ (ประเทศ<br>ไทย) จำกัด                   | ● จัดจำหน่าย<br>เครื่องพิมพ์สำเนา<br>ระบบดิจิทัล  |
|                            |  |           |   |                                       |   | ● พ.ศ.2536-<br>พ.ศ.2540                | ● ผู้อำนวยการบริการงาน<br>ลูกค้า   | ● บริษัท อินทิเกรเต็ด<br>คอมมูนิเคชั่น จำกัด           | ● บริษัทที่ปรึกษาด้าน<br>ประชาสัมพันธ์ ไดเร็ก<br>มาร์เก็ตติ้ง และ<br>ส่งเสริมการขาย                   |
|                            |  |           |   |                                       |   | ● พ.ศ.2534-<br>พ.ศ.2536                | ● เจ้าหน้าที่บริหารงาน<br>ลูกค้าอาวุโส                                   | ● บริษัท ฟาร์อีสท์<br>แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด             | ● แผนกไดเร็กมาร์เก็ต<br>ติ้ง และ ส่ง เสริม<br>การขาย  |

| ชื่อ-สกุล                        | ตำแหน่ง   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง  |  |  |  |
|----------------------------------|---|--------------|---|---------------------------------------|---|---|--|--|--|
|                                  |   |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
| 8. นายวีระพล<br>หรือตระกูล (ต่อ) |   |              |   |                                       |   | <ul style="list-style-type: none"><li>พ.ศ.2533-พ.ศ.2534</li><li>พ.ศ.2532-พ.ศ.2533</li><li>พ.ศ.2522-พ.ศ.2525</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า</li><li>เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบ</li><li>ทนายความ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ซาซิแอนด์ซาซิ ไดเร็ก จำกัด</li><li>บริษัท บีโตร์เคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท พีพีท์ ประกันภัย จำกัด</li></ul>                  | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ไคเร็ก มาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย</li><li>พลังงาน</li><li>การประกันวินาศภัย</li></ul>   |
| 9. นางเพ็ญนิภา<br>ทัพพะรังสี     | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ</li></ul> | 66           | <ul style="list-style-type: none"><li>Roy C.Start High School โตเลโด โอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Bachelor of Sciences, New Hampshire College ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรอบรมกรรมการ</li><li>หลักสูตร DAP 2559, สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>หลักสูตรอบรมอื่น ๆ</li><li>หลักสูตร Set 50 Index Futures โดย TFEX</li></ul> | - ไม่มี -                             | - ไม่มี -   | <ul style="list-style-type: none"><li>พ.ศ.2559-ปัจจุบัน</li><li>ต.ค.2557-พ.ศ.2559</li><li>ส.ค.2557-พ.ศ.2557</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ</li><li>ที่ปรึกษาอาวุโส</li><li>กรรมการอิสระ</li></ul>     | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท ดรีมไลน์ คีรี เอชเอ็น จำกัด</li><li>บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li><li>ให้บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์</li><li>ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษา ด้านวาณิชธนกิจ</li></ul> |

| ชื่อ-สกุล                          | ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ<br>อบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง  |   |  |  |
|------------------------------------|---------|-----------|--|---------------------------------------|---|---|---|--|--|
|                                    |         |           |  |                                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
| 9. นางเพ็ญนิภา<br>ทัพพะรังสี (ต่อ) |         |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Stock Index Futures Applications Usages</li> <li>หลักสูตรวิชาแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ (DRG) สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน</li> <li>หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน</li> </ul> |                                       |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2547-พ.ศ.2549</li> <li>พ.ศ.2543-พ.ศ.2546</li> <li>พ.ศ.2536-พ.ศ.2541</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</li> <li>รองผู้อำนวยการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด</li> <li>บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด</li> <li>บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไทยฟูจิ จำกัด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทหลักทรัพย์</li> <li>บริษัทหลักทรัพย์</li> <li>บริษัทหลักทรัพย์</li> </ul> |

<sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 เข้าเป็นกรรมการ แทนนายศาวิน เลาเศรษฐกุล ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

<sup>2/</sup> ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 เข้าเป็นกรรมการ แทนนายวินเชนட் หยวน ชัน ลี ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

## รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัท บันทึกรายได้จากการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ในปี 2559 จำนวน 54.0 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน 24.0 ล้านบาทและรายได้จากการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ 30.0 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีรายได้ในปี 2558 จำนวน 65.0 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากธุรกิจวงจรรีเลด โทริคส์ จำนวน 53.2 ล้านบาท และรายได้จากการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน จำนวน 11.8 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2559 เท่ากับจำนวน 37.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 69.2% โดยที่กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการติดตามหนี้สินเท่ากับ 10.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 44.1% และกำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ 26.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 89.3%

บริษัท มีลูกหนี้การค้าทั้งสิ้น 5.21 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2.86 ล้านบาท ลูกหนี้กิจการอื่น 2.35 ล้านบาท

บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพลดลงทั้งสิ้น 15.28 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย 29.89 ล้านบาท และลดลงจากการรับชำระหนี้ 11.68 ล้านบาทและการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญ และสำรองการด้อยค่าจำนวน 33.12 ล้านบาท

บริษัท มีเงินลงทุนระยะยาว เป็นเงินสดฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำจำนวน 14.21 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี และจะครบกำหนดในวันที่ 29 มิถุนายน 2560 และบริษัทใช้เป็นเงินวางประกันการขอลูกหนี้การเสียชีวิตกับกรมสรรพากร

บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 30.00 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนใน บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด

บริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 44.46 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 70.43 ล้านบาท ลดลง 25.97 ล้านบาท บริษัท มีเงินสดในมือลดลง 34.70 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 จำนวน 27.27 ล้านบาท ลดจาก 38.9 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็น ร้อยละ 29.18 ค่าใช้จ่ายในปี 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในธุรกิจวงจรรีเลด โทริคส์เป็นส่วนใหญ่

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 10.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร 19.53%

บริษัทตั้งสำรองขาดทุนจากบริหารพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ 2 รายการคือ ขาดทุนจากตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 28.1 ล้านบาท และตั้งสำรองการด้วยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจำนวน 5.0 ล้านบาท

บริษัทบันทึกขาดทุนสุทธิในปี 2559 จำนวน 22.34 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและความสามารถในการทำกำไร

### 1. รายได้จากการให้บริการและรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัท รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ 29.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 22.85 ล้านบาท เกิดจากในปี 2559 บริษัท รับรู้รายได้ดอกเบี้ยทั้งปี แต่ในปี 2558 บริษัท รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเฉพาะเดือน พ.ย. – ธ.ค. 2558

บริษัท มีรายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สิน 23.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 19.18 ล้านบาท เกิดจากในปี 2559 บริษัท ได้ดำเนินการทั้งปี แต่ในปี 2558 บริษัท เริ่มดำเนินการใน พ.ย. 2558

### 2. รายได้อื่น ๆ

บริษัท รับรู้รายได้อื่นในปี 2559 จำนวน 0.26 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เนื่องจากในปี 2558 บริษัท รับรู้รายได้พิเศษจากการออกจากแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งรายได้ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงปีเดียวเท่านั้น

### 3. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

#### ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายและบริการของปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 16.07 ล้านบาท คิดเป็น 29.85% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 22.88 ล้านบาท เกิดจากในปี 2558 บริษัท มีต้นทุนจากการขายสินค้าทั้งสิ้นรวมกว่า 36.74 ล้านบาท ซึ่งในปี 2559 บริษัท ไม่ได้ประกอบกิจการดังกล่าวแล้ว

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 0.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.20 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 26.54 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 38.38 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 11.84 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเฉลี่ยเดือนละ 2.21 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเฉลี่ยเดือนละ 3.20 ล้านบาท

#### 4. กำไร

บริษัท มีกำไรขั้นต้นรวม 37.79 ล้านบาท เกิดจากกำไรขั้นต้นในธุรกิจบริหารติดตามหนี้สิน 26.84 ล้านบาท และธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้ 10.58 ล้านบาท บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 10.52 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายการได้ดอกเบี้ยค้างรับและสำรองการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพรวม 33.12 ล้านบาท ทำให้บริษัท มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2559 จำนวน 22.34 ล้านบาท

#### 5. อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานรอบปี 2559 เนื่องจากบริษัทสำรองเงินไว้สำหรับการบริหารงาน

#### 6. ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2559 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้สินเชื่อขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง และคุณภาพสินเชื่อด้อยลงอย่างต่อเนื่อง โดยสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้(Non-Performing Loan : NPL) มียอดคงค้าง 385.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 48.1 พันล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.25 และคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2560 ทำให้บริษัทมีทางเลือกเพิ่มขึ้นในการเข้าถึงข้อมูลหนี้ด้อยคุณภาพที่มีความหลากหลายและคัดเลือกลูกหนี้ให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

#### 7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากการที่บริษัทฯ ได้เปลี่ยนการดำเนินธุรกิจจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มาเป็นธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ทำให้บริษัทฯ มีการเพิ่มเติมนโยบายบัญชีให้สอดคล้องกับธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ดังนี้

##### 7.1 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เป็นเงินลงทุนซึ่งบริษัทรับซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว บริษัทไม่มีสิทธิไถ่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าว แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดเป็นต้นทุนและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อพบว่า ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

## 7.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

### ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คุณกบยอดเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคงเหลือ หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่เงินลงทุนถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว บริษัทจะรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ทั้งจำนวน และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวทันที เมื่อมีหลักฐานอย่างน่าเชื่อถือว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

### ข) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

บริษัทรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

## 7.3 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### (ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเมื่อพบว่ามีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

### (ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือตามราคาทุนคงเหลือ

### (ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้

บริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับเงินลงทุนในลูกหนี้ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชนิด และอายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยยอดรวมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าการประมาณการกระแสเงินสดที่ผู้บริหารได้คาดคะเนไว้ตั้งแต่ประมูลซื้อโครงการมา โดยคาดว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ในระยะเวลา 7 ปี

## ฐานะทางการเงิน

### 1. สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 44.46 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 70.43 ล้านบาท ลดลง 25.98 ล้านบาท บริษัท มีเงินสดในมือลดลง 34.68 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 30.00 ล้านบาท และการดำเนินการอื่น

### 2. ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท พับบลิค ลอว์ จำกัด จำนวน 1.97 ล้านบาท จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน

### 3. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ลดลงจากปี 2558 ทั้งสิ้น 15.28 ล้านบาท เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับระหว่างปีและการตั้งสำรองหนี้สูญและสำรองการด้อยค่าระหว่างปี

### 4. คุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทตั้งสำรองลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ รวม 33.12 ล้านบาท เกิดจากการตั้งสำรองในส่วนของดอกเบี้ยค้างรับ 28.08 ล้านบาท และสำรองด้อยค่าเงินลงทุน 5.04 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสดในปี 2559 กิจการมีกระแสเงินสดใช้ไปจากการดำเนินงานจำนวน (34.68) ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 35.53 ล้านบาท ส่งผลให้กิจการมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 8.05 ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 42.75 ล้านบาท รายการสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีประกอบด้วย การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ 29.88 ล้านบาท การตั้งสำรองหนี้สูญและสำรองการด้อยค่า 33.12 ล้านบาท และการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 30.00 ล้านบาท

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง เปรียบเทียบปี 2557 ถึงปี 2559 เป็น 3.19, 13.51 และ 5.72 ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเป็น 4.35, 15.11 และ 3.16 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเป็น (1.36), (6.21) และ (2.68) ตามลำดับ

## รายจ่ายลงทุน

ในรอบปี 2559 มีการลงทุนบริษัทย่อย จำนวน 30.00 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2559 บริษัท ไม่ได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่ม เงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากเงินทุนคงเหลือจากปีก่อน



## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- (1) **คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

ในปี 2559 บริษัท มีลูกหนี้การค้าจำนวน 5.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดเป็นหนี้ที่เกิดจากให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน ซึ่งประกอบด้วย ลูกหนี้บุคคลภายนอก 2.35 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ และ ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2.86 ล้านบาท ซึ่งเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน ทั้งนี้บริษัท คาดว่า จะสามารถเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้ จึงพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งสำรองหนี้สูญดังกล่าว

- (2) **สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย**

- ไม่มี -

- (3) **เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า**

บริษัทมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคต ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 43.41 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าก่อนการตั้งสำรอง 76.53 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญและสำรองการด้อยค่ารวม 33.12 ล้านบาท

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- (1) **แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงิน ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 15.66 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 93.79 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.17 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.32 หนี้สินหมุนเวียนอื่นร้อยละ 4.044 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานร้อยละ 4.19 และประมาณการหนี้สินระยะยาวร้อยละ 63.45

- (2) **รายการลงทุน แหล่งเงินทุนและความเพียงพอของสภาพคล่อง**

ในระหว่างปี 2559 บริษัท ได้มีการลงทุนในบริษัท วิ.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 30.00 ล้านบาท

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1) ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น

2) สัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ ซึ่งเป็นค่าผกผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ จะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อสัดส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้อยคุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯมีคุณสมบัติที่สามารถแข่งขันได้ คือมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสิทธิภาพในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ ซึ่งคาดว่าสถาบันต่างๆยังคงจำหน่ายหนี้สินด้อยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและผู้ขาย ยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง สำหรับการให้บริการติดตามหนี้สิน บริษัทฯจะเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของ ผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ประมาณการทางบัญชีในการรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่องรายได้ กำหนดให้รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งเปิดเผยรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 30.1 ล้านบาทที่รับรู้ในระหว่างปี

ผู้บริหารคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้จากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ซื้อมาแต่ละพอร์ตลูกหนี้และทำการสอบทานความเหมาะสมของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ทุกไตรมาส เพื่อนำมาใช้ในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยที่ต้องรับรู้ในแต่ละงวด

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้เพราะมีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระหนี้ในอนาคตเพื่อใช้ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนในจำนวนเงินที่จะเก็บได้จากลูกหนี้ด้วยคุณภาพตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บเงินได้

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจวิธีที่ผู้บริหารใช้ในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และกระบวนการอนุมัติ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

ข้าพเจ้าได้ทดสอบสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระหนี้ในอนาคต โดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการเก็บหนี้ที่คาดไว้ และจำนวนเงินที่จะเก็บได้ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ดังนี้

- ตรวจสอบเงินลงทุนเริ่มแรกในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยตรวจกับจำนวนเงินที่จ่ายซื้อลูกหนี้ดังกล่าว รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
- ประเมินความสอดคล้องของระยะเวลาการเก็บหนี้ที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกับข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ประเมินความสมเหตุสมผลของจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจนี้เป็นปีแรก จึงยังไม่มีข้อมูลในอดีตเกี่ยวกับการเก็บหนี้ของแต่ละราย ข้าพเจ้าจึงประเมินความสมเหตุสมผลโดยเปรียบเทียบจำนวนหนี้ที่เก็บได้จริงระหว่างปี กับประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระในปีที่ผู้บริหารคาดการณ์ไว้ ตลอดจนพิจารณาถึงแผนการดำเนินงานในการติดตามหนี้ กรณีที่มีผลแตกต่าง ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับวิธีการติดตามหนี้เพื่อให้ได้ตามแผนการเก็บหนี้ที่คาดไว้ และประเมินความสมเหตุสมผลของการปรับปรุงแผนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้
- ทดสอบความถูกต้องในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข้าพเจ้าพบว่าผู้บริหารได้ทบทวนและปรับปรุงสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างเหมาะสม

### การด้อยค่าของมูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 เรื่องลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ผู้บริหารประเมินการด้อยค่าในมูลค่าทางบัญชีของแต่ละพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าทางบัญชีของแต่ละพอร์ตลูกหนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมูลค่าปัจจุบันสุทธิมีจำนวนน้อยกว่ามูลค่าทางบัญชีตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.6

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในข้อดังกล่าวเพราะลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นข้อสันนิษฐานที่ใหญ่ที่สุดในงบแสดงฐานะทางการเงิน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 51 ของสินทรัพย์รวมและในการประเมินการด้อยค่านั้นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญในการประมาณเงินสดจากการรับชำระหนี้ในอนาคต ข้อสมมติฐานพื้นฐานในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ เช่น จำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้ อัตราคิดลดและระยะเวลาการเก็บหนี้

ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ข้าพเจ้าประเมินวิธีการและข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการระยะเวลาในการรับชำระหนี้และกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต

ข้าพเจ้าทดสอบความเหมาะสมของข้อมูลและสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ดังนี้

- สุ่มตรวจเอกสารการรับชำระเงินจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อประเมินข้อมูลประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต
- ตรวจสอบการประมาณการระยะเวลาในการรับชำระหนี้โดยเทียบกับเกณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยเทียบกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

จากการทดสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประมาณการของผู้บริหารและดุลยพินิจเกี่ยวกับการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพนั้นมีความสมเหตุสมผล

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ จากเรื่องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณา

ว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์วอลล์เซอร์วิสเคียวเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

**บุญเลิศ กมลชนกกุล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|--------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2559    |                    | พ.ศ. 2559            |                    |
|  | บาท          |                    | บาท                  | บาท                |
| <b>สินทรัพย์</b>   |              |                    |                      |                    |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>  |              |                    |                      |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 7            | 13,159,916         | 8,047,627            | 42,745,226         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | 8            | 4,617,052          | 5,211,754            | 8,245,606          |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 9            | 16,339,543         | 14,636,228           | 19,442,667         |
| เงินลงทุนระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี  | 10           | 14,208,300         | 14,208,300           | -                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   |              | 2,363,089          | 2,351,571            | -                  |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>   |              | <b>50,687,900</b>  | <b>44,455,480</b>    | <b>70,433,499</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |              |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                                | 9            | 34,701,699         | 28,772,688           | 39,383,130         |
| เงินลงทุนระยะยาว   | 10           | 73,000             | 73,000               | 14,261,800         |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 11           | -                  | 30,000,000           | -                  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 12           | 8,076,778          | 206,280              | 15,108             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 13           | 6,937,952          | -                    | -                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  |              | 5,989,947          | 5,939,907            | 5,833,623          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  |              | <b>55,779,376</b>  | <b>64,991,875</b>    | <b>59,493,661</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  |              | <b>106,467,276</b> | <b>109,447,355</b>   | <b>129,927,160</b> |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

| หมายเหตุ                           | งบการเงินรวม |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                    | พ.ศ. 2559    |                   | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558         |
|                                    | บาท          |                   | บาท                  | บาท               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |              |                   |                      |                   |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>            |              |                   |                      |                   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | 15           | 5,727,778         | 4,434,973            | 3,773,997         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น               |              | 650,373           | 632,362              | -                 |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>         |              | <b>6,378,151</b>  | <b>5,067,335</b>     | <b>3,773,997</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>         |              |                   |                      |                   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        | 16           | 656,733           | 656,733              | 104,662           |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว            | 17           | 9,936,256         | 9,936,256            | 9,936,256         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>      |              | <b>10,592,989</b> | <b>10,592,989</b>    | <b>10,040,918</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                  |              | <b>16,971,140</b> | <b>15,660,324</b>    | <b>13,814,915</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

| หมายเหตุ                          | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                   | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558    |
|                                   | บาท          | บาท                  | บาท          |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) |              |                      |              |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                 |              |                      |              |
| ทุนเรือนหุ้น                      |              |                      |              |
| ทุนจดทะเบียน                      |              |                      |              |
| หุ้นสามัญ 670,352,273 หุ้น        |              |                      |              |
| มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท             |              |                      |              |
|                                   | 187,698,636  | 187,698,636          | 187,698,636  |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว          |              |                      |              |
| หุ้นสามัญ 622,452,273 หุ้น        |              |                      |              |
| มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท             |              |                      |              |
| 18                                | 174,286,636  | 174,286,636          | 174,286,636  |
| ขาดทุนสะสม                        | (84,773,565) | (80,482,605)         | (58,137,891) |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น       | (17,000)     | (17,000)             | (36,500)     |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่              | 89,496,071   | 93,787,031           | 116,112,245  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม    | 65           | -                    | -            |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น              | 89,496,136   | 93,787,031           | 116,112,245  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น    | 106,467,276  | 109,447,355          | 129,927,160  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------|---------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | พ.ศ. 2559           | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558            |
|  |          | บาท                 | บาท                  | บาท                  |
| รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ | 9        | 30,055,399          | 29,887,769           | 7,033,592            |
| รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน                                  |          | 23,980,984          | 23,980,984           | 4,727,472            |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                                   |          | -                   | -                    | 53,227,578           |
| <b>รวมรายได้</b>   |          | <b>54,036,383</b>   | <b>53,868,753</b>    | <b>64,988,642</b>    |
| ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม                      |          |                     |                      |                      |
| จากการซื้อลูกหนี้สุทธิ   |          | (3,212,654)         | (2,683,064)          | (449,990)            |
| ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน                                     |          | (13,396,791)        | (13,396,791)         | (1,768,957)          |
| ต้นทุนขาย  |          | -                   | -                    | (36,735,793)         |
| <b>รวมต้นทุน</b>   |          | <b>(16,609,445)</b> | <b>(16,079,855)</b>  | <b>(38,954,740)</b>  |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>   |          | <b>37,426,938</b>   | <b>37,788,898</b>    | <b>26,033,902</b>    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   |          | (854,997)           | (729,331)            | (526,506)            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |          | (30,419,208)        | (26,540,453)         | (38,382,315)         |
| ต้นทุนทางการเงิน   |          | -                   | -                    | (9,644,395)          |
| <b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>                               |          | <b>6,152,733</b>    | <b>10,519,114</b>    | <b>(22,519,314)</b>  |
| รายได้อื่น   |          |                     |                      |                      |
| กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียว                             |          |                     |                      |                      |
| ตามแผนฟื้นฟูกิจการ   | 24       | -                   | -                    | 2,163,795,968        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ                | 24       | -                   | -                    | 485,663,900          |
| ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ                 | 24       | -                   | -                    | 9,251,613            |
| กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม                   |          |                     |                      |                      |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  |          | -                   | -                    | 6,261,682            |
| อื่น ๆ   |          | 335,608             | 260,192              | 4,311,695            |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายอื่น (ยกไป)</b>                             |          | <b>6,488,341</b>    | <b>10,779,306</b>    | <b>2,646,765,544</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ยังไม่ได้ตรวจสอบ) (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|--------------|----------------------|---------------|
|   |          | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558     |
|   |          | บาท          | บาท                  | บาท           |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายอื่น (ยกมา)   |          | 6,488,341    | 10,779,306           | 2,646,765,544 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  |          |              |                      |               |
| ขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ                       |          |              |                      |               |
| จากลูกหนี้เงินในบัญชีจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                                | 9        | (28,077,633) | (28,077,633)         | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ              | 9        | (5,046,387)  | (5,046,387)          | -             |
| ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชั่วคราวนี้   |          |              |                      |               |
| ตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |          | -            | -                    | (45,994,725)  |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์   |          | -            | -                    | (27,108,305)  |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพ                              |          | -            | -                    | (2,369,447)   |
| ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง  |          | -            | -                    | (12,463,269)  |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้   |          | (26,635,679) | (22,344,714)         | 2,558,829,798 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   |          | -            | -                    | -             |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี  |          | (26,635,679) | (22,344,714)         | 2,558,829,798 |
| กำไรเบ็ดเสร็จขาดทุนเสร็จอื่น  |          |              |                      |               |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน                                       |          |              |                      |               |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง   |          |              |                      |               |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อขาย                                      |          | 19,500       | 19,500               | 14,500        |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี   |          | 19,500       | 19,500               | 14,500        |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  |          | (26,616,179) | (22,325,214)         | 2,558,844,298 |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)  |          |              |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่  |          | (26,635,674) | (22,344,714)         | 2,558,829,798 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                    |          | (5)          | -                    | -             |
|   |          | (26,635,679) | (22,344,714)         | 2,558,829,798 |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม  |          |              |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่  |          | (26,616,174) | (22,325,214)         | 2,558,844,298 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                    |          | (5)          | -                    | -             |
|   |          | (26,616,179) | (22,325,214)         | 2,558,844,298 |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น   |          |              |                      |               |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  | 21       | (0.043)      | (0.036)              | 6.30          |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในการงบการเงินนี้ |          |              |                      |               |

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|  | งบการเงินรวม                             |                   |                   |                   |                   |                   |               |
|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|  | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่           |                   |                   |                   |                   |                   |               |
|  | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น |                   |                   |                   |                   |                   |               |
|  | ส่วนของผู้ถือหุ้น                        |                   |                   |                   |                   |                   |               |
|  | การเปลี่ยนแปลงใน                         |                   |                   |                   |                   |                   |               |
| ทุนที่ออก                                      | มูลค่าสุทธิของ                           | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ |
| และชำระแล้ว                                    | ขาดทุนสะสม                               | เงินลงทุนเพื่อขาย | ของบริษัทย่อย     | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ |
| บาท  | บาท                                      | บาท               | บาท               | บาท               | บาท               | บาท               | บาท           |
| 174,286,636                                    | (58,137,891)                             | (36,500)          | 116,112,245       | -                 | -                 | -                 | 116,112,245   |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559    |  |                   |                   |                   |                   |                   |               |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี      |  |                   |                   |                   |                   |                   |               |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากผู้ถือหุ้น    |  |                   |                   |                   |                   |                   |               |
| ในบริษัทย่อย                                   |  |                   |                   |                   |                   |                   |               |
| -  | -  | -                 | -                 | -                 | 70                | 70                | 70            |
| -  | (26,635,674)                             | 19,500            | (26,616,174)      | (5)               | (26,616,179)      | (26,616,179)      | (26,616,179)  |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     |  |                   |                   |                   |                   |                   |               |
| 174,286,636                                    | (84,773,565)                             | (17,000)          | 89,496,071        | 65                | 89,496,136        | 89,496,136        | 89,496,136    |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 |  |                   |                   |                   |                   |                   |               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในการการเงินนี้



## บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|--------------|--------------|----------------------|-----------------|
|   | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2558            |                 |
|   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท             |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                     |              |              |                      |                 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                     | (26,635,679) | (22,344,714) | 2,558,829,798        |                 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็น                        |              |              |                      |                 |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน                        |              |              |                      |                 |
| รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม                     |              |              |                      |                 |
| จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                               | 9            | (30,055,399) | (29,887,769)         | (7,033,592)     |
| ค่าเสื่อมราคา   | 12           | 286,882      | 24,287               | 8,215,060       |
| ตัดจำหน่าย  | 13           | 56,368       | -                    | -               |
| ขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ |              |              |                      |                 |
| จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ        | 9            | 28,077,633   | 28,077,633           | -               |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้  |              |              |                      |                 |
| ด้วยคุณภาพ  | 9            | 5,046,387    | 5,046,387            | -               |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ               |              | (134,836)    | (134,836)            | -               |
| กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียว                      |              |              |                      |                 |
| ตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |              | -            | -                    | (2,163,795,968) |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ         |              | -            | -                    | (485,663,900)   |
| ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ          |              | -            | -                    | (9,251,613)     |
| ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้                          |              |              |                      |                 |
| ตามแผนฟื้นฟูกิจการ  |              | -            | -                    | 45,994,725      |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว                         |              | -            | -                    | (1,052,143)     |
| กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์                     |              | 30,396       | -                    | 27,108,305      |
| ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน                                | 16           | 568,589      | 568,589              | 12,567,931      |
| ต้นทุนทางการเงิน  |              | -            | -                    | 9,644,395       |
|   |              | (22,759,659) | (18,650,423)         | (4,437,002)     |
| <b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>                  |              |              |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                       |              | 3,628,554    | 3,325,166            | 11,274,221      |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ - สุทธิ   |              | 4,209,456    | 11,674,152           | (51,792,205)    |
| สินค้าคงเหลือ   |              | -            | -                    | 7,658,286       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                    |              | (2,363,089)  | (2,351,571)          | -               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                 |              | (156,284)    | (106,284)            | (4,300,581)     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             |              | 1,249,760    | 660,976              | (2,477,195)     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      |              | 562,309      | 632,362              | -               |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                               | 16           | (16,518)     | (16,518)             | (15,757,028)    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                        |              | (15,645,471) | (4,832,140)          | (59,831,504)    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินนี้



บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ยังไม่ได้ตรวจสอบ) (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|--------------|----------------------|---------------|
|  | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558     |
|  | บาท          | บาท                  | บาท           |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>  |              |                      |               |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว                                      | -            | -                    | 10,148,407    |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะยาว   | -            | -                    | (14,208,300)  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว                                       | -            | -                    | 36,045,157    |
| เงินสดรับจากการรับชำระหนี้ให้กู้ยืม  | 25,090,300   | -                    | -             |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ                                    | 641,314      | 350,000              | -             |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | 11           | (30,000,000)         | -             |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ  | 11           | (28,313,393)         | -             |
| เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์  | (8,094,077)  | (215,459)            | (15,421)      |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์                                       | (3,263,983)  | -                    | -             |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์  | -            | -                    | 29,833,224    |
| เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                                       | (13,939,839) | (29,865,459)         | 61,803,067    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>  |              |                      |               |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน   | -            | -                    | (269,205)     |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ  | -            | -                    | 160,283,938   |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ  | -            | -                    | (126,461,215) |
| เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน  | -            | -                    | 33,553,518    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>  |              |                      |               |
| (ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ   | (29,585,310) | (34,697,599)         | 35,525,081    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี  | 42,745,226   | 42,745,226           | 7,220,145     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี   | 13,159,916   | 8,047,627            | 42,745,226    |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>                                      |              |                      |               |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด  |              |                      |               |
| การซื้ออุปกรณ์โดยยังมิได้ชำระเงิน  | 284,872      | -                    | -             |
| การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยยังมิได้ชำระเงิน                                 | 155,150      | -                    | -             |
| การจำหน่ายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ยังมิได้รับชำระเงิน                          | -            | 291,314              | -             |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย  | 19,500       | 19,500               | (13,500)      |
| หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการลดลง  | -            | -                    | -             |
| เนื่องจากการโอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ให้เจ้าหนี้                            | -            | -                    | 123,226,600   |
| การลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม   | -            | -                    | 486,093,672   |
| การลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม                                | -            | -                    | 475,000,000   |
| การลดสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม                                    | -            | -                    | 49,250,000    |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินนี้ |              |                      |               |

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2539

บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการเปลี่ยนลักษณะการดำเนินธุรกิจจากประกอบและรับจ้างทดสอบวงจรอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งออกขายต่างประเทศ เป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อ บริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์” จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” พร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท ทำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทตามการอนุมัติตามการอนุมัติดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดหางบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

|   |   |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)            | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน                                     |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)            | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)            | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์                                   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบการเงินรวม   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม                                     |

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชี สำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่อง การเปิดเผยข้อมูล

## 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผยเทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้นิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง มูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญมีจำนวนทั้งสิ้น 40 ฉบับ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

|   |                             |
|---|-----------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)             | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)            | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)            | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)            | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง งบการเงินรวม         |

## 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกันหากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อมูลก่อนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล



## 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น

- ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญมีจำนวนทั้งสิ้น 47 ฉบับ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้านี้การรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

#### (1) บริษัทย่อย (ต่อ)

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

#### (2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

#### (3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วมกิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

### 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา

### 2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย

### 2.6 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นเงินลงทุนซึ่งกลุ่มกิจการรับซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มกิจการไม่มีสิทธิไต่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มกิจการเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าว แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดเป็นต้นทุนและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มกิจการจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อพบว่า ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

## 2.7 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.7 เงินลงทุน (ต่อ)

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ยกเว้นที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน (หรือราคาที่ดีใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 5 ปี      |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร          | 20 ปี     |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 5 - 10 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี      |
| ยานพาหนะ                           | 5 ปี      |

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

## 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 2.9.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

#### 2.9.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ต่อ)

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

#### 2.9.2 ใบอนุญาตบริหารสินทรัพย์

ใบอนุญาตบริหารสินทรัพย์ได้มาจากการซื้อทรัพย์สินจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ใบอนุญาตดังกล่าวไม่กำหนดอายุการให้ประโยชน์ที่แน่นอน และจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

### 2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ เป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจาก สิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ เกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือ มูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อ หนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตาม สัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 2.12 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่า จะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้ เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การ นำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้ [อัตราผลตอบแทนในตลาดของหุ้นกู้ภาคเอกชนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี / อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล] ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น(และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น)

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2.14 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อไปเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้เจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้เจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

กรณีที่บริษัทได้ก็ตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง(สิทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้เจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้เจ้าของ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 2.18 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) ควบคู่กับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่เงินลงทุนถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว กลุ่มกิจการจะรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ทั้งจำนวน และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวทันที เมื่อมีหลักฐานอย่างน่าเชื่อถือว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ข) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.18 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย (ต่อ)

#### ค) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อและการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่กลุ่มกิจการได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ

##### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### 3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่าความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : ใช้ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 : ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณการ

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

##### 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

|   | ระดับที่ 1    | ระดับที่ 2 | ระดับที่ 3 | รวม           |
|---|---------------|------------|------------|---------------|
|   | บาท           | บาท        | บาท        | บาท           |
| <b>สินทรัพย์</b>                          |               |            |            |               |
| เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ - เงินลงทุนเพื่อขาย | 73,000        | -          | -          | 73,000        |
| <b>รวม</b>                                | <b>73,000</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>73,000</b> |

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

##### 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

|   | ระดับที่ 1    | ระดับที่ 2 | ระดับที่ 3 | รวม           |
|---|---------------|------------|------------|---------------|
|   | บาท           | บาท        | บาท        | บาท           |
| <b>สินทรัพย์</b>                          |               |            |            |               |
| เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ - เงินลงทุนเพื่อขาย | 53,500        | -          | -          | 53,500        |
| <b>รวม</b>                                | <b>53,500</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>53,500</b> |



### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

|   | งบการเงินรวม         |                   |                   |                   |
|---|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 |                   |                   |                   |
|   | ระดับที่ 1           | ระดับที่ 2        | ระดับที่ 3        | รวม               |
|   | บาท                  | บาท               | บาท               | บาท               |
| <b>สินทรัพย์</b>                          |                      |                   |                   |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด            | 13,159,916           | -                 | -                 | 13,159,916        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น               | -                    | 4,616,550         | -                 | 4,616,550         |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อย |                      |                   |                   |                   |
| คุณภาพ                                    | -                    | -                 | 51,041,242        | 51,041,242        |
| เงินลงทุนระยะยาว                          | -                    | 14,208,300        | -                 | 14,208,300        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                       | <b>13,159,916</b>    | <b>18,824,850</b> | <b>51,041,242</b> | <b>83,026,008</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                            |                      |                   |                   |                   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | -                    | 5,727,778         | -                 | 5,727,778         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                         | <b>-</b>             | <b>5,727,778</b>  | <b>-</b>          | <b>5,727,778</b>  |

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                   |                   |
|---|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 |                   |                   |                   |
|   | ระดับที่ 1           | ระดับที่ 2        | ระดับที่ 3        | รวม               |
|   | บาท                  | บาท               | บาท               | บาท               |
| <b>สินทรัพย์</b>                          |                      |                   |                   |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด            | 8,047,627            | -                 | -                 | 8,047,627         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น               | -                    | 5,211,754         | -                 | 5,211,754         |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วย |                      |                   |                   |                   |
| คุณภาพ                                    | -                    | -                 | 43,408,916        | 43,408,916        |
| เงินลงทุนระยะยาว                          | -                    | 14,208,300        | -                 | 14,208,300        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                       | <b>8,047,627</b>     | <b>19,420,054</b> | <b>43,408,916</b> | <b>70,876,597</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                            |                      |                   |                   |                   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | -                    | 4,434,973         | -                 | 4,434,973         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                         | <b>-</b>             | <b>4,434,973</b>  | <b>-</b>          | <b>4,434,973</b>  |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                   |                    |
|---|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|   | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 |                   |                   |                    |
|   | ระดับที่ 1           | ระดับที่ 2        | ระดับที่ 3        | รวม                |
|   | บาท                  | บาท               | บาท               | บาท                |
| <b>สินทรัพย์</b>                          |                      |                   |                   |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด            | 42,745,226           | -                 | -                 | 42,745,226         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น               | -                    | 4,270,964         | -                 | 4,270,964          |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วย |                      |                   |                   |                    |
| คุณภาพ                                    | -                    | -                 | 58,825,797        | 58,825,797         |
| เงินลงทุนระยะยาว                          | -                    | 14,208,300        | -                 | 14,208,300         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                       | <b>42,745,226</b>    | <b>18,479,264</b> | <b>58,825,797</b> | <b>120,050,287</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                            |                      |                   |                   |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | -                    | 3,773,997         | -                 | 3,773,997          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                         | <b>-</b>             | <b>3,773,997</b>  | <b>-</b>          | <b>3,773,997</b>   |

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### (ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัทได้แก่ราคาเสนอซื้อขายปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

#### (ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้นี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 2

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น และมีสภาพคล่องสูง ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### (ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 3

##### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน กลุ่มกิจการได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำการการประเมินมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ คณะทำงานจะทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากข้อสมมติฐานและข้อมูล จากนั้นจะรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาอนุมัติ

##### วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเกิดจากการประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคตซึ่งเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตจากตลาดที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมคือ ประมาณการกระแสเงินสดรับ และ อัตราการคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมซึ่งทางผู้บริหารได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสำหรับผลต่างดังกล่าว ดังนั้น ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าทางบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

กลุ่มกิจการมีนโยบายการบัญชีในการกำหนดว่าการไถ่ถอนระหว่างระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้น ณ วันที่ของเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ อันเป็นเหตุให้เกิดการไถ่ถอน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้ามีดังนี้

##### (ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มกิจการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

##### (ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือตามราคาทุนคงเหลือ

##### (ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มกิจการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชนิด และอายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยยอดรวมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าการประมาณการกระแสเงินสดที่ผู้บริหารได้คาดคะเนไว้ตั้งแต่ประมุขข้อโครงการมา

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### (ง) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

##### (จ) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการโดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

##### (ฉ) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณโดยใช้วิธีประมาณการจากข้อสมมติฐานต่างๆ ซึ่งรวมถึงอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ในทุกปีบริษัทได้มีการทบทวนข้อสมมติฐานที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงประมาณการผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559         |  |  |                     |
|---|--|--|--|---------------------|
|   | ธุรกิจบริหาร<br>สินทรัพย์<br>ด้อย<br>คุณภาพ<br>บาท | ธุรกิจ<br>ติดตาม<br>เร่งรัดหนี้<br>บาท | รายการที่<br>ยังไม่ได้<br>ปันส่วน<br>บาท | รวม<br>บาท          |
| รายได้  | 30,055,399   | 23,980,984                             | -  | 54,036,383          |
| ต้นทุน  | (3,212,654)  | (13,396,791)                           | -  | (16,609,445)        |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | <b>26,842,745</b>                                  | <b>10,584,193</b>                      | <b>-</b>                                 | <b>37,426,938</b>   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | (165,376)  | (689,621)                              | -  | (854,997)           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | (5,883,783)  | (24,535,425)                           | -  | (30,419,208)        |
| ขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ย<br>ค้างรับ |  |  |  |                     |
| จากลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อย<br>คุณภาพ         | (28,077,633)                                       | -                                      | -  | (28,077,633)        |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม                       |  |  |  |                     |
| จากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ                                   | (5,046,387)  | -                                      | -  | (5,046,387)         |
| <b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>                                  | <b>(12,330,434)</b>                                | <b>(14,640,853)</b>                    | <b>-</b>                                 | <b>(26,971,287)</b> |

6 ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559     |              |              |            |             |
|--|--------------|--------------|------------|-------------|
|  | ธุรกิจบริหาร | ธุรกิจติดตาม | รายการที่  | รวม         |
|  | สินทรัพย์    | ธุรกิจติดตาม | ยังไม่ได้  |             |
|  | ด้อยคุณภาพ   | เร่งรัดหนี้  | ปันส่วน    |             |
|  | บาท          | บาท          | บาท        | บาท         |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |              |              |            |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -            | -            | 13,159,916 | 13,159,916  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ               | -            | 4,616,550    | 502        | 4,617,052   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | -            | -            | 2,363,089  | 2,363,089   |
| เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ                          | -            | -            | 14,281,300 | 14,281,300  |
| ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ | 51,041,242   | -            | -          | 51,041,242  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | -            | -            | 8,076,778  | 8,076,778   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 5,180,187    | -            | 1,757,805  | 6,937,992   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | -            | -            | 5,989,907  | 5,989,907   |
| รวม  | 56,221,429   | 4,616,550    | 45,629,297 | 106,467,276 |
| <b>หนี้สิน</b>                                 |              |              |            |             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -            | -            | 5,727,778  | 5,727,778   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           | -            | -            | 650,373    | 650,373     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                    | -            | -            | 656,733    | 656,733     |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                        | -            | -            | 9,936,256  | 9,936,256   |
| รวม  | -            | -            | 16,971,140 | 16,971,140  |

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------|--------------|----------------------|------------|
|               | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558  |
|               | บาท          | บาท                  | บาท        |
| เงินสดในมือ   | 9,146        | 3,949                | 46,133     |
| เงินฝากธนาคาร | 13,150,770   | 8,043,678            | 42,699,093 |
|               | 13,159,916   | 8,047,627            | 42,745,226 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.20 - 0.50 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 0.375 - 0.40 ต่อปี)



|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558 |
|  | บาท          | บาท                  | บาท       |
| ลูกหนี้การค้า-บุคคลภายนอก                          | 2,348,659    | 2,348,659            | 1,603,349 |
| ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23) | 2,267,891    | 2,863,095            | 2,667,615 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                         | -            | -                    | -         |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ                                 | 4,616,550    | 5,211,754            | 4,270,964 |
| ลูกหนี้อื่น  | 502          | -                    | 3,974,642 |
|  | 4,617,052    | 5,211,754            | 8,245,606 |

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558 |
|  | บาท          | บาท                  | บาท       |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                             | 1,856,839    | 1,856,839            | 2,663,789 |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน                    | -            | -                    | 1,607,175 |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 365 วัน | 2,759,711    | 2,759,711            | -         |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน                   | -            | -                    | -         |
|  | 4,616,550    | 4,616,550            | 4,270,964 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                     | -            | -                    | -         |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ                             | 4,616,550    | 4,616,550            | 4,270,964 |

9 ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558  |
|   | บาท          | บาท                  | บาท        |
| ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ        | 84,157,215   | 76,376,938           | 58,825,797 |
| หัก ค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ         | (28,077,633) | (28,077,663)         | -          |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ      |              |                      | -          |
| ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                                     | (5,046,387)  | (5,046,387)          | -          |
| ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ- สุทธิ | 51,041,242   | 43,408,916           | 58,825,797 |

ในระหว่างปีบริษัทบันทึกค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 28.08 ล้านบาท

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิที่ได้จากการประมวลซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558  |
|  | บาท          | บาท                  | บาท        |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพต้นปี | 58,825,797   | 58,825,797           | -          |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อระหว่างปี                         | 8,013,029    | -                    | 52,040,085 |
| เพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย                  | 30,055,399   | 29,887,769           | 7,033,592  |
| ลดจากการรับชำระหนี้                                  | (12,222,485) | (11,674,152)         | (247,880)  |
| ลดจากการตัดจำหน่าย                                   | (506,478)    | (506,478)            | -          |
| ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสิ้นปี | 84,165,262   | 76,532,936           | 58,825,797 |
| หัก ค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ        | (28,077,633) | (28,077,633)         | -          |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ     |              |                      | -          |
| ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ                                    | (5,046,387)  | (5,046,387)          | -          |
|  | 51,041,242   | 43,408,916           | 58,825,797 |
| ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี                      | 16,339,543   | 14,636,228           | 19,442,667 |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี                     | 34,701,699   | 28,772,688           | 39,383,130 |
| ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ       | 51,041,242   | 43,408,916           | 58,825,797 |

|  | งบการเงินรวม |              |
|--|--------------|--------------|
|  | พ.ศ. 2559    |              |
|  | ราคาทุน      | ราคายุติธรรม |
|  | บาท          | บาท          |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                                    |              |              |
| ตราสารทุน  | 90,000       | 90,000       |
| หัก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย | -            | (17,000)     |
| รวมตราสารทุน   | 90,000       | 73,000       |
| เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด                         |              |              |
| เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ                      | 14,208,300   | 14,208,300   |
| รวมเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด                      |              |              |
| ตราสารทุน  | 14,208,300   | 14,208,300   |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ                             | 14,298,300   | 14,281,300   |

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |            |                |
|---------------------------------|----------------------|----------------|------------|----------------|
|                                 | พ.ศ. 2559            |                | พ.ศ. 2558  |                |
|                                 | ราคาทุน              | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน    | มูลค่ายุติธรรม |
|                                 | บาท                  | บาท            | บาท        | บาท            |
| เงินลงทุนเพื่อขาย               |                      |                |            |                |
| ตราสารทุน                       | 90,000               | 90,000         | 90,000     | 90,000         |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า       | -                    | (17,000)       | -          | (36,500)       |
| รวมเงินลงทุนเพื่อขาย            | 90,000               | 73,000         | 90,000     | 53,500         |
| เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด    |                      |                |            |                |
| เงินฝากประจำ                    | 14,208,300           | 14,208,300     | 14,208,300 | 14,208,300     |
| รวมเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด | 14,208,300           | 14,208,300     | 14,208,300 | 14,208,300     |
| รวมเงินลงทุนระยะยาว             | 14,298,300           | 14,283,800     | 14,298,300 | 14,261,800     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ว่างหลักประกันการขอทุเลาการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากร เป็นเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำจำนวน 14.21 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี และจะครบกำหนดในวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560

11    เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ดังนี้

บริษัทย่อยของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

|                            |                           | ตามวิธีราคาทุน              |            |            |            | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้น<br><br>ร้อยละ |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|---|
|                            |                           | ค่าเผื่อ                    |            |            |            |   |
|                            |                           | ประเทศ<br>ที่จัด<br>ทะเบียน | ราคาทุน    | การด้อยค่า | ยอดสุทธิ   |   |
| ชื่อบริษัทย่อย             | ประเภทธุรกิจ              |                             | บาท        | บาท        | บาท        |   |
| บริษัทวี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด | ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น | ประเทศไทย                   | 30,000,000 | -          | 30,000,000 | 99.99                                   |
|                            |                           |                             | 30,000,000 | -          | 30,000,000 |   |
|                            |                           |                             |            |            |            |   |

บริษัทย่อยของบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด

|                        |                      |              | ตามวิธีราคาทุน |            |            | สัดส่วน<br>การถือ<br>หุ้น |
|------------------------|----------------------|--------------|----------------|------------|------------|---------------------------|
|                        |                      |              | ค่าเผื่อ       |            |            |                           |
|                        |                      | ประเทศ       | ราคาทุน        | การด้อยค่า | ยอดสุทธิ   |                           |
| ชื่อบริษัทย่อย         | ประเภทธุรกิจ         | ที่จดทะเบียน | บาท            | บาท        | บาท        | ร้อยละ                    |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ | บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ | ประเทศไทย    | 28,601,282     | -          | 28,601,282 | 99.99                     |
| วีจินอล จำกัด          |                      |              | 28,601,282     | -          | 28,601,282 |                           |

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียง  
ในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยที่  
รวมอยู่ในกลุ่มกิจการ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ไม่มีสาระสำคัญ

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 30.00  
ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยถือเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย  
โดยได้ทำการแจ้งจดทะเบียนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559

เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

|                              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|------------------------------|----------------------|
|                              | บาท                  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี            | -                    |
| เงินลงทุนเพิ่มขึ้นระหว่างงวด | 30,000,000           |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี           | 30,000,000           |

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัท วี.ไอ.แคปปิ ตอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยถือเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ทางอ้อมของบริษัท โดยได้ทำการแจ้งจดทะเบียนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 โดยรายการดังกล่าวถือเป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สิน

|   | บาท        |
|---|------------|
| สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ                                  |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 28,601,282 |
| รวม   | 28,601,282 |
| มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 287,889    |
| เงินให้กู้ยืมกรรมการ  | 25,090,300 |
| เงินกู้ยืมกรรมการ   | (224,000)  |
| หนี้สินอื่น   | (128,064)  |
| รวม   | 25,026,125 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | (30)       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน : ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ (หมายเหตุ 13)     | 3,575,187  |
| รวม   | 28,601,282 |

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

|                                     |                                   | งบการเงินรวม              |           |  |           |        |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------|--|-----------|--------|
|                                     |                                   | พ.ศ. 2559                 |           |  |           |        |
| ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ |           | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน |           | รวม    |
|                                     |                                   | บาท                       | บาท       | บาท  | บาท       |        |
| -                                   | -                                 | 15,421                    | -         | -  | -         | 15,421 |
| -                                   | -                                 | (313)                     | -         | -  | -         | (313)  |
| -                                   | -                                 | 15,108                    | -         | -  | -         | 15,108 |
| -                                   | -                                 | 15,108                    | -         | -  | -         | 15,108 |
| -                                   | -                                 | 1,228,868                 | 1,487,297 | 2,172,982                                  | 8,378,948 |        |
| -                                   | -                                 | (30,396)                  | -         | -  | (30,396)  |        |
| -                                   | -                                 | -                         | -         | -  | -         | -      |
| -                                   | (54,035)                          | (120,255)                 | (112,592) | -  | (286,882) |        |
| -                                   | 3,435,766                         | 1,093,325                 | 1,374,705 | 2,172,982                                  | 8,076,778 |        |
| -                                   | 3,489,801                         | 1,212,289                 | 1,487,297 | 2,172,982                                  | 8,362,369 |        |
| -                                   | (54,036)                          | (118,963)                 | (112,592) | -  | (285,591) |        |
| -                                   | 3,435,765                         | 1,093,326                 | 1,374,705 | 2,172,982                                  | 8,076,778 |        |

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีดินสุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                          |         |                           |     |                        |     |          |     |          |
|-------------------------------------|--------------------------|---------|---------------------------|-----|------------------------|-----|----------|-----|----------|
| ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |         | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ |     | เครื่องใช้<br>สำนักงาน |     | ยานพาหนะ |     | รวม      |
| บาท                                 | บาท                      | บาท     | บาท                       | บาท | บาท                    | บาท | บาท      | บาท | บาท      |
| -                                   | -                        | 15,421  | -                         | -   | -                      | -   | -        | -   | 15,421   |
| -                                   | -                        | (313)   | -                         | -   | -                      | -   | -        | -   | (313)    |
|                                     |                          |         |                           |     |                        |     |          |     |          |
| -                                   | -                        | 15,108  | -                         | -   | -                      | -   | -        | -   | 15,108   |
|                                     |                          |         |                           |     |                        |     |          |     |          |
| -                                   | -                        | 15,108  | -                         | -   | -                      | -   | -        | -   | 15,108   |
| -                                   | 56,960                   | 31,909  | 126,600                   | -   | -                      | -   | -        | -   | 215,469  |
| -                                   | -                        | -       | -                         | -   | -                      | -   | -        | -   | -        |
| -                                   | (961)                    | (6,467) | (16,869)                  | -   | -                      | -   | -        | -   | (24,287) |
| -                                   | 55,999                   | 40,550  | 109,731                   | -   | -                      | -   | -        | -   | 206,280  |
|                                     |                          |         |                           |     |                        |     |          |     |          |
| -                                   | 56,960                   | 47,330  | 126,600                   | -   | -                      | -   | -        | -   | 230,880  |
| -                                   | (961)                    | (6,780) | (16,869)                  | -   | -                      | -   | -        | -   | (24,600) |
| -                                   | 55,999                   | 40,550  | 109,731                   | -   | -                      | -   | -        | -   | 206,280  |

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีดินมีสุทธิ

การซื้อที่ดิน

จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ



12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                       |  |                                  |              |   |               |
|---|--|--|----------------------------------|--------------|---|---------------|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน<br>บาท | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร<br>บาท | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>บาท |              | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>บาท |               |
|   |  |  | บาท                              | บาท          | บาท   | รวม<br>บาท    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558                         |  |  |                                  |              |   |               |
| ราคาทุน   | 124,374,495                                | 213,611,618                              | 222,335,412                      | 17,027,651   | 2,602,001   | 579,951,177   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | (8,467,576)                                | (172,585,936)                            | (145,441,745)                    | (16,476,323) | (2,601,996)                                       | (345,573,576) |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                   | 115,906,919                                | 41,025,682                               | 76,893,667                       | 551,328      | 5   | 234,377,601   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558          |  |  |                                  |              |   |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ                              | 115,906,919                                | 41,025,682                               | 76,893,667                       | 551,328      | 5   | 234,377,601   |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                    | -  | -  | 15,421                           | -            | -   | 15,421        |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                       | (178,546)                                  | -  | (56,412,609)                     | (350,369)    | (5)   | (56,941,529)  |
| โอนสินทรัพย์ระหว่างตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 24) | (115,704,242)                              | (38,604,815)                             | (14,762,264)                     | (150,004)    | -   | (169,221,325) |
| ค่าเสื่อมราคา                                       | (24,131)                                   | (2,420,867)                              | (5,719,107)                      | (50,955)     | -   | (8,215,060)   |
| ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ                             | -  | -  | 15,108                           | -            | -   | 15,108        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558                       |  |  |                                  |              |   |               |
| ราคาทุน   | -  | -  | 15,421                           | -            | -   | 15,421        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | -  | -  | (313)                            | -            | -   | (313)         |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | 15,108                           | -            | -   | 15,108        |

|                                      | งบการเงินรวม           |                    |                     |            |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|------------|
|                                      | ใบอนุญาตบริษัท         | โปรแกรม            |                     |            |
|                                      | บริหารสินทรัพย์<br>บาท | คอมพิวเตอร์<br>บาท | งานระหว่างทำ<br>บาท | รวม<br>บาท |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559</b>   |                        |                    |                     |            |
| ราคาทุน                              | -                      | -                  | -                   | -          |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                | -                      | -                  | -                   | -          |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                    | -                      | -                  | -                   | -          |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>         |                        |                    |                     |            |
| <b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>          |                        |                    |                     |            |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ               | -                      | -                  | -                   | -          |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                     | -                      | 1,814,133          | 1,605,000           | 3,419,133  |
| การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11) | 3,575,187              | -                  | -                   | 3,575,187  |
| ค่าตัดจำหน่าย                        | -                      | (56,368)           | -                   | (56,368)   |
| ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ              | 3,575,187              | 1,814,133          | 1,605,000           | 6,937,952  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b> |                        |                    |                     |            |
| ราคาทุน                              | 3,575,187              | 1,814,133          | 1,605,000           | 6,994,320  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                | -                      | 56,368             | -                   | (56,368)   |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                    | 3,575,187              | 1,757,765          | 1,605,000           | 6,937,952  |

#### 14 ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 938.56 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 937.14 ล้านบาท) บริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 4,692.78 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลับกันระหว่างใน (พ.ศ. 2558 : 4,542.44 ล้านบาท) โดยที่ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวอาจสามารถนำไปลดยอดกับกำไรทางภาษีในอนาคตตามปีทั้งหมดประโยชน์ทางภาษี ดังนี้

| ปีทั้งหมดประโยชน์ทางภาษี | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--------------------------|--------------|----------------------|
|                          | ล้านบาท      | ล้านบาท              |
| พ.ศ. 2560                | 965.01       | 965.01               |
| พ.ศ. 2561                | 113.50       | 113.50               |
| พ.ศ. 2562                | 94.50        | 94.50                |
| พ.ศ. 2563                | 3,512.70     | 3,512.70             |
| พ.ศ. 2564                | 10.95        | 7.07                 |
|                          | 4,696.66     | 4,692.78             |

#### 15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                | พ.ศ. 2559<br>บาท | พ.ศ. 2559<br>บาท     | พ.ศ. 2558<br>บาท |
| เจ้าหนี้การค้า                 | 113,333          | 113,333              | -                |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                | 83,824               | -                |
| เจ้าหนี้อื่น                   | 3,019,645        | 2,293,016            | -                |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย             | 2,594,800        | 1,944,800            | 3,773,997        |
|                                | 5,727,778        | 4,434,973            | 3,773,997        |

|                          | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                          | พ.ศ. 2559      | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558      |
|                          | บาท            | บาท                  | บาท            |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> |                |                      |                |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน  | 656,733        | 656,733              | 104,662        |
| <b>รวม</b>               | <u>656,733</u> | <u>656,733</u>       | <u>104,662</u> |

|                              |                |                |                   |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> |                |                |                   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      | 568,589        | 568,589        | 12,567,931        |
| <b>รวม</b>                   | <u>568,589</u> | <u>568,589</u> | <u>12,567,931</u> |

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

|                      | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                      | พ.ศ. 2559      | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558      |
|                      | บาท            | บาท                  | บาท            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม    | 104,662        | 104,662              | 3,293,759      |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 546,136        | 546,136              | 12,567,931     |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 22,453         | 22,453               | -              |
| จ่ายผลประโยชน์       | (16,518)       | (16,518)             | (15,757,028)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม  | <u>656,733</u> | <u>656,733</u>       | <u>104,662</u> |

จำนวนที่รับรู้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นดังนี้

|                      | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|----------------------|----------------|----------------------|-------------------|
|                      | พ.ศ. 2559      | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558         |
|                      | บาท            | บาท                  | บาท               |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 546,136        | 546,136              | 12,567,931        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 22,453         | 22,453               | -                 |
|                      | <u>568,589</u> | <u>568,589</u>       | <u>12,567,931</u> |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

|                               | พ.ศ. 2559                               | พ.ศ. 2558                               |
|-------------------------------|---|---|
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 3.54                             | ร้อยละ 3.54                             |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 6.00                             | ร้อยละ 6.00                             |
| อัตราตารางมรณะ                | ร้อยละ 100 ของอัตราตารางมรณะไทย ปี 2551 | ร้อยละ 100 ของอัตราตารางมรณะไทย ปี 2551 |
| อัตราการสูญพลภาพ              | ร้อยละ 100 ของอัตราตารางมรณะไทย ปี 2551 | ร้อยละ 100 ของอัตราตารางมรณะไทย ปี 2551 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                               | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |             |                         |                       |                      |                      |
|-------------------------------|--|-------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                               | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ                         |             | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ |                       | การลดลงของข้อสมมติ   |                      |
|                               | พ.ศ. 2559  | พ.ศ. 2558   | พ.ศ. 2559               | พ.ศ. 2558             | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558            |
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 0.50                                      | ร้อยละ 0.50 | ลดลง ร้อยละ 6.52        | ลดลง ร้อยละ 6.95      | เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.10 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.60 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 0.50                                      | ร้อยละ 0.50 | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.38   | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.38 | ลดลง ร้อยละ 6.83     | ลดลง ร้อยละ 6.83     |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คือ 22.44 ปี

16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด :

|                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |     |                |               |           |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----|----------------|---------------|-----------|
|                               | ระหว่าง 1-2                         |     |                |               | รวม       |
|                               | น้อยกว่า 1 ปี                       | ปี  | ระหว่าง 2-5 ปี | เกินกว่า 5 ปี |           |
|                               | บาท                                 | บาท | บาท            | บาท           |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 |                                     |     |                |               |           |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ     | -                                   | -   | -              | 9,010,296     | 9,010,296 |

17 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการถูกประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 จำนวน 9.94 ล้านบาท ( วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : จำนวน 9.94 ล้านบาท )

18 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

|                               | จำนวนหุ้น   | หุ้นสามัญ     | ส่วนเกิน      | รวม           |
|-------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | หุ้น        | บาท           | มูลค่าหุ้น    | บาท           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558   | 50,009,637  | 500,096,370   | 475,000,000   | 975,096,370   |
| การลดทุน                      | -           | (486,093,672) | (475,000,000) | (961,093,672) |
| เพิ่มทุนครั้งที่ 1            | 429,000,000 | 120,120,000   | -             | 120,120,000   |
| เพิ่มทุนครั้งที่ 2            | 143,442,636 | 40,163,938    | -             | 40,163,938    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 622,452,273 | 174,286,636   | -             | 174,286,636   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 | 622,452,273 | 174,286,636   | -             | 174,286,636   |

การชดเชยผลขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558 ศาลล้มละลายกลางมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท เป็นผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 14.00 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญ 50,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558

นอกจากนี้ บริษัทโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 49.25 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทั้งสิ้น 1,010.34 ล้านบาท

## 18 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ต่อ)

### การเพิ่มทุน

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

## 19 สำรองตามกฎหมาย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 49.25 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ดังต่อไปนี้ ได้จัดประเภทตามลักษณะ ซึ่งรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายอื่นและต้นทุนทางการเงิน

|                               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------|--------------|----------------------|------------|
|                               | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558  |
|                               | บาท          | บาท                  | บาท        |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน | 32,466,340   | 31,213,284           | 25,220,447 |
| วัตถุดิบใช้ไป                 | 229,088      | 214,215              | 12,616,310 |
| ค่าพลังงาน                    | 534,380      | 411,006              | 8,691,583  |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 12)   | 286,882      | 24,287               | 8,215,060  |
| ค่าสอบบัญชีและค่าที่ปรึกษา    | 5,527,430    | 4,632,512            | 15,061,137 |
| ค่าบริการรักษาความปลอดภัย     | -            | -                    | 1,642,000  |
| ค่าเช่า                       | 3,467,651    | 2,793,430            | 1,545,250  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                | 5,221,877    | 4,060,903            | 4,871,773  |
|                               | 47,733,648   | 43,349,637           | 77,863,560 |

## 21 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|--------------|----------------------|---------------|
|   | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558     |
| กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท) | (26,635,674) | (22,344,714)         | 2,558,829,798 |
| จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ (หุ้น)                        | 622,452,273  | 622,452,273          | 406,214,804   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)                 | (0.043)      | (0.036)              | 6.30          |

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

## 22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|--------------|----------------------|-----------------|
|   | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558       |
|   | บาท          | บาท                  | บาท             |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี                                    | (26,635,679) | (22,344,714)         | 2,558,829,799   |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20<br>(พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 20) | (5,327,136)  | (4,468,943)          | 511,765,960     |
| ผลกระทบ :   |              |                      |                 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                                  | (3,566,583)  | (3,642,723)          | (1,214,326,253) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี                             | 6,747,458    | 6,742,295            | 21,002          |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์                 |              |                      |                 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                  | 2,146,261    | 1,369,371            | 702,539,291     |
| ภาษีเงินได้   | -            | -                    | -               |



## 23 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกลุ่มกิจการหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มกิจการหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการรวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการบริษัทรวมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกลุ่มกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้นถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 23.1 รายได้จากการขายบริการ

|                                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|-------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|--|
|                                     | พ.ศ. 2559    |           | พ.ศ. 2559            |  |
|                                     | บาท          |           | บาท                  |  |
| รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินจาก: |              |           |                      |  |
| บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด    | -            | -         | 531,434              |  |
| บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด       | -            | -         | 2,399,165            |  |
| บริษัท พับบลิค ลอว์ จำกัด           | 1,965,233    | 1,965,233 | 298,416              |  |
| รวม                                 | 1,965,233    | 1,965,233 | 3,229,015            |  |

## 23 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 23.2 การซื้อสินค้าและรับบริการ

|                                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|--------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|--|
|                                      | พ.ศ. 2559    |           | พ.ศ. 2559            |  |
|                                      | บาท          |           | บาท                  |  |
| ซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้ด้วยคุณภาพจาก: |              |           |                      |  |
| บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด     | -            | -         | 15,466,523           |  |
| บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด        | -            | -         | 24,697,415           |  |
| รวม                                  | -            | -         | 40,163,938           |  |
| รับบริการจาก:                        |              |           |                      |  |
| บริษัท พีเอ แมเนจเม้นท์ แอนด์        |              |           |                      |  |
| คอนซัลแตนต์ จำกัด                    | 2,100,000    | 2,100,000 | 700,000              |  |
| รวม                                  | 2,100,000    | 2,100,000 | 700,000              |  |

### 23.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|--|--------------|-----------|----------------------|--|
|  | พ.ศ. 2559    |           | พ.ศ. 2559            |  |
|  | บาท          |           | บาท                  |  |
| ลูกหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน : |              |           |                      |  |
| บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด             | -            | 172,587   | -                    |  |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด      | -            | 422,617   | -                    |  |
| บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด         | -            | -         | 2,484,244            |  |
| บริษัท พับบลิค ลอว์ จำกัด                | 2,267,891    | 2,267,891 | 183,371              |  |
| รวม                                      | 2,267,891    | 2,863,095 | 2,667,615            |  |

23 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

23.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------|--------------|----------------------|-----------|
|                              | พ.ศ. 2559    | พ.ศ. 2559            | พ.ศ. 2558 |
|                              | บาท          | บาท                  | บาท       |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | 8,600,000    | 8,600,000            | 920,000   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      | 496,133      | 496,133              | 45,578    |
| รวม                          | 9,096,133    | 9,096,133            | 965,578   |

24 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ดังนี้

1. การโอนที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่ารวม 154.31 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้จำนวน 123.23 ล้านบาท จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31.08 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการโอนระบบสาธารณูปโภคและระบบดับเพลิงเพิ่มเติมภายใต้บันทึกข้อตกลงส่งมอบทรัพย์สินและออกจากทรัพย์สิน ลงวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 14.91 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. การชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีประกัน เนื่องจากทรัพย์สินหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3) และเจ้าหนี้การค้า (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ รวมจำนวน 131.73 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการจ่ายคืนให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 125.23 ล้านบาทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6.50 ล้านบาท

## 24 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ต่อ)

1. ตัดจำหน่ายเงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยค้างจ่ายส่วนที่เหลือซึ่งได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทรับรู้กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ และค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 2,163.80 ล้านบาท 485.66 ล้านบาท และ 9.25 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
2. เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการดำเนินการร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ โดยศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558

## 25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 25.1 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเข้าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

|                               | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |  |
|-------------------------------|------------------|----------------|----------------------|--|
|                               | พ.ศ. 2559        | พ.ศ. 2559      | พ.ศ. 2558            |  |
|                               | บาท              | บาท            | บาท                  |  |
| ภายในหนึ่งปี                  | 2,047,700        | 686,700        | 4,696,400            |  |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 960,000          | -              | 229,700              |  |
| <b>รวม</b>                    | <b>3,007,700</b> | <b>686,700</b> | <b>4,926,100</b>     |  |

- 25.2 ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์ ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล
- 25.3 ในปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

## COMPANY PROFILE

Venture Incorporation Public Company Limited (“**VI**”), formerly known as Circuit Electronics Industry Public Company Limited (“**CIRKIT**”), has been established since 1984, with Thai Baht 30 million registered capital by former shareholder group including JTS Co., Ltd., Nganthawee Family and Phukasavan Family. The Company is engaged in the manufacture and distribution of electronic parts, electronics circuits, commencing its production and export in 1985 with total production capacity of 30 million pieces a year for export purposes, under support from the Board of Investment of Thailand. Later in 1996, the Company raised its capital via an initial public offering in the Stock Exchange of Thailand.

Following the Thai financial crisis in 1997, the Company has entered into rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court on 9 May 2005, while the Company was appointed as Planner and Plan Administrator, having its qualified public company status as “Non-Performing Group” under the Stock Exchange of Thailand.

In March 2015, a new investor group, led by Siam Holding Group Company Limited, together with another 41 investors has increased the Company’s registered capital at Thai Baht 120 million, with a total of 429 million shares or at 89.56% shareholding, where Siam Holding Group Company Limited and 41 new investors hold 229 million shares or 47.81% shareholding and 200 million shares or 41.7% shareholding respectively. The new investor group considered the future of the company’s business operation in order to create core business to support continued operations with sustainable income growth.

On 2 June 2015, the Company’s Board of Directors proposed its board resolutions to suspend its old business operation and to consider investing in a new business in order to create and ensure the company’s stability in order to protect this Company from delisting from the Stock Exchange of Thailand, which will have a negative impact to the Company’s shareholders and its company itself. At its Extraordinary General Meeting No. 1/2015 dated 28 August 2015, the Company has received approval from its shareholders to suspend its existing operations and to sell non-operating assets.

The Company has shown its interest to purchase non-performing loan management and debt collection service businesses, then in discussion with representatives of PBL Management Co., Ltd. (“**PBM**”) and Wi Holding (888) Co., Ltd. (“**WIH**”), by issued share capital to key management of PBM and WIH, who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Total share issue is 143.44 million unit, which is 23.04% of total stock. which manages auto hire purchase non-performing loan portfolio purchased from financial institutions, and also provide debt collection service to several large corporate clients, while PBM and WIH have highly skilled and experienced employees in debt management and debt collection services.

On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to exit its rehabilitation process under the Court.

28 October 2015, Extraordinary General Meeting No. 2/2015 the Company has approved shareholder’s resolution to invest in non-performing loan portfolio, auto hire purchase loan type from PBM and WIH with changing its objectives in order to support investment in non-performing loan and debt collection services provided to third parties, including other businesses in relation to non-performing loan and debt collection services, and changing company name from “Circuit Electronics Industry Public Company Limited” to new company name “Venture Incorporation Public Company Limited” and changing its public symbol from “**CIRKIT**” to “**VI**”, including changing its company address to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310.

On 2 November 2015, the Company has purchased non-performing loans from PBM and WIH, altogether with its management team, under its shareholders’ resolution from Extraordinary Shareholders’ Meeting No.2/2015.

Since November 2015, the Company has started purchasing non-performing loan portfolio and debt collection services. November 2nd 2016, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients. By issued of new share capital, all staffs and management from PBM will join the Company for operate in debt management and debt collection service business.

On 11 January 2016, the Company had established V.I. Capital Company Limited (VIC) which have total share capital Baht 30 million and become subsidiaries of the Company, purpose for invest in asset management business. On 9 February 2016 VIC have acquire capital stock of Regional Asset Management Company Limited (RAM) amount 100% of total share. RAM could operate in asset management business under AMC Certificated, which issued by BOT on 10 November 2008.

In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.

In August 2016, the Company relocated its office at 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Road. Samsen Nok, Huay Kwang, Bangkok, Thailand. and invest in information technology and the new organizational management system to work to international standards, effective Good governance is in place, based on good governance and to build confidence among customers and financial institutions that invite companies. Attending auction of non-performing loans.

On March 1, 2017 Board of Directors No. 2/2017 has approve for the investment of the Subsidiary, namely, V.I. Capital Company Limited ("Subsidiary" or "VIC") had purchased the total amount of 29,998 shares (99.99 percent of all shares) of Sappayasith Company Limited ("SAP") Which provide services by the debt collection agency to another person. SAP currently has a contract for hire to other companies 1 contract.

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### Summary Financial Information

| Assets  | 2016               | 2015               | 2014                   |
|---|--------------------|--------------------|------------------------|
| <b>Assets</b>   |                    |                    |                        |
| Current assets  | 13,159,916         | 42,745,226         | 7,220,145              |
| Cash and cash equivalents                                       | -                  | -                  | 10,000,000             |
| Temporary investment-fixed deposit at financial institution     | 4,617,052          | 8,245,606          | 24,519,827             |
| Trade and other receivable, net                                 | -                  | -                  | 7,658,286              |
| Inventories   | 2,363,089          | -                  | -                      |
| <b>Total current assets</b>                                     | <b>20,140,057</b>  | <b>50,990,832</b>  | <b>49,398,258</b>      |
| Nov-current assets  |                    |                    |                        |
| Long-term investments, net                                      | 14,261,800         | 14,261,800         | 35,456,368             |
| Investments in non-performing assets                            | 51,041,242         | 58,825,797         | -                      |
| Property, plant and equipment, net                              | 8,076,778          | 15,108             | 234,377,601            |
| Intangible assets   | 6,937,952          | -                  | -                      |
| Other non-current assets  | 5,989,947          | 5,333,623          | 1,533,042              |
| <b>Total non-current assets</b>                                 | <b>86,307,719</b>  | <b>78,436,328</b>  | <b>217,367,011</b>     |
| <b>Total assets</b>   | <b>106,467,276</b> | <b>129,927,160</b> | <b>320,765,269</b>     |
| <b>Current liabilities</b>                                      |                    |                    |                        |
| Trade and other payables  | 5,727,778          | 3,773,997          | 15,502,805             |
| Other Current liabilities                                       | 650,373            | -                  | -                      |
| <b>Total current liabilities</b>                                | <b>6,378,151</b>   | <b>3,773,997</b>   | <b>15,502,805</b>      |
| <b>Non-current liabilities</b>                                  |                    |                    |                        |
| Liabilities under rehabilitation plan-loan from related company | -                  | -                  | 6,500,000              |
| Liabilities under rehabilitation plan                           | -                  | -                  | 2,406,983,783          |
| Accrued interest under rehabilitation plan                      | -                  | -                  | 481,288,710            |
| Employee benefit obligations                                    | 656,733            | 104,662            | 3,293,759              |
| Long-term provision   | 9,936,256          | 9,936,256          | 9,936,256              |
| <b>Total non-liabilities</b>                                    | <b>10,592,989</b>  | <b>10,040,918</b>  | <b>2,908,002,508</b>   |
| <b>Total liabilities</b>  | <b>16,971,140</b>  | <b>13,814,915</b>  | <b>2,923,505,313</b>   |
| <b>Shareholders' equity</b>                                     |                    |                    |                        |
| Authorized share capital of Bath 10 each                        |                    |                    | 500,096,370            |
| Authorized share capital of Bath 0.28 each                      | 174,286,636        | 174,286,636        |                        |
| Premium on share capital  | -                  | -                  | 475,000,000            |
| Appropriated  |                    |                    |                        |
| Legal reserve   | -                  | -                  | 49,250,000             |
| Unappropriated  | (84,773,565)       | (58,137,891)       | (3,627,311,361)        |
| Other component of shareholders' equity                         | (17,000)           | (36,500)           | 224,947                |
| <b>Total shareholders' equity</b>                               | <b>89,496,136</b>  | <b>116,112,245</b> | <b>(2,602,740,044)</b> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>               | <b>106,467,276</b> | <b>129,927,160</b> | <b>320,765,269</b>     |

| Statement of Comprehensive Income   | 2016                | 2015                 | 2014                |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|
| Interest income from loan receivables from purchase of debts  | 30,055,399          | 7,033,592            | -                   |
| Revenue from collection services  | 23,980,984          | 4,727,472            | -                   |
| Revenue from sales and services   | -                   | 53,227,578           | 84,419,591          |
| <b>Total revenue</b>  | <b>54,036,383</b>   | <b>64,988,642</b>    | <b>84,419,591</b>   |
| Cost of collection from receivables from purchase of debts  | (3,212,654)         | (449,990)            | -                   |
| Cost of collection services   | (13,396,791)        | (1,768,957)          | -                   |
| Cost of rom sales and services  | -                   | (36,735,793)         | (78,067,914)        |
| <b>Total Cost</b>   | <b>(16,609,445)</b> | <b>(38,954,740)</b>  | <b>(78,067,914)</b> |
| <b>Gross profit</b>   | <b>37,426,938</b>   | <b>26,033,912</b>    | <b>6,351,677</b>    |
| Selling expenses  | (854,997)           | (526,506)            | (955,585)           |
| Administrative expenses   | (30,419,208)        | (38,382,315)         | (53,792,271)        |
| Profit (Loss) from operation  | 6,152,733           | (12,874,919)         | (48,396,179)        |
| <b>Other income</b>   |                     |                      |                     |
| Gain from one-time repayment of debts under rehabilitation plan   | -                   | 2,163,795,968        | -                   |
| Accrued interest exempted under rehabilitation plan   |                     | 485,663,900          | -                   |
| Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan   |                     | 9,251,613            | -                   |
| Gain on disposal trade account receivable and long-term loan to related parties   |                     | 6,261,682            |                     |
| Other   | 335,608             | 4,311,695            | 4,347,173           |
| <b>Profit (Loss) before other expenses and finance cost</b>   | <b>6,488,341</b>    | <b>2,656,409,939</b> | <b>(44,049,006)</b> |
| Other expenses  |                     |                      |                     |
| Loss from allowance for doubtful debt in interest receivable Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts | (28,077,633)        | -                    | -                   |
| Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts  | (5,046,387)         | -                    | -                   |
| Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan   | -                   | (45,994,725)         | -                   |
| Loss on disposals of and write-off equipment  | -                   | (27,106,305)         | -                   |
| Loss on disposals of and write-off defective inventories  | -                   | (2,369,447)          | -                   |
| Termination benefits  | -                   | (12,463,395)         | -                   |
| <b>Profit (loss) for finance cost</b>   | <b>(26,635,679)</b> | <b>2,568,474,193</b> | <b>(44,049,006)</b> |
| Finance costs   | -                   | (9,644,395)          | (43,672,896)        |
| <b>Net profit (loss) for the year</b>   | <b>(26,635,679)</b> | <b>2,558,829,798</b> | <b>(87,721,902)</b> |
| <b>Other comprehensive income</b>   |                     |                      |                     |
| <b>Item that will be reclassify subsequently to profit or loss</b>  | 19,500              | 14,500               | 211,487             |
| <b>Other comprehensive income for the year</b>  | 19,500              | 14,500               | 211,487             |
| Net profit (loss) Comprehensive expenses for the year   | <b>(26,635,679)</b> | <b>2,558,844,298</b> | <b>(87,510,415)</b> |
| <b>Profit (loss) per share</b>  |                     |                      |                     |
| <b>Basic profit (loss) per share</b>  | (0.04)              | 6.30                 | (1.75)              |
| Weight average number of ordinary shares (shares)   | <b>622,452,273</b>  | <b>406,214,804</b>   | <b>50,009,637</b>   |



| Statement of Cash Flows   | 2016         | 2015            | 2014         |
|---|--------------|-----------------|--------------|
| Cash flows from operating activities  |              |                 |              |
| Profit (loss) for the year  | (26,635,679) | 2,558,829,798   | (87,721,902) |
| Adjustment to reconcile profit (loss) for the year to net Cash in (out) flows from operating activities                                     |              |                 |              |
| Interest income from investments in non-performing assets   | (30,055,399) | (7,033,592)     |              |
| Depreciation  | 286,882      | 8,215,060       | 20,578,104   |
| Amortisation  | 56,368       | -               | -            |
| Loss from allowance for doubtful debt in interest receivable Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts | 28,077,633   | -               | -            |
| Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts  | 5,046,387    |                 |              |
| Gain from sale loan receivable in non-performing debts  | (134,836)    | -               | -            |
| Allowance for doubtful debt (Reversal)  |              | -               | (857,685)    |
| Gain on value investment  |              | -               | -            |
| Unrealized (gain) loss on exchange rate   |              | -               | 106,417      |
| Gain on sale of asset   |              | -               | -            |
| Gain from one-time repayment of debts under rehabilitation plan   |              | (2,163,795,968) |              |
| Accrued interest exempted under rehabilitation plan   |              | (485,663,900)   |              |
| Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan   |              | (9,251,613)     |              |
| Loss on transfer asset to settle liabilities under rehabilitation plan  |              | 45,994,725      |              |
| Gain on disposals of long-term investments  |              | (1,052,143)     |              |
| Loss on disposal of and write-off equipment   | 30,396       | 27,108,305      | 2,408,613    |
| Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan   |              | -               | -            |
| Accrued interest exempted under rehabilitation plan   |              | -               | -            |
| Adjustment of liabilities under rehabilitation plan   |              | -               | (784,969)    |
| Long-term provision   |              |                 |              |
| Provision for employee benefit obligations  | 568,589      | 12,567,931      | 1,511,078    |
| Finance costs   |              | 9,644,395       | 43,672,896   |
| Loss from operation before changes in operating assets under rehabilitation plan and liabilities  | (22,759,659) | (4,437,002)     | (20,302,479) |
| Decrease in operation assets (Increase)   | 3,628,554    | 11,274,221      | (1,264,752)  |
| Trade and other receivable  |              | 7,658,286       | 1,892,964    |
| Inventories   | 4,715,934    | (51,792,205)    | -            |
| Investments in non-performing assets  | (2,363,089)  | -               | -            |
| Other non-performing assets   | (156,284)    | (4,300,582)     | (246,064)    |
| Increase (decrease) in operating liabilities  |              |                 |              |
| Operating liabilities increased (Decrease)  |              |                 |              |
| Trade and other payables  | 1,034,596    | (2,477,195)     | (816,548)    |
| Other non-current assets  | 562,309      | -               | -            |
| Employee benefit obligations  | (16,518)     | (15,757,028)    | -            |
| Net cash used in operating activity   | (15,354,157) | (59,831,504)    | (20,736,879) |

| Statement of Cash Flows  | 2016         | 2015          | 2014         |
|--|--------------|---------------|--------------|
| Cash flows from investing activities   |              |               |              |
| Cash paid for purchase of temporary investments  |              | -             | 10,000,000   |
| Proceeds from disposals of temporary investments   |              | 10,148,407    | -            |
| Cash paid for purchase of long-term investments  |              | (14,208,300)  | (22,00,000)  |
| Proceeds from disposals of long-term investments   |              | 36,045,157    | -            |
| Cash received from repayment of loan   | 25,090,300   | -             | -            |
| Proceeds from sale non-performing asset  | 350,000      | -             | -            |
| Cash paid for investment in subsidiaries Acquisition of subsidiary, net of cash acquired                       | (28,313,393) | -             | -            |
| Cash paid for purchase of leasehold improvement an equipment   | (8,094,077)  | (15,421)      | (12,926,380) |
| Cash paid for purchase of computer software  | (3,263,983)  | -             | -            |
| Proceeds from disposals of equipment   |              | 29,833,224    | -            |
| Proceed from loans   |              | -             | 857,685      |
| Net cash flows provided by (used in) investing activities  | (14,231,153) | 61,803,067    | (44,068,695) |
| Cash flows from financing activities   |              |               |              |
| Cash paid for finance cost   | -            | (269,205)     | (1,897,540)  |
| Cash received from capital increase  | -            | 160,283,938   | -            |
| Repayment of liabilities under rehabilitation plan   | -            | (126,461,215) | (27,326,967) |
| Net cash flows equivalents at beginning of the year  | -            | 33,553,518    | (29,224,507) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents   | (29,585,310) | 35,525,081    | (94,030,081) |
| Cash and cash equivalents at beginning of the year   | 42,745,226   | 7,220,145     | 101,250,226  |
| Cash and cash equivalents at the end of the year   | 13,159,916   | 7,658,286     | 1,892,964    |
| Supplemental disclosure of cash flows information  |              |               |              |
| Payables arising from purchase of equipment  | 284,872      |               |              |
| Payables arising from purchase of computer software  | 155,150      |               |              |
| Change in revaluation surplus in available-for-sale  | 19,500       | (13,500)      | 211,487      |
| Decrease in liabilities under rehabilitation plan due to transfer of property, plant and equipment to creditor |              | 123,226,600   | -            |
| Decrease in share capital to compensate deficits   |              | 486,093,672   | -            |
| Decrease in share premium to compensate deficits   |              | 475,000,000   | -            |
| Decrease in legal reserve to compensate deficits   |              | 49,250,000    | -            |

| Financial Ratio               | 2016    | 2015     | 2014    |
|-------------------------------|---------|----------|---------|
| <b>Liquidity Ratio</b>        |         |          |         |
| Current ratio                 | 5.72    | 13.51    | 3.19    |
| Quick ratio                   | 3.16    | 15.11    | 4.35    |
| Finance ratio of cash flow    | (2.68)  | (6.21)   | (1.36)  |
| Account receivable turnover   | 3.73    | 8.84     | 6.79    |
| Average collection period     | 97.89   | 41.00    | 53.00   |
| Inventories turnover          | 0.00    | 10.17    | 9.07    |
| Average inventories period    | 0.00    | 36.00    | 40.00   |
| Account payable turnover      | 0.00    | 102.60   | 10.56   |
| Average payment period        | 0.00    | 3.00     | 34.00   |
| Cash Cycle                    | 0.00    | 0 1      | 9.00    |
| <b>Profitability Ratio</b>    |         |          |         |
| Gross profit margin           | 69.26   | 40.06    | (92.48) |
| Operating profit margin       | 11.39   | (49.81)  | (55.27) |
| Other profit                  | 0.00    | 0.00     | 0.00    |
| Cash to profitability         | (49.41) | 184.83   | (46.16) |
| Net profitability             | (49.29) | 93.58    | 102.47  |
| Return on equity              | (29.76) | (207.31) | 3.43    |
| <b>Efficiency Ratio</b>       |         |          |         |
| Return on assets              | 25.02   | 1,135.51 | (24.58) |
| Return on fixed asset         | 329.78  | 2,190.38 | (28.05) |
| Total assets turnover         | 0.61    | 12.13    | 0.24    |
| <b>Financial Policy Ratio</b> |         |          |         |
| Debt/Equity ratio             | 0.19    | 0.10     | (1.12)  |
| Interest coverage             | 0.00    | 0.02     | (0.47)  |
| Cash Basis                    | (0.97)  | (0.47)   | (0.54)  |
| Dividend payout               | -       | -        | -       |

## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

During the year 2016, there was a significant change of the company from debt management and debt collection service, which is the new business of the Company operated since November 2015. Management and staff have adopted procedure and implement new business strategies, to enhance the company's business strength. There is an implementation and improvement of the information technology systems such as Accounting and Debt Management Software, to meet international standards and achieve maximum efficiency. The Company also enter the auction of bad debt held by financial institutions, to generate income and profit for the Company continuously and sustainably.

In the year 2017, I am confident that the Company can improve its performance and archive strong and sustainable financial position. This will enable the Company to qualify for considering of withdraw the delisting from the Stock Exchange of Thailand. At the same time, I and our management team will strive to increase the strength of our business by enhancing and developing market competitiveness, to be equal to other entrepreneurs. I am aware of our duty to be socially responsible, ethical in managing our customers and good governance in administration.

Finally, on behalf of Venture Incorporation Public Company Limited, I would like to thank our shareholders, customers, business partners, financial supporter as well as management and employees, to be driving force and continually support the Company. I will strictly adhere to the policy of management and capital management, to strive, develop and operate under good corporate governance, along with the innovation to improve the life quality of people. I am confident that I and the team will be able to operate business continuity with prudence in accordance with the principles of good ethics, good governance in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET), the Securities and Exchange Commission (SEC) and comply with the law in order to enhance value for the company and shareholders.



(Mr. Nontachit Tulayanonda)  
Chairman of the Board Directors

## AUDIT COMMITTEE'S REPORT

The Audit Committee of the Company was appointed by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2015 held on 28 October 2015. The Committee comprises 3 independent directors who are Mr. Jesadavat Priebjrivat as being Chairman of the Committee, Mr. Weerapol Ruetrakul and Mrs. Pennipa Dabbaransi as being members of the Committee. All of them have qualifications as required by the rules of the Stock Exchange of Thailand. The Committee has carried out their duties and responsibilities of the assigned tasks with knowledge, capabilities and carefulness, together with having adequate independence.

In 2016, the meeting of the Audit Committee was held for 1 time with full participation of all members of the Audit Committee, and it was the meeting that relevant executives, auditor, and acting manager of internal audit had provided sufficient information to the Audit Committee.

The Audit Committee has given supports to the Board of Directors for successful proceeding with their responsibilities, and has followed up and given supports for establishing good corporate governance. The overall operation of works handled by the Audit Committee can be summarized as follows:

- 1. Financial Statements:** The Audit Committee had conducted review of the financial statements of Quarter and the financial statements of the year 2016 and had conducted the meeting in order to ask questions and obtain explanations from the auditor and relevant executives in order to ascertain that the procedures in preparing of the financial statements and the disclosure of important information are correct, reliable, and are in line the relevant law and announcements, and the financial reports are prepared according to the general acceptable accounting standard.
- 2. Internal Control System:** The Audit Committee had proposed that the Company should have the internal control been proceeded with sufficient evaluation by having reports from internal audit department and auditor in order to ascertain that the internal control system of the Company is sufficient for preventing and minimizing risks which may occur.
- 3. Evaluation the Sufficiency of Internal Control System:** The Audit Committee had proposed to evaluate the efficiency of the internal audit by consideration of annual plan of internal audit, information from the audit reports, and by following up the results of improvements as per the reports, examining important matter so that the Audit Committee will be able to give suggestion for developing and improving of tasks of internal audit to be sufficiency and having effectiveness, together with the evaluation of the annual performance of the internal audit unit.
- 4. Good Corporate Governance:** The Audit Committee has conducted review of the Company's performance as per the law of securities and exchange, the rules of the Stock Exchange of Thailand, together with the law in relation to operating business of the Company.

**5. Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest:** The Audit Committee had conducted review and had given opinion, with consideration the benefits of persons having interests, for the Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest, that the Company considers that the transactions were reasonable according to the condition as set by the Stock Exchange of Thailand.

**6. Consideration selecting and appointing an auditor for the year 2016:** The Audit Committee had jointly conducted selection, based on performance, independence, and appropriateness of remuneration, and then considered appointing Mr. Boonlert Kamolchanokkul holding auditor license No. 5339 and/or Mr. Chanchai Chaiprasit holding auditor license No. 3760, and/or Mr. Paiboon Tunkoon holding auditor license No. 4298 of PricewaterhouseCoopers ABAS Co., Ltd., to be an auditor of the Company, and also considered remuneration of an auditor for the year 2016 and then proposed to the Board of Directors.

In overall, the Audit Committee had conducted their responsibilities in full as set in the Charter of the Audit Committee of which was approved by the Board of Directors, and considers that the Company has appropriate financial reports which were held correctly according to the general acceptable accounting principles, with appropriateness in providing disclosure, and the operation was performed correctly, fully and reliable. Further, the Company has appropriate internal control system, of which its performance was held according to the law, rules, regulations in relation to the business operation of the Company, and according to the good corporate governance, transparency, and the protection of benefits of all relevant parties.



Mr. Jesadavat Priebjrivat  
Chairman of Audit Committee

## REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE

The Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited had appointed the Nomination and Remuneration Committee, which comprises the followings:

- |   |                    |           |
|---|--------------------|-----------|
| 1. Mr. Jesadavat                        | Priebjrivat        | Chairman  |
| 2. Mr. Sutipong                         | Srisoonthorntrakul | Director  |
| 3. Mr. Weerapol                         | Ruetrakul          | Director  |
| 4. Manager of Human Resource Department |                    | Secretary |

The Nomination and Remuneration Committee has duties and responsibilities according to the regulations of the Nomination and Remuneration Committee, of which are matters in relation to the policies on human resource, nomination of directors, and policies on consideration of remuneration for Chairman of Executive Committee and for Chief Executive Officer, together with the tasks on giving explanation with respect to remuneration for the Company's directors and high level executives, to the meeting of shareholders.

With respect to nomination of directors and high level executives, the Nomination and Remuneration Committee had proceeded with selection and nomination of persons who have knowledge, capabilities and qualifications which are appropriate according to the rules set by the Company, with consideration of the appropriateness of ratio, number and factors in various aspects, according to the law, the Company's regulations and good corporate governance.

With respect to the remunerations for the Company's directors and high level executives as shown in the Annual Report, the Nomination and Remuneration Committee considers that it is appropriate and are in line with the duties and responsibilities, and are also in line of the Company's rules, with consideration based on the performance, business environments, and economic situation.



Mr. Jesadavat Priebjrivat  
Chairman of Nomination and Remuneration Committee


## THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE

The Risk Management Committee of Venture Incorporation Public Company Limited comprises 5 directors; 5 of whom are from executives of main working lines of the Company, and 1 is an independent director, as follows:

- |    |               |                  |                                       |
|----|---------------|------------------|---------------------------------------|
| 1. | Mr. Paripol   | Dhanasuckanchana | Chairman of Risk Management Committee |
| 2. | Mr. Jesadavat | Priebjrivat      | Director of Risk Management Committee |
| 3. | Mr. Anusak    | Monkhleng        | Director of Risk Management Committee |
| 4. | Mr. Anatapol  | Punpeng          | Director of Risk Management Committee |
| 5. | Ms. Manusanon | Atchariyapruek   | Director of Risk Management Committee |

The Risk Management Committee has duties and responsibilities in establishing rules and policies for risk management, conducting evaluation, analysis, and prioritising of the risks, and setting up strategic criteria of risk management so that the risk is at an acceptable level, based on appropriate cost, together with following up and conducting evaluation of result of risk management in order to report such evaluation of risk management to the Executives Committee, Audit Committee and the Board of Directors.

The Risk Management Committee has set its meeting in every quarter in order to conduct analysis of various risks, prioritizing risks, and also to have executives of the relevant units in relation to the risk propose procedures of risk management for consideration of the Risk Management Committee and for setting up procedures for managing and for conducting evaluation from time to time, in order to ensure that the procedures are appropriate and sufficient and are continually carried out until the risk is at the acceptable level. This aims at protecting, maintaining and promoting the Company in achieving its targets and for the utmost benefits at appropriate for the Company, shareholders and other persons having interest.



Mr. Paripol Dhanasuckanchana  
Chairman of Risk Management Committee



## BOARD OF DIRECTORS



Mr. Nontachit Tulayanonda  
Chairman of the Board Director/  
Independent Director



Mr. Jessadavat Priebjrivat  
Independent Director/  
Chairman of Audit Committee



Mr. Weerapol Ruetrakul  
Independent Director/  
Audit Committee



Mrs. Pennipa Dabbaransi  
Independent Director/  
Audit Committee



Mr. Paripol  
Dhanasuckanchana  
Board Director/  
Chief Executive  
Officer



Mr. Charit  
Ponganutree  
Board Director



Mr. Sutipong  
Srisoonthorntrakul  
Board Director



Mr. Adul Suravudhikul  
Board Director

*(As of March 1, 2016)*

## GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES

### Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Nature of Business</b>  | Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary   |
| <b>Registration No.</b>    | BorMorJor. 0107538000428 ( Old BorMorJor. 565)   |
| <b>Head office</b>         | 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand<br>Tel : 0-2541-4145-46 Fax : 0-2541-4147-48<br>Home Page: <a href="http://www.ventureinc.co.th">www.ventureinc.co.th</a> |
| <b>Type of Shares</b>      | Common   |
| <b>Registered Capital</b>  | 187,698,636.44 Shares  |
| <b>Par Value Per Share</b> | 0.28 Baht  |
| <b>Paid up Capital</b>     | 174,286,636.44 Baht (At 15 March 2017)   |

### V.I. Capital Company Limited (“VIC”)

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Nature of Business</b>  | Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations |
| <b>Registration No.</b>    | 0105559004617   |
| <b>Head office</b>         | 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand<br>Tel : 0-2541-4149   |
| <b>Type of Shares</b>      | Common  |
| <b>Registered Capital</b>  | 3,000,000 Shares  |
| <b>Par Value Per Share</b> | 10 Baht   |
| <b>Paid up Capital</b>     | 30,000,000 Baht (At 14 March 2017)  |
| <b>% of Investment</b>     | 99.99%  |

### Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Nature of Business</b>  | Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand |
| <b>Registration No.</b>    | 0105551101044   |
| <b>Head office</b>         | 544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand<br>Tel: 0-2541-4141-43 Fax: 0-2541-4140  |
| <b>Type of Shares</b>      | Common  |
| <b>Registered Capital</b>  | 2,500,000 Shares  |
| <b>Par Value Per Share</b> | 10 Baht   |
| <b>Paid up Capital</b>     | 25,000,000,000 Baht (At 15 March 2017)  |
| <b>% of Investment</b>     | 99.99%  |

## **Sappayasith Company Limited (“SAP”)**

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Nature of Business</b> | Operating in business debt collection agent, received payment as benefit and asset management for other parties           |
| Registration No.          | 0105555100417   |
| Head office               | 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok,<br>Hual Khwang, Bangkok 10310, Thailand<br>Tel : 0-2274-7940 Fax : 0-2068-2631 |
| Type of Shares            | Common  |
| Registered Capital        | 30,000 Shares   |
| Par Value Per Share       | 10 Baht   |
| Paid up Capital           | 3,000,000 Baht (At 14 March 2017)   |
| % of Investment           | 99.99%  |

## **References Person**

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>The Securities Registrar</b> | Thailand Securities Depository Co., Ltd.<br>93 Ratchadapisek road, Din daeng, Din daeng,<br>Bangkok 10110 , Thailand<br>Tel. 0-2009-9000 , Fax: 0-2359-1259<br>SET Contact center: 0 2009-9999<br>Home Page: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> |
|---------------------------------|--|

|                 |   |
|-----------------|---|
| <b>Auditors</b> | Mr. Boonlert Kamolchanokul C.P.A (Thailand) No. 5339 and/or<br>Mr. Chanchai Chaprasit C.P.A (Thailand) No. 3760 and/or<br>Mr. Paiboon Tunkoon C.P.A (Thailand) No. 4298 and/or<br>PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.<br>15 <sup>th</sup> Floor Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn<br>Road, Tungmahamek, Sathorn Bangkok 10120, Thailand<br>Tel. 0-2344-1000, 0-2824-5000<br>Fax: 0-2286-5050<br>Home Page : <a href="http://www.pwc.com/th">www.pwc.com/th</a> |
|-----------------|---|

## POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS

### Vision and Mission in the business

The Company has its vision, mission, and target in operating its non-performing loan management and debt collection service as follows:-

#### Vision

To become a market leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

#### Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by providing best quality service to support and improve non-performing loan status back to normal status and concentrating on relationship and operating under principles of good governance, good business moral & ethics, to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society.

#### Target

The Company has target for each business as follows:-

#### **Debt collection service business**

- Maintain customer base and amount of debt collection, offer additional services. Moreover, the Company will focus on expanding into new customer base such as corporate and financial institutions.
- Focus on the quality of debt collection to meet the standard and efficiency. Under the goal to maximize customer satisfaction, and there must be no complaints related to qualify from customer.
- Bring new information technology to the business. The goal is to ensure maximum efficiency in debt collection, and can provide analytical information to customers.

#### **Debt management business**

- The company pursues its policy to expand NPL portfolio carefully.
- Accelerate with debtors to convert bad debts into cash.
- Implemented information technology system to develop database, debt collection system and to effectively assess debt collection.

### Changes and Significant Development of the business

- Circuit Electronics Industry Public Company Limited has engaged in manufacturing electronic circuits, Integrate Circuit or IC Type, for export purpose;
- The Company has commenced its operation since 1984 with registered capital of Thai Baht 30 million and has commenced its production in 1985 at Navanakorn Industrial Estate, Phatumthani Province, with initial production capacity at 30 million pieces per year, granted supported from the Board of Investment of Thailand;
- In 1995, the Company has offered its initial public offering amounting to 12.5 million shares;

- In 1996, the Company sold their shares via the Stock Exchange of Thailand, where % shareholding of major shareholder group (JTS Co., Ltd., Nganthawee Family, and Phukasavan Family) has changed from 86.45% to 24.85% and start constructing new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 1997, the Company has moved its production base to its new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 2001, the Company has been granted ISO14000 from TEI (Thailand Environment Institute);
- In 2003, the Company has received ISO/TS16949 from BVQI;
- In 2004, the Company has increased its paid-up capital to Thai Baht 500,096,370 based on exercise right of its warrants;
- In 2005, the Company has been rehabilitating under the Thai Central Bankruptcy Court, which the Company becomes a Planner and Plan Administrator;
- On 21 August 2006, Creditors' Committee has its resolution agreeing upon the Rehabilitation Plan proposed by Plan Administrator, and later the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 24 August 2006;
- The Company has been granted CSR DIW Certificate from Department of Industrial Works on 22 September 2009;
- On 30 September 2010, the Company has submitted its Amended Rehabilitation Plan, under consent from Creditors' Committee on 5 November 2010, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 8 March 2011 (Please see details under Topic 2.7 Lawsuit & Litigation);
- On 16 June 2011, the Company has registered its Head Office from 5 Sukhumvit 3 Soi Nana Nua, Sukhumvit Road, Wattana, Bangkok 10110 to its factory address at 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province 13210;
- On 25 October 2011, the Thai Central Bankruptcy Court has agreed to extend rehabilitation commencement period for another from 24 August 2011 to 24 August 2012;
- On 24 August 2012, the Company has submitted its filing to expend its rehabilitation commencement period for another year due to Big Flood Crisis, having received consent from Creditors' Committee on 5 March 2013, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 17 June 2013;
- On 18 October 2012, the Company has been granted BOI privileges No. OrKor0907/026518 based on BOI Application No.1173/2555 submission dated 29 June 2012 from the Board of Investment of Thailand with approval dated 16 August 2013 under Investment Promotion Board No. 2118(1)/2013 since 8 October 2012, the approval date from the Board of Investment of Thailand;
- On 1 November 2013, the Company has requested extension of its Rehabilitation to 24 August 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 24 February 2014;
- On 25 February 2014 and on 2 April 2014, the Company has submitted partly amended Rehabilitation Plan to seek new investor, to purchase core company's assets that has been transferred to set off debt to creditors, to amend repayment condition that is not consistent to normal repayment of debtor in order to rehabilitate the company successfully, then the Official Receiver has arranged a Creditors' Meeting to accept this Amended Rehabilitation Plan on 10 April 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 9 June 2014;
- On 22 August 2014, the Company has submitted additional Amended Rehabilitation Plan with a request to extend of its Rehabilitation to 31 March 2015, having consent from Creditors' Meeting on 6 November 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 22 January 2015;
- On 1 December 2014, the Company has signed an Investment Agreement with new investor group led by Siam Holding Group Co., Ltd.;
- On 9 February 2015, Siam Holding Group Co., Ltd. and Company's shareholders have signed Memorandum of Understanding ("MOU");

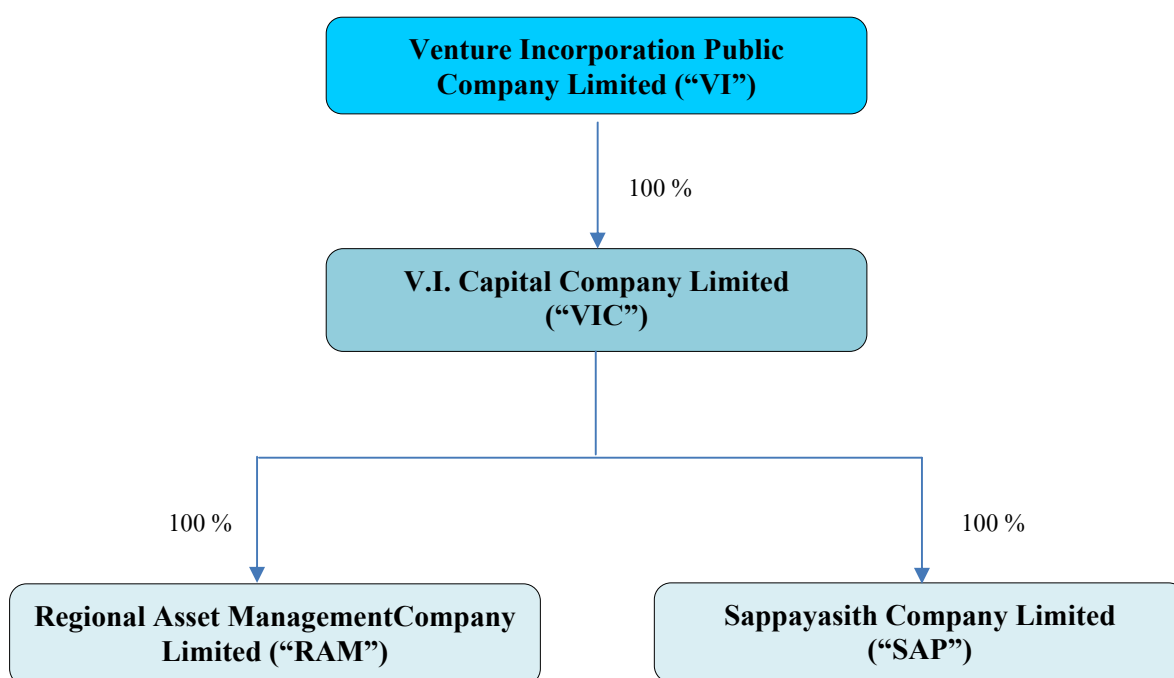
- On 5 March 2015, the Company has registered its capital reduction for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, reducing its Par Value from Thai Baht 10 per share to Thai Baht 0.28 per share under the recent Rehabilitation Plan;
- On 19 March 2015, the Company has registered its new capital increase for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, issuing newly issued common shares of 429,000,000 shares at Par Value Thai Baht 0.28 per share to offer and sales to new investor group under the recent Rehabilitation Plan;
- On 20 March 2015, new investor group has proceeded on payment for the Company's capital increase amounting to Thai Baht 120 million to the Company with an objective to use that proceeds to repay the creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 24 March 2015, the Company has repaid creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 25 March 2015, the Company has registered new investor group as its shareholders completely;
- On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to get out of the Rehabilitation under the Court;
- On 28 October 2015, the Company arranged its Extraordinary Shareholders' Meeting No. 2/2015 with resolution to change the company name from "Circuit Electronics Industry Public Company Limited" to "Venture Incorporation Public Company Limited" who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Total share issue is 143.44 million unit, which is 23.04% of total stock and changing its business to non-performing loan management and debt collection services, altogether with changing company's objectives, amending Memorandum of Association and Articles of Association based on approved resolution;
- On 30 October 2015, the Company has completed and registered its new company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" and the Stock Exchange of Thailand has change the company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" with new company symbol from "CIRKIT" to "VI" effective date 10 November 2015. In addition, the Company has changed its company address from 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310;
- Since November 2015, the Company has started purchasing non-performing loan portfolio and debt collection services.
- November 2nd 2016, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients.
- In January 2016, the Company established V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a subsidiary company, the objective is to invest in the asset management business.
- In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.
- On Jun-Dec 2016, the Group had enter the auction and obtain new 4 debt portfolio, on behalf of RAM, which comprise car leasing, credit card and personal loans debt. The Group have more debt to be managed.
- On Aug 2016, the Company have change office into 544 Soi.Ratchada 26, Ratchada Road, Samsennok, Huaykwang Bangkok. The Company also implement new IT environment and new management system to meet international standard, good governance and for confident of customer and financial institute that invite the Group for auction.
- On 1 March 2017, BOD No.2/2017 approved VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share. SAP is operate in debt collection services business with 1 debt collection contact.

## Structure of the Company and Its subsidiaries

### Policy for separating operation among the Group

The Company decides to form its subsidiary to support the company's expansion and to increase its efficiency. On 11 January 2016, the Company has established its subsidiary, V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a holding company to invest in Asset Management Company and other Financial Services, on 9 February 2016, VIC has invested in Asset Management Company namely Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") at 100% holding and On 1 March 2017 VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share

As of 1 March 2017, the company group structure is as follows:-



### Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")

Paid-Up Capital: Thai Baht 174.28 million

Activities: Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary

Holding Structure: 100% holding in VIC which VI has its objectives to invest in the Asset Management Company, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company's operations, having registered capital of Thai Baht 30 million



## **Subsidiaries**

### **V.I. Capital Company Limited (“VIC”)**

Paid-Up Capital: Thai Baht 30 million

Activities: Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations

### **Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)**

Paid-Up Capital: Thai Baht 25 million

Activities: Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand

### **Sappayasith Company Limited (“SAP”)**

Paid-Up Capital: Thai Baht 3 million

Activities: Operating in business debt collection agent, received payment as benefit and asset management for other parties



## NATURE OF BUSINESS

### Revenue Structure

The Company's Board of Director decided to suspend its manufacturing and distributing electronic circuits since 2 June 2015 and the Shareholders approved the Company to operate non-performing loan management and debt collection services as new business since 2 November 2015, then creating the Company's Revenue Structure in FY2015 in 2 phases; (a) January – October to have revenues from manufacturing and selling electronic circuits and (b) November – December to have revenues from debt management incomes and debt collection service fee, In 2016 the company has only income from the business of non-performing debt and collection services which can be summarized its Revenue Structure in the last 3 years as follows:-

#### Revenues from debt management incomes and debt collection service fee:

| Revenue Type                          | 2016         |               | 2015         |               | 2014         |   |
|---------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---|
|                                       | Baht Million | %             | Baht Million | %             | Baht Million | % |
| Revenues from debt management incomes | 30.06        | 55.62         | 7.03         | 59.78         | -            | - |
| Debt collection service fee           | 23.98        | 44.38         | 4.73         | 40.22         | -            | - |
| <b>Grand Total</b>                    | <b>54.04</b> | <b>100.00</b> | <b>11.76</b> | <b>100.00</b> | -            | - |

### Type of Products and Services

The Company has managed its own non-performing loans (“NPL”) purchased from financial institutions or other companies selling its non-performing loans. For purchasing NPL from financial institutions via bidding process, the company will perform its due diligence and study on bidding NPLs such as loan type, overdue period, etc. in order to assess opportunity to be repaid by NPL clients and then propose bidding price to purchase by considering proposed purchase ratio to face value or gross loan value or depending on the conditions of NPL seller. If the Company wins the bidding, then to examine NPL details such as loan contract, overdue period, plus client details, etc. in order to summarize list of NPL debts to be transferred and to start debt collection process after that, and to meet the recovery target.

Non-performing debt management business derives from the policy of financial institution aiming to lower its non-performing loans and to reduce its debt collection expenses, then to get rid of these non-performing loans out of its balance sheet by inviting experienced non-performing loan management companies to bid these non-performing loans at discount. The bidding party will bear the debt management expense plus loan default risk. Nevertheless, the Company will bid on a selective NPL portfolio supported by experienced debt collection team by comparing recorded debt recovery ratio information with bidding NPL portfolio having similar loan type in order to assess the target debt recovery ratio or success ratio, and also debt management expenses over targeted debt recovery period in consideration with rate of return that the company require that to be used to evaluate and determine the bidding price.

In term of debt managing and collection, the Company has set up its forecasted debt recovery on a monthly basis to monitor target and actual debt recovery amounts. In case of lowered actual debt recovery rate than targeted, the Company has its internal policy to increase debt collection team, set provisions, and also adjust forecasted debt recovery ratio to match with the Company's policy and current debt recovery position.

### Debt Collection Service

The Company also provide debt collection services to third parties that these creditors does not want to collect debt by themselves or cannot collect their debts by the reasons that revenues incurred from debt collection do not match with its collection expenses, where these services require experienced and skillful debt collection team. Currently, the Company provides several kinds of debt collection such as personal loan, auto hire purchase loan, tractor hire purchase loan, and mobile phone airtime debt, etc. where these creditors will provide loan and debtor details to the Company. The Company will start its collection process by searching more debtor information, examine, and contact debtors for the purpose of negotiating and convincing debtors to repay the loan under the terms that the creditor has set for the Company, mainly used the Company's Call Center or Phone Collection. The client will pay debt collection fee to the Company on a success basis once successfully collect the debt for debtor, payable debt collection fee as a percentage of gross debt that debtor pays to client.

Normally, client will set debt collection period at 6-9 months for each debtor portfolio based on loan type and the Company will return loan and debtor details to client after the expiry date of debt collection contract, however, extendable only collectible debtor and in process of negotiation with debtor portfolio.

Incomes from debt collection service will be mainly in form of commission that depends on Debt Collection Success Rate and agreed commission rate with the client, as follow:-

|                     |   |
|---------------------|---|
| Debt Collection Fee | = Gross Collection Amounts x Debt Collection Success Rate x Agreed Commission Rate, or;<br>= Cash Collection Amounts x Agreed Commission Rate |
|---------------------|---|

In addition, each loan type has different debt collection success rate and different commission rate. For instance, long-term overdue debts will have low debt collection success rate but having high commission rate. In average, the Company has a debt collection success rate at 5%-30% of debt collection amounts vs. commission rate at 5%-15% of collected debt amounts. In case of failure to collect debt, the Company will charge its client only debt collection expenses such as telephone bill, on-field collection fee, copy and fax expenses, etc.

## Marketing and Competition

Marketing Strategy. The Company has its marketing strategy as follows:-

### 1. Product:

Even though there are many NPL management companies in different sizes ranging from small, medium, and large debt management companies, mainly law firm then facing new players easily, the key competition derives from quality debt service and collection service standard in order to prevent bad image to the Company and also to Company's clients, having skilled and experienced collection and management team with standardized working framework and process, including appropriate debt collection method and strategy to match with each debt portfolio type, and to fairly collect debt under the Debt Collection Act B.E.2558. Under this Act, all debt management and debt collection companies must record conversations with debtors forcing all players to set up its standardized collection procedures to create creditability where required investment in operation system in all aspects but resulting to company with high investment opportunity to be competitive. With experienced management team both on commercial banking and law more than 20 years and collection team with experience managing and collecting in personal loans, consumer loans, auto hire purchase loan, infrastructure loan, the Company has its competitive advantages of having skillful and experienced collection team to manage several kinds of non-performing loans, matching collection procedure with each non-performing loan type and debtor characteristics, altogether with standardized operations. The Company has set its internal collection procedure as a standard with suitable training program to increase knowledge and skill to its collection team with operation testing constantly to ensure calling and collection team members to operate up to the Company's standard, with business moral and ethics in debt collection. In addition, the Company already has its conversation recording system with debtors and has developed its software to assist in debt collection at highest

efficiency, which create company's competitiveness comparing to other debt management companies without experience and technology to support its operation.

**2. Marketing Policy:**

The Company has provide its debt collection service to third parties and also non-performing loan management in order for the Company and client to receive debt repayment at agreed terms and conditions, while the debtors will get improvement of its debt status from non-performing status to normal status, if the debtors can follow determined debt collection policy. The Company has its marketing strategy to focus on servicing existing clients and expand to new clients. For existing clients, the Company tends to create good relationship with service quality and deliverable jobs for client's consideration of using the Company's service regularly. For new clients, the Company is contacting and presenting the Company's profile on a roadshow basis to target customer groups such as Financial Institution on personal loan, auto hire purchase loan, infrastructure service companies, and hire purchase product loan to explore business opportunities for the Company.

**3. Target Customer Group:**

Customer characteristics and target group for debt collection service to third parties and also non-performing loan management businesses having the same target group which are Financial Institutions, Consumer Loan providers, Leasing Loan providers, and Infrastructure Loan providers, etc. where most target group has a policy to hire external companies to collect their debts or to sell their debts to external companies to manage further. Even though hiring external companies to collect their debts, the client still has to bear debt collection cost and burden to set up provisions for doubtful accounts, but having a chance to generate incomes if collectible debt amounts are higher than its provision amounts where the clients can control its expenses and reduce its cost for debt collection. For selling their debts to external companies to manage further, the debt seller will receive money at a certain amounts without the non-payment debt collection risk while the debt buyer has to take that risk with burden to set up its provision but normally sale price of these NPL debts is sufficiently discount from its gross debt amounts for the debt buyer to have a chance to generate profit more than enough to cover its costs of goods sold and selling and administration expenses from the debt collection process.

**4. Distribution and Distribution Channel:**

The Company has set collection teams clearly and separately to collect non-performing loans purchased from financial institutions and to collect debt for external parties, especially for debtor to pay its loan at a determined payment channel as set by the clients. For managing our own non-performing loan, the Company has set its collection channel at the Company's bank accounts.

**5. Competition and Competitors in the Market:**

Even though there are strong competition due to a lot of debt management companies in the market but mostly focused on debt collection success rate resulting to improper or unethical collection procedures having potential negative impact to creditor's and debt management companies' images during this period, therefore, each creditor currently gives importance for debt collection procedures by considering hiring external companies with skillful collection team and standardized collection process with credentials for debt collection, especially suitable debt collection scheme to match with each NPL loan type, etc. In addition to fairness collection under the Debt Collection Act B.E.2558 that requires the debt management companies to record debt collection conversations resulting to standardized collection system to create creditability to clients and increased stability of client base, which requires new investment in this business for some certain amounts. At the same time, there is an uptrend of debt collection clients to sell their non-performing loans to debt management companies to reduce debt collection risk and also protect the creditor's image that creates competitiveness to the debt management companies with higher investment amounts both in terms of non-performing loan management and debt collection service businesses. From these competitive advantage, there will be a group of debt management

companies that will focus on debt collection services plus advisor for debt collection solely, and to expand to buyout non-performing loans to manage by itself later which will be different than Asset Management Companies that manage only its non-performing loans, mainly corporate loan.

## 6. Thai Economy and Industry Trend:

Gradual economic expansion, coupled with increased corporate fund raising through debt securities and equity during low interest rate environment, attributed to 2% loan growth in 2016, down from 4.3% in 2015. However, corporate loan growth in some sectors rose in the second half of 2016, for example, food manufacturing, rubber and plastics production as well as commerce and public utility sectors. Consumer loans expanded especially during the last quarter attributable to the shopping season and the government's tax incentives toward the end of the year.

Corporate loans (67.4% of total loans) expanded at 0.6% in 2016, partly due to debt repayment of loans for acquisition during the year. Loans to large corporate (excluding financial business) contracted more at 1.1%, mainly from debt repayment of the government. Loans to SME (excluding financial business) expanded at 1.8%, decelerated from 5.6%, mainly from contraction in manufacturing and real estate sectors. However, loans to SME in commerce, construction and services sectors exhibited a higher growth rate than last year.

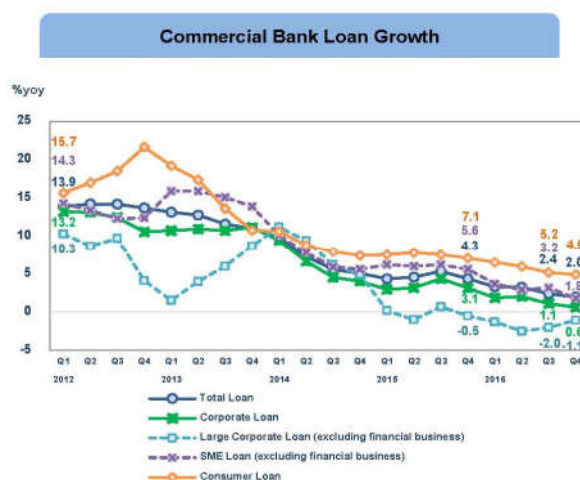
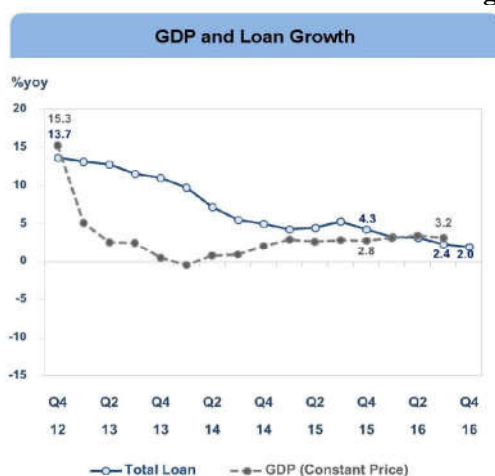
Consumer loans (32.6% of total loans) decelerated to 4.9% from 7.1% last year as a result of slowdown in housing, credit card and personal loans at 6.9%, 5.9%, and 3.8%, respectively. Car loan expanded at 1.3%, increased for two consecutive years. Non-Performing Loans (NPLs) recorded at 385.7 billion baht, increased by 48.1 billion baht from last year, mainly from SME sector. Gross NPL-to-total loan ratio rose to 2.83% from

2.55% in 2015. Corporate loan quality deteriorated in commerce, services, real estate and construction sectors, whereas consumer loan quality deteriorated mainly from housing loan. Special mention loans (SMs : loan overdue above 1 month but not more than 3 months) amounted to 358 billion baht, increased by 43.9 billion baht from last year, thereby increasing SM-to-total loan ratio to 2.63% from 2.38%. Nevertheless, banks continued to accumulate loan loss provision, with 19% increase in total provision to 528.9 billion baht, resulting in the ratio of actual to regulatory loan loss provision of 159.6%, compared to 156.3% last year.

In 2016, although the banking system had incurred higher provisioning expense set aside as cushion for loan quality deterioration, the banking system recorded net profit of 199 billion baht, up 3.6% from last year. This was largely attributable to banks' deposit portfolio management by raising the proportion of current and saving accounts (CASA). Meanwhile, return on assets (ROA) was stable at 1.1%.

Capital fund of the banking system was at 2,363.2 billion baht, increased from appropriation of retained earnings. Hence, capital adequacy ratio (BIS ratio) and Tier-1 ratio increased to 18% and 15.1%, respectively

### Bank loan growth continued to decline

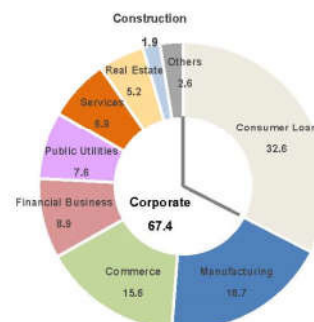


Corporate loan growth declined in almost all sectors, except loans in the service and commerce sectors which exhibited higher growth rate than last year. Meanwhile, loan growth in some sectors rose in the second half of 2016.

Corporate Loan Growth



Structure of Corporate Loans as of December 2016 (% to total loans)

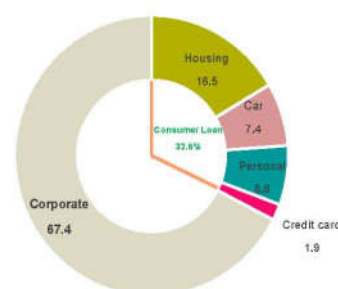


Consumer loan growth decelerated in all loan types except car loan.

Consumer Loan Growth

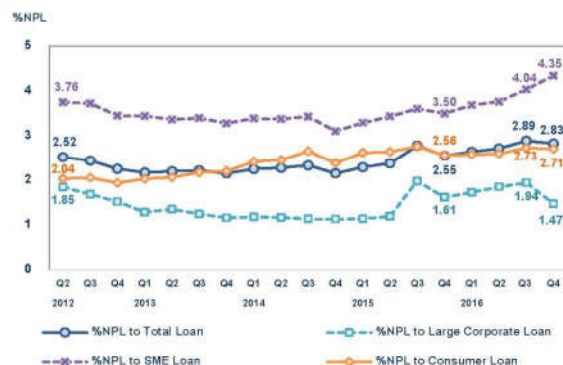


Structure of Consumer Loans as of December 2016 (% to total loans)



Loan quality deteriorated, mainly from SME.

Non-Performing Loans (NPLs)

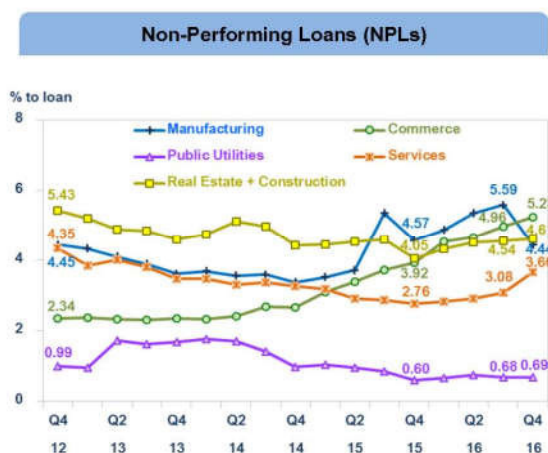


Special Mention (SM)

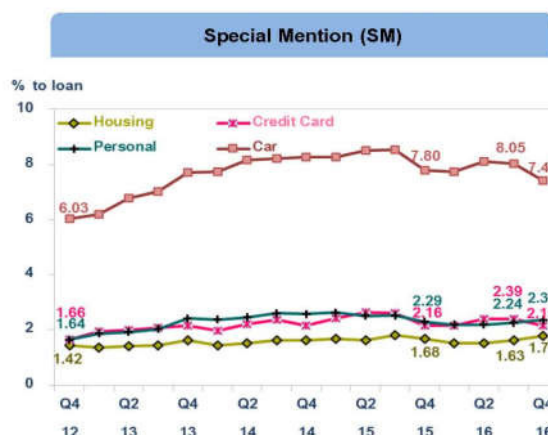
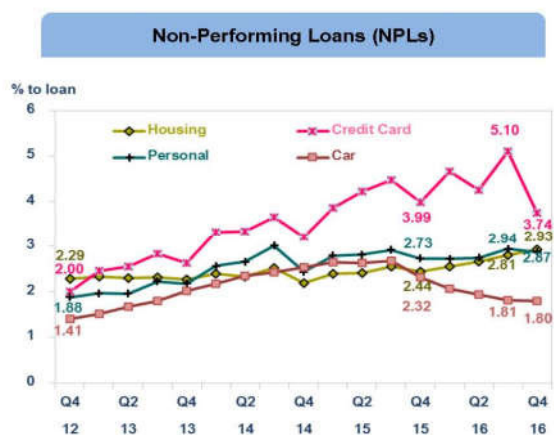




**Corporate loan quality deteriorated in commerce, service, real estate and construction sectors.**



**Consumer loan quality deteriorated mainly from housing loan.**



**Factors that have impact to non-performing loan management and debt collection service industries:**

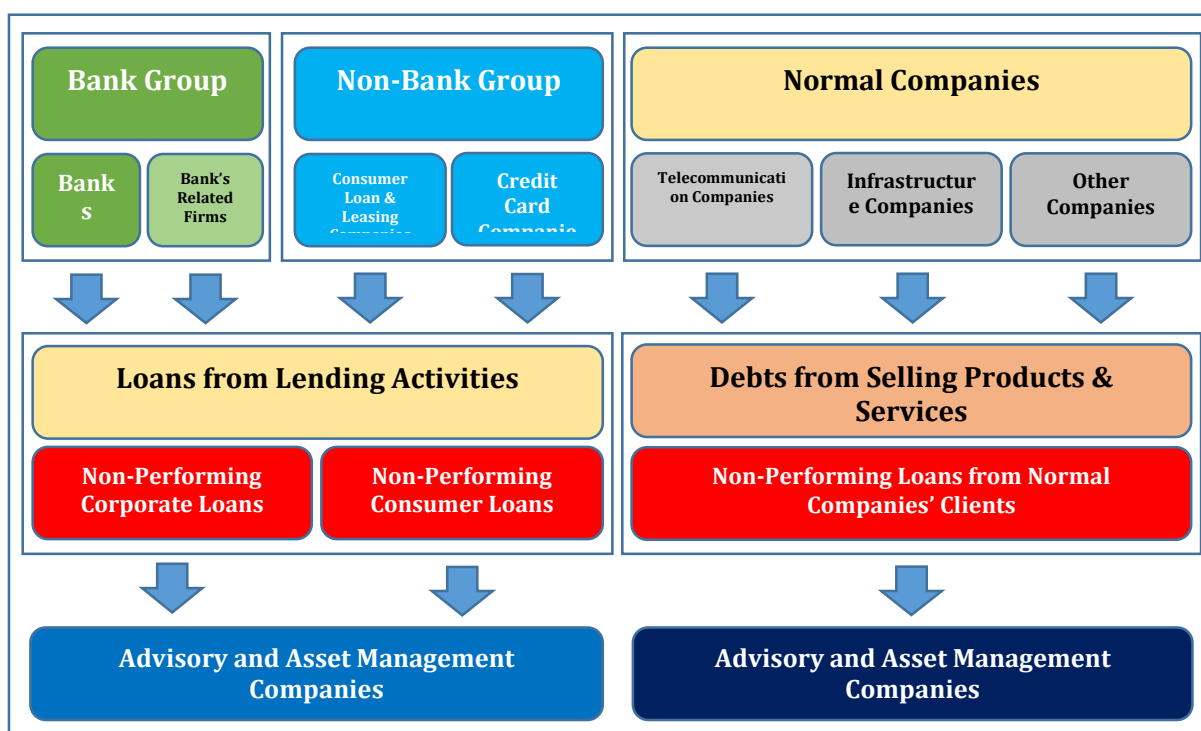
Gross loan amounts and non-performing loan ratio are the key indicators to reflect non-performing loans in the Thai NPL industry, which these two indicators receive effect from Thai economy.

1. Gross loan amount in the Thai economy will be adjusted up to economic conditions. If economic conditions are in the increasing trend, the gross loan amounts will be increase proportionately, thereby resulting to higher occurrence of non-performing loan amounts in the Thai economy.

2. Non-performing loan amounts will be affected directly to non-performing loan ratio, showing the economic condition. In case that non-performing loan amounts increase, then also affecting non-performing ratio directly. If the economic conditions are in the decreasing trend, non-performing loan ratio will be increased resulting to non-performing loan amounts in the economy.

As a consequence, debt management service industry are growing rapidly during the slowdown of Thai economy where non-performing loan ration will be increased.

*Diagram of relationship of Companies in this Non-Performing Debt Management and Debt Collection Service Industry:*



## Product Supply

### Product Supply Source

#### 1. Products in the Non-Performing Debt Management Business

Non-performing debt management business is related to the consumer loan, as well as the debt collection business, ie institution that sells bad debt to the Company and the institution hiring companies to collection of debt be the same group. But the strategies choice for those institution may vary, as some institution may choose to pursue their own debt, while some institution may wish to reduce their non-performing liability by sell such debt. It depends on the policy of each employer or seller. However, the Company has a strategy to acquire bad debt to manage, both auctions purchased from the same vendor and extended to new sellers. The Company will focus on building good relationships that sellers continue to sell debt to the Company, whether purchase debt or to bid from sellers who regularly sell debt, such as financial institutions and hire purchase loan group. As for new sellers, the Company will keep track of target audiences such as financial institutions, personal Loans Group and the hire purchase loan group. For offers an opportunity to present information on the Company's performance, including debt purchase and debt auctions. In addition, the Company plans to expand its customer base to non-performing loans with collateral, by purchasing debt through an existing asset management company.

#### 2. Products in the Debt Collection Service Business.

Debt collection service businesses are related to the creditor whose have non-performing debt in consumer loans sector, which need to track the debtors to repay debt. The Company focuses on maintain exist customers and expanding to new customers. For exist customers, the Company will focus on building good relationships with quality of services and long experience, and customers to considering continue to use the services of the Company. For new customers, the Company will track information of target customers such as financial institutions, personal loan providers, hire-purchase loan group, agricultural machinery service provider group and cellular service providers, etc., for more opportunities to present information about companies' experience.

## **Impact to Environment**

Although the operations of the company shall not cause any direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting from within the company by determine the 5S activities annually also regulates the use of office equipment ,electricity, water conservation and reduce pollution by using recycled paper as well as store the documents in the electronic form.

The Company focus on safety, health, community and social surroundings because the company realize that as a part of society to walk together towards the sustainable development of social and environment. The Company continue to create social activities for community and society with operating under the community and society responsibility as follows.

1. Committed to supporting the activities of the company alongside compliance with safety laws and other related regulations.
2. The security is the first priority of working responsibility in the performance of every employee.
3. The supervisors at all levels to act as a role models of leadership, training, coaching, motivating employees to work safely.
4. Requiring all employees regardless of their own safety, colleagues as well as the company's assets all the time.
5. Employees must keep their area of work to be clean and tidy all the time.
6. Committed to supporting activities that encourage, promote and develop safety consciousness of staff in the workplace.
7. Committed to support the review and development of safety management system continuously.
8. Use resource and energy efficiency to prevent water pollution, air pollution and other waste arising from the activities of the company to submit a minimal impact on the environment and the community.



## RISK FACTORS

### The Risks to the Business of the Company/Group of companies

**1. Change of Act or Regulation Risk.** For instance, if there are changes in Debt Collection Act or regulation, that might impact to difficulty in debt collection process. However, the change of act or regulation process takes time with public hearing, then the Company can comply with this risk by adjust its debt collection procedures to match with the Act or Regulation all the times.

**2. Change of Debt Collection Policy & Bargaining Power of Creditor.** In case of debt collection service, if the creditor changes its debt collection policy in order to control all debt collection process to reduce or lower its image risk, that might result to the Company to lose debt collection service income and facing human resource problem from change of policy. In addition, creditors with huge debt portfolio will have high bargaining power to determine the commission rate, debt collection portfolio characteristics, debt collection amount, and debt collection period, which will have direct impact to the Company's performance. As a result, the Company will focus on its quality service, good debt collection system and processes with acceptable credentials to creditors, which then to expect to continually receive debt collection service assignments.

**3. Lot of Debt Collection Companies Risk.** There are many players in this field as this debt collection business does not require high investment and not complicated operational structure, then this might result to competitive commission rate from lots of debt collection companies. However, the Company expects not so high competition as most clients are mainly Financial Institutions, which put their key priority considerations on qualification of debt collection companies, service quality, etc., which would affect to client's image.

**4. Legal Risk.** As a result of the Company's debt collection behavior that might create disagreement with debtors, there is then a risk from debtor's accusation of unfair business operations causing to a loss of the Company's image. However, this risk can be mitigated by the Company's regular trainings, i.e., knowing new Debt Collection Act, fair collection dialogues, altogether with the Company's conversation record system to avoid unfair claim or argument between debtors and the Company's collection team.

**5. Below-the-Target Debt Collection Risk.** There is a risk incurred from purchase of non-performing loan from Financial Institutions to manage by the Company, where the Company has to collect within a certain period in order to avoid cost overrun and deterioration of debtors' ability to pay debts over the period that might cause the lower rate of return from debt management. As such, the Company has set its policy to calculate an appropriate debt collection period for each non-performing portfolio using debt purchased amounts as a fixed cost plus salary and commission and selling & administration expenses as a variable costs to calculate the breakeven period for each non-performing loan portfolio.

**6. Competition Risk.** Debt management business or managing its own non-performing loan is the business with only a few companies, therefore, this might result in future competition risk from having more competitors that might affect to increase NPL bidding price, where the new entrants might be foreign companies or related parties such as law firm who do litigation from creditors against debtors. In addition, the Company might face the risk that the creditor wants to collect its debt by itself, or hiring other external firms to collect its debt instead of selling its non-performing debts to external party. However, the Company believes that the risk of increasing number of debt management companies is manageable due to barrier to entry to new entrants, as these new entrants must have sufficient cash to buyout debts, having management and experienced collection team to determine an appropriated non-performing loan values, and ability to collect debts. Without these qualifications, then new entrants would not be competing with existing debt management companies.

#### 7. Operating Risk that May cause Poor image of Corporate Social Responsibility

The Company conducts the business of NPL management by collecting by the Company itself pursues and outsources, made in negotiations with the debtor are subject to dispute or dissatisfaction to the debtor. The company is at risk of being accused or be included as partners, for improper business practices that may tarnish the image of the Company. However, the Company has a strict policy to follow debt in polite and respectful to debtor. The Company have policy to calls debtor from 9.00 - 20.00, Monday to Friday, And other procedure that in line with debt collection practices, issued by the Bank of Thailand.

**8. Delisting Risk.** The Stock Exchange of Thailand has announced the securities of the Company to be categorized in the Non-Performing Group: NPG that announced on NPG Phase 1 on 10 March 2011, NPG Phase 2 on 12 March 2012, and NPG Phase 3 on 12 March 2013, as such the Company faces the risk of delisting from the Stock Exchange of Thailand.

To mitigating this risk, the Company has set and implement itself to be qualified to be relisted in relation to improvement and qualification for resume trading criteria from the Stock Exchange of Thailand to improve its financial status and performance to be within 3 years and extendable for 1 year since Announcement of NPG List No. 1 on 10 March 2011 and the Company actually improves itself as follows:-

#### Criteria for considering the delisting of the Stock Exchange of Thailand

| Criteria  | Progress   |
|---|--|
| 1. Total shareholders' equity > Baht 50 million   | As the Company financial statement of 31 December 2016, shareholders' equity is Baht 106.47 million.   |
| 2. Net profit and retained earnings from the normal operation of the core business will continue in the future, under the same group of management at least 1 year before submission of the request (consider from annual or four quarterly financial statements audited by an auditor) | The Company in progress of improve performance.  |
| 3. Restructure debt more than 75% of total debt   | The Company have finish restructure of debt under rehabilitation plan on March 2015.                   |
| 4. The SEC considers that the Company has a stable financial position and stable operating results in line with its business condition. Also considering the cash flow of the business.   | The Company in progress of improve performance.  |
| 5. The Company are qualified under the criteria of being a listed company before the date of the revocation, except for the distribution of minority interest.  | Please consider the criteria for being a listed company*   |
| 6. Listed companies that are rehabilitated under the bankruptcy law must exit the rehabilitation through court.   | The court has ordered the cancellation of the business rehabilitation of the company on 22 March 2015. |

### Criteria for considering the sustainability

| Criteria  | Progress   |
|---|--|
| <p>1. Management Operation</p> <p>Management and control person must meet the required qualifications</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualified, non-prohibited or non-appearance of lack of appropriateness to be trusted to manage Listed Company, under Equity Acc. Lt or according to the SEC rule.</li> <li>- Not violate the rules, regulations, announcements, resolutions, committees or the registration agreement with the SEC. As well as any circular lettering that may have a serious impact on the benefits or decisions of shareholders or investors or changes in securities prices.</li> </ul> | <p>Management, director and control person of the Company are meet requirement.</p>  |
| <p>2. Good corporate governance are in place</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Independent Directors (&gt; 1/3 of BOD and at least 3 of the qualifications of the SEC)</li> <li>- The Audit Committee (at least 3 qualifications in accordance with SEC)</li> </ul>  | <p>An independent director who serves as the audit committee has been appointed.</p>   |
| <p>3. An auditor of the Company are approved by SEC</p>   | <p>The Company had appointed an auditor approved by SEC, PricewaterhouseCoopers ABAS Limited.</p>  |
| <p>4. An internal control systems as require of SEC are in place</p>  | <p>The Company has set up a COSO internal control system and is in the process of auditing the internal auditor of P&amp;L Internal Audit Company Limited during February - April 2017</p> |
| <p>5. The Group of Company must not have any conflict of interest, as declare by SEC</p>  | <p>The Group of Company have no any conflict of interest as require by SEC</p>   |
| <p>6. Distribution of minority shareholders</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minority shareholders at least 300 persons</li> <li>- Minority shareholders at least 20 %</li> </ul>   | <p>Meet requirement by SEC</p>   |
| <p>7. Establish the Company's provident fund according to provident fund law</p>  | <p>In progress of establishment</p>  |

## LEGAL DISPUTES

### **Specific Business Tax Case**

In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal. Later, on 8 November 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court. Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

## STRUCTURE OF SHAREHOLDERS

### Registered Capital and Paid-up Capital

Under the Thai Bankruptcy Court's order, Circuit Electronics Industry Pcl (CIRKIT), which later changed its name to Venture Incorporation Pcl (VI) has registered its capital from Thai Baht 14 million to Thai Baht 134.12 million by issuing new common shares in total of 429,000,000 shares at a Par Value of Thai Baht 0.28 per share.

On 5 March 2015, CIRKIT has received increased capital amount from shareholders in total of Thai Baht 120.12 million, then the Company has registered its new capital at the Ministry of Commerce on 25 March 2015, resulting to a total issued and paid-up capital of Thai Baht 134.12 million, having common shares totally 479,009,637 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 2 November 2015, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly known as CIRKIT) has received a new paid-up capital from new shareholders amounting of Thai Baht 40.16 million, then registered at Ministry of Commerce on 30 November 2015 resulting to it issued and paid-up capital at Thai Baht 174.29 million, having total common shares totally 622,452,273 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

The Company has registered its shares at the Stock Exchange of Thailand.

### Major Shareholders

Venture Incorporation Pcl (VI), (formerly known as CIRKIT), after the structural change Shareholders of the company. As the company sent the notice to the Stock Exchange of Thailand on March 8, 2017. with the first top ten shareholder names and its paid-up number of shares as follows:-

| No.          | Name                       | Pre-restructuring  |               |
|--------------|----------------------------|--------------------|---------------|
|              |                            | Share Number       | %             |
| 1            | <b>Laosethakul Family</b>  | <b>134,500,000</b> | <b>21.61</b>  |
|              | Mr. Sawin Laosethakul      | 114,500,000        | 18.39         |
|              | Mr. Kanokrat Laoetukul     | 20,000,000         | 3.21          |
| 2            | Mr. Vincent Yuan Sun Lee   | 114,500,000        | 18.39         |
| 3            | <b>Ponganutree Family</b>  | <b>114,331,000</b> | <b>18.37</b>  |
|              | Mr. Charit Ponganutree     | 100,000,000        | 16.07         |
|              | Ms. Danita Ponganutree     | 14,331,000         | 2.30          |
| 4            | Mr. Pisit Bovornsethanan   | 35,860,659         | 5.76          |
| 5            | Mr. Prinya Charanvijit     | 35,860,659         | 5.76          |
| 6            | Mr. Paripol Thanasukarn    | 28,688,528         | 4.61          |
| 7            | Mr. Sureerat Tanratanakorn | 21,516,395         | 3.46          |
| 8            | Mr. Pongpol Ruenkaew       | 21,516,395         | 3.46          |
| 9            | Other Shareholders         | 115,678,637        | 18.58         |
| <b>Total</b> |                            | <b>622,452,273</b> | <b>100.00</b> |

| No.          | Name                        | Post-restructuring |               |
|--------------|-----------------------------|--------------------|---------------|
|              |                             | Share Number       | %             |
| 1            | Mr. Chakaphan Pacharn       | 114,500,000        | 18.39         |
| 2            | Ms. Issaree Jirawatwithtaya | 114,500,000        | 18.39         |
| 3            | <b>Ponganutree Family</b>   | <b>114,331,000</b> | <b>18.37</b>  |
|              | Mr. Charit Ponganutree      | 100,000,000        | 16.07         |
|              | Ms. Danita Ponganutree      | 14,331,000         | 2.30          |
| 4            | Mr. Pisit Bovornsethanan    | 35,860,659         | 5.76          |
| 5            | Mr. Prinya Charanvijit      | 35,860,659         | 5.76          |
| 6            | Mr. Paripol Thanasukarn     | 28,688,528         | 4.61          |
| 7            | Mr. Panumas Vuttipakdee     | 23,714,500         | 3.81          |
| 8            | Mr. Sureerat Tanratanakorn  | 21,516,395         | 3.46          |
| 9            | Mr. Pongpol Ruenkaew        | 21,516,395         | 3.46          |
| 10           | Other Shareholders          | 111,964,137        | 17.99         |
| <b>Total</b> |                             | <b>622,452,273</b> | <b>100.00</b> |

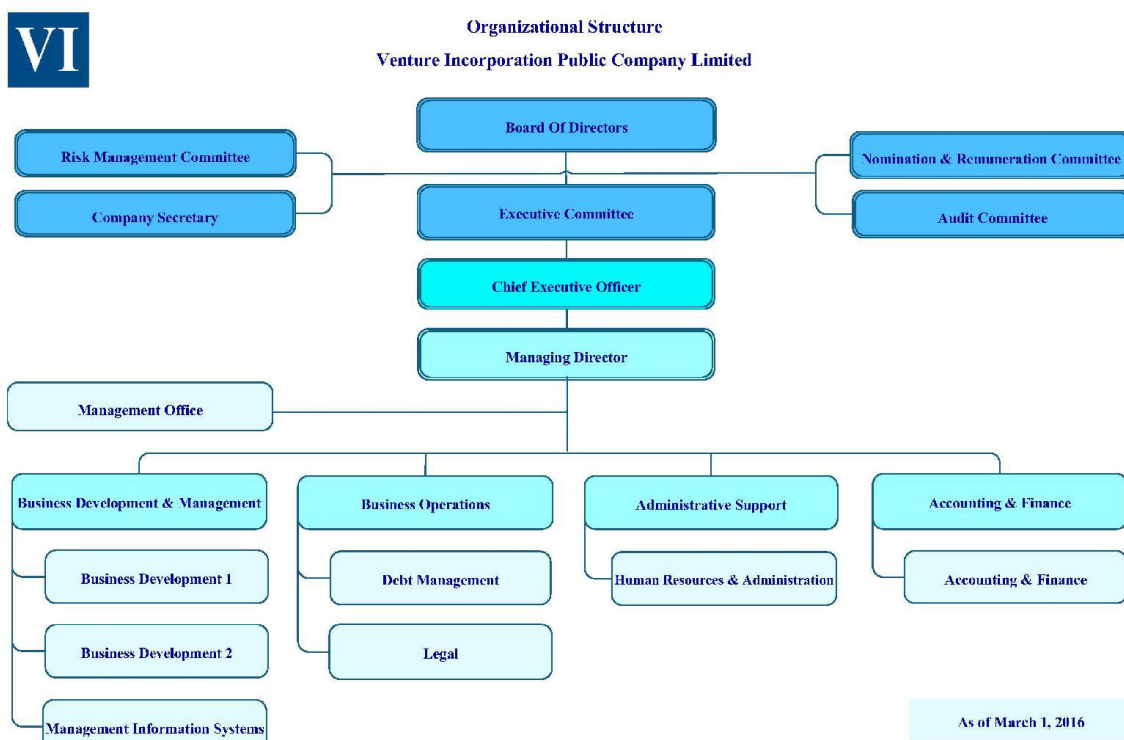
### Additional Share Issuance

-- None --

### Dividend Payment Policy

The company has a policy to pay dividend at least 30 percent of net profit after tax and statutory reserve each year. (With additional conditions)

## STRUCTURE OF MANAGEMENT



### The Board of Directors

On 1 March 2017, the Board of Directors of Venture Incorporation Pcl (VI) comprise of 9 Directors, including Executive Directors (2 Directors) and Independent Directors (3 Directors) as follows:-

| No. | First Name & Last Name |                          | Position   |
|-----|------------------------|--------------------------|--|
| 1.  | Mr. Nontachit          | Tulayanonda              | Chairman of Board Director                       |
| 2.  | Mr. Paripol            | Dhanasuckanchana         | Board Director /Chief Executive Officer          |
| 3.  | Mr. Charit P           | Ponganutree              | Board Director                                   |
| 4.  | Mr. Sutipong           | Srisoonthorntrakul       | Board Director                                   |
| 5.  | Mr. Nitat              | Wattanakul <sup>1/</sup> | Board Director/Company Secretary                 |
| 6.  | Mr. Adul               | Suravudhikul             | Board Director                                   |
| 7.  | Mr. Jessadavat         | Priebjrivat              | Independent Director/Chairman of Audit Committee |
| 8.  | Mr. Weerapol           | Ruetrakul                | Independent Director/Audit Committee             |
| 9.  | Mrs. Pennipa           | Dabbaransi               | Independent Director/Audit Committee             |

Authorized directors of the Company are Mr. Charit Ponganutree or Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul or Mr. Nitat Watanakul or Mr. Paripol Thanasukarn The directors of two of the four signed together. with the Company's stamp.

**Board of Director's Scope of Work**, are as follows:-

1. To perform businesses under the law and objectives as described in the Memorandum of Association, Articles of Association, and to perform under the shareholders' resolutions with honesty, for the benefits of the Company and Shareholders;

2. To select Chief Operation Officer, with assessment, including appointing Directors and/or a group management staff to be the Company's Executives to perform on one or several duties as assigned by the Board of Directors, including appointing Chief Executive Officer and other Directors such as Nomination and Compensation Committee, as seem fit, including authorized power to appoint or give power of attorney to any person to perform an assignment on behalf of the Board of Directors under the supervision by the Board of Directors, and including authorized power to cancel, withdraw, or change the power of attorney as seem fit;

3. To consider and review Articles of Association, Financial Target, and Company's Operational Plan to comply with the Company's policy and regulations efficiently and effectively;

4. To provide advice and consultation to the Executives & Management in order to operate the Company in compliance with good corporate governance in the following areas:-

- To consider and question sufficiency of Internal Control System, Risk Management System efficiently;

- To consider and certify financial report that has been reviewed and audited by certified auditor;

- To consider and review issue that might create conflict of interest and related party transaction to be complied with the Stock Exchange of Thailand;

- To consider revealing of the Company's information to public fully, transparently, and on time;

- To consider operating under the Stock Exchange Act, regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand properly;

- To arrange for the Company's Secretary to assist operations of the Board of Directors and the Company as determined by the Law.

5. To consider approval of investment to expand the Company's businesses altogether with joint venture or joint invest with other business operators or invest in company or other businesses;

6. To set up the Company's Regulations;

7. To consider and approval other business important transactions in relation to the Company or seems fit to operate that business in order to benefit the Company, except that authorized power that require shareholders' approval. In case that any Director or any person who has been authorized or person with conflict of interest (under regulations issued by the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand) with interest or having conflict of interest with the Company and/or subsidiaries and/or related companies, that Director or that authorized person will not have a power to approve that transaction;

- a. Any transaction that requires shareholders' approval by the law;

- b. Any transaction that the Director have interest or under specification of the law or regulation of the Stock Exchange of Thailand that require shareholders' approval such as transaction that are significant to acquisition or disposal of assets under the regulation from the Stock Exchange of Thailand;

The following topics need to be approved by the Board of Directors with the majority vote of Directors attending and from the Shareholders' Meeting with voting right of not less than Three Fourth (3/4) of total votes of attended shareholders with voting rights:-

- (a) Sell or transfer the Company's important operation in whole or in part;

- (b) Buy or transfer of the other company's business or other private company to be the Company's businesses;

- (c) Amend or cancel contract in relation to outsourcing the Company's important businesses in whole or in part, or assign other person to manage the Company's business, or merger the Company's business with other party under the profit/loss sharing objective;

- (d) Amend or add Memorandum of Association and Articles of Association;

- (e) Increase or decrease Debenture;

- (f) Merger & acquisition or cancel the Company;



(g) Other action that is determined under the Public Law Act and/or regulations under the Stock Exchange of Thailand that requires Board of Directors' approval and shareholders' approval with the above-mentioned voting condition.

Nevertheless, any Director or any person who has been authorized that might have interest or conflict of interest with the Company, that Director or person who has interest or conflict of interest shall not have the voting right to approve that transaction.

**Selection of the Directors and Holding Position Conditions:**

Selection of the Director shall be made by the shareholders' approval under the following criteria:-

1. Each shareholder will have voting as one share, one vote;
2. In selecting the Director, this might apply to selection of each Director, or to selection of several Directors at one time, up the shareholders' opinion, but at each voting, each shareholder must vote under its right as mentioned on Point 1, but cannot share voting of one Director to another Director, then each shareholder cannot share its voting in Director section for any person under Public Limited Companies Act, Article 70 space 1 (only non-cumulative voting only);
3. On the election for Director, to use majority voting. In case of having same voting, the Chairman of the meeting will be the decision maker;
4. The Board of Directors will have its term in the position as determined under the Company's regulations. Director, who resign from Director position, can be elected to become Director again, except Director who has been retired from the following reasons:-
  - a. Death;
  - b. Resignation;
  - c. Disqualified or having prohibited qualification under Public Limited Companies Act;
  - d. Meeting resolved to exit the position;
  - e. Court order to exit the position
5. When each Director resign from its position, that Director has to submit its resignation letter to the Registrar Office as well.

**Board of Directors' Meeting**

The Board of Directors shall arrange the meeting to accept the Company's performance of at least every 3 months. In the meeting, the Directors have to provide opinion and using independent judgment, where each Director should attend the meeting every time except in the emergency case which that Director has to inform the Secretary of the Board in advance. The Company has to report the number of Director's meeting attendance in its Annual Report. In each Board Meeting, the Secretary of the Board shall issue the Invitation Letter to all Directors in order to acknowledge the meeting date, place, time, and also meeting agenda by sending Invitation Letter to the Director at least 7 days in advance, where to collect all relevant document to meeting agenda from Director and from management to distribute to the Board of Directors in advance, where those relevant document must have sufficient information to make decision with independent judgment of the Board of Directors. Secretary of the Board will record issue in the meeting agenda in order to prepare the meeting report with all necessary and complete contents within 15 days after the meeting date in order to propose to the Chairman of the Board to sign, with all record keeping in good order, convenient to search, and in good confidential.

The Director, who has interest in each meeting agenda, will not have voting right on that issue.

Voting right in the Board of Directors shall take majority vote to be material. In case of equal voting on any agenda, the Chairman of the Board will have another voting right to effect a decision vote. However, any Director's decision, who has not voted, shall be put in the resolution as well.



The Company had Board of Directors' Meetings for FY2016 as follows:-

| Name   | Board of Director's Meeting in FY2016<br>Venture Incorporation Pcl |                          |  |                                    |
|--|--|--------------------------|--|------------------------------------|
|  | Board of Director/<br>Time   | Audit Committee/<br>Time | Nomination and Compensation Committee/<br>Time | Risk Management Committee/<br>Time |
| 1. Dr Charit Ponganutree                     | 7/7  | -                        | -  | -                                  |
| 2. Mr. Sawin <sup>1/</sup><br>Laosethakul    | 7/7  | -                        | -  | -                                  |
| 3. Mr. Sutipong<br>Srisoonthorntrakul        | 7/7  | -                        | 1/1  | -                                  |
| 4. Mr. Vincent Yuan Sun<br>Lee <sup>2/</sup> | 7/7  | -                        | -  | -                                  |
| 5. Mr. Paripol<br>Dhanasuckanchana           | 7/7  | -                        | -  | -                                  |
| 6. Mr. Nitat Wattanakul                      | 7/7  | -                        | -  | -                                  |
| 7. Mr. Jessadavat<br>Priebjrivat             | 7/7  | 4/4                      | 1/1  | -                                  |
| 8. Mr. Weerapol Ruetrakul                    | 7/7  | 4/4                      | 1/1  | -                                  |
| 9. Mrs. Pennipa Dabbaransi                   | 7/7  | 4/4                      | -  | -                                  |

<sup>1/</sup> และ <sup>2/</sup> Resigned on 1 March 2017

## Management

As of 1 March 2017, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly CIRKIT) has 5 management team members, including:-

| Management Name                 | Position   |
|---------------------------------|--|
| 1. Mr. Paripol Dhanasuckanchana | Chief Executive Officer                          |
| 2. Mr. Anusak Monkhleng         | Managing Director/Deputy MD, Business Operations |
| 3. Mr. Anapol Punpeng           | Deputy MD, Administrative Support                |
| 4. Mr. Damrong Rojanmetin       | Deputy MD, Business Development and Management   |
| 5. Ms. Manusun Atcharyapruet    | Deputy MD Accounting & Finance                   |

**Authority and Responsibility of Management Team**, is as follows:-

1. Setting the Company's target including operation plan to achieve the target;
2. Implementing and managing the plan to be in line with determined policies, regulations, and company's principles;
3. Operating with honesty, and with duty of care for the benefit of the Company and shareholders;
4. Performing the Company's activities under the code of good governance;
5. Not operating or joining any operation that competes with the Company's businesses and activities, except those previously informed to the Supervisor and obtaining approval.

## The Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mr. Nitat Wattanakul to be Secretary of the Board since 8 September 2015, where the qualification of the Secretary of the Board is appeared in the Appendix 1. Act, the Board appointed a Corporate Secretary to provide the Board with legal advice and remind them of assorted regulations that they need to know and comply with; hold meetings; supervise assorted Board activities to enable them to perform efficiently and effectively for the maximum benefit to the company; prepare and maintain critical documents, including directors' registration, Board meeting notices and minutes, annual reports; issue shareholders' meeting notices and minutes, and keep reports on connected transactions reported by directors or the management.

## Compensation of Director and Management

### 1. Cash Compensation

(a) **Director's Compensation** comprise of meeting attendance fee, which will be paid upon the number of attendances, in details as follows:-

| Name  | Board of Director's Meeting in FY2016<br>Venture Incorporation Pcl |                             |  |  | Fee Paid<br>(Baht) |
|---|--|-----------------------------|--|--|--------------------|
|   | Board of<br>Director/<br>Time                                      | Audit<br>Committee<br>/Time | Nomination and<br>Compensation<br>Committee/<br>Time | Risk<br>Management<br>Committee/<br>Time |                    |
| 1. Dr Charit Ponganutree                            | 210,000  | -                           | -  | -  | 210,000            |
| 2. Mr. Sawin <sup>1/</sup><br>Laosethakul           | -  | -                           | -  | -  | -                  |
| 3. Mr. Sutipong <sup>2/</sup><br>Srisoonthorntrakul | -  | -                           | -  | -  | -                  |
| 4. Mr. Vincent Yuan<br>Sun Lee <sup>3/</sup>        | -  | -                           | -  | -  | -                  |
| 5. Mr. Paripol<br>Dhanasuckanchana <sup>4/</sup>    | -  | -                           | -  | -  | -                  |
| 6. Mr. Nitat <sup>5/</sup><br>Wattanakul            | -  | -                           | -  | -  | -                  |
| 7. Mr. Jessadavat<br>Priebjirivat                   | 140,000  | 80,000                      | -  | -  | 220,000            |
| 8. Mr. Weerapol<br>Ruetrakul                        | 140,000  | 60,000                      | -  | -  | 200,000            |
| 9. Mrs. Pennipa<br>Dabbaransi                       | 140,000  | 60,000                      | -  | -  | 200,000            |

*1 / - 4/ The Executive Committee and Directors who act as executive shall not be entitled for remuneration of the meetings.  
according of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2015*

### (b) **Compensation for Executive Director & Management**

| Compensation       | Number of Person | Amount (Baht) | Compensation Details |
|--------------------|------------------|---------------|----------------------|
| Executive Director | 5                | -             |                      |
| Management         | 6                | 8,080,000     | Salary               |

## 2. Other Compensation:

### Other Compensation of Director:

Director has right to reimburse expenses on Entertainment: None / Month

### Other Compensation of Management:

- Provident Fund None
- Employee Stock Ownership Plan (or ESOP) Program None  
in form of Warrants
- Joint venture program between Employer and Employees None

## Human Resource

VI has total 34 employees, where in FY2016, the Company paid the whole compensation to the all employees at Thai Baht 30,169,158.66 , which the whole compensation includes salary, commission, overtime, contributing to social security fund, social security fund, and compensation fund, in details as follows:-

| Items                                  | Amount (Baht)        |
|--|----------------------|
| - Salary                               | 18,241,647.92        |
| - Overtime                             | 153,242.71           |
| - Commission                           | 11,121,559.71        |
| - Allowance                            | 25,456.63            |
| - Other Income                         | 204,287.69           |
| - Contributing to Social Security Fund | 400,409.00           |
| - Compensation Fund                    | 22,555.00            |
| <b>Total</b>                           | <b>30,169,158.66</b> |

VI has total employee as of 29 February 2017 totally 34 staff, classified into division as follows:-

| Division                          | No. of Staff (Person) |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Management                        | 6                     |
| Business Development              | 1                     |
| Human Resource and Administration | 3                     |
| Information Technology            | 4                     |
| Accounting and Finance            | 4                     |
| Operation                         | 16                    |
| <b>Total</b>                      | <b>34</b>             |

## Staff Development Policy

The Company has a policy to develop employee's potentials by regular and constant training to create knowledge and understanding of the Company's policies and to improve knowledge & capability of all workers from inside and outside training lecturers to cope with the Company's expansion. All employees have acknowledged policy, target at the same direction and to perform their duty effectively with continued development to unite everybody under the same vision as training is to focus on human resource which is the key Company's important factor to mobilize all Company's functions. Such employee development can be undertaken through proper training via competency and success profiles or via job rotation in line with their career paths which will enable all employee to develop skills in their new positions, as do suitable appointments and promotions in line with their responsibilities and potential. Finally, development of employee to suit their competencies and needs of both employee and the organization would in time lead the Company to achieve its goals.

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### Governance Policy

The company is committed to strictly conducting business in accordance with good corporate governance practices in order to benefit to the shareholders and stakeholders of the company.

The board of directors recognize the critical role of company management. The company management policy and supervision system have been set by the board of directors to effectively execute mission of the company and meet with the approval shareholder objectives. All Directors have freedom to express their opinions also with their wide range of professional experience as a screening procedure to coordinate effective policy implementation in the framework of the corporate ethics with respect to the company's management. The board will not be involved in decisions about the management of daily tasks.

Board of directors aim to reducing the risk and attend a return to shareholders also including the authority and responsibility for the pastoral care of the organization to have transparency, disclosure and accountability.

The company adheres to the principle of corporate governance seriously to frame of doing business with integrity and good reputation as well as to track the performance of the company closely. In addition, the suitable return policy has been made for committees, management staffs and staffs to achieve fairness and to coordinate mutual interests with shareholders, which will lead to increased investment value for shareholders in the end.

### Sub Committees

Board of directors appointed directors with knowledge, skills and expertise as sub committees to assist in the governance of the company by studying the details and refinements to enhance the effectiveness of the board. Sub committees composed of the audit, the nomination, the compensation, the risk management and the executive committee. The details are as follows.

1. **Audit Committees** as of March 1<sup>st</sup> 2017, there are three people.

| No. | Name                         | Position  |
|-----|------------------------------|---|
| 1.  | Mr. Jessadavat <sup>1/</sup> | Priebjrivat   |
|     |                              | Chairman of the Audit Committee / Independent Committee |
| 2.  | Mr. Weerapol <sup>2/</sup>   | Ruetrakul   |
|     |                              | Audit Committee / Independent Committee                 |
| 3.  | Mrs. Pennipa                 | Dabbaransi  |
|     |                              | Audit Committee / Independent Committee                 |

<sup>1/</sup> and <sup>2/</sup> A director with knowledge and experience in auditing financial statements  
Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Audit Committee

#### The Authority Scope of the Audit Committee

1 To review the company's financial reporting to be accurate and adequate disclosure by coordinating with the external auditors and responsible executives for preparing quarterly and annual financial reports by consider financial statements and related financial accounting principles, the financial statements comply with accounting standards, the existence of an entity changes accounting policies, including the management reasons regarding to the accounting policies to present to the board of directors before distribute to shareholders and general investors.

2 Orientation and review the company's internal control system and internal audit to be appropriate and effective by reviewing with the external auditors and internal auditors to review the annual audit plan of the company also evaluation and monitoring together with the external auditor and the internal auditor about the problems or limitations arising from the audited financial planning, control processing electronic data and information security to prevent corruption or the use of misuse of computer by employees or outsiders and consider the independence of the internal audit department as well as approve , transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.

3 Reviewing the implementation of the company to comply with the law on securities and exchange regulations of the Stock Exchange or laws relating to the company's business, including the duties and responsibilities in accordance with the rules and regulations of the SEC and SET

4 To select and nominate the person who is independent to act as auditor of the company and consider the remuneration of the auditors with regard to the reliability, adequacy of resources and workloads of auditor office, the experience of the person who assigned to be the auditor of the company. Also, attend a meeting with auditors without management attendance at least one time per year.

5 Consider to approve the transaction and / or the acquisition or disposition of company assets or its subsidiaries, the disclosure of the company in case of connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be accuracy and completeness, approval for presentation to the Board of Directors and / or shareholders of the Company in order to comply with the provisions of the relevant legislation and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interests to the company.

6 Prepare a report on the activities of the audit committee to be disclosed in the annual report of the company which report must contains the information required by law and must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report shall contain the following information as a minimum.

- Comments on the preparation and disclosures in the financial statements of the company about the accuracy, completeness and reliability.
- Comments on the adequacy of the internal controls of the company.
- Reason to believe that the auditors of the company suitable to be appointed another term.
- Comments on the laws governing securities and exchange, the regulations or laws relating to the company's business.
- Comments on the transactions that may have conflicts of interest.
- The number of the audit committee meetings and attendance of each member of the audit committee.
- Opinions or overall observation that the audit committee has performed duty under the charter.
- Any other reports that shareholders and investors should know under the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors and / or to conform to the law.

7 The audit committee responsibilities are assigned by the board of directors including responsible for the activity report of the audit committee or any other duties as assigned by the board of directors.

The audit committee reports to the board of directors immediately as following the event.

- Transactions that have or may have a conflict of interest.
- Question or doubt that there may be fraud or irregularity or deficiency in internal control.
- Suspect breach any laws or regulations of the SEC. and / or the SET.
- Other reports that the board of directors should be aware of the audit committee reported to the board of directors about a significant impact on the company financial position and operating results and discussed with the board and management to resolve that. If the audit committee found that the board of directors ignoring unreasonably, one of the auditors may report what found to the SEC and SET.

8 The audit committee has the power to request information from the various departments of the company for consideration in any matter.

The powers of the audit committee mentioned above does not include the authority of auditors or attorney to conclude in the transactions that may have conflicts of interest according to Securities and Exchange Commission and / or Stock Exchange to have a conflict of interest with the Company and / or its subsidiaries and / or associated companies.

2. The Nomination and Compensation Committee as of March 1<sup>st</sup> 2017 there are three people.

| <i>No.</i> | <i>Name</i>                     | <i>Position</i>                             |
|------------|---------------------------------|---|
| 1.         | Mr. Jessadavat Priebjrivat      | Chairman of the Nomination and Remuneration |
| 2.         | Mr. Weerapol Ruetrakul          | The Nomination and Compensation Committee   |
| 3          | Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul | The Nomination and Compensation Committee   |

*Ms. Kotchaphun Chulapaacting  
as a secretary of the Nomination Committee and Remuneration Committee*

#### **The authority scope of the nomination committee and remuneration committee**

##### **The recruitment**

- 1) Recruiting of qualified individuals to be a director in sub committees in cases where the position of director is vacant by using the director defy and requirements to be the criteria for determining and make a recommendation to the board for consideration and named in a notice of shareholders meeting.
- 2) Consider and make recommendations about the appropriate composition and size of the board of the company that shall consist of persons who are competent and experience in various field properly.
- 3) Planning and managing of recruiting CEO and Deputy Chief Executive inheritors to the board of directors for consideration.
- 4) Recruiting qualified candidates to serve as the company's employees from the director level.
- 5) The nomination and compensation committee shall report on its activities to the board of directors on a regular basis.

##### **Compensation consideration**

- 1) Review the appropriateness of the criteria used in determining the remuneration regularly to meet the goals of the company and to be consistent with the interests of shareholders.
- 2) Consideration of compensation or other benefits to the CEO and senior executives according to the set guidelines and presented to the board of directors to approve the compensation of the CEO and senior executives. For compensation or other benefits to the board of directors that propose to the shareholders of the company approved by three main factors.
  - Companies in the same industry practices used to pay compensation.
  - A turnover and size of business.
  - Responsibility, knowledge and experience of those positions.
- 3) Disclosure of the compensation policy and exposure compensation in various forms, including the preparation of the compensation report, the opinion of the nomination and remuneration committee in the annual report.
- 4) Consider compensation to be suitable for long-term management and to be consistent with the company's portfolio and create benefits for shareholders.
- 5) Perform other duties according to the board of directors.

The nomination and remuneration committee is responsible to the board of directors directly. The nomination and compensation committee shall hold their positions for a term of three years. The authorization of the board of directors to the nomination and compensation committee does not include the power to approve any potential conflict or any transactions that the person who connected with the nomination and compensation committee get any interest in any manner inconsistent with the company according to the rules of the Stock Exchange of Thailand, transactions must be submitted to the board of

directors and / or shareholders to consider and approve the transaction. According to the association or related law except for the approval of the transaction is executed on normal business of the company that the board of directors already have a clear consideration.

3. Risk Management Committee as of March 10<sup>th</sup> 2017, there are five people.

| <i>No.</i> | <i>Name</i>                  | <i>Position</i>   |
|------------|------------------------------|---|
| 1.         | Mr. Paripol Dhanasuckanchana | Chairman of Risk Management Committee   |
| 2.         | Mr. Jessadavat Priebjrivat   | Risk Management Committee   |
| 3.         | Mr. Anusak Monkhlang         | Risk Management Committee   |
| 4.         | Mr. Anantapol Punpeng        | Risk Management Committee   |
| 5.         | Ms. Manusanan Atcharyapruet  | Risk Management Committee/<br><i>Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Risk Management Committee</i> |

**Responsibilities of the Risk Management Committee**

1. Assessing and presenting risk management policy and framework to the Board of Directors for approval.

2. Examining and agreeing on risk appetite (acceptable risk levels), and present to the Board of Directors.

3. Continuously monitoring development activities and compliance actions according to the policies and the risk management framework so the company's group will have a risk management system that is uniformly effective throughout the organization to ensure that such policies continue to be observed.

4. Assessing risk identification and assessment procedures, reporting on significant risk management activities and enforce procedures to ensure that the organization has sufficient and appropriate risk management systems in place.

5. Coordinating with the Audit Committee about significant risk factors and having the Internal Audit Unit to review that the risk management system of the company's group is appropriate to the exposure, being adapted as needed and adopted throughout the organization.

6. Continually reporting to the Board of Directors on significant risks and risk management solutions.

7. Recommending and advising the Sub-Risk Management Committee and/or departments and/or the relevant working committees about significant risks and risk management, as well as evaluate the appropriate means to improve various databases that are related to the development of risk management solutions.

8. Appointing Sub-Committees and/or additional related personnel, or replacements in the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks as necessary, as well as determining their roles and responsibilities in order to achieve the objectives.

9. Executing other activities that pertain to risks management as assigned by the Board of Directors.

Management and/or departments and/or the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks and/or internal and external auditors must report or present information and related documents to the RMC for operational support of the committee to accomplish the duties assigned.



4. The Executive Committees *as of March 10<sup>th</sup> 2017, there are five people.*

| <i>No.</i> | <i>Name</i>   | <i>Position</i>    |
|------------|---------------|--------------------|
| 1.         | Mr. Sutipong  | Srisoonthorntrakul |
| 2.         | Mr. Paripol   | Dhanasuckanchana   |
| 3.         | Mr. Anantapol | Punpeng            |
| 4.         | Ms. Manusanun | Atchariyapruet     |
| 5.         | Mr. Anusak    | Monklang           |

**Responsibilities of the executive committee**

1. Control the operations of the Company to comply with the rules and policies, business requirements, regulations, orders, resolutions of the board of directors and / or the approved resolution of company shareholders.

2. Prepare and present policy directions, business plans, targets and business strategies of the company. Set financial plan, annual budget, HR management, investment, public relations, information technology investment of the company to present to the board of directors for approval.

3. Has an authority to approve the procurement to buy distressed debt and asset transactions for the benefit of the company which approval authority will be only to normally transaction. The limit on each item must not exceeding 50 million baht or equivalent. The Board of Directors may revoke or modify the authorized person as appropriate.

4. Has the authority to approve the loan, investing in Treasury securities or bank guarantee or surety, a loan from a financial institution or bank guarantees in order to benefit the company's business, the opening account with the bank or financial institution in normal business conditions including a bank guarantee or payment to the normal business of the company. The amount of each transaction shall not exceed 350 million baht or equivalent.

5. Receive policy from the board of directors to prescribe the directions and guidelines to approach the company mission for executives and management employees.

6. Control and monitor the performance of management and give guidelines for resolving obstacles to the executive staffs in order to implement the strategy and master plans according to the policy of the board of directors.

7. Giving orders, regulations, announcements and memorandum of understanding to be used within the company to ensure that the operations of the company is according to policy and for the benefit of the company and to maintain discipline within the organization.

8. Scrutinize and present balance sheet, income statement to the board of directors. The Board of Directors consider and present to shareholders for consideration and approval.

9. Prepare a report on the results of operations of the company throughout the financial statements and the significant investment or risk management to acknowledge and / or approval of the board of directors.

10. Giving resolutions to the board of directors to make company business decisions.

11. Perform other duties as assigned by the board of directors.

The approval of transactions listed above must not have characteristics of a conflict of interest or potential conflict of interest with the company or any subsidiary or related companies. (According to the Securities and Exchange Commission and/or announcement. Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Market of Thailand). The executive committees must present that matter to the board of directors and / or the shareholders' meeting to approve the transaction under the regulations, announcements or laws except the approval of a normal business and normal trading conditions and pursuant to the notification of the Capital Market Commission and the Stock Exchange of Thailand.



5. Directors as of March 1<sup>st</sup> 2017, the first four incumbent directors of the company as defined by the Securities and Exchange Commission "SEC." There are five people.

| No. | Name                         | Position   |
|-----|------------------------------|--|
| 1.  | Mr. Paripol Dhanasuckanchana | Chief Executive Officer                                  |
| 2.  | Mr. Anusak Monklang          | Managing Director/ Acting Deputy MD, Business Operations |
| 3.  | Mr. Anantapol Punpeng        | Deputy MD, Administrative Support                        |
| 4.  | Mr. Damrong Rojanametin      | Deputy MD, Business Development & Management             |
| 5.  | Ms. Manusnun Atchariyapruek  | Deputy MD, Accounting & Finance                          |

The Authority of the Executive is as follows.

1. Set company goals and action plans to achieve the company target.
2. Operate and manage according to the plans, policies, rules and regulations of the company.
3. Managed with integrity, careful to preserve the interests of the company and its shareholders.
4. The operations of the company adhere to the principles of corporate governance.
5. Do not engage or participate in any activity which competes with the business of the Company. Unless stated to supervisor and obtain approval.

## Recruitment and Nomination of Directors and Chief Executive Officer

### 1. Independent directors

Independent directors can comment or feedback report freely on the mission assigned without taking into any benefits associated with the property or position and independence from the management and major company shareholders without being under the influence of individuals or groups of persons. A person who shall be independent directors of the company must have the necessary qualifications and independence, according to the capital market board is defined as follows:

#### **The Role and Responsibilities of Independent Directors**

Independent directors not only have the same role and responsibility as well as other members of the board of directors, also have a special role and responsibility in maintaining freedom to express any comments or suggestions to protect the interests of stakeholders, interested parties involved without being under the influence of any individual.

Venture Incorporation Public Company Limited has defined the definition of Independent Directors which is **equal** to those defined by Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand in accordance with the rules regarding the qualification of Independent Directors under the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorJor. 4/2009 dated 20 February B.E. 2009. Therefore, "**Independent Director**" of the Company means the director who possesses the following qualifications:

1. Holds shares not exceeding 1% of the total shares with voting right of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, and controlling parties of the applicant, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.

2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC), provided that such prohibition shall not include the case that such independent director has ever been official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the applicant.

3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the applicant or its subsidiary.

4. Have no or never had business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder, or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

The business relationship mentioned under the article (4) shall include business transaction in ordinary business manner of rent, or lease the immovable property, transaction related to assets or services, or the financial support regardless of being lent or borrowed, guaranteed, secured, by assets, debt, and any otherwise similar performance which causes liability or obligation to the applicant or counter party, have provided that such liability is equal to or exceed 3% of the net tangible assets of the applicant or equal or above 20 million baht, whichever is lower. In this regard, the calculation of such liability shall be in accordance with the calculation method of the value of connected transaction under the Notification of Capital Market Supervisory Board governing the conditions of connected transaction *mutatis mutandis*. The liabilities incurred during a period of 1 year prior to the date of having business relationship with the above party shall be included on calculation of such liabilities.

5. Is not or has never been the auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of applicant, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 million per year from the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the applicant, major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries, or is not a significant partner of the partnership, or is not an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor holds share for more than 1% of the total shares with voting right of any other company which operates same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries.

9. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the applicant.

After being appointed as the independent director in accordance with the conditions under the article (1) - (9), such independent director may be assigned by the board of directors to make decision in respect of collective decision on business operation of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of applicant.

The provision under the article (2), (4), (5) and (6) related to the consideration of qualification of independent director of the applicant during the period of 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC shall be applied to the application submitting as from 1 July 2010 onwards.

Where the person appointed by the applicant to be the independent director is the person who has or ever had the business relationship with or ever rendered professional service with higher service fees specified under the article (4) and (6), the applicant shall be relaxed from such prohibition related to the conditions of having the business relationship with or ever rendered professional service with higher specified service fees if only the applicant has provided the opinion of the board of directors of the company showing that the board has considered the issue in accordance with the Section 89/7 and found that there is no interference in the independent opinion, and the following information shall be disclosed in the notice of shareholders meeting under the agenda considering the appointment of independent director.

(a) The business relationship or the professional service providing which cause such person being unqualified

(b) Reasons and necessity to insist the appointment of such person as the independent director

(c) The opinion of the board of directors of the applicant to propose such person to be the independent director

For the benefit of the article (5) and (6), wording “partner” shall mean the person who is assigned by the auditing firm, or the professional service provider to be the signatory in the audit report or the report of rendering the professional services (as the case may be) on the behalf of the firm.

## **2. Nomination of Directors and CEO**

### **Nomination of Directors**

Recruiting individuals to serve as a director, the company considers a variety of factors such as experience, knowledge, skills and qualifications required by law. The selection of individuals who represent or have been proposed, shareholders and the board of directors will propose to the general meeting of shareholders to appoint according to the rules and procedures prescribed in the articles of association of the company.

Term of the nomination and appointment of directors of the company as defined in the articles of association of the company are as follows.

1) The company's board of directors consist of at least five members in the meeting to consider the election of directors to be elected and may elect a vice chairman chief executive officer or other positions as they see fit and of not less than one-half of the directors must be resident in the Thailand.

2) Directors election is under the rules and procedures below.

a) Each shareholder has one vote for one share.

b) Each shareholder must use all available suffrage by a) to vote for one or many to be directors but voters cannot split the suffrage among the candidates.

c) A person who has the highest number of votes are elected to the board as to the number of directors to be appointed or elected at that time. If the person elected in that order has an equality of votes exceeded the number of directors to be appointed or elected on that occasion, the chairperson has the final vote.

3) Every annual general meeting, directors must retire at least one third (1/3) of the total membership. If the number of directors cannot be divided into three parts, then use the number nearest to one-third (1/3).

4) In cases where the position is vacant due to reasons other than the expiration of the term, the board chose someone who is qualified and not disqualified by. Companies Act 2535, the Securities Exchange Act of 2535 and the principles of good corporate governance of listed companies to be a director on the board at the next meeting. If the term of directors is less than two months. Director will hold the position only for the remaining term of the director he replaces. Resolutions of the Committee shall consist of not less than three-fourths of the remaining directors.

### **Recruitment of CEO**

#### **1. The President / CEO.**

The company is recruiting and selecting qualified person in accordance with the company policy and must possess the vision, knowledge and experience appropriate to the organization with consideration of the nomination committee and remuneration committee. The nomination committee is to propose to the Board of Directors to approve the appointment of a fit for the position.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, President / CEO for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity.

When the executive or chief executive officer vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the recruitment and selection of qualified individuals in accordance with the company and must possess the vision, knowledge, experiences with appropriate company culture. The Nomination and Remuneration Committee is to propose to the board of directors to approve the appointment of a suitable replacement for the position further.

#### **2. Executive Level**

Human Resources is responsible for nominating individuals within the company who have the knowledge, ability and experience to work in a responsible task. In the event that there is no a suitable internal candidates, it is considered recruiting from outside with knowledge, skills, experience, vision and positive attitude towards the organization as well and submitted to the chief executive officer for approval.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity as follows.

When the executive officer from the deputy level vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the nomination and selection of HR recruiting people from within the organization and outside the organization with the knowledge, skills and experience to the position for submission to the chief executive officer appoint further.

The company aims to invest in companies that engage in business as the core business of the company or companies with similar business or affairs of the company that will support the company's turnover or profit increase or invest in businesses that can be supported by the company's core business, the company has more integrated business to increase the competitiveness of the company.

In the governance of subsidiaries and associates, the company will send a director or executive with qualifications and experience appropriate to the business to be represented in the management of subsidiaries and associate companies to set policies and controls the operations of its subsidiaries and / or affiliates.

The directors which is representative of the company will be responsible for the governance of subsidiaries and / or associates to manage or operate in accordance with the policy set by the company, including the need for discretion by resolution of the board of directors and/ or the shareholders' meeting to approve the important subjects of subsidiaries and/or affiliates in order to maximize the benefits to the company and to the sustainable growth of the company.

## **Control of the use of inside information**

The company is responsible for the use of inside information by the principles of corporate governance. The set is written in such a business ethics for directors, executives and employees and guide the roles and responsibilities of directors, management and staff, which will be given to the directors and employees when they start working at the company and the main policy is as follows:

1. The Company has determined that directors, executives and employees to sign in a notification of the SEC that the directors and executives have a duty to report any change of holding to the SEC committee following section 59 of the Securities Exchange Act of 2535, and within three days of a change in the holding and notify the company secretary to take note of the changes and to prepare a summary of the number of securities to directors and executives individually to be presented to the board of directors in the next meeting also informed penalties if a breach or non-compliance with such terms.

2. The company has adopted regulations prohibiting financial statements or other information affecting the stock price of the company disclose to third parties who are not involved and prohibited from trading in the last one month before the financial statements or other information affecting the stock price of the company / group of companies to the public and must not trade the company's stocks until after 24 hours from the time it was disclosed that information to the public. Failure to comply with such requirements constitute a disciplinary offense if the company's directors, executives or employees who know important inside information take any disciplinary action will be taken wage cuts ranging from warnings to suspension without pay until termination.

The guidance has been given approval by the board of directors.

## **The compensation of the auditor**

1. The compensation of the auditor (Audit Fee)

The company paid the audit fee to Pricewaterhouse Coopers ABAS limited company in fiscal year 2016 amounted of 3,00,000 Baht.

2. Other charges (Non-Audit Fee)

Expenses for travel, The costs for delivery postal, Overtime amounted of 5,755 Baht.

## **Corporate Governance**

The Company recognizes the importance of corporate governance, which is ushering in management efficiency, transparency and accountability, which will help build the confidence of all parties involved from the shareholders, employees and other stakeholders. The result provides businesses with sustainable growth under operating ethically and in compliance with applicable laws. The company has established a corporate governance to enhance the implementation of existing features. There are clear standards and can contribute to the practice of employees at all levels as strengthening a culture of corporate governance in a truly comprehensive principles of good corporate governance principles based on five sections.

### **Section 1. The rights of the shareholders**

The company focus on the rights of shareholders without committing any violation or prejudicing the rights of shareholders in addition to the fundamental rights of the shareholders such as, the right to sell or transfer the shares entitled to share the profits of the company, the rights to receive adequate information of the company, the rights to attend the meeting to vote at meetings of shareholders, the rights to remove directors and appoint the auditors and issues that affect the company as a dividend to define or modify the memorandum and articles of association of the company and reduce or increase of company capital and so on.

The AGM is the important channel that the shareholders of the company to use their rights as shareholders, the Company's practices in the management shareholders of the company in accordance with the SET to promote and facilitate the use of the shareholders rights. Delivered the invitation letter to the shareholders prior to the meeting at least seven days or other period as



required by law or regulations set by the specified date, time, place and agenda, as well as information related to the subject to be decided at the meeting in its entirety.

- If the shareholders cannot attend the meeting, the company gives shareholders opportunity to empower independent director or any person to attend on their behalf by using an empower form that company has shipped along with the notice of meeting.
- The company will allocate appropriate time and encourage shareholders have the opportunity to ask questions, comments and suggestions to the meeting on matters related to the company as well as the opportunity for shareholders to submit questions prior to the meeting.
- Company directors are encouraging to attend the shareholders' meeting and answer questions of shareholders.
- Once meeting completed, the company will prepare a report showing the correct data, so that shareholders can check.

## **Section 2. Treats Shareholders Equally**

The company has a policy to treat and protect the rights of all shareholders equally and fairly including shareholders who are executives, shareholders who are not executives, shareholders who are Thai, Shareholders who are foreigner, minor and major shareholders. The company's policy is to increase the choice of meeting to shareholders who cannot attend the meeting in person can empower an independent director or other person to attend and vote on behalf of shareholders, as well as opportunities that the minority shareholders can nominate.

Persons to be appointed as a director in a reasonable time The conference will be proceeding in accordance with the agenda respectively, the agenda will be detailed information on each item with clearly consideration. There will be no added agenda without informing shareholders in advance if not necessary especially the important agenda that shareholders need time to study the information before making a decision.

The board of directors has established measures to prevent wrongful use of inside information (Insider Trading) of the individual involved, including directors, employees, spouses and underage children of involved person. The board of directors determined sanctions on the disclosure of the company information or to use for their own benefit according to the preventing the use of inside information policy. Also, including prohibit directors, executives, spouses and underage children of involved persons buy or sell securities of the company during the period of one month prior to the disclosure of financial statements to the public. The company has noticed to the board and executives of the company to understand and acknowledges the obligation to report their shareholdings in the company of their spouses and underage children as well as to report changes in holdings of securities to the Securities and Exchange Commission under Sections 59 and punishments under the Securities Act B.E. 2535.

## **Section 3. The Role of Stakeholders**

The company respects the rights of all stakeholders including shareholders, employees, customers, partners and competitors to ensure that the fundamental rights of the stakeholders are protected and groomed by the terms of the law and rules and regulations. The company will maintain the rights of stakeholders by the laws and do not violate the rights of stakeholders. The guidelines for stakeholders are as follows.

Shareholder : The Company is committed to conducting its business in a transparent and focused development organization for sustained growth and continuity to return to the shareholders and to increase the value of the company by adhering to the business principles of good corporate governance.

|                        |  |
|------------------------|--|
| Employee:              | The company recognizes the importance of every employee in the company which is involved in the organization's success, focusing on capacity, knowledge and skills development of the employees to consider including a reasonable return on the ability of each employee as well. Caring for the environment to operate with regard to the quality of life and safety in the work, the company treats all employees equally and fairly. |
| Customer:              | The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide customer services and advice assistance customers with courteous, without using the confidential information of clients for the benefit of the company and related parties.   |
| Creditors:             | The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.  |
| Rival:                 | The company's policy is to keep the good competition and legal requirements also maintain norms of conduct in the competition and avoided dishonest practices to destroy competitors.  |
| Community and Society: | The company intends to follow the law, rules and regulations involved and focus on awareness responsibility to the community and the society within the organization including support activities that benefit to the community and society.   |

#### **Section 4. Disclosure and Transparency**

The company recognizes the importance of accurate information disclosure, complete and transparent reporting of financial information and compliance with the SEC and SET, as well as an significant impact on the stock price of the company which has an impact on the decision making of investors and stakeholders of the company to all those involved with the company will be informed equally by the company's policy is to publish information to the company's shareholders, investors and the public through the media and the dissemination of information exchange.

The board recognizes the importance of accountability and financial reporting to reflect the financial status and the company's actual performance on the basis of information that is accurate and sufficient compliance with accounting standards generally accepted to have been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

In terms of investor relations, the company has not established a specialized agency because activity still small but has assigned the company secretary to communicate with shareholders, investors, analysts and the agencies involved as follows.

Financial reporting and the responsibilities of the committee on financial reporting

The board of directors is responsible for the company's financial statements and consolidated financial statements of the company and its subsidiaries and other financial information appearing in the annual report. The board ensures that the financial statement was prepared in accordance with generally accepted accounting principles and adequate disclosure in the notes to the consolidated and financial statements have been audited by a CPA and has been reviewed by the audit committee. The board of directors has prepared the report of the board of directors in the annual financial report.

### Governance Policy and Compliance Policy

The Board of Directors compliance with corporate governance for listed companies (The Principles of Good Corporate Governance), according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand to build up the confidence of shareholders and investors involved.

### Directors and Executives Compensation Policy

Director compensation is considered by the nomination committee and compensation committee offer to the shareholders to approve annually. Compensation for senior executives are considered by the nomination committee and compensation committee in consideration of the obligations and responsibilities also with the operating results of the company for the fiscal year and keep the level of compensation to be able to compete in business.

### Anti-Corruption Policy

The company's ideology is to conduct business with integrity by adhering to social responsibility and all stakeholders on good corporate governance principles and practices to stakeholders fairly. The company has made "against corruption policy" written up to be clear guidelines on business operations to develop the sustainable organization. The guidelines are as follows.

1. Prohibit the directors, executives and all employees actuate or accept corruption in any form, either directly or indirectly covers every business and all the relevant authorities and to be reviewed the implementation of the policy against corruption regularly. As well as a review of practices and regulations in the operation of the business in order to comply with changing regulations and requirements of the law.

2. Directors, executives and all employees must not neglect or ignore when exposed to corruption acts related to the company and must inform superiors and related authorities.

3. The corrupt acts must be considered disciplinary action by the company and may be punishable by law if the act is illegal.

4. Against corruption policy cover the process of administration including the recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels communicate to staffs to understand in order to this policy in responsible business activity.

5. In order to operate in a high risk that corruption may happen with transparent operation. Directors, executives and employees at all levels must treat with caution in the following.

5.1 Giving or receiving gifts, entertainment must strictly follow the company rules.

5.2 Giving or receiving donations or funding must be transparent and legally also ensure that donations or funds must not be used as an excuse for bribery.

5.3 Conducting business procurement must not give or receive bribes from all dealings of the company and must be transparent, honest, verifiable and subject to the laws and regulations related to business operations.

## Section 5. Responsibility of the Board of Directors

### ➤ Board Structure

The board of directors of the company consists of experts with knowledge and experience in the senior management of many organizations in order to bring knowledge and experience to develop policy and business direction of the company effectively and the benefit of the company and the shareholders of the company by the board of directors will play a significant role in the policy and image of the organization as well as play a key role in overseeing, monitoring performance and management's assessment of the operating results of the company to adhere to the plan.

Structure of the Board of Directors consists of at least five members, at least one of the three must be independent directors of the Board and shall be not less than three members who qualify according to the regulations of the Securities and Exchange Commission, Capital Market and The Stock Exchange of Thailand See details in "Independent Director"



➤ In addition, the company also has sub-committees to assist in the governance of the company.

1. The audit committee consists of at least three persons to perform specific and submitted to the board of directors to acknowledge that the audit committee has the rights and duties as set in the authority. At least one person of the audit committee must have sufficient knowledge and experience in accounting to review of the reliability of the financial statements of the company.

2. The executive committees consist at least three members and responsible for the management of the company to adhere to the policy of the board of directors and report the results of operations to the board of directors.

3. Risk oversight committee consists at least three members and their duties is to support and implement the risk management processes of the company's to be efficiency and effectiveness and keep the level of risk to be acceptable. It is linked to the internal control system, governance policy also contributes to cost effectiveness and operational support to be effective.

➤ Roles and Responsibilities of the Board

The company determine directors of the company's compliance with best practices for listed companies (Code of Best Practices) guidelines of the Stock Exchange of Thailand by the need to understand and know their roles and their responsibilities and duties according to the law and the articles of association of the Company as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity, and take the interests of the company and its shareholders as a priority. The board of directors determined business goals, business plans, budgets of the company and overseeing the management operations to ensure compliance with policies, plans and budgets efficiency and effectiveness for the benefit of the company and the shareholders.

1) The board of directors meeting

- The company policy is to have a board of directors meeting at least once every three months and subject to have additional meetings as needed. Each meeting will have a clearly defined agenda for the meeting and send a meeting invitation with the details 7 days prior to the board of directors have adequate time to prepare before the meeting. As well as recording the minutes as written and store the minutes that have been approved by the board of directors to provide to the board and the relevant checks.

- The audit committee will hold a meeting at least once every three months.

- Meeting of other committees such as the executive committees and the risk oversight committees will hold a meeting at least once a month.

2) Compensation of Directors and Executives

The company has determined appropriate compensation for directors and executives with the sufficient rate to maintain quality directors and executives without excessive compensation and comparable to other companies in the same industry. The factors to be considered include experience, scope of the obligations and responsibilities. The compensation of the directors must be approved by company shareholders. In terms of compensation of executives, adhere to the principles and policies set by the board which will consider the obligations, responsibility and the performance of each executive also with the results of operations of the company.

3) Development of directors and executives

The Board policy is to promote and facilitate the training and knowledge to those who involved in the governance of the company, including the board of directors, the executives and secretary of the company to continue improving the company operations with the course of the Institute of Directors of Thailand (Thai Institute of Directors Association: IOD).

## RESPONSIBILITY TO SOCIAL

### Policy Overview

The company is committed to manage business with regard to corporate social responsibility and its stakeholders, including shareholders, customers, suppliers, employees, community and society in order to create a sustainable business and manage the business to grow with stability and to be accepted by society. The ability to generate returns for shareholders effectively is also included with the benefits and impact of the business on those involved with the company. The company's policy is to operate with a focus on social responsibility as follows.

#### Vision

Being a leader in debt collection services and professional distressed debt management with ethical

#### Mission

Focus on distressed debt management by providing excellent services in order to help improve the status of debtors and focus on building relationships and operations based on good governance principles to shareholders, suppliers, customers, competitors, employees and society.

**Ethics in business:** The Company has established and published news to those who involved, including the committees, board and staffs to strictly comply with the guidelines for the shareholders, customers, employees, creditors, suppliers, competitors, communities and the environment.

### Corporate actions made in compliance with corporate Governance and Social & Environmental responsibility

Company operation has followed with the principles of corporate governance and social environment responsibility in order to comply with the international standard on social responsibility and good practices for social entrepreneurship the details are as follows:

➤ **Corporate governance:** Approach to corporate governance of listed companies in the Office of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand according with the OECD Principles of Corporate Governance with the elements to consider include, the rights of shareholders, treat shareholders equally, the rights of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of directors.

➤ **Social and environment responsibility:** Adopt business principles for social work, which promote social and environmental responsibility of listed companies which are appointed by the Securities and Exchange Commission (SEC) has defined it to frame strategic planning and to define practices, social responsibility and the environment of the company.

#### 1) Operating with fairness

➤ The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide gentle customer services and advice assistance, also suggest solutions to customers without disclosing confidential customer details.

➤ The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.

➤ The operations of the company shall be managed to ensure sustainable growth and stable under diligence, honesty and fairness operation to stakeholders.

➤ The company treats competitors fairly, without committing any attacks, slander or defame to competitors.

## **2) The anti-corruption**

Company emphasize on fighting against corruption in all its forms by raising awareness to the management and employees at all levels to aware of the dangers of corruption and add the confidence to all interested parties with the guidelines below.

- Do not offer to pay bribes or receive graft from another person in any form, whether it is performed directly or indirectly to return of practices that benefit or hope or any beneficial effects involving with the company.

- Do not make unrighteous transaction, which involved a public official or other persons by direct or indirect.

- Employees who commit fraud, whether in any positions will be punished in all cases, regardless of whether the amount of the fraud.

- The company has cultivated and reiterated all employees in the organization to aware of the need to act with integrity, not exploitation of their position or of any benefit to other people, including the employees have been informed penalties and the impact suffered of the fraud action.

## **4) Respect for human rights**

The company recognizes the importance of respecting human rights and not do anything that violates the rights of individuals or groups of people, both directly and indirectly fairly and equally regardless of their ethnic and religious differences, gender and physical condition.

## **5) Fairly employees treat**

The company recognizes that continuously operating is the result of the collaborative efforts of all employees at all levels who are committed to target operational performance. The company has established policies on staff and treats all employees equally and fairly as follows.

- The company provides a reasonable return on the ability of each employee and can be compared with the business environment, as well as maintain good working environment by consider the quality of life and safety in the workplace. Moreover, take care of employee's welfare appropriately.

- The company has continued to develop the employees in every position and all levels by focus on annually training seminars with knowledge speakers to ensure that employees have continued to develop their knowledge and skills.

- The company has a policy of encouraging individual employees to grow their career within the organization.

- The company invites all employees to participate in asking questions or leaving comments, both directly and indirectly in order to solve any problems.

## **6) Responsible consumers**

Because the operation of the company's business related to provide services business. So satisfying to customers will contribute to business success and sustainability, the company has directions to employees to treat customers as follows.

- The company will provide straightforward with integrity services. And providing sufficiently accurate services also comply with the law on consumer rights seriously.

- The company will adhere to the fair agreement terms and conditions, support the anti-corruption procedures including receive a bribe in any form, respect for property rights or possession of partners and encouraging partners to implement social responsibility together with the organization.

- The company gives customer opportunity to complain about services directly to the company by telephone 02-5414145-46 or complaints via letter of inquiry that company sent to customers.

## **7) Caring for the environment**

Although the business of the company do not pose a direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting with the environment within the company by requiring annually 5S activities as a control of saving the office electricity, water and reduce the use of equipment that has caused pollution. Also, reduce paper consumption by introducing recycled paper and electronic document.

## **8) Community and society development**

The company has a policy of social responsibility, with the development of the communities as follows.

- Promote job opportunities for local workers in the organization.
- Support vigilance guidelines of operations that may affect the environment. Disclosure of operations that may affect the communities in which the organization is located.
- A policy prohibiting all employees involved with drugs of all kinds, both as traders and abuse. The drug testing of employees each year for the first time to prevent employees create problems to society.

## **Anti-corruption Policy**

### **Core policy against corruption definition**

Corruption in this place means ignoring the practice or using a position of authority or use an existing property in the wrongful to benefit to them or their related or act to prevent other parties to involved act or omission of duty that will bring the benefit to them or their related which can lead damage to the interests of others both directly and indirectly.

### **Against corruption policy**

Prohibits Directors, executives and all employees of the company take any actions that associate with corruption in any kinds both directly and indirectly whether you are in a position to receive or to offer including monetary and non-monetary covered in every business and every sector. All relevant agencies must be reviewed the implementation of the policy against corruption strictly and regularly. The guidelines and requirements need to be reviewed in order to comply with changing regulations of business and in accordance with legal requirements.

### **Practice guidelines**

1) Directors, management employees, all employees must adhere to the anti-corruption policy and abide by the ethics of the company. All employees must not be involved in corruption whether directly or indirectly.

2) Employees should not neglect when spotting corruption involving with the company. Employees must notify a supervisor or the responsible person and cooperate with the investigation. If in doubt or have a question, consult your supervisor or a person designated to act responsibly through assigned company channels.

3) The company will ensure fairness and protect employees who refuse or inform about the corruption associated with the company by using protect the complainant or who cooperate in reporting corruption measure according to company policy.

4) Those who commit fraud, corrupt acts are offend the regulations of the company. This will be subject to be penalty accordance with the company regulations and may be punishable by law if the act is illegal.

5) The company recognizes the importance of disseminating knowledge and making persons who perform the duties associated with the company or may effects to the company to understand the anti-corruption policy.

6) The company intends to build and maintain a good corporate culture by adhering to the principles of morality and ethics that corruption is unacceptable whether it is done either directly or indirectly.

## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Board of Directors place strong importance on ensuring that the Company have sufficient and suitable Internal Control in order to perform efficiently, and to have a reasonable level of confidence that the Company's performance will be able to achieve its Objectives or Operation Target, at each level, in terms of strategy, operation, and reporting, including operation under policies, and relevant rules and regulations. The Company has assigned the Audit Committee, which comprise Independent Directors, to undertake and perform sufficient review, implementing effective Internal Control, and to report to the Board of Directors to consideration on a regular basis. The Board of Directors and Audit Committee are to assess sufficiency and effectiveness of the Company's Internal Control for the year 2016 under the Assessment Form of Securities Exchange Commission, which cover 5 areas including Organization and Environment, Risk Management, Operational Control of Management, Information Technology and Communication, and Monitoring and Supervising System, the Board of Directors are of the view that the Company's Internal Control is sufficient and appropriate as the Company has arranged and assigned suitably qualified workers to perform under the system efficiently including Internal Control on the Company's performance, monitoring, and be able to protect the Company's assets from being misuse without proper authorization of Directors or management, including company's transaction with person that might have conflict of interest and related party transaction. For other Internal Control issue, the Board of Directors are of the view that the Company has sufficient Internal Control, as follows:-

### **1. Internal Organizational Control**

- 1.1. The Company has arranged its Organization Chart with segregated duties and responsibilities (as described in Organization Chart and Job Description) in order to operate the Company efficiently, transparent with sufficient check and balance procedures.
- 1.2. To have operational procedures covering all divisions;
- 1.3. To have nomination process for employee recruitment in a fair, transparent, and systematic manner;
- 1.4. To have employee motivation scheme for the employees who can operate efficiently to achieve determined goals and objectives.

### **2. Risk Assessment**

The Company has division which is responsible for Risk Management by focusing on business activity risk such as marketing, technology change, etc., where having monitoring team operate under the determined guidelines and procedure.

### **3. Operational Control of Management**

- 3.1 The Company determines power and authorization limits in writing;
- 3.2 The Company determines duties and responsibilities with accountability and check and balance procedures;
- 3.3 The Company has a Monitoring Criteria to follow up on the Company's performance to comply with the relevant laws, regulations, and to call for employees' meeting in order to update and give priority to operating under the law, rules, and regulations strictly;
- 3.4 The Company has its Internal Activity to use Key Performance Index (KPI) to control operation under determined objectives and plan.

### **4. Information Technology System and Communication**

Information technology system and communication is in place and covers the organization at all levels, and that information and news include Company's policies, regulations, training, circulation letters, and other announcements that the employees can communicate necessary information to management in form of document or email through the chain of command to propose advice for improvement, flag issues, or to provide solutions to solve problems.

## **5. Monitoring and Supervising System**

Monitoring and Supervision for each internal division will be operated and supervised by a division head or supervisor, in order to monitor, operate, and supervise jobs under the determined objectives, target, procedures. The Board of Directors are of the opinion that for the purposes of monitoring and supervision, each division head should have monitoring criteria in order to supervise the employees, under his or her charge, in order to perform under the determined policies especially by Control Self-Assessment.

## RELATED TRANSACTIONS

**Characters of intercompany transaction / related persons.** For the year ended as of 31 December 2016, intercompany transaction of the Company and Subsidiary and related persons, having details as follows:-

### Investment in Non-performing Loans

|                                |  | <i>Outstanding (Baht Million)</i> |             |
|--------------------------------|--|-----------------------------------|-------------|
|                                |  | <u>2016</u>                       | <u>2015</u> |
| PBL Management Co., Ltd. (PBM) |  | -                                 | 15.47       |
| Total                          |  | -                                 | 15.47       |

#### Relationship

Investment in non-performing loans and debt collection service by purchasing account receivable portfolio from PBM. Mr. Paripol Dhanasuckanchana, who is major shareholder of PBM, holding 25% shares of PBM's paid-up capital, being Director and Shareholder of the Company. The Board of Directors are of the opinion that these businesses has a potential to create and continuously contribute to the Company's revenues.

### Account Receivables and Other Receivables

|                           |  | <i>Outstanding (Baht Million)</i> |             |
|---------------------------|--|-----------------------------------|-------------|
|                           |  | <u>2016</u>                       | <u>2015</u> |
| Public Law Co., Ltd (PBL) |  | 2.27                              | 0.18        |
| Total                     |  | 2.27                              | 0.18        |

#### Relationship

Mr. Pongpol Ruenkaew, who is major shareholder of PBM, holding 25% shares of PBM's paid-up capital, and used to be in management and jointly manage PBL, being Director and Shareholder of the Company.

### Revenues and Expenses

|   |  | <i>Outstanding (Baht Million)</i> |             |
|---|--|-----------------------------------|-------------|
|   |  | <u>2016</u>                       | <u>2015</u> |
| <b>Income from debt tracking services</b> |  |                                   |             |
| PBL Management Co., Ltd. (PBM)            |  | -                                 | 0.53        |
| Wi Holding (888) Co., Ltd. (WIH)          |  | -                                 | 2.40        |
| Public Law Co., Ltd (PBL)                 |  | 1.97                              | 0.30        |
| Total                                     |  | 1.97                              | 3.23        |

#### Relationship

Mr. Paripol Dhanasuckanchana, who is major shareholder of WIH, holding 25% shares of WIH's paid-up capital, being Director and Shareholder of the Company.

|   |  | <i>Outstanding (Baht Million)</i> |             |
|---|--|-----------------------------------|-------------|
|   |  | <u>2016</u>                       | <u>2015</u> |
| <u>Office Lease Payment</u>                 |  |                                   |             |
| PA Management and Consultant Co., Ltd. (PA) |  | -                                 | 0.70        |
| Total                                       |  | -                                 | 0.70        |



#### Relationship

Office lease payment, which the leased building is the assets of Mrs. Duangporn Dhanasuckanchana and PAM is the sub-tenant, which Mrs. Duangporn is a cousin of Mr. Paripol Dhanasuckanchana, who is the Director and Shareholder of the Company.

#### **Necessity and Reasonable of Transaction**

Intercompany transaction is necessary and reasonable for doing transactions in order to create utmost benefits to the Company and Audit Committee is of the opinion that it is in the ordinary course of business and the Company receives offer and paid compensation under the market fair price, and is a transaction which will increase liquidity and improve the Company's financial status in order to continuously operate the business. In addition, entering into the above-mentioned intercompany and related party transactions have been approved under the Board of Directors' resolution.

#### **Criteria/Procedure of Approving Intercompany and Related Party Transaction**

The Company has set criteria of entering into intercompany transaction and person that might have conflict of interest that management and/or person with shared interest cannot be part of making decision on the transaction. The Company has determined to enter into that transaction to be made on at arm's length and in the ordinary course of business, to be transacted between the Company and the other counterparty, under the normal conditions, and the transaction shall be approved by an assigned party, authorized by the Board of Directors, or by the Board of Directors, on a case by case basis.

For doing other transaction, which will not be under the normal course of business, the Company will arrange for the Audit Committee to consider before giving opinion of the necessity, rationale, appropriateness and fairness of transaction price, including transaction terms and conditions, with consideration to assessment on the Company's benefit and value before approving to enter into the transaction. The Audit Committee might request for an independent expertise or the Company's auditor to give opinion regarding that transaction in order for that to be part of decision making process by Audit Committee and/or by Board of Directors and/or by Shareholders, on a case by case basis.

Furthermore, the Company will disclose that transaction in the Notes to Financial Statements as been audited by the Company's Auditor and to disclose in the Form 56-1 Annual Report and the Company's Annual Report.

In addition, Board of Directors shall take duty and care the Company to comply with the SEC Act, regulations, announcements, instructions, or regulations from the Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand regarding disclosure of intercompany transaction and acquisition and disposal of the material assets of the Company or subsidiary under the General Accepted Accounting Principles as determined by Federation of Accounting Professions.



## DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS

### Details of Directors, management team, Advisor and Controlling persons (Date as March 1, 2017)

| Name                                       | Position   | Age (yrs) | Education / Training History   | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years |  |  |  |
|--|--|-----------|--|--------------------------|--|--|--|--|--|
|  |  |           |  |                          |  | Period                                 | Position   | Company  | Business type  |
| 1. Mr. Nontachit Tulayanonda <sup>1/</sup> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board</li> <li>Independent Committee</li> </ul> | 59        | <ul style="list-style-type: none"> <li>M.A. Tarleton state University, Texas. U.S.A</li> </ul> <b>Director Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Will attend DAP Training Class on 17 July 2016</li> </ul> | -None-                   | -None-   | March 2,2016 - current                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board</li> <li>Independent Committee</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> </ul> |
|  |  |           |  |                          |  | 2010-current                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Senior Executive Vice President</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Land and Houses Public Company Limited</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Property development</li> </ul>   |
|  |  |           |  |                          |  | 2005-2014                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director /Audit Committee</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Muang Mai Guthrie Public Company Limited</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rubber bar products, Latex, and skim block</li> </ul>   |
|  |  |           |  |                          |  | 2000-current                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director /Audit Committee</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ap (Thailand) Public Company Limited</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Property development</li> </ul>   |

| Name                        | Position  | Age (yrs) | Education / Training History  | Company Shareholding (%)    | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years   |  |  |  |
|-----------------------------|---|-----------|---|-----------------------------|--|--|--|--|--|
|                             |   |           |   |                             |  | Period   | Position   | Company  | Business type  |
| 2. Mr. Paripol Dhanasuckana | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Executive Director</li> <li>Chief Executive Officer</li> <li>Authorized Directors</li> </ul> | 48        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Finance, Western Michigan University, USA.</li> <li>Bachelor Degree in Economics, Thammasat University</li> </ul> <p><b>Training Director</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program 16/2008 , Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul> | 4.61<br>(As of 31 Dec 2016) | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 - Current</li> <li>• 2015 – Current</li> <li>• 2015-2016</li> <li>• 2015 – 2011</li> <li>• 2010-2015</li> <li>• 2017-2010</li> <li>• 2000 - Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Executive Director</li> <li>• Chief Executive Officer</li> <li>• Authorized Directors</li> <li>• Managing director</li> <li>• Director</li> <li>• Executive Director</li> <li>• Assistant of Chief Executive Officer</li> <li>• Director</li> <li>• Executive Director</li> <li>• Chief Executive Officer</li> <li>• Director</li> <li>• Managing Director</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Thai Service Industry and Engineering Public Company Limited</li> <li>• Foncier World Company Limited</li> <li>• PBL Management Company Limit</li> <li>• Nusasiri Public Company Limited (former) Angpao Assets Public Company Limited</li> <li>• Angpao Assets Public Company Limited (former) Thaikeag group Public Company Limited</li> <li>• Westfield Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including</li> <li>• Construction Business</li> <li>• Financial Business</li> <li>• Management and track non-performing loans.</li> <li>• Property development</li> <li>• Property development</li> <li>• Jewelry Manufacturing</li> </ul> |

| Name                               | Position  | Age (yrs) | Education / Training History  | Company Shareholding (%)  | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years   |  |   |  |
|------------------------------------|---|-----------|---|---------------------------|--|--|--|---|--|
|                                    |   |           |   |                           |  | Period   | Position   | Company   | Business type  |
| 3. Mr. Charit Ponganutree.         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors</li> <li>Authorized Directors</li> </ul>   | 60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>B.Sc. Mahidol University</li> <li>Medical Doctor (Hons) University</li> <li>Certificate of medical specialists in the Department of Medicine (Psychiatry Branch).</li> </ul> <p><b>Director Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program 2016 , Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul> | 16.07 (As of 31 Dec 2016) | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2015 - current</li> <li>2013 - current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board</li> <li>Authorized Directors</li> <li>Entrepreneurs</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>M. D. Vejakit Clinic infirmary</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Medical clinic</li> </ul>             |
| 4. Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Executive Chairman</li> <li>Nomination Remuneration</li> <li>Authorized Directors</li> </ul> | 50        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Finance Indiana University Of PA.</li> <li>MBA Indiana University Of Pennsylvania</li> </ul> <p><b>Director Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program 2016 , Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul>   | -None-                    | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2015 - Current</li> <li>2004 - Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Executive Chairman</li> <li>Nomination Remuneration</li> <li>Authorized Directors</li> <li>Manager</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>Pathongkij Steel Industry Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Selling all types of steel</li> </ul> |

| Name                    | Position  | Age (yrs) | Education / Training History   | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years                             |   |  |  |
|-------------------------|---|-----------|--|--------------------------|--|--|---|--|--|
|                         |   |           |  |                          |  | Period   | Position  | Company  | Business type  |
| 5. Mr. Nitat Wattanakul | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Authorized Directors</li> <li>• Company Secretary</li> </ul> | 52        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• LL.B. (Hons), Chulalongkorn University</li> <li>• LL.B. (Hons.) Chulalongkorn University</li> <li>• LL.M. Chulalongkorn University</li> <li>• LL.M., University of Washington</li> <li>• PhD in Law, Keio University.</li> <li>• Doctorate Degree, Keio University</li> </ul> <p><b>Directors Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program 2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul> | -None-                   | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 - Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Authorized Directors</li> <li>• Company Secretary</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> </ul> |
|                         |   |           |  |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 - Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indochina Healthcare Company Limited</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Import and distribution of pharmaceutical products, Medical instruments and supplies</li> </ul>   |
|                         |   |           |  |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 - Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eastman Chemical Company Limited</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chemical supply</li> </ul>  |
|                         |   |           |  |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013 - Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Thai Tinplate Manufacturing Company Limited</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tin Plate Production</li> </ul>   |
|                         |   |           |  |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2013 – 2016</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Solutia Company Limited</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wholesale Chemicals Supply</li> </ul>   |
|                         |   |           |  |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2003- Current</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director and Law Consultant</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Summerset View Company Limited</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Law consultant</li> </ul>   |

| Name                                    | Position   | Age (yrs) | Education / Training History   | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years  |   |  |   |
|---|------------|-----------|--|--------------------------|--|---|---|--|---|
|   |            |           |  |                          |  | Period  | Position  | Company  | Business type   |
| 6 . Mr. Adul Suravudhikul <sup>2/</sup> | • Director | 55        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Administration , Saint Joseph's University Philadelphia, USA.</li> </ul> <b>Directors Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program 2017, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul> | -None-                   | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• March 2,2016 - current</li> <li>• 2015- current</li> <li>• 2015 – 2016</li> <li>• 1999 – 2014</li> <li>• 1995- 1999</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• SeniorAssistant Managing Director</li> <li>• Senior Executive Vice President, Credit Sector</li> <li>• Vice President</li> <li>• Vice President</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Buriram Sugar Public Company Limtite</li> <li>• World Credit Foncier Company Limited</li> <li>• United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited</li> <li>• Thai Summit Finance and Securities Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>• Sugar industry</li> <li>• Financial business</li> <li>• Financial business</li> <li>• Finance company</li> </ul> |

| Name                         | Position  | Age (yrs) | Education / Training History   | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years                         |  |  |  |
|------------------------------|---|-----------|--|--------------------------|--|--|--|--|--|
|                              |   |           |  |                          |  | Period   | Position   | Company  | Business type  |
| 7. Mr. Jesadavat Priebjrivat | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Audit Committee / Independent Committee</li> <li>Chairman of the Nomination and Remuneration committee</li> <li>Executive Director</li> <li>Risk Management Committee</li> </ul> | 60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Engineering / Civil Engineering Chulalongkorn University</li> <li>M.E.A./ administration, engineering, George Washington University, USA.</li> <li>M.B.A./ Finance New York University, USA.</li> </ul> <p><b>Directors Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Program Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> <li>Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors Association (IOD).</li> <li>Program Audit Committee Program (ACP) Thailand Institute of Directors (IOD)</li> <li>Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Directors Association (IOD).</li> <li>Study Role of the Chairman Program (ROC) Thailand Institute of Directors (IOD).</li> </ul> | -None-                   | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Audit Committee / Independent Committee</li> <li>Chairman of the Nomination and Remuneration Committee</li> <li>Risk Management Committee</li> <li>Chief Financial Officer (CFO).</li> <li>Bank Director and Chairman of Risk Management Committee</li> <li>Director and Audit Committee</li> <li>Director and Member of the Audit Committee</li> <li>Senior Executive Vice President and Chief Investment Officer</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>CAT Telecom Public Company Limited</li> <li>Islamic Bank of Thailand</li> <li>Sansiri Public Company Limited</li> <li>Apex International Public Company Limited</li> <li>MFC Asset Management Public Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Post services and Telecommunications</li> <li>Financial Institution</li> <li>Real Estate</li> <li>Water transport services</li> <li>Securities</li> </ul> |

| Name                      | Position   | Age (yrs) | Education / Training History   | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years  |   |  |  |
|---------------------------|--|-----------|--|--------------------------|--|---|---|--|--|
|                           |  |           |  |                          |  | Period  | Position  | Company  | Business type  |
|                           |  |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Role of the Chairman Program (ROC)), Thai Institute of Directors Association (IOD).</li> <li>• Senior Executive Program changes. Institute for Management Development (GRID Thailand).</li> <li>• Courses on corporate governance for directors and senior executives of state-owned enterprises and public organizations.</li> <li>• Courses on corporate governance for directors and senior executives of state-owned enterprises and public, King Prajadhipok's Institute.</li> </ul> |                          |  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Senior Executive Vice President</li> <li>• Advisor and Specialist</li> <li>• Project Analyst</li> <li>• Head of the Department of Industrial Management</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• KGI Securities Public Company Limited</li> <li>• Asian Development Bank (ADB)</li> <li>• International Finance Corporation (World Bank Affiliate)</li> <li>• Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Securities</li> <li>• Bank</li> <li>• Finance companies</li> </ul>  |
| 8. Mr. Weerapol Ruetrakun | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee /Independent Director</li> <li>• Nomination and Compensation Committee</li> </ul> | 62        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• MBA Thammasat University</li> <li>• M.S. Information Systems DePaul University, Chicago, Illinois, USA.</li> <li>• LL.B. Thammasat University</li> </ul>  | - None -                 | -None-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 - Current</li> <li>• 2016- Current</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee /Independent Director</li> <li>• Nomination and Compensation Committee</li> <li>• Owner</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Rattana Carcare</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>• Car wash</li> </ul> |

| Name | Position | Age (yrs) | Education / Training History  | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years                        |   |  |   |
|------|----------|-----------|---|--------------------------|--|---|---|--|---|
|      |          |           |   |                          |  | Period  | Position  | Company  | Business type   |
|      |          |           | <b>Training Course</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars</li> <li>2435 Ray Jutkins: Direct Marketing Workshop</li> </ul> <b>Director Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program 2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul> |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2003 - 2013</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Managing Director</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapp Collins (Thailand) Company Limited</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Consulting firm to build relationships with customers, database development and data analysis</li> </ul> |
|      |          |           |   |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1997 - 2003</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Marketing Manager</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Riso (Thailand) Company Limited</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Printers, digital copying systems distributors</li> </ul>  |
|      |          |           |   |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1993 – 1997</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Service Executive Director</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Integrated Communication Company Limited</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Public relations, direct marketing and promotion consulting firm</li> </ul>                              |
|      |          |           |   |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1991 - 1993</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Senior account executive</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fareast Advertising Company Limited</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promotion and direct marketing department</li> </ul>   |
|      |          |           |   |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1990 - 1993</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Account executive</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Saatchi &amp; Saatchi Direct Company Limited</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Public relations, direct marketing and promotion consulting firm</li> </ul>                              |
|      |          |           |   |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1989 - 1990</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>System Analyzer</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>The Federation of Thai Industries Public Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Energy</li> </ul>  |
|      |          |           |   |                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1979 - 1982</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lawyer</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pipat Insurance Company Limited</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Insurance</li> </ul>   |



| Name                       | Position                               | Age (yrs) | Education / Training History   | Company Shareholding (%) | Family relationship between Directors and Executives | Working Experience in the past 5 years   |  |  |  |
|----------------------------|--|-----------|--|--------------------------|--|--|--|--|--|
|                            |  |           |  |                          |  | Period   | Position   | Company  | Business type  |
| 9. Mrs. Pennipa Dabbaransi | • Audit Committee Independent Director | 66        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Roy C. Start High School in Toledo, Ohio, USA.</li> <li>Bachelor of Sciences, New Hampshire College, USA.</li> </ul> <p><b>Director Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program 2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul> | - None -                 | - None -   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 - Current</li> <li>• Oct 2014 – Current</li> <li>• Aug 2015 – Dec 2015</li> <li>• 2004 – 2006</li> <li>• 2000 – 2003</li> <li>• 1993-1998</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee / Independent Director</li> <li>• Senior Advisor</li> <li>• Independent Director</li> <li>• Managing Director</li> <li>• Executive Vice President</li> <li>• Deputy Director</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Dreamline Creation Company Limited</li> <li>• ACAP Advisory Public Company Limited.</li> <li>• TSEC Securities Company Limited</li> <li>• KGI Securities Company Limited</li> <li>• Thai Fuji Finance and Securities Company Limited</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>• Service Ads And public relations</li> <li>• Financial advisory services. and Advisory and investment banking.</li> <li>• Securities</li> <li>• Securities</li> <li>• Finance companies</li> </ul> |

<sup>1/</sup>Appointed by the Board of Directors No. 2/2017 on March 1, 2017, to replace Mr. Sawin Laosethakul who resigned.

<sup>2/</sup>Appointed by the Board of Directors No. 2/2017 on March 1, 2017, to replace Mr. Vincent Yuan Sun Lee who resigned.

## MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

### Overall Performance

In 2016 the Company has total revenue of Baht 54.0 million, comprise of Interest income from loan receivables from purchase of non-performing debts Baht 24.0 million and revenue from collection services THB 30.0 million. Revenue in 2015 was Baht 65 million which was mainly from integrated circuit business, sales of integrated circuit was Baht 53.23 million and the revenue from management of non-performing debts and collection service was only Baht 11.8 million.

In 2016 the Company recorded the gross profit of Baht 37.4 million and gross margin of 69.2%. The Company booked gross profit from collection service of Baht 10.6 million and from management of non-performing debt of Baht 26.8 million with gross margin of 41.1% and 89.3%, respectively.

The Company's other receivables in the amount of Baht 5.21 million, comprise of related parties' accounts receivable of Baht 2.86 million, other receivable of Baht 2.35 million.

The Company's loan receivables from the purchase of debts decreased by Baht 15.28 million, which increased from the recognition of interest income of Baht 29.89 million, and decreased from received repayment Baht 11.68 million and provision for bad debts and impairment reserve of Baht 33.12 million.

The Company has long-term investments, which is fixed deposit at bank amount Baht 14.21 million, bearing interest at the rate of 1.25% per annum, will be due on June 29, 2017, and the Company will use as collateral for the payment of duty with the Revenue Department.

The Company's investment in subsidiaries increased by Baht 30.00 million resulting from the investment in V.I. Capital Limited.

The Company's current assets amounted to Baht 44.46 million, compared with Baht 70.43 million in the previous year, a decrease of Baht 25.97 million. The Company had cash in hand decreased Baht 34.70 million due to investment in subsidiaries.

The Company's selling and administration expenses in 2016 amounted to Baht 27.27 million, a decrease from Baht 38.9 million in the year 2558 or 29.18%. in business electronic.

The company's operating profit was Baht 10.52 million, a profit margin of 19.53%

The Company has set aside provision for loss from the management of two non-performing loans portfolios, namely loss on allowance for doubtful accounts, accrued interest receivable from loans receivable from purchase of receivables of Baht 28.1 million, and provision for impairment of loans receivable. From the purchase of non-performing loans of Baht 5.0 million

The company net loss of Baht 22.34 million in 2016.

### Performance and the ability profits.

#### 1. Revenue from collection services and interest income from loan receivables from the purchase of debt

The Company recognized interest income from loan receivables from the purchase of non-performing loans of Baht 29.89 million, an increase in 2015 of Baht 22.85 million . This was due to the fact that in FY2015 the Company recognized interest income in November - December 2015.

The Company's revenue from debt collection service is 23.98 million baht, an increase of 19.18 million baht from the year 2015. This is due in 2016. The company has been operating for the whole year, but in 2015, the company will start operation in November 2015

#### 2. Others income

The Company recognizes other income in the year 2016 of Baht 0.26 million, a decrease from the year 2015 because in 2015, the Company recognized special income from the rehabilitation plan, which was only one year.

### **3. Cost of sale and service, Selling and Administrative expenses**

#### **Cost of sale and service**

Cost of sale and service in 2016 is Baht 16.07 million, compared with the year 2015 the amount of Baht 38.38 million, Baht 22.88 million lower than previous year. Main change from the Company have cost of good sold which occur only in 2015, but in 2016 the Company have no more sale business.

#### **Selling expenses**

In 2016 the Company have selling expenses amount Baht 0.73 million, which increase from previous year Baht 0.20 million.

#### **Administrative expenses**

In 2016 the Company have administrative expenses amount Baht 26.54 million, compare with 2015 amount Baht 38.38 million, decrease in total amount Baht 11.84 million. Average administrative expenses in 2016 in Baht 2.21 million per month, compare with 2015 which is Baht 3.20 million per month.

### **4. Profit**

The Company's total gross profit amount Baht 37.79 million, comprise of profit in debt management business amount Baht 26.84 million and debt collection service business amount Baht 10.58 million, the Company have net profit from operation amount Baht 10.52 million. During the year, the Company recorded allowance for doubtful accounts of accrued interest receivable and impairment allowance for doubtful accounts receivable from purchase of debts total Baht 33.12 million, resulting in net loss for the year 2016 the amount of Baht 22.34 million.

### **5. Return on shareholders' equity.**

The Company have no dividend paid during the year 2016, due to reserve cash for operation.

### **6. The economies and the industries, effected to operations.**

In 2016, the country's economy is gradually expanding. As a result, loan growth slowed down and the quality of credit continued to decline. Non-performing loans (NPLs) stood the amount of Baht 385.7 billion, an increase the amount of Baht 48.1 billion, or an increase the amount of 14.25% from the previous year. It is expected to continue to grow until the year 2017, giving the company more options to access a wide range of non-performing loans and select the debtor to meet the company's policies and objectives.

### **7. Significant changes in accounting policies.**

The company changed the type of business from manufacturing and sales of electronic integrate circuit components to non-performing assets management and debt collection services. The Company's accounting policy also adapt in accordance with the non-performing assets management and debt collection services, as follows:

#### **7.1 Loan receivable from purchase of debt.**

Loan receivable from purchase of debt represent the Company's investments in non-performing receivables of financial institutions and credit service companies at discounted values from bidding for debts management and collection. Under the purchase contracts at the discounted values of receivables, the Company takes all the risks in the collection without recourse. Such investments in accounts receivable are carried at purchase cost less amortized costs and allowance for impairment (if any). The Company recognized loss on impairment of investment when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than book value.

## **7.2 Recognition of income and expenses**

- a) Interest income from loan receivable from purchase of debt.

The Company recognizes revenues from loan receivable from purchase of debt by using effective interest rates (expected return on debts collection) calculate from outstanding loan receivable from purchase of debt. If actual cash flows from collection exceed calculated revenues, the remaining cash collection will be deducted from the value of investments in non-performing assets for each period. If loans receivable from purchase of debt are fully deducted, the Company will recognise such cash collection as revenues and recognizes loss on impairment immediately when there is an indication of significant decrease in cash flows.

- b) Recognition of income and expenses

Revenue from sales of goods is recognized when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer

## **7.3 Critical accounting estimates Assumptions and judgments**

Estimates and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

- a) Allowance for impairment of loan receivable from purchase of debt

The Company assesses allowance for impairment of loan receivable from purchase of debt when net realizable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration the latest appraised value of assets, the type and nature of the assets. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

- b) Recognition of interest income from investments in non-performing assets

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

- c) Estimated cash inflow from investment in accounts receivable

The Company estimates future cash collection from investments in accounts receivable based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding. The Company assesses the periods of collection of investments in accounts receivable for 7 years.

## **Finance Status**

### **1. Current assets**

The Company's current assets the amount of Baht 44.46 million, compared in the previous year the amount of 70.43 million, decrease the amount of Baht 25.98 million. The Company's cash on hand decreased Baht 34.68 million due to investment in subsidiaries the amount of Baht 30.00 million and other operations.

### **2. Receivables from related companies**

Public Law Co., Ltd (PBL) the amount of Baht 1.97 million from debt collection service.

### **3. Loan receivables from purchase of non-performing loans**

A decrease the amount of Baht 15.28 million from the year 2015 due to the recognition of accrued interest receivable during the year and the provisioning of bad debt and provision for impairment during the year.

### **4. Quality of Assets**

The Company has provision for loan loss from the purchase of non-performing loans the amount of Baht 33.12 million, because provision for interest receivable of Baht 28.08 million and provision for impairment of Baht 5.04 million.

## **Liquidity**

1. Cash Flows In 2016, cash flow from operating activities the amount of to Baht (34.68) million and the amount of 35.53 million in FY2015, resulting in cash and cash equivalents the amount of Baht 8.05 million in FY2015 the amount of Baht 42.75 million. Major items that occur during the year include: Recognition of interest income from debtors from purchase of non-performing loans the amount of Baht 29.88 million, provision for bad debts and impairment the amount of Baht 33.12 million, and investment in subsidiaries the amount of Baht 30.00 million.

2. The liquidity ratio Comparison between 2014 and 2016 is 4.35, 15.11 respectively. and 3.16. and The cash flow ratio is (1.36), (6.21) and (2.68), respectively.

## **Property management capabilities**

### **(1) The quality of the debtor Debt aging analysis Provisioning and adequacy of allowance for doubtful accounts**

In 2016, the Company had trade accounts receivable the amount of Baht 5.21 million, which is debt arising from the debt collection service contain with third parties receivables amount of Baht 2.35 million which are not yet due, and related parties amount of Baht 2.86 million, which is overdue more than 180 days. Expected to be able to collect such debt, there is no need to set allowance for doubtful debt.

### **(2) Inventories and deterioration or outdated**

- none -

### **(3) Investments, Goodwill and Impairment**

The Company has invested in non-performing assets. Estimated cash flow from future payments at the end of 2016 the amount of Baht 43.41 million, comprising of pre-provision value the amount of Baht 76.53 million and provisions for bad debt and impairment allowance the amount of Baht 33.12 million.

## **Liquidity and capital**

### **(1) Sources and uses of funds. Appropriateness of capital structure**

As of 31 December 2016, the financial structure of the financial statements. The liabilities comprised of Baht 15.66 million and shareholders' equity the amount of Baht 93.79 million, The debt to equity ratio is 0.17 times. The source of debt financing is trade creditors and other creditors. Accounted for 28.32%, Other current liabilities 4,044, employee benefit obligations the amount of 4.19% and long-term liabilities the amount of 63.45%

### **(2) Capital expenditure, funding sources, and liquidity adequacy.**

During the year 2016, the Company invested in V.I.Capital Co., Ltd., a subsidiary of the Company, the amount of Baht 30.00 million

## **The Factors affecting results of operations in future.**

Factors affecting the debt collection and debt management industry is the amount of debt in the economy, and the proportion of non-performing loans in the economy. These are an indication of the level of non-performing loans in the economy, which both are influenced by the overall economy.

1. The amount of debt in the economy. It varies on economic conditions, if the economy is growing, it will increase the amount of debt in the economy. This will result in a greater number of non-performing loans in the economy.

2. NPL ratio in the economy. It will vary ratio of bad debt in market, this is the inverse of the economic situation. If the economy is in recession, the impaired debt ratio in the economy will increase, which directly affects the ratio of non-performing loans in the economy.

So the debt industry has grown tremendously during the economic downturn, as non-performing debt ratio has increased.

However, even if it is affected by such factors. The company has competing properties, which is enough fund to operate, and experience in assess and determine value of debt purchase. It is expected that institutions, both financial and non financial, will continue to distribute non-performing loans to third parties. As the amount of outstanding loans in the banking system continues to increase, and the seller also a need to reduce debt collection costs and doubtful accounts ratio. For debt collection services, the Company will focus on standard, quality and good collection process, to meet expectation qualify of the employer and for continually receive the assignment from the employer.

# AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT

## Independent Auditor's Report

To the shareholders of Venture Incorporation Public Company Limited

### My opinion

In my opinion, the consolidated financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited (the Company) and its subsidiaries (the Group) and the separate financial statements of the Company present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group and separate financial position of the Company as at 31 December 2016, and its consolidated and separate financial performance and its consolidated and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

### What I have audited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of the Group and separate financial statements of the Company, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2016, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and separate financial statements, including a summary of significant accounting policies.

### Basis for opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated and separate financial statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.



| Key audit matter  | How my audit addressed the key audit matter  |
|---|--|
| <p><b><i>Accounting estimation when recognising revenue from loan receivables from the purchase of non-performing debts</i></b></p> <p>As required by Thai Accounting Standard 18 - Revenue (TAS 18), interest revenue shall be recognised using the effective interest method. Refer to note 9, loan receivables from purchase of non-performing debts that disclosed interest income of Baht 30.1 million being recognised during the year.</p> <p>Management calculated the effective interest rate based on expected cash collection of each portfolio, and reviewed the appropriateness of IRR on a quarterly basis. Effective interest rate was used to calculate the amount of interest revenue recognised in each period.</p> <p>I focused on this area because it involves management's significant judgements in assessing cash-flow forecasts from debt collection to determine the effective interest rate, and there is uncertainty when estimating cash collections from non-performing debts throughout the expected period.</p> | <p>I obtained understanding in management's approach in determining the effective interest rate and approval process relating to the recognition of interest income.</p> <p>I tested the assumptions used in the cash-flow forecasts from debt collection, in particular those relating to how long management expected debt collection to take place and the amount of debt that could be collected throughout such period. This was done by:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• testing the initial investment in loan receivables from the purchase of non-performing debts by agreeing with the cash payments for acquiring those debts, plus other related costs (if any)</li> <li>• evaluating whether the period that management used in the forecasts was consistent with those used in the industry</li> <li>• evaluating whether the estimate for the amount of debt to be collected was reasonable. Given that the Company is in its first year of business, no historical data about debt collection is available for each portfolio. I compared the actual debt collected during the year with management's cash-flow forecasts and considered the operational plan for the debt collection. When I found a difference, I also challenged management on how they could achieve the collection plan and assessed the reasonableness of any revised plan, and</li> <li>• testing the mathematical accuracy of the effective interest rate calculation.</li> </ul> <p>I found that management appropriately reviewed and revised assumptions using in effective interest rate calculation.</p> |



***Impairment of the carrying value of loan receivables from the purchase of non-performing debts***

Refer to Note 9 to the financial statements for loan receivables from the purchase of non-performing debts.

Management assessed the impairment of the carrying value of each portfolio by comparing its recoverable amount with the carrying value of each portfolio. The recoverable amount of each portfolio was calculated from estimated cash collection discounted by the market interest rate. Loss from impairment was charged to the income statement when the recoverable amount was less than carrying value.

I focused on this balance because investment in loan receivables from the purchase of non-performing debts is the largest asset on the consolidated statement of financial position, representing 50% of total assets and the assessment of impairment involves management's judgment about the future result of cash collections. The principle assumptions underlying the calculation of the recoverable amount of investment in loan receivables from the purchase of debts i.e. expected cash collection, discount rate, and length of collection period.

I interviewed management to understand the basis used for the valuation of loan receivables from the purchase of non-performing debts.

I assessed the method and data used to estimate the period of debt collection and future cash collection.

I tested the data and assumptions used to estimate the recoverable amount of each portfolio. My work included:

- verified supporting documents regarding cash collection from loan receivables from the purchase of non-performing debts in order to evaluate estimated future cash collection.
- evaluated estimated period of debt collection by benchmarking against other companies in the same industry.
- tested the discount rate by benchmarking against available market rate.
- Recomputed the recoverable of loan receivables from the purchase of non-performing debts.

Based on the procedures above, management's accounting estimates and judgement regarding impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts were reasonable.

**Other information**

The directors are responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to the audit committee.

### **Responsibilities of the directors for the consolidated and separate financial statements**

The directors are responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as the directors determine is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, the directors are responsible for assessing the Group and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the directors either intend to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The audit committee assists the directors in discharging their responsibilities for overseeing the Group and the Company's financial reporting process.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated and separate financial statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the directors.
- Conclude on the appropriateness of the directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with the audit committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide the audit committee with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with the audit committee, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

**Boonlert Kamolchanokkul**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5339

Bangkok

27 February 2017

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Statement of Financial Position**  
**As at 31 December 2016**

|  |    | Consolidated         | Separate             |                    |
|--|----|----------------------|----------------------|--------------------|
|  |    | financial statements | financial statements |                    |
|  |    | 2016                 | 2016                 | 2015               |
| Notes  |    | Baht                 | Baht                 | Baht               |
| <b>Assets</b>                                    |    |                      |                      |                    |
| <b>Current assets</b>                            |    |                      |                      |                    |
| Cash and cash equivalents                        | 7  | 13,159,916           | 8,047,627            | 42,745,226         |
| Trade and other receivables                      | 8  | 4,617,052            | 5,211,754            | 8,245,606          |
| Current portion of loan receivables              |    |                      |                      |                    |
| from purchase of non-performing debts            | 9  | 16,339,543           | 14,636,228           | 19,442,667         |
| Current portion of long-term investments         | 10 | 14,208,300           | 14,208,300           | -                  |
| Other current assets                             |    | 2,363,089            | 2,351,571            | -                  |
| <b>Total current assets</b>                      |    | <b>50,687,900</b>    | <b>44,455,480</b>    | <b>70,433,499</b>  |
| <b>Non-current assets</b>                        |    |                      |                      |                    |
| Loan receivables from purchase of non-performing | 9  | 34,701,699           | 28,772,688           | 39,383,130         |
| Long-term investments                            | 10 | 73,000               | 73,000               | 14,261,800         |
| Investments in subsidiaries                      | 11 | -                    | 30,000,000           | -                  |
| Property plant and equipment                     | 12 | 8,076,778            | 206,280              | 15,108             |
| Intangible asset                                 | 13 | 6,937,952            | -                    | -                  |
| Other non-current assets                         |    | 5,989,947            | 5,939,907            | 5,833,623          |
| <b>Total non-current assets</b>                  |    | <b>55,779,376</b>    | <b>64,991,875</b>    | <b>59,493,661</b>  |
| <b>Total assets</b>                              |    | <b>106,467,276</b>   | <b>109,447,355</b>   | <b>129,927,160</b> |

Director \_\_\_\_\_ Director \_\_\_\_\_

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Statement of Financial Position (Cont'd)**  
**As at 31 December 2016**

|   | <b>Notes</b> | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |                    |
|---|--------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|
|   |              | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |                    |
|   |              | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b>        |
|   |              | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>        |
| <b>Liabilities and equity</b>                 |              |                             |                             |                    |
| <b>Current liabilities</b>                    |              |                             |                             |                    |
| Trade and other payables                      | 15           | 5,727,778                   | 4,434,973                   | 3,773,997          |
| Other current liabilities                     |              | 650,373                     | 632,362                     | -                  |
| <b>Total current liabilities</b>              |              | <b>6,378,151</b>            | <b>5,067,335</b>            | <b>3,773,997</b>   |
| <b>Non-current liabilities</b>                |              |                             |                             |                    |
| Employee benefit obligations                  | 16           | 656,733                     | 656,733                     | 104,662            |
| Long-term provision                           | 17           | 9,936,256                   | 9,936,256                   | 9,936,256          |
| <b>Total non-current liabilities</b>          |              | <b>10,592,989</b>           | <b>10,592,989</b>           | <b>10,040,918</b>  |
| <b>Total liabilities</b>                      |              | <b>16,971,140</b>           | <b>15,660,324</b>           | <b>13,814,915</b>  |
| <b>Equity</b>                                 |              |                             |                             |                    |
| Share capital                                 |              |                             |                             |                    |
| Authorised share capital                      |              |                             |                             |                    |
| 670,352,273 ordinary shares of Baht 0.28 each |              | 187,698,636                 | 187,698,636                 | 187,698,636        |
| Issued and paid-up share capital              |              |                             |                             |                    |
| 622,452,273 ordinary shares of Baht 0.28 each | 18           | 174,286,636                 | 174,286,636                 | 174,286,636        |
| Deficits                                      |              | (84,773,565)                | (80,482,605)                | (58,137,891)       |
| Other components of equity                    |              | (17,000)                    | (17,000)                    | (36,500)           |
| Equity attributable to owners of the parent   |              | 89,496,071                  | 93,787,031                  | 116,112,245        |
| Non-controlling interests                     |              | 65                          | -                           | -                  |
| <b>Total equity</b>                           |              | <b>89,496,136</b>           | <b>93,787,031</b>           | <b>116,112,245</b> |
| <b>Total liabilities and equity</b>           |              | <b>106,467,276</b>          | <b>109,447,355</b>          | <b>129,927,160</b> |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Statement of Comprehensive Income**  
**For the year ended 31 December 2016**

|  |              | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |                      |
|--|--------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
|  |              | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |                      |
|  |              | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b>          |
|  | <b>Notes</b> | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>          |
| Interest income from loan receivables  |              |                             |                             |                      |
| from purchase of non-performing debts  | 9            | 30,055,399                  | 29,887,769                  | 7,033,592            |
| Revenue from collection services   |              | 23,980,984                  | 23,980,984                  | 4,727,472            |
| Revenue from sales and services  |              | -                           | -                           | 53,227,578           |
| <b>Total revenue</b>   |              | <b>54,036,383</b>           | <b>53,868,753</b>           | <b>64,988,642</b>    |
| Cost of collection from loan receivables   |              |                             |                             |                      |
| from purchase of non-performing debts  |              | (3,212,654)                 | (2,683,064)                 | (449,990)            |
| Cost of collection services  |              | (13,396,791)                | (13,396,791)                | (1,768,957)          |
| Cost of sales  |              | -                           | -                           | (36,735,793)         |
| <b>Total cost</b>  |              | <b>(16,609,445)</b>         | <b>(16,079,855)</b>         | <b>(38,954,740)</b>  |
| <b>Gross profit</b>  |              | <b>37,426,938</b>           | <b>37,788,898</b>           | <b>26,033,902</b>    |
| Selling expenses   |              | (854,997)                   | (729,331)                   | (526,506)            |
| Administrative expenses  |              | (30,419,208)                | (26,540,453)                | (38,382,315)         |
| Finance costs  |              | -                           | -                           | (9,644,395)          |
| <b>Profit (loss) from operation</b>  |              | <b>6,152,733</b>            | <b>10,519,114</b>           | <b>(22,519,314)</b>  |
| Other income   |              |                             |                             |                      |
| Gain from one-time repayment of debts under rehabilitation plan                  | 24           | -                           | -                           | 2,163,795,968        |
| Accrued interest exempted under rehabilitation plan                              | 24           | -                           | -                           | 485,663,900          |
| Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan                            | 24           | -                           | -                           | 9,251,613            |
| Gain on disposals trade account receivable and long-term loan to related parties |              | -                           | -                           | 6,261,682            |
| Others   |              | 335,608                     | 260,192                     | 4,311,695            |
| <b>Profit before other expenses</b>  |              | <b>6,488,341</b>            | <b>10,779,306</b>           | <b>2,646,765,544</b> |
| Other expenses   |              |                             |                             |                      |
| Loss from allowance for doubtful debt in interest receivables                    | 9            | (28,077,633)                | (28,077,633)                | -                    |
| Loss from impairment of loan receivable from purchase of non-performing debts    | 9            | (5,046,387)                 | (5,046,387)                 | -                    |
| Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan          |              | -                           | -                           | (45,994,725)         |
| Loss on disposals of and write-off equipment                                     |              | -                           | -                           | (27,108,305)         |
| Loss on disposals of and write-off defective inventories                         |              | -                           | -                           | (2,369,447)          |
| Termination benefits   |              | -                           | -                           | (12,463,269)         |
| <b>Profit (loss) before income tax expense</b>                                   |              | <b>(26,635,679)</b>         | <b>(22,344,714)</b>         | <b>2,558,829,798</b> |
| Income tax expense   |              | -                           | -                           | -                    |
| <b>Profit (loss) for the year</b>  |              | <b>(26,635,679)</b>         | <b>(22,344,714)</b>         | <b>2,558,829,798</b> |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited  
Statement of Comprehensive Income (Cont'd)  
For the year ended 31 December 2016

|  | Note | Consolidated<br>financial statements | Separate<br>financial statements |                      |
|--|------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
|  |      | 2016<br>Baht                         | 2016<br>Baht                     | 2015<br>Baht         |
| <b>Other comprehensive income</b>  |      |                                      |                                  |                      |
| <b>Item that will be reclassified subsequently to<br/>profit or loss</b> |      |                                      |                                  |                      |
| Change in value of available-for-sale<br>investments                     |      | 19,500                               | 19,500                           | 14,500               |
| Other comprehensive income for the period                                |      | 19,500                               | 19,500                           | 14,500               |
| <b>Total comprehensive income (expense)<br/>for the year</b>             |      | <u>(26,616,179)</u>                  | <u>(22,325,214)</u>              | <u>2,558,844,298</u> |
| <b>Profit (loss) attributable to:</b>                                    |      |                                      |                                  |                      |
| Owners of the parent   |      | (26,635,674)                         | (22,344,714)                     | 2,558,829,798        |
| Non-controlling interests  |      | <u>(5)</u>                           | <u>-</u>                         | <u>-</u>             |
|  |      | <u>(26,635,679)</u>                  | <u>(22,344,714)</u>              | <u>2,558,829,798</u> |
| <b>Total comprehensive income (expense)<br/>attributable to:</b>         |      |                                      |                                  |                      |
| Owners of the parent   |      | (26,616,174)                         | (22,325,214)                     | 2,558,829,798        |
| Non-controlling interests  |      | <u>(5)</u>                           | <u>-</u>                         | <u>-</u>             |
|  |      | <u>(26,616,179)</u>                  | <u>(22,325,214)</u>              | <u>2,558,829,798</u> |
| <b>Earnings (losses) per share</b>                                       |      |                                      |                                  |                      |
| Basic earnings (losses) per share  | 21   | <u>(0.043)</u>                       | <u>(0.036)</u>                   | <u>6.30</u>          |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.



Venture Incorporation Public Company Limited  
Statement of Changes in Equity  
For the year ended 31 December 2016

|  | Consolidated financial statements    |              |   |              |                                  |                 |
|--|--------------------------------------|--------------|---|--------------|----------------------------------|-----------------|
|  | Attributable to owners of the parent |              | Other components  |              |                                  |                 |
|  |                                      |              | Change in value of<br>available-for-sale<br>investments |              | Total<br>Owners of<br>the parent |                 |
|  | Issued and paid-up<br>share capital  | Deficits     | Baht  | Baht         | Non-controlling<br>interests     | Total<br>equity |
|  | Baht                                 | Baht         | Baht  | Baht         | Baht                             | Baht            |
| Opening balance as at 1 January 2016           | 174,286,636                          | (58,137,891) | (36,500)  | 116,112,245  | -                                | 116,112,245     |
| Change in equity for the year                  |                                      |              |   |              |                                  |                 |
| Changed in non-controlling interests           | -                                    | -            | -   | -            | 70                               | 70              |
| from acquisition of investment in subsidiaries |                                      |              |   |              |                                  |                 |
| Total comprehensive expense for the year       | -                                    | (26,635,674) | 19,500  | (26,616,174) | (5)                              | (26,616,179)    |
| Closing balance as at 31 December 2016         | 174,286,636                          | (84,773,565) | (17,000)  | 89,496,071   | 65                               | 89,496,136      |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.



Venture Incorporation Public Company Limited  
Statement of Changes in Equity (Cont'd)  
For the year ended 31 December 2016

|       |  | Separate financial statements    |      |                          |      | Other components of equity   |                 |   |                 |
|-------|--|----------------------------------|------|--------------------------|------|------------------------------|-----------------|---|-----------------|
| Notes |  | Issued and paid-up share capital |      | Premium on share capital |      | Retained earnings (deficits) |                 | Change in value of available-for-sale investments |                 |
|       |  | Baht                             | Baht | Baht                     | Baht | Appropriated                 | Unappropriated  | Baht  | Baht            |
|       | Opening balance as at 1 January 2015     | 500,096,370                      |      | 475,000,000              |      | 49,250,000                   | (3,627,311,361) | 224,947   | (2,602,740,044) |
|       | Change in equity for the year            |                                  |      |                          |      |                              |                 |   |                 |
| 18    | Increase in share capital                | 160,283,938                      |      | -                        |      | -                            | -               | -   | 160,283,938     |
| 18    | Decrease in share capital                | (486,093,672)                    |      | (475,000,000)            |      | -                            | -               | -   | (961,093,672)   |
| 19    | Decrease in appropriated - legal reserve | -                                |      | -                        |      | (49,250,000)                 | -               | -   | (49,250,000)    |
| 18    | Decrease in deficits                     | -                                |      | -                        |      | -                            | 1,010,343,672   | -   | 1,010,343,672   |
|       | Total comprehensive income for the year  | -                                |      | -                        |      | -                            | 2,558,829,798   | 14,500  | 2,558,844,298   |
|       | Realise(gain) loss for the year          | -                                |      | -                        |      | -                            | -               | (275,947)   | (275,947)       |
|       | Closing balance as at 31 December 2015   | 174,286,636                      |      | -                        |      | -                            | (58,137,891)    | (36,500)  | 116,112,245     |
|       | Opening balance as at 1 January 2016     | 174,286,636                      |      | -                        |      | -                            | (58,137,891)    | (36,500)  | 116,112,245     |
|       | Change in equity for the year            |                                  |      |                          |      |                              |                 |   |                 |
|       | Total comprehensive expense for the year | -                                |      | -                        |      | -                            | (22,344,714)    | 19,500  | (22,325,214)    |
|       | Closing balance as at 31 December 2016   | 174,286,636                      |      | -                        |      | -                            | (80,482,605)    | (17,000)  | 93,787,031      |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Statement of Cash flows**  
**For the year ended 31 December 2016**

|   | Notes | Consolidated         | Separate             |                 |
|---|-------|----------------------|----------------------|-----------------|
|   |       | financial statements | financial statements |                 |
|   |       | 2016                 | 2016                 | 2015            |
|   |       | Baht                 | Baht                 | Baht            |
| <b>Cash flows from operating activities</b>   |       |                      |                      |                 |
| Profit (loss) before income tax expense   |       | (26,635,679)         | (22,344,714)         | 2,558,829,798   |
| Adjustment to reconcile profit for the year to net cash in (out) flows from operating activities: |       |                      |                      |                 |
| Interest income from loan receivables   |       |                      |                      |                 |
| from purchase of debts  | 9     | (30,055,399)         | (29,887,769)         | (7,033,592)     |
| Depreciation  | 12    | 286,882              | 24,287               | 8,215,060       |
| Amortisation  | 13    | 56,368               | -                    | -               |
| Loss from allowance for doubtful debt in interest receivable                                      | 9     | 28,077,633           | 28,077,633           | -               |
| Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts                    | 9     | 5,046,387            | 5,046,387            | -               |
| Gain from sale loan receivable in non-performing debts  |       | (134,836)            | (134,836)            | -               |
| Gain from one-time repayment of debts under rehabilitation plan                                   |       | -                    | -                    | (2,163,795,968) |
| Accrued interest exempted under rehabilitation plan   |       | -                    | -                    | (485,663,900)   |
| Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan   |       | -                    | -                    | (9,251,613)     |
| Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan                           |       | -                    | -                    | 45,994,725      |
| Gain on disposals of long-term investments  |       | -                    | -                    | (1,052,143)     |
| Loss on disposals of and write-off equipment  |       | 30,396               | -                    | 27,108,305      |
| Provision for employee benefit obligations  | 16    | 568,589              | 568,589              | 12,567,931      |
| Finance costs   |       | -                    | -                    | 9,644,395       |
|   |       | (22,759,659)         | (18,650,423)         | (4,437,002)     |
| Trade and other receivables   |       | 3,628,554            | 3,325,166            | 11,274,221      |
| Loan receivables from purchase of debts   |       | 4,209,456            | 11,674,152           | (51,792,205)    |
| Inventories   |       | -                    | -                    | 7,658,286       |
| Other current assets  |       | (2,363,089)          | (2,351,571)          | -               |
| Other non-current assets  |       | (156,284)            | (106,284)            | (4,300,581)     |
| Trade and other payables  |       | 1,249,760            | 660,976              | (2,477,195)     |
| Other current liabilities   |       | 562,309              | 632,362              | -               |
| Employee benefit obligations  | 16    | (16,518)             | (16,518)             | (15,757,028)    |
| Net cash used in operating activities   |       | (15,645,471)         | (4,832,140)          | (59,831,504)    |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Statement of Cash flows (Cont'd)**  
**For the year ended 31 December 2016**

|   | Consolidated         | Separate             |               |
|---|----------------------|----------------------|---------------|
|   | financial statements | financial statements |               |
|   | 2016                 | 2016                 | 2015          |
| Note  | Baht                 | Baht                 | Baht          |
| <b>Cash flows from investing activities</b>                   |                      |                      |               |
| Proceeds from disposals of temporary investments              | -                    | -                    | 10,148,407    |
| Cash paid for purchase of long-term investments               | -                    | -                    | (14,208,300)  |
| Proceeds from disposals of long-term investments              | -                    | -                    | 36,045,157    |
| Cash received from repayment of loan                          | 25,090,300           | -                    | -             |
| Proceeds from sale non-performing asset                       | 641,314              | 350,000              | -             |
| Cash paid for investment in subsidiaries                      | 11 -                 | (30,000,000)         | -             |
| Acquisition of subsidiary, net of cash acquired               | 11 (28,313,393)      | -                    | -             |
| Cash paid for purchase of leasehold improvement and equipment | (8,094,077)          | (215,459)            | (15,421)      |
| Cash paid for purchase of computer software                   | (3,263,983)          | -                    | -             |
| Proceeds from disposals of equipment                          | -                    | -                    | 29,833,224    |
| Net cash flows provided by (used in) investing activities     | (13,939,839)         | (29,865,459)         | 61,803,067    |
| <b>Cash flows from financing activities</b>                   |                      |                      |               |
| Cash paid for finance cost                                    | -                    | -                    | (269,205)     |
| Cash received from capital increase                           | -                    | -                    | 160,283,938   |
| Repayment of liabilities under rehabilitation plan            | -                    | -                    | (126,461,215) |
| Net cash flows from financing activities                      | -                    | -                    | 33,553,518    |
| <b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalents</b>   | (29,585,310)         | (34,697,599)         | 35,525,081    |
| Cash and cash equivalents at beginning of the year            | 42,745,226           | 42,745,226           | 7,220,145     |
| <b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>       | 13,159,916           | 8,047,627            | 42,745,226    |

**Supplemental disclosure of cash flows information:**

Non-cash transaction:

|  |         |         |             |
|--|---------|---------|-------------|
| Payables arising from purchase of equipment  | 284,872 | -       | -           |
| Payables arising from purchase of computer software  | 155,150 | -       | -           |
| Receivables arising from sale of non-performing asset  | -       | 291,314 | -           |
| Change in revaluation surplus in available-for-sale  | 19,500  | 19,500  | (13,500)    |
| Decrease in liabilities under rehabilitation plan due to transfer of property, plant and equipment to creditor | -       | -       | 123,226,600 |
| Decrease in share capital to compensate deficits   | -       | -       | 486,093,672 |
| Decrease in share premium to compensate deficits   | -       | -       | 475,000,000 |
| Decrease in legal reserve to compensate deficits   | -       | -       | 49,250,000  |

The accompanying notes are an integral of these consolidated and separate financial statements.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

---

**1 General information**

Venture Incorporation Public Company Limited (“the Company”) is a company registered in Thailand and listed in the Stock Exchange of Thailand in 1996.

The registered address of the Company changed from 83 Soi Judsun, Samsen Nok Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok, Thailand to 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Rd., Samsen Nok Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok, Thailand.

For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as the Group.

The Group changed its business from engaged in business of assembling and testing of integrated circuits for export to engage in the investment in the businesses of non-performing debt management and debt collection services in October 2015.

On 9 May 2005, the Court has ordered the Company to make rehabilitation its business and appointed the Company as the planner and plan administrator. The Company has been classified by the Stock Exchange of Thailand into the Non-Performing Group.

On 22 June 2015, the Court has ordered termination of the Company’s rehabilitation plan.

On 28 October 2015, the Extraordinary General Meeting of the Shareholders No. 2/2015 approved the change of the Company’s name from “Circuit Electronic Industries Public Company Limited” to “Venture Incorporation Public Company Limited” and approved the amendment to the Company’s objectives, the Company’s Memorandum of Association and the Company’s Articles of Association.

On 30 October 2015, the Company has registered the new name “Venture Incorporation Public Company Limited”. The Stock Exchange of Thailand has changed the Company’s name to “Venture Incorporation Public Company Limited” and security symbol from “CIRKIT” to “VI” which effective date from 10 November 2015.

These consolidated and separate financial statements were authorised for issue by the board of directors on 27 February 2017.

**2 Accounting policies**

**2.1 Basis of preparation**

The consolidated and separate financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the accounting Act B.E. 2543, being those Thai financial reporting standards issued under the accounting profession Act B.E.2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and separate financial statements have been prepared under the historical cost convention except long-term investments.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group’s accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in note 4.

English version of the consolidated and separate financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.2 New/revised financial reporting standards, and related interpretations**

2.2.1 New/revised financial reporting standards and interpretations are effective on 1 January 2016.

a) New/revised financial reporting standards which have significant changes and are relevant to the Group:

|                        |                                   |
|------------------------|-----------------------------------|
| TAS 19 (revised 2015)  | Employee benefits                 |
| TAS 24 (revised 2016)  | Related party disclosures         |
| TAS 36 (revised 2015)  | Impairment of assets              |
| TFRS 8 (revised 2015)  | Operating segments                |
| TFRS 10 (revised 2015) | Consolidated financial statements |
| TFRS 13 (revised 2015) | Fair value measurement            |

TAS 19 (revised 2015), 'Employee benefits' is amended to apply to contributions from employees or third parties to defined benefit plans and to clarify the accounting treatment of such contributions. The amendment distinguishes between contributions that are linked to service only in the period in which they arise and those linked to service in more than one period.

TAS 24 (revised 2015), 'Related party disclosures' includes as a related party an entity that provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity (the 'management entity'). Disclosure of the amounts charged to the reporting entity is required. This standard has no impact to the Group, except for disclosures.

TAS 36 (revised 2015), 'Impairment of assets' is amended to provide additional disclosure requirement when the recoverable amount of the assets is measured at fair value less costs of disposal. The disclosures include 1) the level of fair value hierarchy and 2) when fair value measurement categorised within level 2 and level 3, disclosures is required for valuation technique and key assumption. This standard has no impact to the Group, except for disclosures.

TFRS 8 (revised 2015), 'Operating segments' requires disclosure of the judgements made by management in aggregating operating segments. It is also amended to require a reconciliation of segment assets to the entity's assets when segment assets are reported to chief operating decision maker. This standard has no impact to the Group, except for disclosures.

TFRS10 (revised 2015) 'Consolidated' is amended to define an investment entity and introduce an exception from consolidation. These amendments mean that many funds and similar entities will be exempt from consolidating most of their subsidiaries. Instead, they will measure them at fair value through profit or loss. This standard has no impact to the Group.

TFRS 13 (revised 2015), 'Fair value measurement' is amended to clarify that the 'portfolio exception in TFRS 13 applies to all contracts (including non-financial contracts) within the scope of TAS 39 (when announced) or TFRS 9 (when announced). This standard has no impact to the Group.

b) Revised financial reporting standards with minor changes

There are 40 financial reporting standards with minor changes which do not have impact to the Group.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

---

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.2 New financial reporting standards and revised financial reporting standards and interpretations (Cont'd)**

2.2.2 Revised financial reporting standards are effective for annual periods beginning on or after 1 January 2017. The Group has not yet early adopted these revised standards

a) Financial reporting standards, which have significant changes and are relevant to the Group:

|                        |                                      |
|------------------------|--------------------------------------|
| TAS 1 (revised 2016)   | Presentation of financial statements |
| TAS 19 (revised 2016)  | Employee benefits                    |
| TAS 27 (revised 2016)  | Separate financial statements        |
| TAS 34 (revised 2016)  | Interim financial reporting          |
| TFRS 10 (revised 2016) | Consolidated financial statements    |

TAS 1 (revised 2016), the amendments provide clarifications on a number of issues, including:

- Materiality - an entity should not aggregate or disaggregate information in a manner that obscures useful information. Where items are material, sufficient information must be provided to explain the impact on the financial position or performance.
- Disaggregation and subtotals - line items specified in TAS 1 may need to be disaggregated where this is relevant to an understanding of the entity's financial position or performance. There is also new guidance on the use of subtotals.
- Notes - confirmation that the notes do not need to be presented in a particular order.
- OCI arising from investments accounted for under the equity method - the share of OCI arising from equity-accounted investments is grouped based on whether the items will or will not subsequently be reclassified to profit or loss. Each group should then be presented as a single line item in the statement of other comprehensive income.

TAS 19 (revised 2016), the amendments clarify that when determining the discount rate for post-employment benefit obligations, it is the currency that the liabilities are denominated in that is important and not the country where they arise.

TAS 27 (revised 2016), the amendments allow an entity a policy choice to account for investments in subsidiaries, joint ventures and associates in its separate financial statements using the equity method as described in TAS 28. While current TAS 27 allows entities to measure their investments in subsidiaries, joint ventures and associates either at cost or at fair value (when announced). The election can be made independently for each category of investment (subsidiaries, joint ventures and associates). Entities wishing to change to the equity method must do so retrospectively.

TAS 34 (revised 2016), the amendments clarify that what is meant by the reference in the standard to 'information disclosed elsewhere in the interim financial report'; entities taking advantage of the relief must provide a cross-reference from the interim financial statements to the location of that information and make the information available to users on the same terms and at the same time as the interim financial statements.

TFRS 10 (revised 2016), the amendments clarify that: 1) the exception from preparing consolidated financial statements is also available to intermediate parent entities which are subsidiaries of investment entities and 2) an investment entity should consolidate a subsidiary which is not an investment entity and whose main purpose and activity is to provide services in support of the investment entity's investment activities.

Management is assessing the impact of the above revised standards.

b) Revised financial reporting standards with minor changes

There are 47 financial reporting standards with minor changes which do not have any impact to the Group.



**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.3 Group accounting - investments in subsidiaries**

**(1) Subsidiaries**

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable intangible assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date; any gains or losses arising from such re-measurements are recognised in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognised in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not re-measured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognised and previously held interest measured is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

In the separate financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

**(2) Transactions with non-controlling interests**

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

**(3) Disposal of subsidiaries**

When the Group ceases to have control, any retained interest in the entity is re-measured to its fair value, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.4 Cash and cash equivalents**

In the statements of cash flows, cash and cash equivalents includes cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months.

**2.5 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss within selling expenses.

**2.6 Loan receivables from purchase of non-performing debts**

Loan receivables from purchase of non-performing debts represent the Group's investments in non-performing receivables of financial institutions and credit service companies at discounted values from bidding for debts management and collection. Under the purchase contracts at the discounted values of receivables, the Group takes all the risks in the collection without recourse. Such investments in accounts receivable are carried at purchase cost less amortised costs and allowance for impairment (if any). The Group recognised loss on impairment of investment when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than book value.

**2.7 Investments**

Investments other than investments in subsidiaries, associates and joint ventures are classified into the following four categories: (1) trading investments; (2) held-to-maturity investments; (3) available-for-sale investments; and (4) general investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

1. Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.
2. Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the statement of financial position date which are classified as current assets.
3. Investments intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.
4. Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments.



**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.7 Investments (Cont'd)**

All categories of investment are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective yield method less impairment loss.

General investments are carried at cost less impairment loss.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Group's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

**2.8 Property, plant and equipment**

Land and buildings are initially recognised at cost, less subsequent depreciation and allowance for impairment, if any. Except for land, initially recognised at cost, allowance for impairment, if any.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Land is not depreciated. Depreciation on other assets is calculated using the straight line method to allocate their cost (or the revalued amount) to their residual values over their estimated useful lives, as follows:

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Land improvement             | 5 years      |
| Buildings                    | 20 years     |
| Plant and machinery          | 5 - 10 years |
| Fixture and office equipment | 5 years      |
| Vehicles                     | 5 years      |

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net' in profit or loss.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

---

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.9 Intangible asset**

**2.9.1 Computer software**

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- It is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use;
- Management intends to complete the software product and use or sell it;
- There is an ability to use or sell the software product;
- It can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits;
- Adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product are available; and
- The expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives, which does not exceed 10 years.

**2.9.2 Asset management company licence**

Licence acquired in an asset acquisition is recognised at fair value at the acquisition date. Licence has an infinite useful life and is tested annually for impairment and are carried at cost less accumulated impairment losses.

**2.10 Impairment of assets**

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

**2.11 Leases - Where the Company is the lessee**

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

The Company leases certain property, plant and equipment. Leases of property, plant or equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.12 Current and deferred income taxes**

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements.

However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

**2.13 Employee benefits**

**Retirement benefits**

The Group operate various retirement benefits schemes. The Group has both defined benefit and defined contribution plans.

A defined contribution plan is a retirement plan under which the Group pays fixed contributions into a separate entity. The Group has no legal or constructive obligations to pay further contributions if the fund does not hold sufficient assets to pay all employees the benefits relating to employee service in the current and prior periods. The Group pays contributions to a separate fund which is managed by an external fund manager in accordance with the provident fund Act, B.E. 2530. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The contributions are recognised as employee benefit expense when they are due. Prepaid contributions are recognised as an asset to the extent that a cash refund or a reduction in the future payments is available.

A defined benefit plan is a retirement plan that is not a defined contribution plan. Typically defined benefit plans define an amount of retirement benefit that an employee will receive on retirement, usually depends on one or more factors such as age, years of service and compensation.

The liability recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit retirement plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using [market yield of high-quality corporate bonds /market yield of government bonds] that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related retirement liability.

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.13 Employee benefits (Cont'd)**

**Retirement benefits (Cont'd)**

Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. They are included in retained earnings in the statements of changes in equity.

Past-service costs are recognised immediately in profit or loss.

**2.14 Provisions**

Provisions are recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

**2.15 Share capital**

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

Where any companies within the Group purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity attributable to the Company's equity holders.

**2.16 Dividend distribution**

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

**2.17 Segment reporting**

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Board of Directors that makes strategic decisions.

**2 Accounting policies (Cont'd)**

**2.18 Revenue and expenses recognition**

- a) Interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts  
The Group recognises revenues from loan receivable from purchase of non-performing debts by using effective interest rates (expected return on debts collection) calculate from outstanding loan receivable from purchase of non-performing debts. If actual cash flows from collection exceed calculated revenues, the remaining cash collection will be deducted from the value of investments in non-performing assets for each period. If loan receivable from purchase of non-performing debts are fully deducted, the Group will recognise such cash collection as revenues and recognises loss on impairment immediately when there is an indication of significant decrease in cash flows.
- b) Revenue from sales and services  
Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and service in the ordinary course of the company activities. Revenue is shown net of value-added tax, returns, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer. Revenue from rendering services is based on the stage of completion determined by reference to services performed to date as a percentage of total services to be performed.
- Service income from debts collection is recognised when services are rendered to customers based on the agreed rates.
- c) Other incomes and expenses

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Interest on borrowings is recognised as expense on an accrual basis according to the loans agreement.

Other incomes expenses are recognised on accrual basis

**3 Financial risk management**

**3.1 Financial risk factors**

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.

Risk management is carried out by management under policies approved by the board of directors. Managements identify, evaluate and hedge financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The board of directors provides written principles for overall risk management, as well as written policies covering specific areas, such as interest rate risk, credit risk, and investment excess liquidity.

**3.1.1 Credit risk**

Credit risk arises from the possibility that customers may not be able to settle obligations to the Group within the normal terms of trade. To manage this risk, the Group periodically assesses the financial viability of customers.

**3.1.2 Liquidity risk**

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**3 Financial risk management (Cont'd)**

**3.2 Fair value estimation**

The table below analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1)
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2)
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

The following table presents financial assets that are measured at fair value at 31 December 2016 and 2015.

| <b>Consolidated and Separate financial statements</b>     |                         |                         |                         |                       |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>31 December 2016</b>                                   |                         |                         |                         |                       |
|   | <b>Level 1<br/>Baht</b> | <b>Level 2<br/>Baht</b> | <b>Level 3<br/>Baht</b> | <b>Total<br/>Baht</b> |
| <b>Assets</b>   |                         |                         |                         |                       |
| Long-term investments -<br>available-for-sale investments | 73,000                  | -                       | -                       | 73,000                |
| <b>Total</b>  | <u>73,000</u>           | <u>-</u>                | <u>-</u>                | <u>73,000</u>         |
| <b>Separate financial statements</b>                      |                         |                         |                         |                       |
| <b>31 December 2015</b>                                   |                         |                         |                         |                       |
|   | <b>Level 1<br/>Baht</b> | <b>Level 2<br/>Baht</b> | <b>Level 3<br/>Baht</b> | <b>Total<br/>Baht</b> |
| <b>Assets</b>   |                         |                         |                         |                       |
| Long-term investments -<br>available-for-sale investments | 53,500                  | -                       | -                       | 53,500                |
| <b>Total</b>  | <u>53,500</u>           | <u>-</u>                | <u>-</u>                | <u>53,500</u>         |

The following table presents the Group's financial assets and liabilities that are not measured at fair value as at 31 December 2016 and 2015.

| <b>Consolidated and Separate financial statements</b>    |                         |                         |                         |                       |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>31 December 2016</b>                                  |                         |                         |                         |                       |
|  | <b>Level 1<br/>Baht</b> | <b>Level 2<br/>Baht</b> | <b>Level 3<br/>Baht</b> | <b>Total<br/>Baht</b> |
| <b>Assets</b>  |                         |                         |                         |                       |
| Cash and cash equivalents                                | 13,159,916              | -                       | -                       | 13,159,916            |
| Trade and other receivables                              | -                       | 4,616,550               | -                       | 4,616,550             |
| Loan receivables from purchase of<br>non-performing debt | -                       | -                       | 51,041,242              | 51,041,242            |
| Long-term investments                                    | -                       | 14,208,300              | -                       | 14,208,300            |
| <b>Total assets</b>                                      | <u>13,159,916</u>       | <u>18,824,850</u>       | <u>51,041,242</u>       | <u>83,026,008</u>     |
| <b>Liabilities</b>                                       |                         |                         |                         |                       |
| Trade and other payables                                 | -                       | 5,727,778               | -                       | 5,727,778             |
| <b>Total liabilities</b>                                 | <u>-</u>                | <u>5,727,778</u>        | <u>-</u>                | <u>5,727,778</u>      |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**3 Financial risk management (Cont'd)**  
**3.2 Fair value estimation**

The following table presents the Company's financial assets and liabilities that are not measured at fair value as at 31 December 2016 and 2015.

| <b>Separate financial statements</b>                     |                         |                         |                         |                       |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>31 December 2016</b>                                  |                         |                         |                         |                       |
|  | <b>Level 1<br/>Baht</b> | <b>Level 2<br/>Baht</b> | <b>Level 3<br/>Baht</b> | <b>Total<br/>Baht</b> |
| <b>Assets</b>  |                         |                         |                         |                       |
| Cash and cash equivalents                                | 8,047,627               | -                       | -                       | 8,047,627             |
| Trade and other receivables                              | -                       | 5,211,754               | -                       | 5,211,754             |
| Loan receivables from purchase of<br>non-performing debt | -                       | -                       | 43,408,916              | 43,408,916            |
| Long-term investments                                    | -                       | 14,208,300              | -                       | 14,208,300            |
| <b>Total assets</b>                                      | <b>8,047,627</b>        | <b>19,420,054</b>       | <b>43,408,916</b>       | <b>70,876,597</b>     |
| <b>Liabilities</b>                                       |                         |                         |                         |                       |
| Trade and other payables                                 | -                       | 4,434,973               | -                       | 4,434,973             |
| <b>Total liabilities</b>                                 | <b>-</b>                | <b>4,434,973</b>        | <b>-</b>                | <b>4,434,973</b>      |
| <b>Separate financial statements</b>                     |                         |                         |                         |                       |
| <b>31 December 2015</b>                                  |                         |                         |                         |                       |
|  | <b>Level 1<br/>Baht</b> | <b>Level 2<br/>Baht</b> | <b>Level 3<br/>Baht</b> | <b>Total<br/>Baht</b> |
| <b>Assets</b>  |                         |                         |                         |                       |
| Cash and cash equivalents                                | 42,745,226              | -                       | -                       | 42,745,226            |
| Trade and other receivables                              | -                       | 4,270,964               | -                       | 4,270,964             |
| Loan receivables from purchase of<br>non-performing debt | -                       | -                       | 58,825,797              | 58,825,797            |
| Long-term investments                                    | -                       | 14,208,300              | -                       | 14,208,300            |
| <b>Total assets</b>                                      | <b>42,745,226</b>       | <b>18,479,264</b>       | <b>58,825,797</b>       | <b>120,050,287</b>    |
| <b>Liabilities</b>                                       |                         |                         |                         |                       |
| Trade and other payables                                 | -                       | 3,773,997               | -                       | 3,773,997             |
| <b>Total liabilities</b>                                 | <b>-</b>                | <b>3,773,997</b>        | <b>-</b>                | <b>3,773,997</b>      |

There was no transfers between level 1 and 2 during the year.

(a) Financial instruments in level 1

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the statement of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, broker, industry group, pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis. The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

---

**3 Financial risk management (Cont'd)**

**3.2 Fair value estimation (Cont'd)**

**(b) Financial instruments in level 2**

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

Valuation techniques used to derive Level 2 fair values

The fair value of financial assets and liabilities with short-term maturity and high liquidity, including long-term investments, trade and other receivables, other payables is their carrying amounts in the statements of financial position

**(c) Financial instruments in level 3**

Valuation processes

For financial reporting purposes, the Group engages a working group to determine the fair value of the Group's loan receivable in non-performing debts. The Group's working group prepares the fair value estimation from assumptions and data. This group reported directly to the Board of the Directors for review and approval.

Fair valuation method

Fair valuation on loan receivable in non-performing debts are estimated from the present value of future cash inflow from investment which are unobservable inputs.

The main Level 3 unobservable inputs are future cash inflow from investment and discount rate. Changes in main unobservable inputs may have a significant impact on fair valuation which management has recorded loss on impairment in loan receivables from purchase of non-performing debts for those differences. Management believe that their carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

The Group's policy is to recognise transfers into and transfers out of fair value hierarchy levels as of the date of the event or change in circumstances that caused the transfer.

There were no other changes in valuation techniques during the year.

**4 Critical accounting estimates and judgements**

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

**(a) Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts**

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration the latest appraised value of assets, the type and nature of the assets. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.



**4 Critical accounting estimates and judgements (Cont'd)**

**(b) Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts**

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

**(c) Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts**

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

**(d) Allowance for doubtful accounts**

The Group considers an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Group assessment of future cash inflows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

**(e) Useful lives of leasehold improvement and equipment**

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's premises, and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different than previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been sold or abandoned.

**(f) Employee benefit obligations**

Employee benefits obligations are determined by independent actuary. The amount recognised in the Statement of Financial Position is determined on an estimation basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the cost for employee benefits includes the rate of salary inflation and employee turnover. Any change in these assumptions will impact the cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate assumptions, which represents the provision expected to be required to settle the employee benefits.

**5 Capital risk management**

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**6 Segment information**

The consolidated's segmental financial information as presented in the financial statements for the years ended 31 December 2016 are as follows:

|  | <b>For the year ended 31 December 2016</b>                |                                      |                               |                     |
|--|---|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|  | <b>Non-performing receivable management business Baht</b> | <b>Debt collection business Baht</b> | <b>Unallocated items Baht</b> | <b>Total Baht</b>   |
| Revenue  | 30,055,394  | 23,980,984                           | -                             | 54,036,383          |
| Cost   | (3,212,65)  | (13,396,791)                         | -                             | (16,609,445)        |
| <b>Gross profit</b>  | <b>26,842,745</b>   | <b>10,584,193</b>                    | <b>-</b>                      | <b>37,426,938</b>   |
| Selling expenses   | (165,376)   | (689,621)                            | -                             | (854,997)           |
| Administrative expenses  | (5,883,783)   | (24,535,425)                         | -                             | (30,419,208)        |
| Loss from allowance for doubtful debt in interest receivables                  | (28,077,633)  | -                                    | -                             | (28,077,633)        |
| Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts | (5,046,387)   | -                                    | -                             | (5,046,387)         |
| <b>Loss from operation</b>   | <b>(12,330,434)</b>                                       | <b>(14,640,853)</b>                  | <b>-</b>                      | <b>(26,971,287)</b> |

The consolidated's segmental financial information as presented in the financial statements for the years ended 31 December 2016, are as follows:

|   | <b>For the year ended 31 December 2016 (Cont'd)</b>       |                                      |                               |                    |
|---|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
|   | <b>Non-performing receivable management business Baht</b> | <b>Debt collection business Baht</b> | <b>Unallocated items Baht</b> | <b>Total Baht</b>  |
| <b>Assets</b>   |   |                                      |                               |                    |
| Cash and cash equivalents                             | -   | -                                    | 13,159,916                    | 13,159,916         |
| Trade and other receivables, net                      | -   | 4,616,550                            | 502                           | 4,617,052          |
| Other current assets                                  | -   | -                                    | 2,363,089                     | 2,363,089          |
| Long-term investments, net                            | -   | -                                    | 14,281,300                    | 14,281,300         |
| Loan receivable from purchase of non-performing debts | 51,041,242  | -                                    | -                             | 51,041,242         |
| Property plant and equipment                          | -   | -                                    | 8,076,778                     | 8,076,778          |
| Intangible asset                                      | 5,180,187   | -                                    | 1,757,805                     | 6,937,992          |
| Other non-current assets                              | -   | -                                    | 5,989,907                     | 5,989,907          |
| <b>Total</b>  | <b>56,221,429</b>   | <b>4,616,550</b>                     | <b>45,629,297</b>             | <b>106,467,276</b> |
| <b>Liabilities</b>                                    |   |                                      |                               |                    |
| Trade and other payables                              | -   | -                                    | 5,727,778                     | 5,727,778          |
| Other current liabilities                             | -   | -                                    | 650,373                       | 650,373            |
| Employee benefit obligations                          | -   | -                                    | 656,733                       | 656,733            |
| Long-term provision                                   | -   | -                                    | 9,936,256                     | 9,936,256          |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>                             | <b>16,971,140</b>             | <b>16,971,140</b>  |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**7 Cash and cash equivalents**

|                   | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |                   |
|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
|                   | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |                   |
|                   | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b>       |
|                   | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>       |
| Cash on hand      | 9,146                       | 3,949                       | 46,133            |
| Deposits at banks | 13,150,770                  | 8,043,678                   | 42,699,093        |
|                   | <u>13,159,916</u>           | <u>8,047,627</u>            | <u>42,745,226</u> |

As at 31 December 2016, the effective interest rate on saving deposits at bank was 0.20% - 0.50% per annum (2015: 0.375% - 0.40% per annum).

**8 Trade and other receivables**

|   | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |                  |
|---|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
|   | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |                  |
|   | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b>      |
|   | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>      |
| Trade receivables - third party             | 2,348,659                   | 2,348,659                   | 1,603,349        |
| Trade receivables - related party (Note 23) | 2,267,891                   | 2,863,095                   | 2,667,615        |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts | -                           | -                           | -                |
| Trade receivables, net                      | 4,616,550                   | 5,211,754                   | 4,270,964        |
| Other receivables                           | 502                         | -                           | 3,974,642        |
|   | <u>4,617,052</u>            | <u>5,211,754</u>            | <u>8,245,606</u> |

Outstanding trade accounts receivable can be analysed as follows:

|   | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |                  |
|---|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
|   | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |                  |
|   | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b>      |
|   | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>      |
| Current                                     | 1,856,839                   | 1,856,839                   | 2,663,789        |
| Not over 30 days                            | -                           | -                           | 1,607,175        |
| Over 30 days to 365 days                    | 2,759,711                   | 2,759,711                   | -                |
| Over 365 days                               | -                           | -                           | -                |
|   | <u>4,616,550</u>            | <u>4,616,550</u>            | <u>4,270,964</u> |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts | -                           | -                           | -                |
| Trade receivables, net                      | <u>4,616,550</u>            | <u>4,616,550</u>            | <u>4,270,964</u> |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**9 Loan receivables from purchase of non-performing debts**

|  | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |                   |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
|  | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |                   |
|  | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b>       |
|  | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>       |
| Loan receivables from purchase of non-performing debts                           | 84,165,262                  | 76,532,936                  | 58,825,797        |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful debt in interestreceivable                    | (28,077,633)                | (28,077,633)                | -                 |
| Allowancefor impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts | (5,046,387)                 | (5,046,387)                 | -                 |
| Loan receivables from purchase of debts, net                                     | <u>51,041,242</u>           | <u>43,408,916</u>           | <u>58,825,797</u> |

During the year, the Company recorded allowance for impairment in loan receivables from purchase of debts of Baht 28.08 million.

The movements of loan receivables from purchase of debts acquired by auction for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

|  | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate financial</b> |                   |
|--|-----------------------------|---------------------------|-------------------|
|  | <b>financial statements</b> | <b>statements</b>         |                   |
|  | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>               | <b>2015</b>       |
|  | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>               | <b>Baht</b>       |
| Loan receivables from purchase of debts at beginning                             | 58,825,797                  | 58,825,797                | -                 |
| Increase from purchase   | 8,013,029                   | -                         | 52,040,085        |
| Increase from recognise interest income  | 30,055,399                  | 29,887,769                | 7,033,592         |
| Decrease from repayment  | (12,222,485)                | (11,674,152)              | (247,880)         |
| Decrease from disposal   | (506,478)                   | (506,478)                 | -                 |
| Loan receivables from purchase of debts at ending                                | 84,165,262                  | 76,532,936                | 58,825,797        |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful debt in interest receivable                   | (28,077,633)                | (28,077,633)              | -                 |
| Allowance for impairment in loanreceivable from purchase of non-performing debts | (5,046,387)                 | (5,046,387)               | -                 |
| Total loan receivables from purchase of debts                                    | <u>51,041,242</u>           | <u>43,408,916</u>         | <u>58,825,797</u> |
| Current portion  | 16,339,543                  | 14,636,228                | 19,442,667        |
| Non-current portion  | <u>34,701,699</u>           | <u>28,772,688</u>         | <u>39,383,130</u> |
| Total loan receivables from purchase of non-performing debts                     | <u>51,041,242</u>           | <u>43,408,916</u>         | <u>58,825,797</u> |

Venture Incorporation Public Company Limited  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**10 Long-term investments**

|                                       | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> |                            |
|---------------------------------------|--|----------------------------|
|                                       | <b>2016</b>                                  |                            |
|                                       | <b>Cost<br/>Baht</b>                         | <b>Fair value<br/>Baht</b> |
| <u>Available-for-sale investments</u> |  |                            |
| Equity securities                     | 90,000                                       | 90,000                     |
| <u>Less</u> Revaluation adjustments   | -  | (17,000)                   |
| Total available-for-sale investments  | 90,000                                       | 73,000                     |
| <u>Held-to-maturity investments</u>   |  |                            |
| Fixed deposits                        | 14,208,300                                   | 14,208,300                 |
| Total held-to-maturity investments    | 14,208,300                                   | 14,208,300                 |
| Total long-term investments           | 14,298,300                                   | 14,281,300                 |

|                                       | <b>Separate financial statements</b> |                            |                      |                            |
|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|
|                                       | <b>2016</b>                          |                            | <b>2015</b>          |                            |
|                                       | <b>Cost<br/>Baht</b>                 | <b>Fair value<br/>Baht</b> | <b>Cost<br/>Baht</b> | <b>Fair value<br/>Baht</b> |
| <u>Available-for-sale investments</u> |                                      |                            |                      |                            |
| Equity securities                     | 90,000                               | 90,000                     | 90,000               | 90,000                     |
| <u>Less</u> Revaluation adjustments   | -                                    | (17,000)                   | -                    | (36,500)                   |
| Total available-for-sale investments  | 90,000                               | 73,000                     | 90,000               | 53,500                     |
| <u>Held-to-maturity investments</u>   |                                      |                            |                      |                            |
| Fixed deposits                        | 14,208,300                           | 14,208,300                 | 14,208,300           | 14,208,300                 |
| Total held-to-maturity investments    | 14,208,300                           | 14,208,300                 | 14,208,300           | 14,208,300                 |
| Total long-term investments           | 14,298,300                           | 14,281,300                 | 14,298,300           | 14,261,800                 |

As at 31 December 2016 and 2015, the Company pledged the fixed deposits at bank bearing interest rate at 1.75% per annum and maturing on 29 June 2017 of Baht 14.21 million to the Revenue Department for a deferral tax payment.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**11 . Investments in subsidiaries**

The investments in subsidiaries of the Group as at 31 December 2016 is as follows:

Subsidiary of Venture Incorporation Public Company Limited

| Name of subsidiary           | Business type              | Country of incorporation | Cost method       |                 |                   | Holding (%) |
|------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------|
|                              |                            |                          | Cost Baht         | Impairment Baht | Net balance Baht  |             |
| V.I. Capital Company Limited | Investment holding company | Thailand                 | 30,000,000        | -               | 30,000,000        | 99.99       |
|                              |                            |                          | <u>30,000,000</u> | <u>-</u>        | <u>30,000,000</u> |             |

Subsidiary of V.I. Capital Company Limited

| Name of subsidiary                      | Business type                  | Country of incorporation | Cost method       |                 |                   | Holding (%) |
|---|--------------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------|
|   |                                |                          | Cost Baht         | Impairment Baht | Net balance Baht  |             |
| Regional Asset Management Limited “RAM” | Non-performing debt management | Thailand                 | 28,601,282        | -               | 28,601,282        | 99.99       |
|   |                                |                          | <u>28,601,282</u> | <u>-</u>        | <u>28,601,282</u> |             |

All subsidiaries undertaking are included in the consolidation. The proportion of the voting rights in the subsidiary undertakings held directly by the parent company do not differ from the proportion of ordinary shares held. The parent company further does not have any shareholdings in the preference shares of subsidiary undertaking included in the Group.

The non-controlling interest in respect of V.I. Capital Company Limited is not material.

On 11 January 2016, the Company invested totaling Baht 30 million which equals 99.99 percent of the paid-up share capital of V.I. Capital Company Limited (“VIC”), so VIC is a subsidiary of the Company. Later, on 11 January 2016, VIC had notified for registration of the said shares with the Ministry of Commerce.

The movements of investment in subsidiaries for the year ended 31 December 2016 is as follows:

|                            | Separate financial statements<br>Baht |
|----------------------------|---------------------------------------|
| Opening net book amount    | -                                     |
| Addition during the period | <u>30,000,000</u>                     |
| Closing net book amount    | <u>30,000,000</u>                     |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

---

**11 Investments in subsidiaries (Cont'd)**

On 9 February 2016, V.I. Capital Company Limited (“VIC”) which is the subsidiary of the Company, invested totaling Baht 28.60 million which equals 99.99 percent of the paid-up share capital of Regional Asset Management Limited (“RAM”), so RAM is a subsidiary of the Company by indirectly investment. Later, on 11 February 2016, RAM had notified for registration of the said shares with the Ministry of Commerce. This transaction is considered to be “acquisition of asset”.

|   | <u>Baht</u>       |
|---|-------------------|
| Consideration at acquisition date   |                   |
| Cash  | 28,601,282        |
| Total consideration   | <u>28,601,282</u> |
| <b>Recognised amounts of identifiable assets acquired<br/>and liabilities assumed</b> |                   |
| Cash and cash equivalents   | 287,889           |
| Loan to directors   | 25,090,300        |
| Loan from directors   | (224,000)         |
| Other liabilities   | <u>(128,064)</u>  |
| Net fair value  | 25,026,125        |
| Non-controlling interest  | (30)              |
| Intangible asset: Asset Management Company license (“AMC”) (Note 13)                  | <u>3,575,187</u>  |
| Total identified net asset  | <u>28,601,282</u> |

## Consolidated financial statements

|  | Land and land improvement | Building and construction | Machines tools and equipment | Furniture and office equipment | Construction in progress | Total     |
|--|---------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-----------|
|  | Baht                      | Baht                      | Baht                         | Baht                           | Baht                     | Baht      |
| <b>As at 1 January 2016</b>            |                           |                           |                              |                                |                          |           |
| Cost                                   | -                         | -                         | 15,421                       | -                              | -                        | 15,421    |
| Less Accumulated depreciation          | -                         | -                         | (313)                        | -                              | -                        | (313)     |
| <b>Net book value</b>                  | -                         | -                         | 15,108                       | -                              | -                        | 15,108    |
| <b>For year ended 31 December 2016</b> |                           |                           |                              |                                |                          |           |
| Opening net book amount                | -                         | -                         | 15,108                       | -                              | -                        | 15,108    |
| Additions                              | -                         | 3,489,801                 | 1,228,868                    | 1,487,297                      | 2,172,982                | 8,378,948 |
| Disposals and Write-off                | -                         | -                         | (30,396)                     | -                              | -                        | (30,396)  |
| Depreciation charge                    | -                         | (54,035)                  | (120,255)                    | (112,592)                      | -                        | (286,882) |
| <b>Closing net book amount</b>         | -                         | 3,435,766                 | 1,093,325                    | 1,374,705                      | 2,172,982                | 8,076,778 |
| <b>As at 31 December 2016</b>          |                           |                           |                              |                                |                          |           |
| Cost                                   | -                         | 3,489,801                 | 1,212,289                    | 1,487,297                      | 2,172,982                | 8,362,369 |
| Less Accumulated depreciation          | -                         | (54,036)                  | (118,963)                    | (112,592)                      | -                        | (285,591) |
| <b>Net book value</b>                  | -                         | 3,435,765                 | 1,093,326                    | 1,374,705                      | 2,172,982                | 8,076,778 |



12 Property, plant and equipment (Cont'd)

|  | Separate financial statements |                           |                              |                                |          |          |
|--|-------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  | Land and land improvement     | Building and construction | Machines tools and equipment | Furniture and office equipment | Vehicles | Total    |
|  | Baht                          | Baht                      | Baht                         | Baht                           | Baht     | Baht     |
| <b>As at 1 January 2016</b>            |                               |                           |                              |                                |          |          |
| Cost                                   | -                             | -                         | 15,421                       | -                              | -        | 15,421   |
| Less Accumulated depreciation          | -                             | -                         | (313)                        | -                              | -        | (313)    |
| <b>Net book value</b>                  | -                             | -                         | 15,108                       | -                              | -        | 15,108   |
| <b>For year ended 31 December 2016</b> |                               |                           |                              |                                |          |          |
| Opening net book amount                | -                             | -                         | 15,108                       | -                              | -        | 15,108   |
| Additions                              | -                             | 56,950                    | 31,909                       | 126,600                        | -        | 215,459  |
| Depreciation charge                    | -                             | (951)                     | (6,467)                      | (16,869)                       | -        | (24,287) |
| <b>Closing net book amount</b>         | -                             | 55,999                    | 40,550                       | 109,731                        | -        | 206,280  |
| <b>As at 31 December 2016</b>          |                               |                           |                              |                                |          |          |
| Cost                                   | -                             | 56,950                    | 47,330                       | 126,600                        | -        | 230,880  |
| Less Accumulated depreciation          | -                             | (951)                     | (6,780)                      | (16,869)                       | -        | (24,600) |
| <b>Net book value</b>                  | -                             | 55,999                    | 40,550                       | 109,731                        | -        | 206,280  |

12 Property, plant and equipment (Cont'd)

|   | Separate financial statements |                           |                              |                                |             |               |
|---|-------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------|
|   | Land and land improvement     | Building and construction | Machines tools and equipment | Furniture and office equipment | Vehicles    | Total         |
|   | Baht                          | Baht                      | Baht                         | Baht                           | Baht        | Baht          |
| As at 1 January 2015  |                               |                           |                              |                                |             |               |
| Cost  | 124,374,495                   | 213,611,618               | 222,335,412                  | 17,027,651                     | 2,602,001   | 579,951,177   |
| Less Accumulated depreciation   | (8,467,576)                   | (172,585,936)             | (145,441,745)                | (16,476,323)                   | (2,601,996) | (345,573,576) |
| Net book value  | 115,906,919                   | 41,025,682                | 76,893,667                   | 551,328                        | 5           | 234,377,601   |
| For year ended 31 December 2015   |                               |                           |                              |                                |             |               |
| Opening net book amount   | 115,906,919                   | 41,025,682                | 76,893,667                   | 551,328                        | 5           | 234,377,601   |
| Additions   | -                             | -                         | 15,421                       | -                              | -           | 15,421        |
| Disposals and Write-off   | (178,546)                     | -                         | (56,412,609)                 | (350,369)                      | (5)         | (56,941,529)  |
| Transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan (Note 24) | (115,704,242)                 | (38,604,815)              | (14,762,264)                 | (150,004)                      | -           | (169,221,325) |
| Depreciation charge   | (24,131)                      | (2,420,867)               | (5,719,107)                  | (50,955)                       | -           | (8,215,060)   |
| Closing net book amount   | -                             | -                         | 15,108                       | -                              | -           | 15,108        |
| As at 31 December 2015  |                               |                           |                              |                                |             |               |
| Cost  | -                             | -                         | 15,421                       | -                              | -           | 15,421        |
| Less Accumulated depreciation   | -                             | -                         | (313)                        | -                              | -           | (313)         |
| Net book value  | -                             | -                         | 15,108                       | -                              | -           | 15,108        |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**13 Intangible asset**

|  | Consolidated financial statements |                  |                          |               |
|--|-----------------------------------|------------------|--------------------------|---------------|
|  | AMC License<br>Baht               | Software<br>Baht | Work in progress<br>Baht | Total<br>Baht |
| <b>As at 1 January 2016</b>            |                                   |                  |                          |               |
| Cost                                   | -                                 | -                | -                        | -             |
| <u>Less</u> Accumulated amortisation   | -                                 | -                | -                        | -             |
| Net book amount                        | -                                 | -                | -                        | -             |
| <b>For year ended 31 December 2016</b> |                                   |                  |                          |               |
| Opening net book amount                | -                                 | -                | -                        | -             |
| Additions                              | -                                 | 1,814,133        | 1,605,000                | 3,419,133     |
| Acquisition of subsidiary (Note 11)    | 3,575,187                         | -                | -                        | 3,575,182     |
| Amortisation charge                    | -                                 | (56,368)         | -                        | (56,368)      |
| Closing net book amount                | 3,575,187                         | 1,757,765        | 1,605,000                | 6,937,952     |
| <b>At 31 December 2016</b>             |                                   |                  |                          |               |
| Cost                                   | 3,575,187                         | 1,814,133        | 1,605,000                | 6,994,320     |
| <u>Less</u> Accumulated amortisation   | -                                 | (56,368)         | -                        | (56,368)      |
| Net book amount                        | 3,575,187                         | 1,757,765        | 1,605,000                | 6,937,952     |

**14 Deferred income taxes**

Deferred income tax assets are recognised for tax loss and carry forwards only to the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable. The Company did not recognise deferred income tax assets of Baht 938.56 million (2015: Baht 937.14 million) in respect of losses amounting to Baht 4,692.78 million (2015: Baht 4,542.44 million). A summary of the tax loss carried forward and the expiry dates are set out below:

| Expiry year | Consolidated<br>financial statements | Separate<br>financial statements |
|-------------|--------------------------------------|----------------------------------|
|             | Million Baht                         | Baht                             |
| 2017        | 965.01                               | 965.01                           |
| 2018        | 113.50                               | 113.50                           |
| 2019        | 94.50                                | 94.50                            |
| 2020        | 3,512.70                             | 3,512.70                         |
| 2021        | 10.95                                | 7.07                             |
|             | 4,696.66                             | 4,692.78                         |

**15 Trade and other payables**

|                             | Consolidated<br>financial statements | Separate<br>financial statements |              |
|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------|
|                             | 2016<br>Baht                         | 2016<br>Baht                     | 2015<br>Baht |
| Trade payables              | 113,333                              | 113,333                          | -            |
| Amount due to related party | -                                    | 83,824                           | -            |
| Other payables              | 3,019,645                            | 2,293,016                        | -            |
| Accrued expenses            | 2,594,800                            | 1,944,800                        | 3,773,997    |
|                             | 5,727,778                            | 4,434,973                        | 3,773,997    |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**16 Employee benefit obligations**

|  | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|--|--|--|----------------------|
|  | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| <b>Statement of financial position</b>   |  |  |                      |
| Post - employment benefits               | 656,733                                      | 656,733                                  | 104,662              |
| <b>Total</b>                             | <b>656,733</b>                               | <b>656,733</b>                           | <b>104,662</b>       |
| <b>Statement of comprehensive income</b> |  |  |                      |
| Post - employment benefits               | 568,589                                      | 568,589                                  | 12,567,931           |
| <b>Total</b>                             | <b>568,589</b>                               | <b>568,589</b>                           | <b>12,567,931</b>    |

The movement of the employee benefit obligations is as follows:

|                          | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|--------------------------|--|--|----------------------|
|                          | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| As at 1 January          | 104,662                                      | 104,662                                  | 3,293,759            |
| Current service cost     | 546,136                                      | 546,136                                  | 12,567,931           |
| Interest cost            | 22,453                                       | 22,453                                   | -                    |
| Benefits paid            | (16,518)                                     | (16,518)                                 | (15,757,028)         |
| <b>As at 31 December</b> | <b>656,733</b>                               | <b>656,733</b>                           | <b>104,662</b>       |

The amounts recognised in the statement of comprehensive income are as follows:

|                      | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|----------------------|--|--|----------------------|
|                      | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| Current service cost | 546,136                                      | 546,136                                  | 12,567,931           |
| Interest cost        | 22,453                                       | 22,453                                   | -                    |
|                      | <b>568,589</b>                               | <b>568,589</b>                           | <b>12,567,931</b>    |

Principal actuarial assumptions at the reporting date:

|                      | <b>2016</b>     | <b>2015</b>     |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| Discount rate        | 3.54% per annum | 3.54% per annum |
| Salary increase rate | 6.00% per annum | 6.00% per annum |
| Mortality rate       | 100% of TMO2008 | 100% of TMO2008 |
| Disability rate      | 10% of TMO2008  | 10% of TMO2008  |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**16 Employee benefit obligations (Cont'd)**

Sensitivity analysis for each significant assumptions

|               |  | Impact on defined benefit obligation |      |                        |                   |                        |                   |
|---------------|--|--------------------------------------|------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|               |  | Change in assumption                 |      | Increase in assumption |                   | Decrease in assumption |                   |
|               |  | 2016                                 | 2015 | 2016                   | 2015              | 2016                   | 2015              |
| Discount rate |  | 0.5%                                 | 0.5% | Decrease by 6.52%      | Decrease by 6.95% | Increase by 7.10%      | Increase by 7.60% |
| Salary growth |  |                                      |      | Increase by 7.38%      | Increase by 7.38% | Decrease by 6.83%      | Decrease by 6.83% |
| rate          |  | 0.5%                                 | 0.5% |                        |                   |                        |                   |

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

The weighted average duration of the post-retirement plan is 22.44 years.

Expected maturity analysis of undiscounted retirement benefits:

|                     | Consolidated and Separate financial statements |                          |                          |                   |            |
|---------------------|--|--------------------------|--------------------------|-------------------|------------|
|                     | Less than a year Baht                          | Between 1 - 2 years Baht | Between 2 - 5 years Baht | Over 5 years Baht | Total Baht |
| At 31 December 2016 |  |                          |                          |                   |            |
| Retirement benefits | -  | -                        | -                        | 9,010,296         | 9,010,296  |

**17 Long-term provisions**

As at 31 December 2016, the Company has a provision resulting from specific business tax assessment, as described in Note 24 to the financial statements of Baht 9.94 million (2015: Baht 9.94 million).

**18 Share capital and premium on share capital**

|                           | Number of shares<br>Shares | Ordinary shares<br>Baht | Share premium<br>Baht | Total<br>Baht |
|---------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
| As at 1 January 2015      | 50,009,637                 | 500,096,370             | 475,000,000           | 975,096,370   |
| Decrease in capital       | -                          | (486,093,672)           | (475,000,000)         | (961,093,672) |
| Increase in capital No.1  | 429,000,000                | 120,120,000             | -                     | 120,120,000   |
| Increase in capital No. 2 | 143,442,636                | 40,163,938              | -                     | 40,163,938    |
| As at 31 December 2015    | 622,452,273                | 174,286,636             | -                     | 174,286,636   |
| As at 31 December 2016    | 622,452,273                | 174,286,636             | -                     | 174,286,636   |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**18 Share capital and premium on share capital (Cont'd)**

Compensation of accumulated losses

On 22 January 2015, the Central Bankruptcy Court approved the decrease in registered and paid-up capital to compensate for the Company's accumulated losses by means of decrease in par value from Baht 10 to Baht 0.28, resulting the Company has registered capital of Baht 14.00 million which is 50,009,637 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 each. The Company registered a decrease in its capital with the Ministry of Commerce on 5 March 2015.

In addition, the Company transferred legal reserve amounting to Baht 49.25 million to compensate for the Company's accumulated losses totaling to Baht 1,010.34 million.

Increase in share capital

According to such approval of Central Bankruptcy Court, the Company increased registered capital from Baht 14.00 million to Baht 134.12 million by issuing 429,000,000 of new ordinary shares with par value of Baht 0.28 each.

On 5 March 2015, the Company received a fully paid-up of share capital amounting to Baht 120.12 million. The Company registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on 25 March 2015. Therefore, the registered and paid-up share capital are Baht 134.12 million which is 479,009,637 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 each.

On 2 November 2015, the Company received a fully paid-up of share capital amounting to Baht 40.16 million. The Company registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on 30 October 2015. Therefore, the registered and paid-up share capital are Baht 174.29 million which is 622,452,273 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 each.

**19 Legal reserve**

During 2015, the Company transferred legal reserve amounting to Baht 49.25 million to compensate for the Company's accumulated losses.

**20 Expenses by nature**

The following expenditure items for the years ended 31 December 2016 and 2015, classified by nature, have been charged in profit (losses) before other expenses and finance costs:

|                        | <b>Consolidated</b>         | <b>Separate</b>             |             |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|
|                        | <b>financial statements</b> | <b>financial statements</b> |             |
|                        | <b>2016</b>                 | <b>2016</b>                 | <b>2015</b> |
|                        | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b>                 | <b>Baht</b> |
| Employee expenses      | 32,466,340                  | 31,213,284                  | 25,220,447  |
| Supplies used expense  | 229,088                     | 214,215                     | 12,616,310  |
| Energy expenses        | 534,380                     | 411,006                     | 8,691,583   |
| Depreciation (Note 12) | 286,882                     | 24,287                      | 8,215,060   |
| Audit and advisory fee | 5,527,430                   | 4,632,512                   | 15,061,137  |
| Security guard         | -                           | -                           | 1,642,000   |
| Rental expenses        | 3,467,651                   | 2,793,430                   | 1,545,250   |
| Other expenses         | 5,221,877                   | 4,060,903                   | 4,871,773   |

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**21 Basic earnings (loss) per share**

Earnings (loss) per share as presented in the statements of comprehensive income are basic earnings per share which is calculated by dividing net income for the period by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

|   | <u>Consolidated</u><br><u>financial statements</u> | <u>Separate</u><br><u>financial statements</u> |               |
|---|--|--|---------------|
|   | <u>2016</u>  | <u>2016</u>                                    | <u>2015</u>   |
| Profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (Baht) | (26,635,674)                                       | (22,344,714)                                   | 2,558,829,798 |
| Number of ordinary shares outstanding (Shares)                                  | 622,452,273  | 622,452,273                                    | 406,214,804   |
| Basic earnings (loss) per share<br>(Baht per share)                             | (0.043)  | (0.036)  | 6.30          |

There are no potential dilutive ordinary shares in issue for the years ended 31 December 2016 and 2015.

**22 Income tax expense**

The tax on the Group's profit (loss) before tax differs from the theoretical amount that would arise using the basic tax rate as follows:

|   | <u>Consolidated</u><br><u>financial statements</u> | <u>Separate</u><br><u>financial statements</u> |                            |
|---|--|--|----------------------------|
|   | <u>2016</u><br><u>Baht</u>                         | <u>2016</u><br><u>Baht</u>                     | <u>2015</u><br><u>Baht</u> |
| Profit(loss) before income tax expense                              | (26,635,679)                                       | (22,344,714)                                   | 2,558,829,799              |
| Tax calculated at a tax rate of 20% (2015: 20%)                     | (5,327,136)  | (4,468,943)                                    | 511,765,960                |
| Tax effect of:  |  |  |                            |
| Income not subject to tax   | (3,566,583)  | (3,642,723)                                    | (1,214,326,253)            |
| Expenses not deductible for tax purpose                             | 6,747,458  | 6,742,295                                      | 21,002                     |
| Tax losses for which no deferred<br>income tax asset was recognised | 2,146,261  | 1,369,371                                      | 702,539,291                |
| Tax charge  | -  | -  | -                          |

**23 Related party transactions**

Enterprises and individuals that, directly or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with the Group, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Group. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Group that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Group and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related-party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**23 Related party transactions (Cont'd)**

The following transactions were carried out with related parties:

**23.1 Sales of services**

|                                      | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|--------------------------------------|--|--|----------------------|
|                                      | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| <b>Collection service income to:</b> |  |  |                      |
| PBL Management Co., Ltd.             | -  | -  | 531,434              |
| WI Holding (888) Co., Ltd.           | -  | -  | 2,399,165            |
| Public Law Co., Ltd.                 | 1,965,233                                    | 1,965,233                                | 298,416              |
| <b>Total</b>                         | <b>1,965,233</b>                             | <b>1,965,233</b>                         | <b>3,229,015</b>     |

**23.2 Purchase of goods and services**

|  | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|--|--|--|----------------------|
|  | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| <b>Purchase of non-performing debt from:</b> |  |  |                      |
| PBL Management Co., Ltd.                     | -  | -  | 15,466,523           |
| WI Holding (888) Co., Ltd.                   | -  | -  | 24,697,415           |
| <b>Total</b>                                 | <b>-</b>                                     | <b>-</b>                                 | <b>40,163,938</b>    |
| <b>Purchase of services from:</b>            |  |  |                      |
| PA Management & Consultant Co., Ltd.         | 2,100,000                                    | 2,100,000                                | 700,000              |
| <b>Total</b>                                 | <b>2,100,000</b>                             | <b>2,100,000</b>                         | <b>700,000</b>       |

**23.3 Outstanding balances arising from sales of services**

|                                  | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate financial<br/>statements</b> |                      |
|----------------------------------|--|--|----------------------|
|                                  | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| <b>Receivables from:</b>         |  |  |                      |
| V.I. Capital Company Limited     | -  | 172,587                                  | -                    |
| Reginal Asset Management Limited | -  | 422,617                                  | -                    |
| PBL Management Co., Ltd.         | -  | -  | 2,484,244            |
| Public Law Co., Ltd.             | 2,267,891                                    | 2,267,891                                | 183,371              |
| <b>Total</b>                     | <b>2,267,891</b>                             | <b>2,863,095</b>                         | <b>2,667,615</b>     |



**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**23 Related party transactions (Cont'd)**

**23.4 Key management compensation**

Key management includes directors (executive and non-executive), members of the executive committee, the company secretary. The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

|                              | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|------------------------------|--|--|----------------------|
|                              | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| Short-term employee benefits | 8,600,000                                    | 8,600,000                                | 920,000              |
| Post - employment benefits   | 496,133                                      | 496,133                                  | 45,578               |
| Total                        | <u>9,096,133</u>                             | <u>9,096,133</u>                         | <u>965,578</u>       |

**24 Liabilities under rehabilitation plan**

During the year ended 31 December 2015, the Company completely processed the following actions according to the rehabilitation plan:

1. Transferring land and building totaling Baht 154.31 million to settle loans of Baht 123.23 million from Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 31.08 million in statement of comprehensive income.

In addition, the Company has transferred the utilities and fire system under Memorandum of Deliver the Properties and Out of the Estate dated 11 June 2015 to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 14.91 million in statement of comprehensive income.

2. Repayment of principal and accrued interest expense to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors), Unsecured Financial Institutions since Collaterals Were Damaged By Flood (Group 2 creditors), Unsecured Financial Institutions (Group 3 creditors), and Accounts payable (Group 4 creditors) according to the rehabilitation plan totaling Baht 131.73 million which paid to other company Baht 125.23 million and paid to related party Baht 6.50 million.
3. Written off remaining principal and accrued interest expenses only the exempted part according to the rehabilitation plan. The Company recorded gain from one-time repayment of debt under rehabilitation plan, accrued interest exempted under rehabilitation plan and accrued rental fee exempted under rehabilitation plan amounting to Baht 2,163.80 million, Baht 485.66 million and Baht 9.25 million, respectively in statement of comprehensive income.
4. On 30 March 2015, management of rehabilitation requested the Central Bankruptcy Court to order termination of rehabilitation plan. The Court has ordered termination of the Company's rehabilitation plan on 22 June 2015.

**Venture Incorporation Public Company Limited**  
**Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

---

**25 Commitment and contingent liabilities**

25.1 Operating lease commitments - where the Group is lessee

|   | <b>Consolidated<br/>financial statements</b> | <b>Separate<br/>financial statements</b> |                      |
|---|--|--|----------------------|
|   | <b>2016<br/>Baht</b>                         | <b>2016<br/>Baht</b>                     | <b>2015<br/>Baht</b> |
| Within one year                           | 2,047,700                                    | 686,700                                  | 4,696,400            |
| Later than one year but within five years | 960,000                                      | -  | 229,700              |
| Total                                     | <u>3,007,700</u>                             | <u>686,700</u>                           | <u>4,926,100</u>     |

25.2 In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal. Later, on 8 November 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

25.3 In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court. Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

**บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทร. 02-541-4145-6 แฟกซ์. 02-541-4147-8

**Venture Incorporation Public Company Limited**

544 Soi Ratchadaphisek 26, Ratchadaphisek Road, Kwaeng Samseannok, Khet Huai Khwang, Bangkok Tel. 02-541-4145-6 Fax. 02-541-4147-8